

Distr.  
LIMITED

E/ESCWA/23/INF.4  
11 April 2005  
ARABIC  
ORIGINAL: ENGLISH

المجلس  
الاقتصادي والاجتماعي



اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا

الدورة الثالثة والعشرون  
٢٠٠٥ ١٢-٩ أيار/مايو  
دمشق،

## مشاريع التعاون الفني المقترحة ٢٠٠٦-٢٠٠٥

### مذكرة من الأمانة التنفيذية

#### موجز

تتضمن هذه الوثيقة استعراضًا لأنشطة التعاون الفني التي تعتمد الإسكوا تنفيذها دعماً لبناء القدرات على الصعيدين الوطني والإقليمي. وتشمل هذه الأنشطة تسعة عشر مشروعًا إقليميًّا وأحد عشر مشروعًا وطنيًّا للعراق. والهدف من عرض هذه الوثيقة هو توجيه اهتمام الحكومات، ولا سيما حكومات بلدان الإسكوا، والجهات المانحة إلى هذه المشاريع، وكذلك إطلاق عملية حشد الموارد التي تمكن الإسكوا من زيادة أنشطة التعاون الفني في المنطقة. واللجنة مدعوة إلى النظر في المقترفات التي تتضمنها هذه الوثيقة، لتأمين الدعم المالي وإبداء الاهتمام في المشاركة فيها.

## المحتويات

### الصفحة

٤	..... مقدمة
<b>الجزء الأول</b>	
<b>مشاريع مقترحة حسب البرامج الفرعية</b>	
٧	أولاً- شعبة التنمية المستدامة والإنتاجية.....
٧	١- ألف- نشر خدمات الطاقة المتتجدة في المناطق الريفية والنائية في الدول الأعضاء في اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (إسكوا) .....
١٥	١-باء- دعم تقييم تدهور الأراضي والوقاية منه في غرب آسيا وشمال أفريقيا .....
٢٣	ثانياً- شعبة التنمية الاجتماعية.....
٢٣	٢- ألف- تمكين المعوقين بصربيا عن طريق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات .....
٣٠	٢-باء- إنشاء إطار إقليمي لمكافحة فيروس نقص المناعة البشرية المكتسب الإيدز/السیدا.....
٣٧	٢-جيم- بناء قدرات الموارد البشرية في تنمية المجتمعات المحلية في منطقة إسكوا: المرحلة الثانية .....
٤٢	٢-دال- تحسين القرارات المؤسسية لصانعي القرارات في البلدان الأعضاء من أجل صياغة سياسات اجتماعية متكاملة .....
٤٨	ثالثاً- شعبة التحليل الاقتصادي .....
٤٨	٣- نماذج التنمية في شرق آسيا ومتطلبات التنمية والنمو العربين: صياغة استراتيجية للاستثمار العام .....
٥٤	رابعاً- شعبة العولمة والتكامل الإقليمي .....
٥٤	٤- ألف- بناء شراكة بين القطاعين العام والخاص لتسهيل النقل والتجارة في منطقة إسكوا .....
٦١	٤-باء- إقامة شبكات بين الخبراء في مجال الاستثمار الأجنبي المباشر في دول اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا .....
٦٧	٤-جيم- تطوير وتسهيل انتقال السلع بين الدول العربية .....
٧٨	خامساً- شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات .....
٧٨	٥- ألف- تطوير نظام أسماء النطاقات العربية ووضع نظام إقليمي رمادي .....
٨٧	٥-باء- إنشاء حاضنات لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات .....
٩٦	٥-جيم- معجم إلكتروني لمصطلحات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المعرفية .....
١٠٣	٥-دال- بناء القدرات لقياس مجتمع المعلومات .....

## المحتويات (تابع)

### الصفحة

٥-هاء-	التوجيهات الإقليمية الموصى بها من أجل إطار قانوني وتنظيمي لتعزيز مجتمع المعلومات.....
١١٠	.....
٥-واو-	مركز التكنولوجيا التابع للإسكوا.....
١١٨	.....
٦-ألف-	تعزيز تربية الإحصاءات البيئية والحسابات في منطقة الإسكوا وشمال إفريقيا.....
١٢٤	.....
٦-باء-	تنمية إحصاءات الإعاقة في منطقة الإسكوا .....
١٣٣	.....
٧-هاء-	مركز المرأة في الإسكوا.....
١٤٠	.....
٧-واو-	بناء القدرات في الآليات الوطنية للمرأة لتعزيز المساواة بين الجنسين في دول مختارة من أعضاء الإسكوا .....
١٤٠	.....

### الجزء الثاني

#### مشاريع مقترحة - تصورات أولية (من إعداد فريق العمل المعني بالعراق)

ثامناً-	الحكم والمجتمع المدني.....
١٤٩	.....
٨-ألف-	مشروع تدريب شامل .....
١٤٩	.....
٨-باء-	بناء القدرات والعمل المؤسسي لتمكين المرأة العراقية .....
١٥٤	.....
٨-جيم-	قاعدة بيانات مرتبطة بالتشريعات والأنظمة العراقية .....
١٥٩	.....
٨- DAL-	برنامج بناء القدرات المتعلق بالإصلاحات المؤسسية والحكم .....
١٦٢	.....
٨-هاء-	تطوير إحصاءات الجنسين في العراق .....
١٦٧	.....
٨-واو-	إنشاء مرصد حضري محلي في بلدية بغداد .....
١٧٢	.....
تاسعاً-	الحد من الفقر وتحقيق التنمية البشرية.....
١٧٧	.....
٩-ألف-	مشروع المجتمع الذكي تكنولوجيا في العراق .....
١٧٧	.....
٩-باء-	حاضنات الأعمال العرقية لإنشاء المؤسسات الصغيرة في قطاعات الحاجات الأساسية وخلق فرص العمل .....
١٨٤	.....
٩-جيم-	إعادة تأهيل الموارد البشرية (العمال والباحثون والمدربون) في تنمية المجتمع المحلي - المرحلة الثانية .....
١٩١	.....
٩- DAL-	مشروع حول سياسات واستراتيجيات إيجاد العمالة .....
١٩٤	.....
عاشرأ-	البني الأساسية والإسكان .....
٢٠٢	.....
١٠-	سياسات واستراتيجيات تنمية قطاع البناء .....
٢٠٢	.....

## مقدمة

تقدم اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا) خدمات التعاون الفني على الصعيدين الوطني والإقليمي كجزء من المهام المنطة بها. ويشمل التعاون الفني صياغة وتنفيذ السياسات، والترويج للسياسات، بالإضافة إلى الخدمات الاستشارية وورشات العمل والندوات بهدف تعزيز القدرات ومشاريع عملية وميدانية في القطاعين الاقتصادي والاجتماعي. وتتجه مشاريع التعاون الفني إلى مختلف الطبقات الاجتماعية، من نساء وشباب وجماعات ضعيفة ومحرومة. وتمويل هذه المشاريع في معظمها من موارد خارجة عن الميزانية.

وتقدم الوثائق عن مفهوم المشروع لمحة عامة عن أنشطة التعاون الفني التي تهدف الإسكوا إلى تنفيذها دعماً لبناء القدرات الوطنية والإقليمية. وقد أعدت هذه المقترنات استناداً إلى حاجات المنطقة ومع مراعاة الإطار الاستراتيجي للإسكوا وبرنامج عمل الإسكوا لفترة السنتين ٢٠٠٧-٢٠٠٦. وتتأتي هذه المقترنات وفقاً لأربع أولويات استراتيجية (إدارة المياه وموارد الطاقة للتنمية المستدامة وإدارة التكنولوجيا وإدارة العولمة وإدارة السياسات الاجتماعية المتكاملة) وتستجيب لها. كذلك تستجيب لمجالات العمل الأساسية المستعرضة وللأهداف الإنمائية للألفية ولغاية كل منها.

ويهدف تقديم هذه الأوراق خلال الدورة الثالثة والعشرين إلى إثارة اهتمام الحكومات وغيرها من الجهات المانحة بتنفيذ المشاريع بالشراكة مع الإسكوا، وكذلك إلى المبادرة بعملية حشد للموارد تمكن الإسكوا من زيادة أنشطة التعاون الفني في المنطقة. ويستطيع الإسكوا توفير مساعدة محدودة في إطار ميزانيةها العادية، ولا يمكن تنفيذ المزيد من الأنشطة الرامية إلى تلبية حاجات الدول الأعضاء إلا عن طريق الموارد الخارجية عن الميزانية. وتتجدر الإشارة إلى أنه رغم الجهود التي بذلت منذ الدورة الثانية والعشرين، بقيت المساهمات في موارد الإسكوا الخارجية عن الميزانية ضئيلة جداً مقارنة بغيرها من اللجان الإقليمية، وبخاصة اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ واللجنة الاقتصادية لأوروبا.

ويشكل تقديم هذه الأوراق إلى المندوبين والمشاركين في الدورة الثالثة والعشرين معلماً في إقامة شراكات استراتيجية وحشد موارد خارجة عن الميزانية. وسيليها إعداد وثائق عن المشروع إضافة إلى التنفيذ الفعال لأنشطة التعاون الفني المقترنة. والإسكوا في طور إنشاء لجنة للمشروع من أجل رصد مختلف مراحل دورة المشروع وتقديمهما، وذلك بهدف تحسين قدراتها على التخطيط لأنشطة التعاون الفني ورصدها وتقديرها.

للتعبير عن اهتمامكم يرجى الاتصال على العنوان الآتي:

الأمين التنفيذي

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا)

ص.ب. : ١١٠٧٢٨١٢، رياض الصلح

بيروت، لبنان

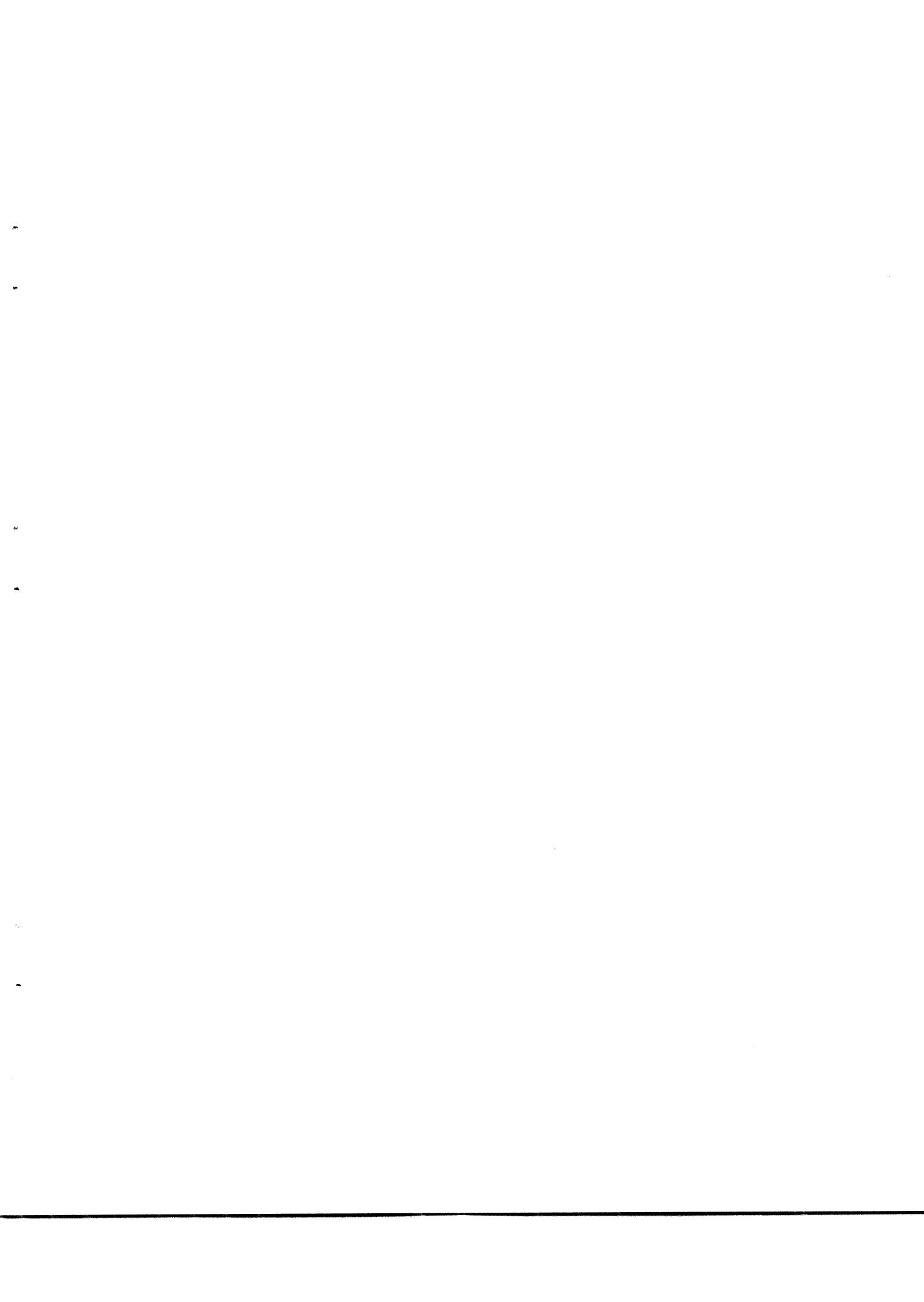
هاتف: ٩٦١-٩٨١٥١٠، فاكس: ٩٦١-٨٩١٣٠١

بريد إلكتروني: [tallawy@un.org](mailto:tallawy@un.org)

يرحب بأية طلبات للحصول على المزيد من المعلومات و/أو التوضيح.

## **الجزء الأول**

**مشاريع مقترحة حسب البرامج الفرعية**



-٧-

## أولاً- شعبة التنمية المستدامة والإنجذابية

تصور أولى ١-ألف - نشر خدمات الطاقة المتعددة في الدول الأعضاء في اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (إيسكو) واحتضانها في المناطق الريفية والتابعة في الدول الأعضاء في اللجنة الاقتصادية

١- إسم المشروع: نشر خدمات الطاقة المتعددة في المناطق الريفية والتابعة في الدول الأعضاء في اللجنة الاقتصادية والإنجذابية لغربي آسيا (إيسكو)	٢- ملخص العيوب الأمثلية (الدورات الأمثلية)
٣- الشعوبية المنفذة/ الفريق المنفذ: شعبية التنمية المستدامة وإنجذابية - فريق العمل المعنى بالطاقة المستدامة	١٠٠ مساعدة عامة مؤقتة ٢٠٠ خدمات الغلاء ٣٠٠ سفر تعاقدية ٤٠٠ خدمات تشغيل عاملة ٥٠٠ شراء معدات ٦٠٠ تدريب ٧٠٠ تكاليف ومساهمات ٨٠٠ هبات ومساهمات ٩٠٠ تكاليف إضافية (١٣ في المائة) ١٠٠ المجموع
٤- الشركاء: صندوق الإسكوا الاستثنائي، مكتب اليونسكو في القاهرة، صندوق التنمية العالمية التابع لمنظمة الدول المصدرة للنفط	١٧٥ ٢٠٠ ٢٣٠ ٢٥٠ ٢٦٠ ٢٧٠ ٢٨٠
٥- مدة المشروع: كاللون الثاني/يناير ٢٠٠٦ - كاللون الأول/ديسمبر ٢٠٠٨	٦- مشروع جديد أو قيد التنفيذ: مشروع قيد التنفيذ
٦- هدف المشروع: إدخال تطبيقات الطاقة المتعددة إلى الدول الأعضاء في الإسكوا من خلال مشروع نموذجي في اليمن	٧- هدف المشروع: إدخال تطبيقات الطاقة المتعددة إلى الدول الأعضاء في الدول الأعضاء في الإسكوا من خلال مشروع نموذجي في اليمن
٧- موقع/موقع المشروع: الدول الأعضاء في الإسكوا، مشروع نموذجي في اليمن	٨- موقع/موقع المشروع: الدول الأعضاء في الإسكوا، مشروع نموذجي في اليمن
٨- المستفيدين: الوزارات المعنية في الدول الأعضاء، المجتمعات الريفية ومجتمعات الطاقة كل في المنطقة	٩- المستفيدين: الوزارات المعنية في الدول الأعضاء، المجتمعات الريفية ومجتمعات الطاقة كل في المنطقة
٩- العدالة ب إطار التوجيه: البرنامج الفرعي ١: السياسات المتكاملة لإدارة الموارد الإقليمية من أجل التنمية المستدامة	١٠- العدالة ب إطار التوجيه: البرنامج الفرعي ١: السياسات المتكاملة لإدارة الموارد الإقليمية من أجل التنمية المستدامة
١٠- العيوب الأمثلية للاسكوا: نفذت الإسكوا عدة أنشطة لبناء القدرات في تطبيقات الطاقة المتعددة كما أنها نشرت عدة دراسات حول إمكانيات إبراء هذه التطبيقات	١١- العيوب الأمثلية للاسكوا: العدالة ب للأهداف الإنسانية للأغذية: الهدف ٧ الغالية ٩، الهدف ٨ الغالية ٦

-٨-

**تصور أولي ١-ألف (تابع)**

<p>١- زиادة المعرفة بالطاقة المتعددة على المستويين الإقليمي والمحلّي</p> <p>١- عدد المؤسسات المدرية</p> <p>١- تنظيم ٣ ندوات حول تعريف صانعي القرار بالطاقة المتعددة</p> <p>٢- تنظيم ٣ ندوتين حول تعريف صانعي القرار بالطاقة المتعددة</p> <p>٣- نشر معلومات حول الطاقة المتعددة على موقع الإسکوا</p> <p>٤- إجراء حملة إعلامية عبر الدعايات التلفزيونية والإذاعية والصحف في المنطقة</p> <p>٥- عرض معلومات حول الطاقة المتعددة في المعارض الدولية في المنطقة</p> <p>حملة وطنية في البين</p> <p>٦- تنظيم ٣ ندوات حول تعريف صانعي القرار بالطاقة المتعددة</p> <p>٧- تنظيم ٣ ندوتین حول تعريف صانعي القرار بالطاقة المتعددة</p> <p>٨- تنظيم ٣ ندوتین حول تعريف صانعي القرار بالطاقة المتعددة</p> <p>٩- مؤشرات الإجاز</p>	<p>١٣ - الإنجازات المتوقعة</p> <p>١٤ - الإنجازات المتوقعة</p> <p>١٥ - الأنشطة الرئيسية</p> <p>النشاط ١ - حملة توعية</p> <p>حملة إقليمية</p> <p>١- تنظيم ندوتين حول تعريف صانعي القرار بالطاقة المتعددة</p> <p>٢- الترويد بمناشير إعلامية حول تطبيقات الطاقة المتعددة</p> <p>٣- نشر معلومات حول الطاقة المتعددة على موقع الإسکوا</p> <p>٤- إجراء حملة إعلامية عبر الدعايات التلفزيونية والإذاعية والصحف في المنطقة</p> <p>٥- عرض معلومات حول الطاقة المتعددة في المعارض الدولية في المنطقة</p> <p>حملة وطنية في البين</p> <p>٦- تنظيم ٣ ندوات حول تعريف صانعي القرار بالطاقة المتعددة</p> <p>٧- تنظيم ٣ ندوتین حول تعريف صانعي القرار بالطاقة المتعددة</p>
--	---

-٩-

**تصور أولى ١ - ألف (تابع)**

<p>١٤ - مؤشرات الإنجاز (تابع)</p> <p>١٥ - الأنشطة الرئيسية (تابع)</p>	<p>١٣ - الإجازات المتوقعة (تابع)</p> <p>١-٨- عقد اجتماع تنسٍيٍّي معوكالت أخرى تعمل في مجال الطاقة المتعددة فـي البيـن لبحث التعاون</p> <p>١-٩- تنظيم ورشة عمل واحدة حول الطاقة المتعددة لقيادة المجتمع المحلي</p> <p>النشاط ٣- ورشات عمل فـيـنة للمهندسين والفنـين</p> <p>٢-١- تنظيم ٣ ورشات عمل إقـيمـية حـول عدد من تطبيقات الطـاقـة المتـعـدـدة</p> <p>٢-٢- تنظيم ٣ ورشات عمل وطنـيـة حـول تطبيقات الطـاقـة المتـعـدـدة للمجـتمـع الـriـفي</p> <p>٣-١- زيادة معرفـة المهـندـsـين والـfـنـين وـفـرـthem وـmـهـارـthem حـsـولـ تـطـبـيقـاتـ الطـاقـةـ المتـعـدـدةـ</p>
<p>٣-١- تأمين الحصول على خدمات الطـاقـةـ فيـ منـطـقـةـ المـشـرـوعـ المـالـةـ إلىـ ٦٠ـ فـيـ المـالـةـ فـيـ منـطـقـةـ المـشـرـوعـ</p> <p>٣-٢- إجراء دراسـةـ تـقيـيمـيةـ لـتـحـديـdـ القـرـبـةـ</p> <p>الـمـوـزـجيـ</p>	<p>٣-١- تأمين الحصول على خدمات الطـاقـةـ فيـ منـطـقـةـ المـشـرـوعـ التـموـيـجيـ</p>

- ١٠ -

### تصور أولى ١ - ألغف (تابع)

الإجازات المتوقعة (تابع)	الأدوات الإلزامية (تابع)	الأنشطة الرئيسية (تابع)
<p>١٤ - مؤشرات الإنجاز (تابع)</p> <p>١٣ - الإجازات المتوقعة (تابع)</p> <p>١٥ - الأنشطة الرئيسية (تابع)</p> <p>٢- تقديم الاستشارات لتحديد النسخة والقدرة المناسبين لتنمية المعاقة المتعددة والقرينة الفخرىجية</p> <p>٣- شراء معدات الطاقة المتعددة المختار وتأمين اللوجستيات لنقلها إلى القرية</p> <p>٤- التعاقد مع مهندسين وفنانين وأو وظائف لتنفيذ إقليميين و أو وظائف لتركيب الأنظمة وتدريب المجتمع المحلي عليها</p> <p>٥- تنظيم نشاطين تدريبيين للمجتمع المحلي حول تشغيل وصيانة النظام</p> <p>٦- إجراء تقييم المشروع التمويحي بعد ٦ أشهر</p> <p>٧- تنظيم ورشة عمل إقليمية حول المشروع التمويحي بالاستناد إلى التقييم</p>		

- ١١ -

### تصور أولى ١ - ألف (تابع)

١٦ - التأدية والسياق	١٧ - الميزانية المخصصة (بألاف الدولارات)
<p>يشكل مجموع السكان المحليين في منطقة الإسکوا نحو ٢٤ في المائة من مجموع السكان في العالم ٢٠٠٠ وينتشر معظمهم لإمدادات الطاقة وخدماتها المناسبة. في بلاد غم من تزويد بعض الدول الأعضاء مجتمعاتها المحلية بشبكات الكهرباء ومخزون الغاز، ما زالت بعض المناطق تعتمد على حطب الوقود والنفاثات الزيارية وروث الحيوانات لتأمين شحذات محلودة من الكهرباء. إن تزويد المناطق الريفية بخدمات الطاقة التقليدية صعب وقد يكون مستحيلاً في الكثير من الحالات كما هي الحال في اليمن. وتحتمل المشكلة في النقص الحاد في الطاقة في المناطق الريفية لمنطقة الإسکوا وانعكاسه على التنمية الاقتصادية والاجتماعية، لاسيما تنمية المرأة.</p> <p>يمكن للطاقفة المتعددة أن تكون حللاً لمشكلة الطاقة في الريف، أخذًا في الاعتبار نسبت التكنولوجيات حالياً وأن الكثيرون من الدول الأعضاء اكتسبت خبرة واسعة في تطبيقات هذه التكنولوجيات. يبيّد أن استخدام الطاقفة المتعددة، لا سيما في المناطق الريفية، ما زال يواجه عدة عوائق يجب تحديها ومن بينها العوائق المادية والفنية والاقتصادية وعوائق القبول الاجتماعي.</p>	<p>مساعدة عامة مؤقتة</p> <p>١٠٠ موظفان بدوام جزئي من قلة الخدمات العامة -٥ للمساعدة في الإجراءات الإدارية واللوجستية للمشروع (كافة الأنشطة).</p> <p>٢٠٠</p>

١٤-

## تصور أولى ١-ألف (تابع)

١٦ - الخدفية والسياق (تابع)	<b>١٧ - الميزانية المفصلة (تابع) (بألاف الدولارات)</b>
سفر	
٢٠٠	<p>ويهدف المشروع بشكل أساسي إلى تعزيز إمكانية حصول المجتمعات الريفية على خدمات الطاقة المتعددة لمواجهة تحدي التقى الحاد في إمدادات الطاقة الريفية. ويتم ذلك عبر تعزيز القدرة الوطنية والإقليمية في المجالات ذات الصلة من التشديد على تنمية ومشاركة المرأة الريفية.</p> <p>سفر موظفي الإسکوا والخبراء المدعويين إلى اللدوات وورشات العمل وموسم المشروع التنموي. وسفر الموظفين إلى المؤتمرات والمعارض الإقليمية للترويج للمشروع. (الأنشطة ١، ٤-١، ٥-١، ٦-١، ٩-١، ١-٣، ٦-١، ٣-٣، ٥-٣، ٢، ١-٣).</p>
١٧٥	<p>يتم التعاقد مع مصمم للموافع الإلكترونية ومصمم بياطي للورقيات والحملة الإعلامية؛ ومع مهندسين وفنيين لتركيب أنظمة القرية التنموية، وخبير في الإنتاج الإعلامي لتوثيق مراحل تنفيذ المشروع التنموي. (الأنشطة ١-٣ و١-٤ و١-٧ و٣-٤).</p> <p>خدمات تعاقدية</p>
٢٠٠	<p>وقد شكلت مشكلات التنمية الريفية موضوع عدة أنشطة للإسکوا وشددت بشكل خاص على تأثيرها في التربية والصحة وتنمية المرأة. وفي ضوء التكاملو جيات الحديثة للطاقة المتعددة، قام فريق الطاقة بتقييم وضع الطاقة المتعددة في المنطقة في العام ١٩٩٧ وقد تم احتفالات تطويره في المستقبل. وطور برنامج إقليسي للترويج لتطبيقات السوق الخاصة بالطاقة المتعددة، ووضعت آلية للترويج الطاقة المتعددة بهدف تعزيز التعاون الإقليمي ودولن الإقليمي في هذا المجال.</p> <p>خدمات تشغيل عامة</p>

-١٣-

**تصور أولي ١ -ألف (تابع)**

<b>١٦- الخدفيه والسيق (تابع)</b>	
<b>١٧- العبرانية المفصلة (تابع) (بألاف الدولارات)</b>	<b>شراء المعدات</b>
	وأظهرت الدراسات المذكورة أنفًا أن اليمن يشكل مثالاً واضحاً على وجود مشكلة على مستوى التنمية، وطلبت السلطات اليمنية دعم الإسکوا لتنفيذ مشروع نموذجية. وتستفيد من البرنامج المجتمعات الريفية والمجموعات العينية بموضوع الطاقة ككل. لكن المستفيدين بشكل خاص هم النساء والشباب والتربيه والصعده في المجتمعات الريفية، وكذلك السلطات المعنية بالتنظيم للطاقة الريفية، بالإضافة إلى مطوري القطاع الخالص الذين يمكنهم الترويج لمشاريع صغيرة للطاقة المتعددة.
	<b>تنمية المجتمعات</b>
<b>٥٠٠ سفر المشاركون وإقامتهم لحضور الندوات وورشات العمل المتعلقة بالمشروع (الأثنـ طنة ١-٦ و١-٩ و٢-١ و٢-٣ و٣-٥ و٣-٦ و٣-٧).</b>	يمكنهم الترويج لمشاريع صغيرة للطاقة المتعددة.
<b>٢٥ يتم اقتراح عدمة أنشطة للتروعية بعد التشغيل مع الوكلاء. وتحتج عقود الأشطـة للنظمـات غير الحكومية المحلية. (النشاطـان ١-٤ و١-٧).</b>	

- ٤ -

تصور أولى ١-ألف (تابع)

المجموع	محدث لاحقاً	محدث بعده	مصدر التمويل (بآلاف الدولارات)
الجهة المانحة أ	غير محددة بعد	غير متعهد به	١٨- مصادر التمويل (بآلاف الدولارات)
الجهة المانحة ب			
الجهة المانحة ج			
الجهة المانحة د			
المجموع			
الجهة المانحة أ			
الجهة المانحة ب			
الجهة المانحة ج			
الجهة المانحة د			
التمويل المستلم			
الجهة المانحة أ			
الجهة المانحة ب			
الجهة المانحة ج			
الجهة المانحة د			
صدوق التنمية العالمية التابع لمنظمة الدول المصدرة للنفط			
مكتب اليونسكو في القاهرة			
صدوق الإنماء والاستثمار			
٦٧-			
٢٨			
١٠٠			

一一〇

تصور أولي ١-باءء - دعم تقدير تهدر الأراضي والوقاية منه في غرب آسيا وشمال أفريقيا

- |  |
|--|
| <p>١- إسم المشروع: دعم تقييم تدهور الأراضي والواقية منه في غرب آسيا وشمال أفريقيا</p> <p>٢- ملخص الميزانية (بألاف الدولارات الأمريكية)</p>   |
| <p>٣- الشعبة المنفذة/الفريق المتنفيذ: إدارة التنمية الزراعية والإنتاجية - التقنية الزراعية والريفية المستدامة</p>  |
| <p>٤- الشركاء: اللجنة الأوروبية للزراعة، ومنظمة الزراعة والأغذية (الفاو)، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والمركز العربي لدراسة المناطق الفلاحية والأراضي الجافة</p>                      |
| <p>٥- مدة المشروع: كانون الثاني/يناير ٢٠٠٧ - كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٩</p>   |
| <p>٦- هدف المشروع: دعم الدول الأعضاء في تحسين نوعية جمع البيانات ونشرها حول تدهور الأراضي وذلك بهدف تحسين صنع القرارات والاستدامة البيئية.</p>   |
| <p>٧- موقع/موقع المشروع: الأراضي الجافة في غرب آسيا وشمال أفريقيا (١٣ بلداً من اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (إيسكا) وكذلك لليبيا وتونس والجزائر والمغرب).</p>                |
| <p>٨- المستفيدون: المستفيدون هم المؤسسات الوطنية والإقليمية والخبراء الذين يعملون على مشاكل تدهور الأراضي والواقية منه وأيضاً صانعو القرار الذين يضعون السياسات وأيضاً والرأي العام.</p> |
| <p>٩- المهمة: تقييم تدهور الأراضي في غرب آسيا وشمال أفريقيا، وتقديم توصيات لتحسين صناعة القرارات التي تؤثر على تدهور الأراضي والتصحر فضلاً عن الناس عامة.</p>                            |
| <p>١٠- خدمات الخبراء: مساعدة عامة مؤقتة</p>  |
| <p>١١- سفر تعاقدية: خدمات تشغيل عامة</p>   |
| <p>١٢- تدريب: شراء معدات ومباني ومساهمات</p>   |
| <p>١٣- تكليف إضافية (١٣% في المائة): المجموع</p>   |
| <p>١٤- الشريك/الشريك: اللجنة الأوروبية للزراعة، ومنظمة الزراعة والأغذية (الفاو)، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والمركز العربي لدراسة المناطق الفلاحية والأراضي الجافة</p>               |
| <p>١٥- خدمات الخبراء: مساعدة عامة مؤقتة</p>  |
| <p>١٦- ملخص الميزانية (بألاف الدولارات الأمريكية)</p>  |

١٦-

## تصور أولى ١-باء (تابع)

<p>١١- العدالة بالإنجاز: سيساهم المشاريع في تحقيق الإنجازات المترفة من البرنامج الفرعى ١ (السياسات المتكاملة لإدارة الموارد الإقليمية للتنمية المستدامة) التابع للبرنامج ١٨ (التنمية الاقتصادية والاجتماعية في غرب آسيا).</p> <p>١٢- العدالة للمقارنة للبسوكوا: مسلسلة تتعدي حدود البلد الواحد وتشتمل على اختصاصات كثيرة لا يستطيع أي بلد عضو أو مؤسسة أو منظمة تناولها بفعالية بمفرده. ستعلق الإسکوا الحوار وتسهله وستتلقى الجهود والتعاون الإقليمي على هذا الصعيد.</p> <p>١٣- العدالة بالأهداف الإعلامية للخلفية: هذا المشروع يتوافق والهدف الإنمائي للألفية ٧ (أي ضمان الاستدامة البيئية)، الغاية ٩ (تحقيق التكامل بين مبادئ التنمية المستدامة وبين سياسات البلد وبرامجه والحد من خسارة الموارد البيئية) بما أنه يروج للاستدامة البيئية. ويحصل أيضاً بالهدف الإنساني للألفية ١ من حيث أن تدهور الأرضي يؤثر في الموجودات الأساسية للفقراء وخصوصاً أولئك الذين يعيشون في المناطق الريفية حيث ترتفع نسبة الفقر.</p> <p>١٤- مؤشرات الإنجاز</p> <p>١٥- الأنشطة الرئيسية</p>
---

-١٧-

**تصور أولى ١ -باء (تابع)**

**١٤- المؤشرات الإيجاز (تابع)**  
**١٣- الإجراءات المتفقعة (تابع)**

<p>النشاط ١-٤: تنظيم اجتماع لفريق الخبراء بهدف تبني الإطار المنهجي ومتانقته خططة العمل.</p> <p>النشاط ١-٥: تقديم البيانات والمعلومات الوطنية والإقليمية المتوفرة حالياً وتحضير خريطة أساسية للمساعدة على تحديد الأنواع الرئيسية لتدهور الأرضي.</p> <p>النشاط ١-٦: تقديم تدھور الأرضي وإصدار تقرير مع فرص مدمج (CD-ROM) وقادادات بيانات وخرائط أساسية.</p> <p>النشاط ١-٧: تنظيم اجتماع استعراض فني متخصص الفقرة مع الخبراء والأطراف المعنية والجهات المانحة لمناقشة تقديم المشروع والدروس المستمدة منه.</p>	<p>النشاط ١-٤: تنظيم اجتماع لفريق الخبراء بهدف تبني الإطار المنهجي ومتانقته خططة العمل.</p> <p>النشاط ١-٥: تقديم البيانات والمعلومات الوطنية والإقليمية المتوفرة حالياً وتحضير خريطة أساسية للمساعدة على تحديد الأنواع الرئيسية لتدهور الأرضي.</p> <p>النشاط ١-٦: تقديم تدھور الأرضي وإصدار تقرير مع فرص مدمج (CD-ROM) وقادادات بيانات وخرائط أساسية.</p> <p>النشاط ١-٧: تنظيم اجتماع استعراض فني متخصص الفقرة مع الخبراء والأطراف المعنية والجهات المانحة لمناقشة تقديم المشروع والدروس المستمدة منه.</p>
<p>الإيجاز المتوقع ٢: تحسن الحصول على البيانات والمعلومات حول تدهور مؤشر الإيجاز ٢-٢: عدد المؤسسات والخبراء الذين يشاركون بشكّل نشط في شبكات الأراضي واستعمالها الرامي إلى تحسين تحليل السياسات وصنع القرارات الأساسية وعدد الزوار إلى الشبكات الأساسية بهدف تعزيز تبادل التجارب.</p>	<p>الإيجاز المتوقع ٢: تحسن الحصول على البيانات والمعلومات حول تدهور مؤشر الإيجاز ٢-٢: عدد المؤسسات والخبراء الذين يشاركون بشكّل نشط في شبكات الأراضي واستعمالها الرامي إلى تحسين تحليل السياسات وصنع القرارات الأساسية وعدد الزوار إلى الشبكات الأساسية بهدف تعزيز تبادل التجارب.</p>

-١٨-

### تصور أولي ١-باء (تابع)

<p><b>١٣ - الإيجازات المتوقفة (تابع)</b></p> <p>١٤ - مؤشرات الإيجاز (تابع)</p> <p>١٥ - الأنشطة الرئيسية (تابع)</p>	<p>النشاط ٢: تنظيم ورشة عمل إقليمية تتحول الأطراف المعنية تعزيز قدرتها على تحويل الخرائط والبيانات والمعلومات وتقديرها وتبادل التجارب.</p>
<p><b>١٦ - الخافية والسيpic</b></p> <p><b>١٧ - الميزانية المفضلة (باباٰف الدولارات)</b></p>	<p>مساعدة عامة مؤقتة لإدارة المشروع (كافحة الأنشطة) (٦٠٠٠ × ١٢ شهراً)</p>
<p><b>٧٢</b></p>	<p>إن موارد الأرضي في غرب آسيا وشمال أفريقيا ضعيفة وهى عرضة للتدمر السريع، وهذه مسألة مثيرة للقلق الشديد بما أن الأرضي الصالحة للزراعة قليلة وبما أن تدهور الأرضي يؤثر سلباً على رفاه السكان لعدة أسباب أبرزها التردد في انتاج الأغذية وتدهور نوعية المياه. ولذا أصبح من الضروري اتخاذ سياسات جديدة وتدابير للحفاظ على الاراضي لمكانتها هذا الاتجاه المضمن. ولكن عكس اتجاه تدهور الأرضي لن يكون ممكلاً في حال لم يُعرف المدى الحقيقي للمشكلة وإن لم يكن لدى صانعي السياسات وممارسي المهن المتصلة بالأراضي معلومات وافية عن المشكلة. ومن الضروري إذن الحصول على معلومات وبيانات دقيقة بشأن تدهور الأرضي لتدعيم عملية صنع القرارات وتشجيع اتباع نهج متكملاً مع إدارة موارد الأرضي لأجل استدامتها.</p>

-١٩-

## تصور أولى ١-باء (تابع)

### ١٧- الميزانية المفضلة (تابع) (بألاف الدولارات)

مساعدة عامة مؤقتة لدعم البرنامج (كافة الأنشطة) (٤٠٠٠٠٤ × ٣٤ شهرًا)

### ١٦- الخلفية والسباق (تابع)

<p>وقد حاول المسح المعنون "التقييم العالمي للنهر التربة" (GLASOD) في مطلع التسعينيات توفير مصدر موحد لبيانات ومعلومات تدهور الأراضي. ومع أنه قدم معلومات مفيدة حول تدهور الأراضي فقد أظهر أيضا الحاجة إلى تقييمات أكثر تفصيلا وأكثر إلحاطة بأوضاع البلد المعيين أو المنطقة المعاينة. فاجريت تقييمات أكثر تفصيلاً عن تدهور الأرضي في جنوب آسيا وجنوب شرق آسيا وأوروبا الوسطى والشرقية في أواخر التسعينيات ومطلع الألفين. حاليا تقوم الفاو بفضل تمويل من برنامج الأمم المتحدة للبيئة ومؤتمر الأمم المتحدة لمكافحة التصحر، بوضع استراتيجيات ووسائل وأساليب لتقييم تدهور الأراضي وتقديره كمياً في في المناطق الفلاحية (نهج لاد) مما سيساعد على بناء القدرات الوطنية والإقليمية والعالمية. وتتجزئ حاليا اختبارات النهر لادا في الأرجنثين والسنغال والصين وفرنسا في تونس.</p> <p>خدمات خبراء لإعداد الإطار المنوري اعتماده (النشاط ١-١)</p> <p>٣٠</p>	<p>و هذا المشروع المقترن من شأنه تكميل الجهد المذكور أعلاه بما يلي:</p> <p>(١) اعتماد إطار منهجي جديد ومحسن بالتعاون مع الفاو (الاستناد إلى نهج لادا) (٢) توفير تقييم مفصل وأساسى للمنطقة يعتبر نقطه انطلاق للتقييمات الإقليمية والوطنية في المستقبل. وسوف يكمel المشروع أيضًا أنشطة مركز تنمية الأراضي الجافة التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائى الذي يركز على دعم دول المنطقة في وضع استراتيجيات وطنية وخطط عمل لمكافحة التصحر.</p> <p>٣٠</p>
---	--

-٢٠-

## تصور أولي ١- بناء (تابع)

١٦- المخفيه والسياق (تابع)	١٧- الميزانية المفضلة (تابع) (بألاف الدولارات)	١٥- خدمات خبراء لاستعمال كتيبات التدريب وتدريب المدربين (النشاط ١٢)
<p>في هذا السياق ووفقاً للمبدأ الإنمائي للألفية ٧ (ضمان الاستدامة البيئية) والغاية ٩ (تكامل مبادئ التنمية المستدامة في سياسات وبرامج البلد والحد من خسارة الموارد البيئية) وخطبة التطبيق الصادرة عن "القمة العالمية للتنمية المستدامة" (أي تعزيز وإدارة قاعدة الموارد الطبيعية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية)، تقد الإسكوا، بالتعاون مع الجبهة الاقتصادية لأفريقيا والفاو، القيام بتقييم أساسى لما وصل إليه تدهور موارد الأراضى وأسبابه وأثره فى المنطقة، والترويج للتبدل الفعال للمعرفة حول تدهور الأراضى بين كل المعنيين فى المنطقة. وهذا الأمر سيكون أيضاً سبيلاً لتطبيق التوصيات التى ستصدر عن اجتماع الخبراء حول الحد من تدهور الأراضى: القضايا والخيارات، الذى سينظم فى العام ٢٠٠٥ والذى سيتناول، ضمن أمور أخرى، المشكل المتعلق بتقييم تدهور الأراضى.</p>	<p>في هذا السياق ووفقاً للمبدأ الإنمائي للألفية ٧ (ضمان الاستدامة البيئية) والغاية ٩ (تكامل مبادئ التنمية المستدامة في سياسات وبرامج البلد والحد من خسارة الموارد البيئية) وخطبة التطبيق الصادرة عن "القمة العالمية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية" (أي تعزيز وإدارة قاعدة الموارد الطبيعية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية)، تقد الإسكوا، بالتعاون مع الجبهة الاقتصادية لأفريقيا والفاو، القيام بتقييم أساسى لما وصل إليه تدهور موارد الأراضى وأسبابه وأثره فى المنطقة، والترويج للتبدل الفعال للمعرفة حول تدهور الأراضى بين كل المعنين فى المنطقة. وهذا الأمر سيكون أيضاً سبيلاً لتطبيق التوصيات التى ستصدر عن اجتماع الخبراء حول الحد من تدهور الأراضى: القضايا والخيارات، الذى سينظم فى العام ٢٠٠٥ والذى سيتناول، ضمن أمور أخرى، المشكل المتعلق بتقييم تدهور الأراضى.</p>	<p>سفر الموظفين إلى الاعمال ودعم التنفيذ (كافحة الأسلطة)</p> <p>(١٠) رحلات كافة الرحلة الواحدة منها ٢٥٠٠ دولار</p> <p>٢٥</p> <p>سيشمل الشركاء من خارج الأمم المتحدة مؤسسات كبيرة منها المركز العربي لدراسات المناطق الفلاحية والإراضي الجافة (إكسداد) الذي هو بمقدمة إقلاق شبكة لمراقبة وتقدير التصحر العربي (آدمانت) التي يمكن الارتكاز عليها لبناء شبكة اقراضية لأجل الترسيم لإدارة المعرفة.</p>

-٢١-

تصور أولي ١-باء (تابع)

<p><b>٦- الخلفية والسباق (تابع)</b></p> <p><b>٧- الميزانية المفضلة (تابع)</b> (بإلافت الدوالرات)</p> <p>٥٠ خدمات تعاقدية لتقديم البيانات والمعلومات المتوفرة حالياً وإعداد خريطة أساسية (لنشاط ٥-٥)</p>	<p>وسيتم نشر إنفوجرافيك البيانات الأساسية عن تدهور الأراضي في المنطقة وسيتمكن مستخدمو الشبكة الافتراضية من الاطلاع عليها وذلك بغير ضرر تبادل المعرفة. وستكون لدى الدول الأعضاء القدرات الالزامية لمتابعة أنشطة المشروع كالتدريب وتبادل المعرفة وستتمكن من إجراء تقديمات دورية على تدهور الأراضي بهدف معرفة اتجاهاته وبالنالي استخدام البرامج والسياسات التصحيحية المطلوبة. وسيطلب من الدول الأعضاء إدخال تلك البيانات في الشبكة الافتراضية التي ستدعمها الأكاديميين ويسهلكون من السهل رصد ذلك من قبل الإسکوا. ومن المتوقع أن يكون لهذا المشروع أثر مضاعف قوي.</p> <p>٥٠ خدمات تعاقدية لشبكة افتراضية من الخبراء (للنشاط ١-١)</p> <p>٥١ خدمات تعاقدية مع المؤسسات الوطنية للتدريب وغيرها العينتين وجمع البيانات والمعلومات (لنشاطين ٣-١ و ١-٦). (٣٠٠٠٠ × ١٧)</p> <p>٦٠ نفقات تشغيل عامة للاتصالات واللوازم والطبع والخدمات الأخرى (كافحة الأشطنة)</p> <p>٢٠ شراء المعدات والبرمجيات لدعم المنشآت الموجودة (لنشاط ١-٢ وكافية الأشطنة)</p>
---	---

-٢٢-

**تصور أولي ١-باء (تابع)**

١٦- الخلفية والسباق (تابع)	١٧- الميزانية المقتصدة (تابع) (بألاف الدولارات)
تنظيم اجتماعين لمجموعات الخبراء في بداية المشروع ونهايته (كافة الأنشطة) ٢٠ مشاركاً بكلفة ٣٥٠٠ عن كل اجتماع	٧٠ تنظيم ورشة عمل لتعزيز قدرة المعنيين على استخدام المعلومات (النشاط) ٤٠ مشاركاً بكلفة ٦٠٠٠
تكاليف إضافية (١٣% في المائة)	١١٣٩
<b>المجموع</b>	
١٨- مصادر التمويل تحدد لاحقاً	غير محددة بعد
المجموع ستمورل الفاو الأنشطة الإضافية	تمويل المعتمد به
الجهة المانحة أ الجهة المانحة ب الجهة المانحة ج الجهة المانحة د	
المجموع	التمويل المستلم
الجهة المانحة أ الجهة المانحة ب الجهة المانحة ج الجهة المانحة د	

-٢٣-

### ثانياً - شعبية التنمية الاجتماعية

تصور أولى ٢- تمكين المعرفين بصرياً عن طريق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

١- إسم المشروع: تمكين المعرفين بصرياً عن طريق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	٢- ملخص الميزانية (بألاف الدولارات الأمريكية)
٣- الشعبية المنفذة/الفريق المنفذ: شعبية التنمية العمرانية والإسكان	١٠٨ مساعدة مؤقتة عاملة
٤- الشريك/الشريك: برنامج الخليج العربي لدعم منظمات الأمم المتحدة الإنسانية (الأجفند) إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية في الأمم المتحدة، الوكالة الإلابانية للتعاون الدولي، مجلس العالم الإسلامي للإعاقة والتأهيل	١١٠ خدمات الخبراء
٥- مدة المشروع: ٦٤ شهراً كافور الثاني /يناير ٢٠٠٦	٢٠ سفر
٦- إلى كانون الأول /ديسمبر ٢٠٠٨	٣٠ خدمات تعاقدية
٧- هدف المشروع: تحسين فرص التعليم ونوعية الحياة للمكفوفين عن طريق استخدام أدوات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ويراجها، وبخاصة في المرحله الثالثة في التعليم والمدارس الاعتيادية ومرافق التنمية المحلية	١٠٠ خدمات تشغيل عاملة
٨- موقع/موقع المشروع: مقر الإسکوا وثلاثة بلدان أعضاء مختاره (البنان والجمهوريه العربيه السوريه والأردن).	١٥ امتلاك معدات تدريب
٩- المستفيدين: المكفوفون كلباً وجزئياً من طلاب مدارس وطلاب في مستويات المرحله الثالثة والتدريب المهني في البلدان الأعضاء.	١٥٨ تكاليف إضافية (١٣ في المائة)
١٠- العلاقة بإطار الاستراتيجي: البرنامج ١ "التنمية الاقتصادية والاجتماعية في غرب آسيا" البرنامج الفرعى ٢ "السياسات الاجتماعيـة المتكمـلة"؛ الإنجلـاز المتـرقـع	٨٦,٨٤ المجموع
(ا) تحسين قدرة البلدان الأعضاء، بناءً لطلباتها، على صياغة سياسات اجتماعية ويرامج متكمـلة تراعـي خصوصـية المـنـطـقـة وـتقـافـتها.	٧٥٤,٨٤ المجموع

- ٢٤ -

## تصور أولي ٢- أهداف (تابع)

- ١١- المبيرة المقارنة للجنسوا: أنشئت الإسکوا بنجاح مشروعاً مماثلاً حول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للطلاب المكفوفين في المرحلتين الابتدائية والثانوية، وذلك في بلدان (لبنان والأردن).

- ١٢- العلاقة بالأهداف الإنثائي ٨: "إقامة شراكة عالمية من أجل التنمية"، الغالية ١٨ "التعاون مع القطاع الخاص لإتاحة فوائد التكنولوجيات الجديدة وبخاصة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات".

<p><b>النشاط ١-٣: تحضير كتيبات للتدريب.</b></p> <p>المؤشر ١٤- مؤشرات الإنجاز</p> <p>النشاط ١٥- الأنظمة الرئيسية</p>	<p>النشاط ١- إجراء مسح لمركز تعليم لغة برلين المتوفرة وما يرقى من برامج التعليم والتكنولوجيا المعلومات والاتصالات المتوفرة للمكفوفين في التعليم المتوسط والعالي، وكذلك في المركز المحلي في لبنان والجمهورية العربية السورية والأردن. المسح ضروري لإعادة النظر في الوضع القائم وتحديد الحالات والتغيرات.</p> <p>النشاط ١٦- إجازات المتوفعة</p> <p>النشاط ١٧- مؤشرات الإنجاز</p>	<p>النشاط ١- إجراء مسح لمركز تعليم لغة برلين المتوفرة وما يرقى من برامج التعليم والتكنولوجيا المعلومات والاتصالات المتوفرة للمكفوفين في التعليم المتوسط والعالي، وكذلك في المركز المحلي في لبنان والجمهورية العربية السورية والأردن. المسح ضروري لإعادة النظر في الوضع القائم وتحديد الحالات والتغيرات.</p> <p>النشاط ١٨- إجازات المتوفعة</p> <p>النشاط ١٩- المؤشرات الرئيسية</p>
<p>المؤشر ١٩- المؤشرات الرئيسية</p>		

-٢٥-

**تصور أولي ٢ -ألف (تابع)**

١٤ - مؤشرات الإنجاز (تابع)	١٣ - الإنجازات المترقبة (تابع)
----------------------------	--------------------------------

١٥ - الأنشطة الرئيسية (تابع)	النشاط ١-٤: تدرين الإرشاد حصول الآباء المالية المتوفرة للمستهلك أو خطط القروض الصغيرة لمساعدة المكفرةين في البلدان الأعضاء على شراء تجهيزات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات السهلة الاستعمال.
------------------------------	--

- ٢٦ -

## تصور أولي ٤ - ألف (تابع)

<p><b>١٣ - الإباجاز الموقعة (تابع)</b></p> <p>الإباجاز ٢: تعزيز قدرات المكتوفين في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والمعلومات التعليمية والمؤسسات الوطنية التعليمية والمؤسسات التعليمية والجهات ذات الصلة الذين تخروا في المدارس الجامعات والمدارس والمعاهد لضمان استدامة هذا المشروع وأكفاءه الذاتي.</p>	<p><b>١٤ - مؤشرات الإباجاز (تابع)</b></p> <p>مؤشر الإباجاز ١: عدد المعموقين بصرياً الذين تخروا في المدارس الجامعات والمدارس والمعاهد لضمان استدامة هذا المشروع وأكفاءه الذاتي.</p>
<p><b>١٥ - الأشطنة الرئيسية (تابع)</b></p> <p>النشاط ١-٢: تدريب المتدربين والمدربين على كيفية استخدام أجهزة لغة برail في المدارس والجامعات المختلفة لضمان استدامة هذا المشروع وأكفاءه الذاتي.</p>	<p><b>١٦ - اجتماع إقليمي يتناول سبل نشر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتعزيز كسب العلم وفرض العملة وتحسين نوعية حياة المكتوفين. هذا الاجتماع ضروري لتبادل الخبرات الناجحة ومنح الأولوية للخطوات التي تتخذ في صفوف المعنين.</b></p>

-٢٧-

## تصور أولي ٢ -ألف (تابع)

١٦ - الخافية والسياق	
١٧ - الميزانية المقتصدة (بألاف الدولارات)	إن انتقاء المفكرين في البلدان العربية إلى المدارس والجامعات الاعتبادية على ينفاذ أمثلهم من الأصحاب. لذلك ترتفع نسبة الأيمية المعلوّماتية كثيراً لدريهم.
١٨ مساعدة عامة مؤقتة لدعم البرنامج لتنفيذ البرنامج (كافة الأنشطة). (٣٠٠ × ٣٦ شهر)	في المستنين ١٩٩٧-١٩٩٦، أنشأت الإسکوا أول مركز إقليمي للتدريب على لغة برايل المعلوماتية في عمان، الأردن، وقد تم الاعتراف به كأول مركز من نوعه في المنطقة العربية. وفي عام ٢٠٠١، أنشأت الإسکوا ثاندي مركز للتدريب على لغة برايل المعلوماتية في بيروت، لبنان، وقد استفاد منه الطلاب المكفوفون التابعين لمؤسسة الهادي للجسم والمكفوفين. كذلك انضم بعض الطلاب الجامعيين المعوقين بصربياً إلى الصفوف التدريبية، مما ساعدتهم على متابعة دراستهم الجامعية.
٢٠ خدمات الخبراء لتحضير كثيّرات التدريب على لغة برايل (النشاط ٣-١)	تدريب المدربين والمتدربين في عدد من المدارس والمركز المحلي للإنسانية والجامعات. حوالي ٢٤ مدرباً و ٣٠ مدرباً (النشاط ٣-٢) خدمات تقاضية لترفيع المواقع الإلكتروني المتخصص والمدرس المستخدمين للمكفوفين: منتدى إلكتروني للمكفوفين (النشاط ٣-٢)
٢١	وتتيّن بعد تنفيذ المشاريع المذكورة أعلاه أن هناك حاجة إلى توسيع نطاق النقطية إلى مناطق أخرى في لبنان والأردن، إضافة إلى بلدان أخرى في المنطقة، وذلك من أجل الوصول إلى أكبر عدد ممكّن من المجموعات المستهدفة في المدارس ومستويات المرحلة الثالثة والتدريب المهني كي تتنقّل من هذه الأنشطة.

- ٢٨ -

**تصور أولى ٢ -ألف (تابع)**

**١٧ - الميزانية المقضية**

(بألاف الدولارات)

٢٠ سفر فريق العمل إلى البلدان الأعضاء (١٠ رحلات × ٢٠٠٠ للرحلة الواحدة)

(كاففة الأنشطة)

١٥ خدمات تشغيل عامة في الاتصالات والتجهيز والطباعة وغيرها من الخدمات المفترقة (كاففة الأنشطة)

٣٠ إملاك المعدات (الآلات طابعة اللغة برايل) وبرامح معلوماتية معدلة بما يتاسب وحاجات المكفوفين (خصوصاً محولة إلى خططات)

٦٠ عقد اجتماع إقليمي يتناول سبل تكثيف وسائل المعلوميات والاتصالات لتعزيز انتشار التعليم وفرض صناعات العمالة وتحسين نوعية حياة المكفوفين (الشاطئ -٢ -٣)

٦٦٨ التصنيع بغير صناعات المعلومات والاتصالات بين المكفوفين على توفير توجيهات

٨٦,٨ لوضع السياسات تعنى بحق المكفوفين في تلقي التعليم الاعتيادي وفي

التمتع بغير صناعات العمل.

**المجموع**  
**تكاليف إضافية (١٣ في المائة)**

٧٥٤,٨

**١٦ - الخففية والسيق**

تم تحديد كل من برنامج الخليج العربي لدعم منظمات الأمم المتحدة الإنمائية (الأونكتاد) والأمانة الفنية للشئون الاقتصادية وال社会效益ية في الأمم المتحدة والوكالة اليابانية للتعاون الدولي كشركاء متحملين، وذلك استناداً إلى تجرب سلاغة، في تمويل مشاريع مشتركة مماثلة في كل من فلسطين والأردن ولبنان. كذلك تم تحديد مجلس العالم الإسلامي للإعاقة والتأهيل شريكاً محتملاً لخبيره في هذا المجال ولتعزيزه عن اهتمامه في العمل بالتعاون مع الإسکوا.	١٧ - الميزانية المقضية (بألاف الدولارات)
--	---

-٢٩-

تصور أولى ٢ -ألف (تالي)

١٨ - مصادر التمويل  
(بألاف الدولارات)

تحدد لاحقاً

الجهة المانحة أ

الجهة المانحة ب

المجموع

الجهة المانحة ج

الجهة المانحة د

الجهة المانحة د

التمويل المستلم

الجهة المانحة أ

الجهة المانحة ب

الجهة المانحة ج

الجهة المانحة د

-٣٠-

**تصور أولى ٢-باء- إنشاء إطار إقليمي لمكافحة فيروس نقص المناعة البشرية المكتسب الإيدز/**السيد****

اسم المشروع: إنشاء إطار إقليمي لمكافحة فيروس نقص المناعة البشرية المكتسب الإيدز/**السيد**

<p>٦- ملخص الميزانية (بألاف الدولارات الأمريكية)</p> <p>٧- الشعبية المندقة/ الفريق المنفذ: شعبية التنمية الاجتماعية للايسكو/ فريق العمل المعني بسياسات التنمية البشرية</p> <p>٨- المساعدة مؤقتة عاملة خدمات الخبراء</p> <p>٩- الشركاء: برنامج الأمم المتحدة لفيروس الإيدز (تم الاتصال به وجرى الان وضي شرط الشراكة)، برنسامح الأمم المتحدة الإنمائي/برنامج الإيدز الإقليمي للدول العربية (تم الاتصال بهما)، مكتب مفوض الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) (تم الاتصال بهما)، منظمة الأمم المتحدة للصحة العالمية، لحقوق الإنسان (تم الاتصال به)، منظمة الأمم المتحدة للأمم العربية، صندوق الأمم المتحدة للجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ (تم الاتصال بهما)، جامعة الدول العربية، صندوق الأمم المتحدة للسكان، منظمة العمل الدولية، اللجنة الاقتصادية المكافحة للمخدرات، منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو)</p> <p>١٠- مدة المشروع: ٢٤ شهرًا (٢٠٠٧-٢٠٠٦) ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٦ - ٦ مشروع جديد أو جار: جديد</p> <p>١١- المبلغ إضافية (١٣ في المائة) ١٢- هدف المشروع: تعزيز قدرة البلدان الأعضاء على مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية المكتسب (الإيدز/<b>السيد</b>) وتحقيق الهدف الإنمائي للألفية المتعلقة بفيروس الإيدز/<b>السيد</b> وعاليته.</p> <p>١٣- موقع/موقع المشروع: بيت الأمم المتحدة في بيروت-لبنان وفي بلدان مت坦رة من أعضاء الإسكوا</p> <p>١٤- المستفيدون: المسؤولون الأساسيون: وزارات الصحة والتغذية والتعليم والمؤسسات المدنية والدينية المعنية</p> <p>١٥- المجموع ٣٦٥</p>
--

-٣١-

**تصور أولي ٢ - بناء (تابع)**

- العلاقة بالإطار الإلزامي: سيساهم المشروع في تحقيق الإلزام (أ) من البرنامج الفرعى ٢ "السياسات الاجتماعية المتكاملة"، الذي يقضى بـتحسين قدرة البلدان الأعضاء، بناءً لطلبيها، على صياغة سياسات اجتماعية وبرامج متكاملة تراعي خصوصية المنطقة وثقافتها.

- المغيرة المقارنة للإسکوا: تشكل كل من حساسية موضوع فايروس الإيدز/السيدا وارتباطه الوثيق بالسلوك الجنسي وأو بمشاكل الإدمان على مواد معينة تحديات أساسية في المنطقة. و تستطيع الإسکوا أن تقدم أفضل منتدى للنظر إلى موضوع بهذه الحساسية على المستوى الإقليمي، إذ أنها تتميز عن غيرها بتقريضها للقيام بهذه المهمة لكونها الد Raz الإقليمي للأمم المتحدة في عربي آسيا. ومن العبرات التي تتمت بها الإسکوا عن غيرها كونها متعددة الاختصاصات التي تسمح لها بمواجهة التحدى من خلال نهج متعدد القطاعات، إضافة إلى قدرتها على توفير حلول ومقترنات دقيقة على المستوىين التقافي والسياسي بفضل معرفتها العمقة للمنطقة.

- العلاقة بالأهداف الإنمائية للألفية: عبر التوصل إلى إطار إقليمي للتركيز المتعدد القطاعات لمعالجة فايروس الإيدز/السيدا، سيساهم المشروع في مساعدة بلدان المنطقة على تتحقق الهدف الإنمائي للألفية ٦ "مكافحة الإيدز/السيدا والمalaria وغيرهما من الأمراض" ولغاية ٧ التي تقضى بالتوقف في العام ٢٠١٥ والبدء بعكس نسبة انتشار

<p>١٤ - مؤشرات الإلزام</p> <p>١٣ - الإلزام المتوقعة</p> <p>١٥ - الأنشطة الرئيسية</p>	<p>١٤ - المؤشرات الإنمائية للألفية ٦</p> <p>١٥ - الأنشطة الرئيسية</p>	<p>١٦ - المغيرة المقارنة للإسکوا</p>
<p>١٦ - المغيرة المقارنة للإسکوا</p>		

### تصور أولى ٢-باء (تابع)

١٣ - الإجراءات المتوقعة (تابع)	١٤ - مؤشرات الإيجاز (تابع)	١٥ - الأنشطة الرئيسية (تابع)
<p>تبني الإطار الإقليمي</p> <p>مؤشر الإنجاز ١-٢: عدد البلدان الأعضاء التي</p> <p>النشاط ١-٢: تنظيم/إقامة حلقة دراسية لتبادل المعرفة والخبرات التي يمكن أن تساعد على وضع مسودة لـ "إطار إقليمي لمكافحة فيروس نقص المناعة البشرية المكتسب (الإيدز /السيداً) على مستوى مختلف القطاعات". ويشارك في هذه الحلقة الدارسية ممثلون عن منطقه الإسكندرية وأسيوط هما من المناطق النامية (أفريقياً وأسيوط والمحيط الهمداني) الذين سيعرضون خبر اتهم وأنشطتهم ومواطن قوائم وفلكهم وأولياتهم وأحتياجاتهم، كل ذلك في إطار الإيدز /السيداً.</p> <p>النشاط ١-٣: تنظيم/إقامة اجتماع واحد لفريق الخبراء بالتعاون مع كل شركاء الأمم المتحدة المعنيين من أجل مناقشة كيفية صياغة مسودة الإطار الإقليمي لمكافحة فيروس نقص المناعة البشرية المكتسب (الإيدز /السيداً) على مستوى مختلف القطاعات" وتناول قرار بشأن مضمونها وبنائها. وسيذكر الاجتماع فريق الخبراء على خبرة اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيوط والمحيط الهمداني التي انتهت مؤخرًا من وضع إطار مماثل لمنطقتها.</p>		

-٣٣-

### تصور أولي ٦ -باء (تابع)

<p><b>١٤ - مؤشرات الإجاز (تابع)</b></p> <p>١٣ - الإجازات المتوقفة (تابع)</p>	<p>١٥ - الأنشطة الرئيسية (تابع)</p> <p>النشاط ١-٤: وضع الشكل النهائي لمسودة الإطار الإقليمي لمكافحة فيروس نقص المناعة البشرية المكتسب (إبىز /السيد) على مستوى مختلف القطاعات "من أجل طرحه خلال الدورة السادسة للجنة الإسکوا الاجتماعية (الربع الأخير، ٢٠٠٦) كي يتطلع عليها البلدان الأعضاء وتبناها.</p>
<p><b>١٥ - المؤشر الإجاز (تابع)</b></p> <p>١٢: تغزير قدرة البلدان الأعضاء من حيث مشاركة مختلف القطاعات الإقليمية في تحقيق الهدف الإنثائي للأغذية المتعلقة بالإبىز /السيد</p> <p>المؤشر الإجاز ١: النسبة المئوية للمشروعين يقرؤون بأن معرفتهم إزدادت</p>	<p>النشاط ١-٢: استنادا إلى الأولويات التي وُضعت للمباشرة في اتخاذ إجراءات تتبع بـ "الإطار الإقليمي لمكافحة فيروس نقص المناعة البشرية المكتسب (إبىز /السيد) على مستوى مختلف القطاعات" ، ستقوم الإسکوا، بالتعاون مع شركاء للأمم المتحدة، بإنشاء ثلاث ورشات عمل حول تعزيز القدرات لتحقيق الهدف الإنثائي للأغذية المتعلقة بالإبىز /السيد وعاليته.</p>

**تصور أولي ٣-باء (تابع)**

**١٣- الإجراءات المتفقنة (تابع)**

**١٥- الأنشطة الرئيسية (تابع)**

بناء على طلب البلدان الأعضاء، بالتنسيق مع شركاء آخرين للأمم المتحدة، وذلك من أجل إدماج قضية الإيدز/السيدا في التخطيط الإنمائي الوطني والاجتماعي وتسهيل التنسيق بين مختلف القطاعات وضمان مشاركة أكبر للمجتمع المدني في المكافحة الوطنية الرسمية للإيدز/السيدا.

**١٦- الدعفية والسباق**

**١٧- الميزانية المفضلة**

(بألاف الدولارات)

٢٨  
مساعدة عامة مؤقتة لدعم البرنامج لتنفيذ المشروع (كافة الأنشطة).

تناقض التقديرات الأخيرة النظرية القائلة بأن المنطقية العربية تنجيب مرض الإيدز/السيدة البشرية العالمي. وقد قدرت المنظمة المرافقية الموجودة في عدد من بلدان المنطقة مؤخراً أن ٨٠٠٠٠ شخص (٣٠ في المائة من هذه الإصابات تستهدف الشبان والشابات) أصيبوا بهذا الفيروس عام ٢٠٠١، مما رفع عدد المصابين به إلى ٥٠٠٠٥٥ شخص. وباعتبار أن نسبة انتشار الفيروس المذكور هنا ترتكز إلى تقارير أحدثها وزارات الصحة لنفسها، لا يمكن إلا يسلم المرء بعاملين يرتبطان بهذا التقدير للانتشار الخفيف للداء في المنطقة العربية: وجهات النظر المحافظة وعدم الإبلاغ عن المرض.

-٣٥-

## تصور أولي ٢ - باءه (تابع)

### ١٦ - الخلفية و السياق (تابع)

<p>ومن هذا التقرير يوحى بأن انتشار الإيدز/السيدا منخفض في المنطقة وهذا لا يعني أن نسبة الخطر ضئيلة. يتبعي التركيز على "الوقاية" لأن أكثر من أي وقت مضى للحفاظ على معدل منخفض للاشتراك، إذ أنه في حال لم تتم السيطرة على الوضع، فقد يتغير بسرعة كما هو ملحوظ في منطق أخرى من العالم. وقد حضرت البلدان الثلاثة عشر الأعضاء في الإسكوا الجلدية الخاصة للخدمة لأمم المتحدة حول الإيدز/السيدا عام ٢٠١٠ وأعتمدت القرار ٢٦٢٤، الذي تبنت من خلال الجمعية العامة الإعلان عن الالتزام حول الإيدز/السيدا، وهو إعلان يدعو إلى تعزيز المبادرات لمكافحة الفيروس على المستوى الإقليمي.</p>	<p>١٥ خدمات الخبراء لتصميم ورشات العمل التدريبية والمشاركة فيها (النشاط ٢-٢) ولضمان نجاح هذا المشروع، تهدف الإسسكوا إلى العمل بتنسيق وثيق مع كل وكالات الأمم المتحدة المعنية بالإيدز في المنطقة. وفي هذا الإطار، تم الاتصال بالهيئات التابعة لبرنامنج الأمم المتحدة لفيروس الإيدز/السيدا وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي/برنامج الإيدز الإقليمي للدول العربية ومكتب مفوض الأمم المتحدة السامي لحقوق الإنسان ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) والجبهة الاقتصادية والإجتماعية لأسيا والمحيط الهادئ، وذلك لمناقشة سبل العمل على هذا المشروع بجهود متواصلة من أجل تحقيق تمايز في النهج الإقليمي لمختلف القطاعات.</p>	<p>٤٠ خدمات الخبراء في توفير الخبرة الفنية في الخدمة الاستشارية (النشاط ٢-٢) و سيتم أيضاً التركيز على الشركات بين بلدان الجنوب من أفريقيا وأسيا والمحيط الهادئ. كذاك عينت الإسسكوا نقطة اتصال لقضية الإيدز/السيدا وأطلع كل الوكالات المعنية عليها، علماً أن هذه الوكالات رجحت بدورها بنوایا الإسڪوا بالانضمام إلى جهود الأمم المتحدة في مواجهة الإيدز/السيدا.</p>
<p>١٧ - الميزانية المخصصة (تابع) (بألاف الدولارات)</p>	<p>١٠ خدمات الخبراء لتحضير أوراق معلومات عامة من أجل استخدامها في حلقة الدراسة (النشاط ١-١) (٥٠٠٠ × ٢ شهر)</p>	<p>٢٥ خدمات الخبراء لوضع مسودة لإطار الإقليبي ومناقشتها في اجتماع فريق الخبراء (النشاط ١-٣) (٥٠٠٠ × ٣ أشهر)</p>

-٣٦-

## تصور أولي ٢-باء (تابع)

١٦- الخفيفية والسباق (تابع)	
١٧- الميزانية المخصصة (تابع) (بألاف الدولارات)	
١٥ فرق العمل لنولي الاستشرارات الفنية مع الوكالات الشركية حسول القضايا المتعلقة بسبيل العمل المشترك والتنسيق لتنفيذ مكافحة إقليمية لفيروس الإيدز على مستوى مختلف القطاعات (كافة الأنشطة) (٦ رحلات بكلفة ٢٥٠٠ دولار لكل رحلة)	سفر بحلول نهاية المشروع، يوزع على البلدان الأعضاء إطار إقليمي لمكافحة فيروس الإيدز على مستوى مختلف القطاعات، علماً أن عدداً من البلدان يكون قادر إلى إمداد مكافحة الإيدز في سياسته الاجتماعية والاقتصادية
١٥ الكليف العلمة للاتصالات والتجميرات والطباعة وغيرها من الخدمات المتنورة (كافية الأنشطة)	افتتاح معدات معالجة البيانات لفريق العامل على المشروع
٥ تنظيم اجتماع واحد لفريق الخبراء (النشاط ١-٣) (٢٠ مشاركاً بكلفة ٣٠٠٠٠٠) للاجتماع الواحد	تنظيم اجتماع واحد لفريق الخبراء (النشاط ١-٣) (٢٠ مشاركاً بكلفة ٣٠٠٠٠٠) للاجتماع الواحد
١٢٠ تطبيق ندوة واحدة و٣ ورش عمل (الشاطئ ١-٢ و٢٠ مشاركاً بكلفة ٣٠٠٠٠٠) للاجتماع الواحد	تطبيق ندوة واحدة و٣ ورش عمل (الشاطئ ١-٢ و٢٠ مشاركاً بكلفة ٣٠٠٠٠٠) للاجتماع الواحد
٣٢٣ المجموع	المجموع
٣٦٥ تكاليف إضافية (١٣ في المائة)	تكاليف إضافية (١٣ في المائة)
١٨ مصادر التمويل (بألاف الدولارات)	١٨ مصادر التمويل (بألاف الدولارات)
غير محددة بعد التمويل المعهد به التمويل المستلم	غير محددة بعد التمويل المعهد به التمويل المستلم

-٣٧-

تصور أولى ٢- جيم - بناء قدرات الموارد البشرية في تنمية المجتمعات المحلية في منطقة الإسكوا: المرحلة الثانية

١- إسم المشروع: بناء قدرات الموارد البشرية في تنمية المجتمعات المحلية في منطقة الإسكوا: المرحلة الثالثة	٢- ملخص العبرانية (بألاف الدولارات الأمريكية)
٣- الشعبة المقندة/ الفريق المقندة: شعبية التنمية الاجتماعية/فريق سياسات التنمية البشرية	٤- المساعدة مؤقتة عامة
٤- التشريك/الشركاء: برنامج الخليج العربي لدعم منظمات الأمم المتحدة الإنسانية (الأجفند)	٥- خدمات الخبراء
٥- مدة المشروع: ٢٤ شهراً (٢٠٠٧-٢٠١١) كألون	٦- سفر
٦- مشروع جديد أو جار: جار	٧- خدمات تعاقدية
٧- الثاني/يناير ٢٠٠٦ - ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٧	٨- خدمات تشغيل عامة
٨- هدف المشروع: تعزيز تنمية المجتمعات المحلية من خلال تصميم مشاريع وتنفيذها من قبل هيئات محلية تعتمد نهجاً	٩- امتلاك معدات
٩- يقوم على المشاركة	١٠- منهج ومساهمات تدريب
١٠- موقع المشروع: مقر الإسكوا وخنسة بلدان مختلفة من أعضاء الإسكوا (الإمارات العربية المتحدة وفلسطين وقطر والمملكة العربية السعودية واليمن)	١١- المجموع
١١- المؤسسات الحكومية المحلية (البلديات) ومنظمات المجتمع المدني والمجتمعات المحلية	١٢٥,٥
١٢- العلاقة بالإسرت التجيجي: سيساهم المشروع في تحقيق الإنجاز المتوقع (ب) من البرنامج الفرعى ٢ "السياسات الاجتماعية المتكاملة"، والذي يقضي بـ "تعزيز وعي وأدبي السياقات وقدرتهم على صياغة السياسات والبرامج الاجتماعية المتكاملة"	٢٩,٣
١٣- المجموع	٤٥٤,٨

-٣٨-

## تصور أولى ٢ - جيم (تابع)

<p>١١- الميزة المغاربة للإسكتوا: نظراً إلى أن الإسكتوا هى الدراع الإقليمي للأمم المتحدة، فإن معرفتها ببقاعات المنطقة وفهمها لها يجعلانها الأقرب لتنفيذ الأدوات العالمية في ما يتعلق بتقديمة المجتمع على المستوى المحلي. وعلاوة على ذلك، تبيّن خبرتها ونجاحها خلال المرحلة الأولى من المشروع أنها مؤهلة أكثر من غيرها في هذا المجال، والدليل على ذلك أن جامعة الدول العربية تبنت هذه الأنشطة (قرار رقم ٤٧٥ D24، بتاريخ ٤-٥-٢٠٠٤ كانون الأول/ديسمبر).</p> <p>١٢- العلاقة بالأهداف الإنمائية للألفية: الهدف الإنمائي للألفية ١ (القضاء على الفقر المدقع والجوع)، للغاية ١: تخفيض نسبة السكان الذين يقل دخلهم اليومي عن دولار واحد إلى النصف.</p>	
<p>١٣- الإجراءات المتعوقة</p>	<p>٤- مؤشرات الإنجاز</p>
<p>النشاط ١-١: وضع توجيهات إقليمية من أجل: (أ) إرشاد الباحثين حول كيفية توسيع اعتماد النهج القائم على المشاركة تقديم احتياجات المجتمعات المحلية عن طريق (ب) إرشاد مدربى المجتمعات المحلية حول كيفية تصميم برامج التدريب وإدارتها وتقديمها.</p>	<p>النشاط ١-٢: عقد اجتماع لفريق الخبراء من أجل مناقشة التوجيهات الإقليمية وصياغتها بشكلها النهائي.</p>
<p>النشاط ١-٣: تحديث كتيبات التدريب والبرامج المتوفرة حول تطوير مشاريع التنمية والمجتمعات المحلية وتنفيذها، ممّا يحسن القدرة على العمل الإقليمية.</p>	<p>٥- الأنشطة الرئيسية</p>

-٣٩-

## تصور أولى ٢- جبم (تابع)

### ١٣ - الإجرارات المتوقعة (تابع)

### ١٤ - مؤشرات الإجراء (تابع)

### ١٥ - الأنشطة الرئيسية (تابع)

<p>النشاط ١-٤: نشر وتوزيع التوجيهات الإقليمية ومواد التدريب على كل البلدان الأعضاء.</p> <p>النشاط ١-٥: إقامة ورشة عمل إقليمية للباحثين والمدربين في تنمية المجتمعات المحلية حسول (أ) المباشرة بآباجات تناول تنمية المجتمعات المحلية وتقديم احتياجاتها بالاشتراك معها، إضافة إلى (ب) تصميم برامج تدريب وإدارتها وتقيمها.</p> <p>مؤشر الإنجز ١-٣: عدد المشاركين في ورشات العمل الوطنية يشير إلى أنهم استفادوا من التدريب</p> <p>النشاط ١-٦: إقامة خصص ورشات عمل فسي كل من فلسطين وقطر والملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة واليمن من أجل زيادة الرعاي في مجال (( مفهوم نهج تنمية المجتمعات المحلية، (ب) تعزيز القدرات (ج) تطبيق المناهج لإدارة مشتريات التنمية المحلية (د) استخدام تقنيات الاتصالات (بما فيها وسائل الإعلام والإعلان) لزيادةوعي المجتمعات المحلية وتغييرها (ه) حشد موارد المجتمعات المحلية وتوفير بيئية تمكينية لمشاركة الشعب في اتخاذ القرارات (و) الأخذ بإجراءات لمتابعة مشاريع تنمية المجتمعات المحلية وتقيم أدائها.</p>
---

-٤٠-

## تصور أولى ٢- جيم (تابع)

### ١٦- الخلفية والسباق

<p>لا يمكن المباشرة بتنفيذ السياسات الاجتماعية بتجاه فضي ظل غريب المشاركة المنشطة للمجتمعات المحلية. ولضمان توافر الفدرارات المحلية المناسبة، تهدف الإسکوا إلى توسيع نطاق انشطتها في ما يتعلق بتنمية المجتمعات المحلية في المنطقة، والتي تسعى إلى تعزيز خبرات الـهيئات المحلية في تصميم المشاريع وتنفيذها. ويقترح هذا المشروع حالياً تكملة للجهود المبذولة في هذا الإطار. أما العمل الساليفي والتعميمية الإسکوا الأولى، إضافة إلى برنامج الخليج العربي لدعم منظمات المجتمع الإنمائية (أحفند) وفصيلة الرحمنة الدولية (مرسي كور) ومؤسسة الصندوق وشركة عزم وسعادة، وذلك في كل من مصر والأردن ولبنان والجمهوية العربية السورية. وقد حظي دور الإسکوا في تعزيز الدورة الرابعة والعشرين لمجلس التنمية المحلية باهتمام خالص خلال الدورة الرابعة والعشرين لمجلس الوزراء العرب. المهتمين بالقضايا الاجتماعية، والتي جرت في مقر جامعة الدول العربية في القاهرة بين الرابع والخامس من كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٤، حيث تم تبني قرار (٧٥ D24) المؤرخ ٥-٤-٢٠١٤، حيث على تكرار هذا التردد من الأنشطة/المبادرات.</p>	<p>١٧- العبرانية المفضلة (بالإنجليزية) ٨٤</p> <p>مساعدة عامّة موقة التنفيذ المشروع (كافّة الأشطّة). (٢٠٠ شهرٍ × ٢٤ شهرًا)</p> <p>٣٠ خدمات الغيراء لوضع التوجيهات الإقليمية وتحديث كثيّرات التدريب والبرامج المتوفّرة (الأشطّة ١ و ٢ و ٣ و ٤ و ٥) (خبير واحد × ٦ أشهر × ٥٠٠٠ شهرياً)</p>
--	---

- ٤١ -

**تصور أولى ٢ - جيم (تابع)**

١٦ - الخفيفه والسيق (تابع)	١٧ - المديرية المفضلة (تابع) (بألاف الدولارات)
ويرمي المشروع إلى وضع توجيهات إقليمية وتدريب هيئات المحلية في خمسة من بلدان الإسکوا، هي فلسطين وقطر والمملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة واليابان، على تطوير مشاريع تطبيق المجتمعات المحلية وتنفيذها، مع مراعاة الدروس المكتسبة من التجارب السابقة.	سفر فريق العمل إلى ورشات العمل الوطنية وخدمات الدعم (النشاط ١-٦) (٣) أشخاص لكل ورشة عمل × ٥ رحلات × ٢٥٠٠ للشخص الواحد/رحلة
خدمات العاملين على تصميم الكتبيات وطباعتها (كافه الأنشطة)	٣٧,٥
تنظيم اجتماع واحد لفريق الخبراء (النشاط ١-٣) (٣) أيام لـ ١٥ مشاركاً بكلفة (٣٠٠٠٠)	٣٠
وبحلول نهاية هذا المشروع، ستتمكن المديالت المحلية من زيادة مهاراتها وعمر فتيها وقدرتها على الوصول إلى المعلومات والموارد، إضافة إلى استخدام مهاراتها في إدارة المشاريع من أجل اتخاذ مبادرات لتنمية المجتمعات، بحيث تتحول هذه المبادرات من مبادرات تدعيمها الحكومية وتنسب في المجتمعات المحلية إلى مبادرات تتبّق من المجتمعات المحلية. ومن الممكن أن تقدّم الإسکوا هذا المشروع بالتعاون مع الأجنحة الأخرى من خبرته الواسعة في هذا المجال.	٥٥
المجموع	٢٢٥,٥
تكاليف إضافية (١٣ في المائة)	٢٩,٣
المجموع	٢٥٤,٨
١٨ - مصادر التمويل (بألاف الدولارات)	غير محددة بعد التمويل المتعهد به التمويل المستلم
٢٠٥,٥	٠

-٤٢-

**تصور أولي ٢-دال - تحسين القدرات المؤسسية لصالحي القرارات في البلدان الأعضاء من أجل صياغة سياسات اجتماعية متكاملة**

١- إسم المشروع: تحسين القدرات المؤسسية لصالحي القرارات في البلدان الأعضاء من أجل صياغة سياسات اجتماعية متكاملة	٢- ملخص الميزانية (بالألاف الدولارات الأمريكية)
٣- الشعيبة المتنفذة/الفريق المتنفذ: شعبية التقنية الاجتماعية/فريق العمل المعنى بسياسات التنمية البشرية	٣- مساعدة مؤقتة عاملة
٤- الشريك/الشريك: معهد الدروس الاجتماعية (لاهاري) ومؤسسة الصندي (منظمة غير حكومية)	٤- خدمات الخبراء
٥- مدة المشروع: ٦ شهور (٢٠٠٦-٢٠٠٧) الأول/ديسمبر ٢٠٠٧ (٢٤ شهرًا)	٥- سفر
٦- مشروع جديد أو جار: حديد الثانوي/إنساير ٢٠٠٦ إلى ٢٠٠٧ الأول/ديسمبر ٢٠٠٧ (٢٤ شهرًا)	٦- خدمات تعاقدية
٧- هدف المشروع: تعزيز السياسات الاجتماعية المتكاملة وجمع المعلومات ونشرها بشكل ملائم في منطقة الإسكوا منحة ومساهمات ملفات دراسية/ورشات العمل خدمات عاملة خلافت دراسية/ورشات العمل	٧- تكاليف إضافية (١٣ في المائة)
٨- موقع/موقع المشروع: منطقة الإسكوا مع التركيز على أربعة بلدان أعضاء مختاراة المستفيدين: المستفيدين عن المنظمات الحكومية، وبخاصة المسؤولين المؤسسي والرئيسي المستوى، إضافة إلى ممثل المجتمع المدني وغيرهم من المعنيين بهذا المشروع.	٨- المجموع
٩- العدالة بالإنصاف التيجي: سيساهم المشروع في تحقيق الإنجاز المتوقع ((١) من البرنامج الفرعى ٢ (السياسات الاجتماعية المتكاملة)، ألا وهو تحسين قدرة بلدان الإسكوا ببناء طلبها لصالحة سياسات اجتماعية متكاملة وبرامج تراعي خصوصية المنطقة وتراعي تفاوتها".	٩٨

-٤٣-

**تصور أولى ٢ - دال (تابع)**

١١ - العبرة المقارنة للإسكوا: خلال الأعوام القابلة الماضية، جمعت الإسكوا كما هائلًا من البيانات في شكل دراسات تناولت كل بلد على حدة حول قضايا السياسات الاجتماعية. واقتصرت الإسكوا مؤخرًا تحليلًا بنوياً ونسبة يرسي إلى تعزيز السياسات الاجتماعية المتكاملة في المنطقة العربية. كذلك تتمتّع الإسكوا بالمؤهلات الضرورية لتقديم المشورة الفنية، إضافة إلى المعرفة المعمقة بالمبادرات الاجتماعية للبلدان المنظمة.

١٢ - العلاقة بالأهداف الإنسانية للألفية، الغالية ١٢: إقامة شراكة عالمية من أجل التنمية، وهي تدعو إلى "الالتزام بالحكم الرشيد والتنمية وتحقيق وطأة الفقر".

الأنشطة الرئيسية	مؤشرات الإجزاء	الإنجاز المتفق عليه	مؤشر الإجزاء	النشاط
٤- مؤشرات الإجزاء	٤- الإجزاء المقوفة	٤- المؤشرات المقوفة	٤- المؤشرات المقوفة	النشاط ١: تحضير كتيب لوضع السياسات حول كيفية صياغة السياسات الاجتماعية المتكاملة وتنفيذها على الصعيد الوطني، مع مراعاة اكتشافات الملخص الوطنية والتقرير الإقليمي حول السياسات الاجتماعية المتكاملة.
٥- الأنشطة الرئيسية	٥- الأنشطة الرئيسية	٥- الأنشطة الرئيسية	٥- الأنشطة الرئيسية	النشاط ١: تحضير كتيب لوضع السياسات حول كيفية صياغة السياسات الاجتماعية المتكاملة وتنفيذها على الصعيد الوطني، مع مراعاة اكتشافات الملخص الوطنية والتقرير الإقليمي حول السياسات الاجتماعية المتكاملة.
٦- مؤشرات الإجزاء	٦- المؤشرات المقحفة	٦- المؤشرات المقحفة	٦- المؤشرات المقحفة	النشاط ٢: تنظيم ورشة عمل تدريبيّة إقليمية حول كيفية استعمال كتيب السياسات المذكور في النشاط ١.
٧- المؤشرات المقحفة	٧- المؤشرات المقحفة	٧- المؤشرات المقحفة	٧- المؤشرات المقحفة	النشاط ٣: إقامة ورشات عمل تدريبيّة إقليمية في ربعة بلدان لتوفير التدريب والمساعدة الفنية حول كيفية استخدام الكتيب المذكور في النشاط ١ وتطبيقه.

- ٤٤ -

## تصور أولي ٢ دال (تابع)

١٣ - الإجازات الموقعة (تابع)	١٤ - مؤشر الإجاز (تابع)	<p>الإجاز الموقعة ٢: تحسن في قدرة بلدان الإس哥 على تجميع المعلومات في الإجازات ونشرها الإجتماعية ونشرها</p> <p><b>الإجازات الموقعة (تابع)</b></p> <p>١٥ - الأنشطة الرئيسية (تابع)</p> <p>١- عدد البلدان التي تطبق مؤشر الإنجاز ٢- عدد البلدان التي تطبق مؤشر المعلومات كتيب المعلومات</p> <p>النشاط ٢-٢: تنظيم ورشة عمل تدريبية إقليمية لتعزيز جمسي المعلومات الدقيقة ونشر المؤشرات الاجتماعية بين البلدان الأعضاء ويهدف هذا النشاط إلى استعمال مصطلحات ومؤشرات موحدة وتجميع المعلومات، كما أنه يثابه متابعة للنشاط ١-٢.</p> <p>النشاط ٢-٣: إقامة ورشات عمل تدريبية وطنية في أربعة بلدان أعضاء. وستشارك في ورشات العمل فناظل الاتصال التي تعينها الحكومات المتابعة أعمال الإس哥. ويتضمن النشاط (١) تحديد المعلومات التي ينبغي جمعها (٢) تحديد وتيرة عملية جسم المعلومات (٣) الكشف عن آلية تسمح بالأخذ بإجراءات لتبدل المعلومات (٤) تجميلها.</p>
------------------------------	-------------------------	---

-٤٥-

**تصور أولى ٦ دال (تابع)**

<p><b>٦- الخافية والسيق</b></p> <p><b>٧- الميزانية المفضلة</b> (بألاف الدولارات)</p>	<p>أنجزت الإس哥را عدداً كبيراً من الملامح الفقرية والدراسات حول الوضع الاجتماعي في منطقتها، وهو وضع يتميز بسياسات اجتماعية نسادراماً متكاملة، إضافة إلى غياب لبيجية للتطبيق الاجتماعي ومحضنات ضعيفة للقطاع الاجتماعي في الميزانية وتنسيق ضعيف بين العناصر الفاعلة في عملية وضع السياسات وبخاصة بين الوكالات الحكومية، وأخيراً إحصاءات وقاعدية بيانات ضعيفة وعدم مشاركة المجتمع المدني. كل هذه العناصر سلطت الضوء على الحاجة الملحة إلى تبني إيمائي متكامل وقام على الحقوق.</p> <p><b>٨- المساعدة عامة مؤقتة لتنفيذ المشروع (كافية الأنشطة).</b> (مساعد واحد بخلافة ٢٠٠٠ شهرياً × ٢٤ شهراً و مدبر مشروع واحد بدوام جزئي بكلفة ٥٠٠٠ شهرياً × ١٠ شهر)</p>
<p><b>٩- المساعدة عامة مؤقتة لتنفيذ المشروع (كافية الأنشطة).</b> (مساعد واحد بخلافة ٢٠٠٠ شهرياً × ٢٤ شهراً و مدبر مشروع واحد بدوام جزئي بكلفة ٥٠٠٠ شهرياً × ١٠ شهر)</p>	<p>وتحمن المشكلة الأساسية في أنه لم يتم التعامل قط مع القضايا الاجتماعية بطريقة متكاملة أو في إطار موحد. بل يحل كل مشكلة على حدة، وذلك عبر وزارات مختلفة لم تتوصل إلى حلول تلاسم المشاكل الاجتماعية المختلفة في المنطقة. هناك حاجة إلى صياغة سياسات مرتبطة تعالج مختلف القضايا، بما فيها الصحة والحكم والعمالء والتعليم والتدريب والحماية الاجتماعية والإعاش، وكل هذا بطريقة متكاملة.</p> <p><b>١٠- المساعدة عامة مؤقتة لتنفيذ العمل إلى بلدان أعضاء لإقامة دراسات عمل وطنية</b></p>

-٦٤-

## تصور أولى ٢- دال (تابع)

### ١٦- الخلفية والسباق (تابع)

#### ١٧- الميزانية المقضية (تابع) (بألاف الدولارات)

<p>٦٦ خدمـاتـ الخبرـاءـ لـوضعـ التـوجـيهـاتـ فـسىـ شـكـلـ كـتـيبـاتـ لـصـانـعـىـ السـيـاسـاتـ (الـسـلـطـانـ ١ـ وـ ٢ـ)ـ خـبـيرـ وـاحـدـ بـكـافـةـ (٦٠٠٠ـ شـهـرـىـ/٣ـأشـهـرـ).</p> <p>٦٧ خـبـرـانـ المسـاعـدةـ عـلـىـ تـطـيـقـ الـكـتـيبـاتـ بـكـافـةـ (٨٠٠ـ شـهـرـاـ لـدـةـ ٣ـأشـهـرـ لإـتـمامـ النـاشـطـينـ ١ـ وـ ٢ـ ـ٣ـ).</p>	<p>لم يبذل جهود كثيرة حتى الأن من أجل بدء حوار بناء مع المعنيين حـسـولـيـةـ استـخدـامـ المـعـلـومـاتـ المـقـوـفـةـ لـتـغـيـزـ قـدرـاـتـهـمـ وـوضـعـ سـيـاسـاتـ اـجـتمـاعـيـةـ مـكـامـلـةـ تـرـاجـعـيـةـ خـصـوصـيـةـ الـمـنـطـقـةـ وـقـاقـفـهاـ.ـ وـمـنـ هـاـ الـحـاجـةـ إـلـىـ سـبـلـ وـأـدـوـاتـ فـعـلـةـ لـلـاسـفـادـ قـدـرـ الـإـمـكـانـ عـنـ طـرـيقـ إـيجـادـ أـشـكـالـ جـديـدةـ مـنـ الـإـسـتـشـارـاتـ وـالـمـشـارـكـةـ وـالـتـوـافـقـ عـلـىـ كـلـ مـسـتـوـيـاتـ عمـلـيـةـ وـضـعـ السـيـاسـاتـ.ـ وـمـعـهـ الدـرـاسـاتـ الـاجـتـمـاعـيـةـ فـيـ لـاهـيـ وـمـؤـسـسـةـ الصـفـديـ،ـ وـهـماـ الشـرـيكـانـ فـيـ هـذـاـ الـمـشـروـعـ يـشـارـكـانـ أـيـضاـ فـيـ مـشـروـعـ سـيـاسـاتـ الـاجـتـمـاعـيـةـ الـمـكـامـلـةـ خـالـلـ الفـرـةـ ٢٠٠٢ـ٥ـ٢ـ٠ـ٠ـ٢ـ.ـ مـنـ جـهـهـهـ،ـ يـشـكـلـ مـعـهـدـ المـعـهـدـ الـقـدـيرـ الـجـمـعـاءـ شـرـيكـاـ نـاشـطـاـ،ـ عـلـىـ يـانـ الإـسـكـرـىـ شـتـقـدـ للـعـمـلـ مـعـ هـذـاـ الـمـعـهـدـ الـمـخـصـصـ فـيـ الدـرـاسـاتـ حـولـ الـتـقـيـيـةـ الـاجـتـمـاعـيـةـ.</p>
<p>١٥ خـدمـاتـ عامـةـ عـلـىـ تـصـيمـ الـكـتـيبـاتـ وـطبـعـ (الـسـلـطـانـ ١ـ وـ ٢ـ ـ١ـ)</p>	<p>وـترتـيـطـ أـنـشـطـةـ هـذـاـ الـمـشـروـعـ اـرـتـيـاطـاـ مـباـشـراـ بـتـصـيـراتـ الـقـرـيرـ الـاقـليـسيـ حولـ السـيـاسـاتـ الـاجـتـمـاعـيـةـ الـمـكـامـلـةـ،ـ وـيـخـاصـصـةـ الـقـرـةـ (١ـجـ)ـ مـنـهـ تـدـعـوـ إـلـىـ التـنـسـيقـ الـقـاعـلـ عـلـىـ كـلـ الـأـصـعـدـةـ،ـ وـيـخـاصـصـةـ التـنـخـيـلـ وـالتـنـفـيـذـ،ـ إـضـافـةـ إـلـىـ الـقـرـةـ (١ـدـ)ـ الـتـيـ تـتـعـصـ عـلـىـ أـنـهـ يـبـغـيـ عـلـىـ هـيـئـاتـ الـتـنـسـيقـ أـنـ تـكـوـنـ يـسـقاـ مـنظـمةـ كـمـاـ تـدـعـوـ الـحـاجـةـ فـيـ إـطـارـ الـبـيـرـ وـقـرـاطـيـاتـ الـإـدـارـيـةـ فـيـ الـحـكـومـةـ مـنـ أـجـلـ ضـمـانـ تـكـامـلـ الـعـمـلـيـاتـ وـالـإـجـرـاءـاتـ وـالتـنـفـيـذـ دـاخـلـ وـعـبـرـ الـوـكـالـاتـ.ـ كـذـالـكـ يـهـدـفـ الـمـشـروـعـ إـلـىـ عـرـضـ وـسـيـلـةـ لـمـتـابـعـةـ وـتـحـديثـ الـمـعـلـومـاتـ حـولـ تـكـامـلـ الـسـيـاسـاتـ الـاجـتـمـاعـيـةـ فـيـ الـبـلـدـانـ الـأـعـضـاءـ.</p>

-٤٧-

**تصور أولي ٢ - دال (تابع)**

١٦	الخلفية والسياسي (تابع)	١٧	الميزانية المخصصة (تابع) (بألاف الدولارات)
١٠٨	<p>ويخلول نهاية هذا المشروع، سيتم إنتاج كتيبين، الأول حسول وضمه تنظيم ورشات عمل تدريبيةإقليمية (السلطان ١-٣ و ٢-٣) (ورشة عمل لمدة ٣ أيام /٢٠ مشاركاً) + ٨ ورشات عمل وطنية (٦٠٠ ورشة العمل الوطنية) للمعدينين، والإجراءات التي يتبنيها، والثاني حول جمع المعلومات ونشرها. وستتوفر هذه الكتيبات، التي تلقى كيفية الاعتماد على النفس، التوجيهات الضوروية المتكاملة والتجميع والنشر الملائمين للمعلومات من أجل ضمان بنية للسياسات سيكتسب عدد من البلدان الأعضاء المعرفة/خبرة اللازمة لتطبيق الكتيبين.</p>	٣٩٤,١	نماذج إضافية (١٣ في المائة)
٣٩٤,١	المجموع	٣٩٤,١	
١٨	١ - مصادر التمويل (بألاف الدولارات)		
	غير محددة بعد		
	التمويل المستمد به		
	التمويل المستثم		

### ثالثاً - شعبية التحليل الاقتصادي

تصور أولي ٣ - نمذاج التنمية في شرق آسيا ومتطلبات التنمية والنمو العربيين: صياغة استرategic للاستثمار العام

١- إسم المشروع: نمذاج التنمية في شرق آسيا ومتطلبات التنمية والنمو العربيين: صياغة استرategic للاستثمار العام	٢- ملخص الميزانية (بألاف الدولارات الأمريكية)
٣- الشعيبة المنفذ: شعبية التحليل الاقتصادي، اللجنة الاقتصادية والإجتماعية لغربي آسيا (إيسكو)	٤- المساعدة عامة مؤقتة
٤- الشركاء: الصندوق العربي للأبناء الاقتصادي والاجتماعي، البنك الإسلامي للتنمية، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (مستشار متحمل)	٥- خدمات الخبراء
٥- مدة المشروع: ٦ شهراً في العدين ٦٠٠٠٠٠٢٠٠٧	٦- شراء معدات تشغيل عامّة
٦- هدف المشروع: زيادة قدرات بلدان إيسكو لتحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة والنمو كوسيلة لخفيف حدة الفقر من خلال استثمارات عامة استرategic.	٧- خدمات تدريب
٧- موقع/موقع المشروع: بيروت، لبنان (موقع اجتماع فريق الخبراء) والمواقع المعنية في الدول الأعضاء المشاركة (موقع ورش العمل).	٨- خدمات ومساهمات
٨- المسؤولون: وزارات الاقتصاد والمالية والتخطيط أو ما يوازيها.	٩- المجموع
٩- المسؤولون: وزارات الاقتصاد والمالية والتخطيط أو ما يوازيها.	١٠- المجموع
١٠- العلاقة بالإطار الاستراتيجي: إن المشروع المقترن بغاية البرنامج الفرعى ٣ أحد إنجازاته المتوقعة أى "تحسين القدرة الوطنية على صياغة سياسة للاقتصاد الكلى وبرامج التنمية". ومن المتوقع أن يساهم البرنامج في تحقيق هذا الإنجاز المتوقع في المجال المتخصص لمصياغة استرategic للاستثمار العام.	١١- الميزانية للمذكرة: (١) تدريب يتسم بالكفاءة بحيث تتكتل بفضل قريها الإقليمي (٢) قدرة قوية مناسبة بصفتها منظمة الأمم المتحدة الوحيدة في المنطقة التي تعمل في التحليل الاقتصادي وتقديم المسورة في صياغة الاستراتيجيات؛ (٣) قدرة تحويلية داخل دول المنطقة وبينها والمناطق الأخرى لابشراف على المشروع المقترن.
١٢- العلاقة بالأهداف الإنمائية للألفية: ينظم المشروع المقترن إلى المشاركة في تحقيق الهدف الإنمائي للألفية ٨: "تطوير شراكة عالمية للتنمية"، للغاية ١٢، والهدف ١ "استثمار الفقر المدقع والجوع"، للغاية ١.	

- ٤٩ -

**تصور أولى ٣ (تابع)**

<p><b>١٤ - مؤشرات الإنجاز</b></p> <p><b>١٥ - الأنشطة الرئيسية</b></p>	<p><b>١٣ - الإنجازات المتوقعة</b></p> <p>الإنجاز المترافق ١: تحسين القرارات المؤسسية على صياغة استثمار تأثيريات الأساسية المحددة بالنسبة إلى استثمار تأثيريات التنمية في المنطقه بالتنمية التنمية في الدول الأعضاء في الإسكوا للاستثمار العام</p>
<p>مؤشر الإنجاز ١: عدد من المسائل والاتجاهات الاستراتيجيات التنمية في المنطقه بالنسبة إلى الدور الحالى للاستثمار العامه وأطر سياسة تعزيز الاستثمار الخاص بين دولها.</p>	<p>النشاط ١-١: قيام الخبراء بمراجعة الاستراتيجيات التنمية بالمنطقه بالنسبة إلى الدور الحالى للاستثمار العامه وأطر سياسة تعزيز الاستثمار الخاص بين دولها.</p>
<p>مؤشر الإنجاز ٢: دراسات الخبراء للنماذج التعميمية في شرق آسيا بالتركيز على قابليتها للتطبيق أو التكيف مع استثمار تأثيريات الدول الأعضاء بالإسكوا.</p>	<p>النشاط ١-٢: دراسات الخبراء للنماذج التعميمية فرعية لاستثمار تأثيريات الاستثمار (الأجل القائم) الفرعية التي تمك الخصائص الاقتصادية نفسها) بالإضافة إلى تأثيريات منظومة سبل انتقال على إطار منظومة سبل انتقال لزيادة الانتعاشات الإيجابية للاستثمار العام.</p>
<p>مؤشر الإنجاز ٣: تحضير إرشادات إقليمية فرعية لاستثمار تأثيريات الاستثمار (الأجل القائم) الفرعية التي تمك الخصائص الاقتصادية نفسها) بالإضافة إلى تأثيريات منظومة سبل انتقال لزيادة الانتعاشات الإيجابية للاستثمار العام.</p>	<p>النشاط ١-٣: تحضير إرشادات إقليمية فرعية لاستثمار تأثيريات الاستثمار (الأجل القائم) الفرعية التي تمك الخصائص الاقتصادية نفسها) بالإضافة إلى تأثيريات منظومة سبل انتقال لزيادة الانتعاشات الإيجابية للاستثمار العام.</p>

### تصور أولى ٣ (تابع)

<p><b>١٣ - الإجراءات المترقبة (تابع)</b></p> <p><b>١٤ - مؤشرات الإجراء (تابع)</b></p> <p><b>١٥ - الأنشطة الرئيسية (تابع)</b></p>
<p>النشاط ٦-١: اجتماع ختامي لفريق الخبراء لمتبادل التجارب وتعيين الخطوات المستقبلية الهادفة إلى تعزيز قدرات الدول الأعضاء في استرategic الإستثمار العام.</p> <p>النشاط ٧-١: نشر تقرير ختامي بعنوان "التقرير حول استرategic الإستثمار العام" يتضمن استرategic الإستثمار العام فـي الأقاليم الفرعية المعنية.</p>
<p><b>١٦ - الخافية والسيpic</b></p> <p><b>١٧ - الميزانية المقضلة (بألاف الدولارات)</b></p>

-٥١-

### تصور أولى ٣ (تابع)

#### ١٧ - الميزانية المفصلة (تابع) (بألاف الدولارات)

٦٠ خدمات خبراء متعلقة بإعداد دراسة حول نمذج التنمية في شرق آسيا وقاليبيا تطبيقها في الدول الأعضاء في الإسكوا والمؤشرات الأولية المرتكزة على منظومات السياسة (دعاً للنشاط ١-٣، ١٠٠٠٠١ × ٦ أشهر)

٥٠ تنظيم وعقد ورشتي عمل إلليمتين فرعيتين (دعاً للنشاط ١-٤:٥٠٠٠)  
لكل ورشة عمل)

١٥ خدمات استشارية للدول المختارة حول تطبيق الإرشادات الاستشارية (دعم للنشاط ١-٥).

ويهدف المشروع إلى دعم صانعي السياسات في المنطقة وتحسينهم من العناصر الفاعلة لرفع معدلات النمو الاقتصادي من خلال تحسين استراتيجيات الاستثمار العام بغية تحقيق أقصى ما يمكن من الآثار الثانوية الإيجابية وأثرها على تخفيف حدة الفقر، وذلك من خلال توفير الدخالات التحليلية والتوجيهات المستندة إلى مصروفات السياسة العامة لمصانعى السياسات في المنطقة. ومن المقرر تنظيم ورشة عمل دون إلليمتين وورشة عمل ختامية لتحقيق أكبر قدر من المشاركة من قبل ذوي المصلحة، وهو ما سيضمنه "تقرير استرategic الاستثمار العام في منطقة الإسكوا".

#### ١٦ - المغنية والسياق (تابع)

وبناء على بحث أدق لبيانات الكامنة خلف عملية النمو في المنطقة، تم التأكيد بالدراسات التجريبية ونظرًا إلى النسبة المرتفعة للإنفاق العام في الناتج المحلي الإجمالي، على أن استثمار عامة أكثر فعالية للتوزيع الداخلي، قد يؤدي دوراً هاماً في معادلة النمو وتخفيف الفقر من خلال زيادة الآثار الثانوية الإيجابية وضمن ظروف مستقرة ومحسنة.

والتجربة اللاحقة لدول شرق آسيا في استرategicاتها لاستثمار العام بشكل مرجحية يارزة. ومع أن النمذج بشرق آسيا قد استمرت الإنتباه منذ منتصف التسعينات مع نشر "المعجزة الشرق آسيوية" سنة ١٩٩٤، يبقى على دول منفعة الإسكوا أن تتناول تلك النماذج جدياً لأجل استرategicتها التنموية. ويجب سد هذه الفجوة في المعلومات لتأمين رخص يعود إلى تحقيق الأهداف الإنسانية الملائمة في المنطقة لا سيما الهدف ١ منها.

ويهدف المشروع إلى دعم صانعي السياسات في المنطقة وتحسينهم من العناصر الفاعلة لرفع معدلات النمو الاقتصادي من خلال تحسين استراتجيات الاستثمار العام بغية تحقيق أقصى ما يمكن من الآثار الثانوية الإيجابية وأثرها على تخفيف حدة الفقر، وذلك من خلال توفير الدخالات التحليلية والتوجيهات المستندة إلى مصروفات السياسة العامة لمصانعى السياسات في المنطقة. ومن المقرر تنظيم ورشة عمل دون إلليمتين وورشة عمل ختامية لتحقيق أكبر قدر من المشاركة من قبل ذوي المصلحة، وهو ما سيضمنه "تقرير استرategic الاستثمار العام في منطقة الإسكوا".

-٥٢-

**تصور أولي ٣ (تابع)**

<b>٦ - الخلفية والسباق (تابع)</b>	
١٧ - الميزانية المقصدة (تابع) (بألاف الدولارات)	٤٠
تنظيم وعقد اجتماع ختامي لفريق الخبراء لتبادل التجارب (دعما للشuttle ٦-١)	
٣٩ سفر الموظفين إلى الدول الأعضاء لجمع المعلومات والبيانات وتقديم الدورات (دعما لكافة الأنشطة: ٢٧٥٠ × ٤)	
١٥ نفقات التشغيل العامة المتعلقة بكل الاتصالات واللسواز والخدمات الأخرى المقرفة	
٨ خدمات مساعدي الأبحاث للعمل على تقديم دعم فعال وإداري (دعما لكافة الأنشطة ٢٠٠٠ × ٢٤ شهر)	
١٠ الخدمات التعاقدية المتعلقة بالطبعات الخارجية لمواد التدريب والراجعنة والدراسات والتقارير (دعما لكافة الأنشطة) ٣٤١	
٤٤ المجموع	
٣٨٥ مكاليف إضافية (١٣ في المائة)	
<b>المجموع</b>	

- ٥٣ -

تصور أولي ٣ (تابع)

المجموع	١٨ - مصادر التمويل
الجهة المانحة أ	غير محددة بعد
الجهة المانحة ب	تمويل المعهد به
الجهة المانحة ج	
الجهة المانحة د	
المجموع	التمويل المستلم
الجهة المانحة أ	
الجهة المانحة ب	
الجهة المانحة ج	
الجهة المانحة د	

-٥٤-

#### رابعاً - شعبية العولمة والتكامل الإقليمي

تصور أولى ٤-ألف- بناء شراكة بين القطاعين العام والخاص لتسهيل النقل والتجارة في منطقة الإسکوا

١- إسم المشروع: بناء شراكة بين القطاعين العام والخاص لتسهيل النقل والتجارة في منطقة الإسکوا	٢- ملخص الميزانية (بألاف الدولارات الأمريكية)
٣- الشعبية المنطقة/الغربيق العمل المعنى بالنقل مساعدة عامة مؤقتة خدمات الخبراء	٣- الشعبية المنطقة/الغربيق العمل المعنى بالنقل مساعدة عامة مؤقتة خدمات الخبراء
٤- الشريك/الشريك: اللجنة الاقتصادية لأوروبا، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد)، البنك الدولي سفر	٤- الشريك/الشريك: اللجنة الاقتصادية لأوروبا، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد)، البنك الدولي سفر
٥- مدة المشروع: ٤ سنوات كانوان الثاني/يناير ٢٠٠٦ - كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٩	٥- مدة المشروع: ٤ سنوات كانوان الثاني/يناير ٢٠٠٦ - كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٩
٦- مشروع جديد أو قيد التنفيذ: جديد خدمات استشارية خدمات تشغيل عامة شراء معدات تدريب ومساهمات هبات ومساهمات تكاليف إضافية (١٣ في المائة) ١١٢	٦- مشروع جديد أو قيد التنفيذ: جديد خدمات استشارية خدمات تشغيل عامة شراء معدات تدريب ومساهمات هبات ومساهمات تكاليف إضافية (١٣ في المائة) ١١٢
٧- هدف المشروع: تطوير وتحسين الشراكات بين القطاعين العام والخاص في الدول الأعضاء في الإسکوا بهدف تبسيط إجراءات النقل والتجارة.	٧- هدف المشروع: تطوير وتحسين الشراكات بين القطاعين العام والخاص في الدول الأعضاء في الإسکوا بهدف تبسيط إجراءات النقل والتجارة.
٨- موقع/موقع المشروع: الدول الأعضاء في الإسکوا.	٨- موقع/موقع المشروع: الدول الأعضاء في الإسکوا.
٩- المستفيدون: المستفيدين المباشرون هم المستوردون والمصادرون في الدول الأعضاء في الإسکوا. المستفيدين الآخرون هم الوكالات الحكومية العاملة في تنظيم قوافل النقل والتجارة وتفعيلاها، بالإضافة إلى مقدمي خدمات النقل والتجارة، كشركات النقل وشركات تخلص الشحن وسماسرة الحمارات.	٩- المستفيدون: المستفيدين المباشرون هم المستوردون والمصادرون في الدول الأعضاء في الإسکوا. المستفيدين الآخرون هم الوكالات الحكومية العاملة في تنظيم قوافل النقل والتجارة وتفعيلاها، بالإضافة إلى مقدمي خدمات النقل والتجارة، كشركات النقل وشركات تخلص الشحن وسماسرة الحمارات.
١٠- العلاقة بالإطار الاستراتيجي: هذا المشروع ينما هدف البرنامج الفرعى لإطار الإستراتيجى المقترن لـ ٢٠٠٧-٢٠٠٣، و Unterstütه "التكامل الإقليمي والتعامل مع العولمة"، ويهدف إلى تعزيز التكامل الإقليمي بين الدول الأعضاء من خلال تسهيل حركة السلع عبر الحدود.	١٠- العلاقة بالإطار الاستراتيجي: هذا المشروع ينما هدف البرنامج الفرعى لإطار الإستراتيجى المقترن لـ ٢٠٠٧-٢٠٠٣، و Unterstütه "التكامل الإقليمي والتعامل مع العولمة"، ويهدف إلى تعزيز التكامل الإقليمي بين الدول الأعضاء من خلال تسهيل حركة السلع عبر الحدود.
١١- الميزنة المقرنة للإسکوا: نجحت الإسکوا بعدة سنوات في الترويج لـ "نظام النقل المتكامل في المشرق العربي" (إتسام) وأنشأت "الجان القلق الوطني" وتسهيل التجارة" في الدول الأعضاء في الإسکوا.	١١- الميزنة المقرنة للإسکوا: نجحت الإسکوا بعدة سنوات في الترويج لـ "نظام النقل المتكامل في المشرق العربي" (إتسام) وأنشأت "الجان القلق الوطني" وتسهيل التجارة" في الدول الأعضاء في الإسکوا.
١٢- العلاقة بالأهداف الإنمائية للألفية: يساهم المشروع في إقامة شراكة عالمية من أجل التنمية (المدف الإنمائي ٨).	١٢- العلاقة بالأهداف الإنمائية للألفية: يساهم المشروع في إقامة شراكة عالمية من أجل التنمية (المدف الإنمائي ٨).

-٥٥-

**تصور أولي ٤-ألف (تابع)**

<p><b>١٣ - الإجراءات المتوقعة</b></p> <p>الإنجاز المقترض ١: إنشاء لجأن وطنية لتسهيل النقل والتجارة في سبع دول أعضاء في الإسكوا لا توجد فيها لجنة لجأن وطنية لتسهيل النقل والتجارة من أجل توثيق وتحليل وضخ تسييل التجارة وتحديد العوائق التجارية الإجرائية في كل دولة. وسروف تشكيل هذه الدراسات أساسا لترتيب الأولويات وتطوير برنامج عمل لجان تسهيل النقل والتجارة.</p>
<p><b>١٤ - مؤشرات الإنجاز</b></p> <p>مؤشر الإنجاز ١-١: عدد الدول الأعضاء التي أنشأت لجانا وطنية لتسهيل النقل والتجارة</p>
<p><b>١٥ - الأنشطة الرئيسية</b></p> <p>النشاط ١-١: إجراء دراسات وطنية في سبع دول أعضاء في الإسكوا لا توجد فيها لجنة لجأن وطنية لتسهيل النقل والتجارة من أجل توثيق وتحليل وضخ تسييل التجارة وتحديد العوائق التجارية الإجرائية في كل دولة. وسروف تشكيل هذه الدراسات أساسا لترتيب الأولويات وتطوير برنامج عمل لجان تسهيل النقل والتجارة.</p>

## تصور أولي ٤-ألف (تابع)

١٣- الإيجاز المتعلق (تابع)	١٤- مؤشرات الإجاز (تابع)	١٥- الأنشطة الرئيسية (تابع)
<p>الإيجاز المتعلق ٢: تعميل وتحسين فعالية اللجان الوطنية لتسهيل التقليل والتجارة في ست دول أعضاء في الإسكوا حيث أنشئت هذه اللجان.</p> <p>(أ) عدد الاجتماعات والتقارير المشتركة بين القطاعين العام والخاص؛</p> <p>(ب) عدد التغيرات التي أدخلت على الإجراءات والأنظمة ذات الصلة على المسئويات الوطنية.</p>	<p>الإيجاز المتعلق ١: إقامة ورشات عمل وطنيه في النشاط ١-٢: إقامة ورشات عمل وطنيه في ست دول، مع مشاركة للقطاعين العام والخاص في كل دولة، من أجل تحسين عمل اللجنة الوطنية لتسهيل التقليل والتجارة وإدخال ومناقشة الأدوات والإجراءات الحديثة لتسهيل التجارة.</p>	<p>النشاط ٢-٢: إدخال أدوات لقياس أداء تسهيل التجارة.</p>
<p>النشاط ٢-٣: رصد التقدّم المحرز من خلال المسوّح وتعلقيات الأطراف المعنية.</p>	<p>النشاط ٣: إقامة ندوات إقليمية حول تسهيل التجارة من أجل تطوير المبادرات وخطط العمل الإقليمية لتسهيل التجارة.</p>	<p>النشاط ٣-١: إقامة ندوات إقليمية حول تسهيل التجارة من أجل تطوير المبادرات وخطط العمل الإقليمية لتسهيل التجارة.</p>
<p>الإيجاز المتعلق ٣: تحسين التعاون الإقليمي في ما يتعلق بتسهيل التقليل والتجارة</p> <p>(أ) عدد خطط العمل دون الإقليمية والإقليمية؛</p> <p>(ب) عدد التغييرات التي أدخلت على الإجراءات والأنظمة ذات الصلة على المستويين دون الإقليمي والإقليمي.</p>	<p>الإيجاز المتعلق ٣: تحسين التعاون الإقليمي في ما يتعلق بتسهيل التقليل والتجارة</p> <p>(أ) عدد خطط العمل دون الإقليمية والإقليمية؛</p> <p>(ب) عدد التغييرات التي أدخلت على الإجراءات والأنظمة ذات الصلة على المستويين دون الإقليمي والإقليمي.</p>	<p>النشاط ٣-٢: رصد التقدّم المحرز من خلال المسوّح وتعلقيات الأطراف المعنية.</p>

- ٥٧ -

## تصور أولى ٤-ألف (تابع)

<p><b>١٣ - الإيجازات المتوفعة (تابع)</b></p> <p><b>١٤ - مؤشرات الإيجاز (تابع)</b></p> <p><b>١٥ - الأنشطة الرئيسية (تابع)</b></p>	<p><b>١٦ - الخدمة والسيار</b></p> <p><b>١٧ - العبرانية المفضلة (بالآلاف الدولارات)</b></p>	<p><b>١٨ - النشاط ٣-٣: إعداد تقارير سنوية ونهاية لتوثيق التقدم المحرز إقليميا في مساعي تعزيز التبادل التجارى والعوائق المتباعدة، وإعداد التوصيات وخطط العمل.</b></p>
<p>يهدف هذا المشروع إلى تعزيز تسهيل النقل والتجارة في الدول الأعضاء في الإسكوا من خلال الشراكة بين القطاعين العام والخاص.</p> <p>١٩٥ خدمات استشارية لإعداد دراسات وطنية حول تسهيل التجارة والعوائق التجارية عبر الحدود في الدول الأعضاء وتقديم توصيات لتحسين اللوجستان الوطنية لتسهيل القاف والتجارة (٢٥٠٠ × ٦ أشهر × ١٣ دولة)</p>	<p>١٦ - الخدمة والسيار</p>	<p>١٧ - العبرانية المفضلة (بالآلاف الدولارات)</p>
<p>وقد نجحت الإسكوا في تطوير اتفاقيات دولية حول البنية التحتية للطرق والسكك الحديدية تشكل ركيزا أساسيا في نظام النقل الإقليمي المتكامل الذي يخدم الإنسانية لإرساءه. ودخلت اتفاقية الطرق والسكك الحديدية حيز تفعيلها من خبراء الإسكوا (١٢٠٠ × ١٢ × ٢٤) خبراء من خبراء الإسكوا (١٢٠٠ × ١٢ × ٢٤)</p>	<p>١٤ - المؤشرات المنشورة (تابع)</p>	<p>١٥ - النشاط ٣-٣: إعداد تقارير سنوية ونهاية لتوثيق التقدم المحرز إقليميا في مساعي تعزيز التبادل التجارى والعوائق المتباعدة، وإعداد التوصيات وخطط العمل.</p>

-٥٨-

## تصور أولي ٤ -ألف (تابع)

١٦ - الخلفية والسباق (تابع)	
١٧ - الميزانية المفضلة (تابع) (بألاف الدولارات)	
ويتضمن نظام النقل الإقليمي المتكامل تسهيل النقل والتجارة الذي يهدف إلى الحد من العوائق التجارية والقانونية والتنظيمية والإجرائية. وهو أمر مهم إذ الروتين الإداري، والنقص في تسييرات عبور السدود، والعمليات والإجراءات غير الفعالة، والنقص في التطبيقات المذكورة أعلاه جنباً إلى جنب مع تكلفة الاتصالات، تعيق التكامل الإقليمي وتمنع الدول الأعضاء في الإسکوا من الاستفادة بشكل كامل من النظام التجاري.	٢٣٠ تدريب وتأشير الأطراف المعنية في القطاعين العام والخاص من كمل دولته عضو في ورشات عمل إقليمية (١٢٠ × ١٢٤ × ٤)
ويتماشى المشروع مع عدد من غايات الهدف الإنمائي للألفية ٨ الذي يركز على إقامة شبكة عالمية من أجل التنمية والذي ينص على: المضي في إقامة نظام تجاري ومحلي يتسم بالإفتتاح والتقييد بالقواعد وعدم التمييز بين الشركاء بالحكم السياسي، والتنمية، وتحفيز وطأة الفقر – على المعدين الوطني والعلمي؛ والهدف ١٨ الذي يدعو إلى التعاون من القطاع الخاص لإتاحة فوائد التكنولوجيات الجديدة، وبخاصة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات <sup>(١)</sup> .	٢٠٨ خدمات إستشارية متعلقة بتنظيم ورشات عمل وطنية لتسهيل النقل والتجارة مرتين في السنة (٨٠٠٠ × ١٣٢ × ٢)
وتوج الإسکوا للشرائكة بين القطاعين العام والخاص من خلال إنشاء لجنة وطنية لتسهيل النقل والتجارة في الدول الأعضاء. وتبني هذه اللجان للأطراف المعنية في القطاعين العام والخاص تحديد عوائق التجارة ونقل معاً، وتقسي الحكومات بالإصلاحات المناسبة وغيرها من وسائل تبسيط الأنظمة والعمليات والإجراءات ومتابعة تطبيق التوصيات.	٣٢ خدمات استشارية للدول الإقليمية الأربع - ٨٠٠٠ لكل ورشة عمل/إندوه (٨٠٠٠ × ٤)

-٥٩-

## تصور أولي ٤- الف (تابع)

١٦- المخفيّة والسيق (تابع)	١٧- الميراثية المفصلة (تابع) (بألاف الدولارات)	٧٢
<p>واعتباراً من آذار/مارس ٢٠٠٥، تم إنشاء لجيان وطنية لتسهيل النقل والتجارة في مصر، والأردن، وفلسطين، وعمان، والجمهوريّة العربيّة السوريّة، واليمن. يبيّن هذه اللجان لا تعمل حتى الآن بفعالية يشكّل عاماً واحداً حاجة إلى تفعيل هذه اللجان وجعلها وسائل فعالة لتحقيق تسهيل التجارة. كما أنّ شفّة حاجة إلى إنشاء لجيان وطنية لتسهيل النقل والتجارة في الدول التي لم تنشأ فيها هذه اللجان بعد.</p> <p>ويتضمن المشروع تقديم الدعم الفني للدول الأعضاء في الإسكوا على تسهيل التجارة من قبل خبراء الإسسكوا. ويتوقف شكل هذا الدعم على الاحتياجات الخاصة لكل بلد وقد يتضمن على مساعدة في إعداد الأنظمة الأساسية للجان الوطنية لتسهيل النقل والتجارة، وتحديد العوائق التجارية، وتطوير وتقدير خطط العمل، وتطبيق تبادل المعلومات الإلكترونيّة وغيرها من تكنولوجيات المعلومات والاتصالات من أجل تحسين الأنظمة التجارية، وصياغة التوصيات وخطط العمل للحكومات.</p> <p>وسوف تعمل الإسسكوا، من خلال هذا المشروع، كمسهل في الشراكة بين القطاعين العام والخاص وسوف تساهم في تقديم الخبرات والمشورة حول أفضل الممارسات العالمية وتسهيل التعاون عبر الحدود وتنسيق الجهد الإقليمي لتسهيل التجارة. كما أن الدعم الفني سوف يتضمن بناء القدرات من خلال ورشات العمل وتدرِّب الأطراف الوطنية المعنية بالتجارة والنقل من القطاعين العام والخاص.</p>	<p>مساعدة عامة مؤقتة (١٥٠٠٠٤٨٠٠٠١) مساعدة عامة مؤقتة (١٥٠٠٠٤٨٠٠٠١)</p> <p>خدمات تشغيل عامة متعلقة بالاتصالات واللوازم وغيرها من الخدمات المتعددة لدعم كافة أنشطة المشروع</p>	<p>١٢</p>
		<p>١١٢</p>
	<p>١١٢</p>	

-٦٠-

## تصور أولى ٤-ألف (تابع)

١٦	الخلفية و السياق (تابع)	١٧	الميزانية المفضلة (تابع) (بألاف الدولارات)
٩٧٦	المجموع	ستقوم الإسکوا بإدارة هذا المشروع. وسوف تتفاوض مختلف أنشطة المشروع بالتنسيق الوثيق مع وكالات أخرى في الأمم المتحدة/اللجان الإقليمية التي تعمل بشكل وثيق على تحقيق تسهيل التجارة و النقل و مع البنك الدولي.	ستقوم الإسکوا بإدارة هذا المشروع. وسوف تتفاوض مختلف أنشطة المشروع بالتنسيق الوثيق مع وكالات أخرى في الأمم المتحدة/اللجان الإقليمية التي تعمل بشكل وثيق على تحقيق تسهيل التجارة و النقل و مع البنك الدولي.
١٨	مصادر التمويل	غير محددة بعد	التمويل المعهد به التمويل المستلم

أ) أهداف الأمم المتحدة الإنمائية للألفية – <http://www.un.org/millenniumgoals>

-٦١-

تصور أولى ٤-باء- إقامة شبكات بين الخبراء في مجال الاستثمار الأجنبي المباشر في دول الجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا

١- إسم المشروع: إقامة شبكات بين الخبراء في مجال الاستثمار الأجنبي المباشر في دول الجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا	٦٠
٢- ملخص الميزانية	٦١
(بألاف الدولارات الأمريكية)	
مساعدة عامة مؤقتة	٣٥.
خدمات استشارية	٦٠
سفر	
خدمات تأكيدية	
خدمات تشغيل عملية	
شراء معدات	
تدريب	
٣- الشعبة المنفذة/الفريق المنفذ: شعبية العولمة والتكامل الإقليمي بالتكامل الإقليمي وتمويل التنمية	٦٢
٤- الشركاء: مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد)	٦٣
٥- مدة المشروع: كانون الثاني/يناير ٢٠٠٦ - ٢٠٠٧	٦٤
الأول/ديسمبر ٢٠٠٧ - ٢٠٠٨	
٦- مشروع جديد أو جار: جديد	٦٥
٧- هدف المشروع: تعزيز قدرة الدول الأعضاء في الإسكوا على تطوير قواعد بيانية مؤثرة حول الاستثمار الأجنبي المباشر وتحسين تقاريرها عن الاستثمار الأجنبي المباشر	٦٦
٨- موقع/موقع المشروع: سبع دول أعضاء في الإسكوا: مصر، العراق، قطر، لبنان، الضفة الغربية وغزة، الإمارات العربية المتحدة، اليمن	٦٧
٩- المستفيدين: مكاتب الاستثمار ودوائر الإحصاءات في مصر، العراق، قطر، لبنان، الضفة الغربية وغزة، الإمارات العربية المتحدة، اليمن	٦٨
١٠- العلاقة بالإطار الاستراتيجي: سوف يساهم هذا المشروع في تحقيق "دعم قدرة الدول الأعضاء على تطبيق السياسات والإجراءات التي أوصى بها "توفيق موئلي"	٦٩
١١- حول تمويل التنمية" في إطار البرنامج الفرعى .	

-٦٢-

**تصور أولي ٤-باء (تابع)**

١١- المبادرة المقترنة للإسكوا: شمل عمل الإسكوا على مر السنوات مختلف مسائل وتحاليل الاستثمار الأجنبي المباشر. وهي تتفق حالياً مشروعـاً ممـاثلاً فيـ سـيـ دـولـةـ أـعـضـاءـ فـيـ الإـسـكـواـ وـيـرـدـ ذـلـكـ الإـسـكـواـ بـالـعـرـفـ وـالـخـبـرـةـ الـمـنـسـبـتـينـ لـلـقـيـامـ بـمـشـرـوـعـ منـ هـذـاـ النـوـرـ.ـ بـإـضـافـةـ إـلـىـ أـنـ الـمـشـرـوـعـ سـيـعـتـدـ عـلـىـ الـمـوـادـ الـتـدـرـيـيـةـ الـمـعـدـةـ وـعـلـىـ قـاـعـدـةـ الـبـيـانـاتـ الـتـيـ اـنـشـئـتـ خـلـالـ الـمـرـحـلـةـ الـأـوـلـىـ مـنـ الـمـشـرـوـعـ.

١٣- العلاقة بالأهداف الإصلاحية للأخفية: الهدف الإنساني رقم ٨: "إقامة شراكة عالمية من أجل التنمية".

<p>١٤: المؤشر الإيجاز</p> <p>١٥: الأنشطة الرئيسية</p>	<p>١٣- الإجراءات المتوقفة</p> <p>١٤- الإجراءات المتوقفة</p>
<p>١- مؤشر الإيجاز</p> <p>٢- المؤشر الإيجاز</p>	<p>١- المؤشر الإيجاز</p> <p>٢- المؤشر الإيجاز</p>
<p>١- النشاط ١: عدد الدول الأعضاء التي للتنسيق حول الاستثمار الأجنبي من قبل الإسکوا لقادمة بيانات حول الاستثمار الأجنبي في المرحلة الأولى وجاهزاً للتركيب.</p> <p>٢- النشاط ١: تنويه السيرام المعلوماتية من قبل الإسکوا لقادمة بيانات حول الاستثمار الأجنبي في المرحلة الأولى وجاهزاً للتركيب.</p> <p>٣- النشاط ١: تنظيم سبع ورشات تدريبية وطنية لمسؤولي جمع البيانات حول إعداد نماذج أسلمة لمستوى تطوير الأنظمة المباشر وكيفية استعمال قاعدة البيانات.</p> <p>٤- النشاط ١: تقديم الدعم الفني للدول تحضيراً لنقلها وطنية حول الاستثمار الأجنبي المباشر.</p>	<p>١- المؤشر الإيجاز ١: تعزيز قدرة الوكالات الحكومية على تطوير وجمع ونشر وتحليل بيانات الاستثمار الأجنبي المباشر</p> <p>٢- المؤشر الإيجاز ١: عدد التقارير الوطنية المنشورة حول الاستثمار الأجنبي المباشر</p>
<p>١- المؤشر الإيجاز ١: عدد التقارير الوطنية المنشورة حول الاستثمار الأجنبي المباشر</p>	<p>١- المؤشر الإيجاز ١: عدد التقارير الوطنية المنشورة حول الاستثمار الأجنبي المباشر</p>

**تصور أولي ٤ -باء (تابع)**

<p><b>١٤ - مؤشرات الإنجاز (تابع)</b></p> <p>مؤشر الإنجاز ١-٣: زيادة تبادل الخبرارات مسج مكاتب الترويج للاستثمار وغيرها من الوكالات المعنية</p> <p>النشاط ١-٦: متابعة إنشاء شبكة الأجنبي المباشر.</p> <p>الأجنبي المباشر من أجل دعم تبادل التجارب والمعرفة.</p>	<p><b>١٥ - الأنشطة الرئيسية (تابع)</b></p> <p>النشاط ١-٥: عقد اجتماع إقليمي لاستعراض التجارب الوطنية وتحديد طرق ووسائل إنشاء شبكة إقليمية حول إحسانات الاستثمار الأجنبي المباشر.</p> <p>النشاط ١-٦: متابعة إنشاء شبكة الاستثمار الأجنبي المباشر.</p>	<p><b>١٦ - الخلفية والسباق:</b></p> <p>يتطلب المسقوفي المتواضع للاستثمار الأجنبي المباشر والتبذيل في توزيعه بين دول الإسکوا إجراءات تصحيحية. ويعد المستوى المتدنى للاستثمار الأجنبي المباشر إلى عدّة عوامل منها وجود إيجار تنظيمي تقضيه الكفالة وسياسات ضعيفة، وإطار مؤسسي ردئ، وعدم وجود استقرار سياسى وما ذاك. و غالباً ما تكون هناك عدّة وكالات حكومية تعامل مع مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر. وتتوفر البيانات المؤثرة عن الاستثمار الأجنبي المباشر هي الخطوة الأولى لمساعدة صانع القرار على صياغة سياسات الاستثمار الأجنبي المباشر وتقديم المعالجة المطلوبة.</p>
--	--	---

-٦٤-

## تصور أولي ٤-باء (تابع)

<p><b>٦- الخافية والسيق (تابع)</b></p> <p>١٧ - الميزانية المخصصة (تابع) (بألاف الدولارات)</p> <p>كافة دعم البرنامنج (احتياجات خاصة لفريق الخبراء): المبلغ المطلوب لعقد اجتماع إقليمي مدته ٣ أيام للمسؤولين الحكوميين (النشاط ١-٥٠)</p> <p>٦٠</p> <p>فرق مستشارين وخبراء:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- مستشاران لإعداد تقارير تقييم الاحتياجات في العراق وفلسطين.</li> <li>- مستشاران موظفان لإجراء دراسة تدريبية وطنية مدتها ٥ أيام في كل من الدول السبع (النشاط ١-٣)</li> <li>- مترجمان فوريان (عربي-إنكليزي) للعمل في ٧ ورشات تدريبية وطنية (النشاط ١-٣)</li> <li>- ٧ مستشارين لإعداد دراسات حالات حول تحويل سياسات الاستثمار الأجنبي المباشر في ٧ دول الإسکوا</li> <li>- مستشار للتدريب على استعمال برنامج قاعدة البيانات (النشاط ١-٣)</li> </ul>	<p><b>٧- الميزانية المقيدة (تابع)</b></p> <p>و هذا المشروع يكمل مشروعًا آخر تتفذه الإسکوا والأونكتاد بتمويل من صندوق الأمم المتحدة للتنمية وينتهي في عام ٢٠٠٥. وتعطى المرحلة الثالثة من المشروع ستد دول فقط من منطقة الإسکوا وهي البحرين، والأردن، والكويت، وعمان، والمملكة العربية السعودية والجمهوريّة السوريّة. ويشمل المشروع المقرّر الدول السبع المتقدمة في المنطقة وسيعكس النجاح المحقق في المرحلة الأولى.</p>
--	--

-٦٥-

## تصور أولى ٤-باء (تابع)

١٦- الخافية والسيق (تابع)	١٧- الميزانية المقصلة (تابع) (بألاف الدولارات)	١٨- سفر الموظفين:
<p>وتعترم الإسكوا، عند نهاية المشروع، عقد اجتماع إقليمي تتبادل خلاله الدول الأعضاء الأفكار، والخبرات والتحديات التيواجهها في تنفيذ المشروع. وسوف يفضي المشروع إلى إنشاء شبكة حول إحصاءات الاستشارة الأجنبية المباشرة بين دول المنطقة.</p> <p>سفر الموظفين:</p> <p>تغطية سفر موظفي الإسكوا إلى الدول الأعضاء على النحو الآتي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- بعثات تنسيق إلى ٧ دول لإنشاء فرق وطنية حول الاستثمار الأجنبي المباشر</li> <li>- إعداد وتنظيم الورشات التدريبية الوطنية للسبعين والمشاركة فيها</li> <li>- المشاركة في الاجتماع الإقليمي حول تحويل السياسات والإعداد له (السلطان ١-٤ حتى ١-٤)</li> </ul> <p>نقطات أخرى (نقطات تشغيل عاممة): لتفعيلية الاتصالات واللاؤازم، والقرطاسية والطباعة، والشحن وغيرها من الل酆قات المترتبة</p> <p>وقد حققت المرحلة الأولى من المشروع حتى الآن ما يلي: تصميم وتطوير برامجات لاحتساب إحصاءات الاستثمار الأجنبي المباشر؛ تحسين مهارات المسؤولي جمع البيانات؛ التحديث الدوري لمسوح الاستشارة الأجنبية المباشر؛ إعداد خمس دراسات وطنية تقييم بيئة سبلات الاستثمار في الدول التي يشملها المشروع. وقد تمت ترجمة كتبين حول إحصاءات الاستثمار الأجنبي المباشر وعمليات الشركات عبر الوطنية. وسيتم استعمال هذين الكتبين في المشروع الجديد المقترن.</p>	<p>٦٠</p> <p>١٧- الميزانية المقصلة (تابع) (بألاف الدولارات)</p> <p>سفر الموظفين:</p> <p>تغطية سفر موظفي الإسكوا إلى الدول الأعضاء على النحو الآتي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- بعثات تنسيق إلى ٧ دول لإنشاء فرق وطنية حول الاستثمار الأجنبي المباشر</li> <li>- إعداد وتنظيم الورشات التدريبية الوطنية للسبعين والمشاركة فيها</li> <li>- المشاركة في الاجتماع الإقليمي حول تحويل السياسات والإعداد له (السلطان ١-٤ حتى ١-٤)</li> </ul> <p>نقطات أخرى (نقطات تشغيل عاممة): لتفعيلية الاتصالات واللاؤازم، والقرطاسية والطباعة، والشحن وغيرها من الل酆قات المترتبة</p> <p>وقد حققت المرحلة الأولى من المشروع حتى الآن ما يلي: تصميم وتطوير برامجات لاحتساب إحصاءات الاستثمار الأجنبي المباشر؛ تحسين مهارات المسؤولي جمع البيانات؛ التحديث الدوري لمسوح الاستشارة الأجنبية المباشر؛ إعداد خمس دراسات وطنية تقييم بيئة سبلات الاستثمار في الدول التي يشملها المشروع. وقد تمت ترجمة كتبين حول إحصاءات الاستثمار الأجنبي المباشر وعمليات الشركات عبر الوطنية. وسيتم استعمال هذين الكتبين في المشروع الجديد المقترن.</p>	<p>٧٠</p> <p>المجموع الفرعى تكاليف إضافية (١٣ في المائة)</p> <p>ومن المقرر أن تتفد الإسكوا هذا المشروع (المشروع السابق) بالتعاون مع الأونكتاد لاستفادة من خبرتها الواسعة في هذا المجال.</p> <p>٦٦٠٠٠</p> <p>المجموع</p>

-٦٦-

تصور أولي ؛ بباء (تابع)

١٨ - مصادر التمويل

التمويل المتعهد به:

التمويل المستلم:

-٦٧-

## تصور أولى ٤- جيم - تطوير وتسهيل انتقال السلم بين الدول العربية

١- إسم المشروع: تطوير وتسهيل انتقال السلم بين الدول العربية	٢- ملخص الميزانية
٣- الشعبة المنفذة/ الفريق المنفذ: شعبية العولمة والتكامل الإقليمي/فريق العمل المعنى بالنقل	٣- ملخص الدارات الأمريكية (بألاف الدولارات الأمريكية)
٤- الشركاء: جامعة الدول العربية وهياكلها الفرعية	٤- خدمات الخبراء
٥- مدة المشروع: المشروع الجديد أو قيد التنفيذ	٥- سفر خدمات تشغيل عامة مساعدة عامة مؤقتة
٦- المرحلة ١: ١٥ شهرًا (المشرق العربي) المرحلة ٢: ١٢ شهراً (المغرب العربي)	٦- تدريب تدريبي
٧- هدف المشروع: تسهيل انتقال السلم عبر أراضي ومرافئ الدول العربية بما يخدم مصالحها الاقتصادية المتباينة.	٧- موقع/موقع المشروع: المرحلة ١: دول المشرق العربي المرحلة ٢: دول المغرب العربي المرحلة ٣: دول المشرق العربي والمغرب العربي
٨- المستفيدين: المستفيدين الرئيسيون هم المستوردون والمصودرون في الدول العربية، أما المستفيدين الثانويون فهم المؤسسات الصناعية والمتوسطة والمصنوعات.	٨- ومستكون الاقتصادات الدول العربية المستفيدة الأولى.

-٦٨-

#### تصور أولي ٤ - جيم (تابع)

<p>١- العلامة بالأطراف الإسكلالية للأغذية: يندرج الإنفاق على ترويج المنتجات في المشرق العربي في إطار الإقليمي بين الدول الأعضاء من خلال تسهيل حركة السلع عبر الحدود.</p> <p>٢- العلامة بالأطراف الإسكلالية للأغذية للأغذية: يندرج الإنفاق على ترويج "نظام التوزيع" في المشرق العربي (إنسام) وانشأته لجان النقل الوطني وتسهيل التبادل في الدول الأعضاء في الإسكلالية.</p> <p>٣- الإجراءات المترقبة: يساهم المشاركون في تحقيق الهدف الإنفاذـي ٨: "إقامة شراكة عالمية من أجل التنمية".</p>	<p>١٢- العلاقة بالأهداف الإنفاذـية للأغذية: يساهم المشاركون في تحقيق الهدف الإنفاذـي ٨: "إقامة شراكة عالمية من أجل التنمية".</p> <p>١٣- الإجراءات المترقبة:</p> <p>الإنفاذـة (أ): تحويل وتشخيص الوضع الحالي للتجارة الشاملة على خط طرق دول المشرق العربي.</p> <p>الإنفاذـة (ب): تحديد المسارـات والطرقـات الرئيسية لحركة السلع بين دول المشرق العربي.</p> <p>الإنفاذـة (ج): تحويل وتشخيص الأولـات والتـاليف والإجرـاءات المتعلقة بحركة السلـع على امتدـاد المـمرـات والـطـرقـات الرئيسية في دول المـشـرقـ العربي.</p> <p>الإنفاذـة (د): تحديد المنـفذـ والـعـواـقـ الرـئـيسـيةـ وـسيـنـارـيوـهـاتـ التـحسـينـ الـبـديلـةـ.</p>
---	--

-٦٩-

**تصور أولي ٤ - جيم (تابع)**

<p>١٤ - مؤشرات الإجاز (تابع)</p> <p>١٥ - الأنشطة الرئيسية (تابع)</p>	<p>١٣ - الإجازات الموقعة (تابع)</p> <p>النشاط (ه): توقع الحركة المستقلة للسلع بين دول المشرق العربي نتيجة لتطبيق المسيناريوهات البديلة.</p> <p>النشاط (و): توقع الأرباح والتكتاليف المالية والاقتصادية المترقبة نتيجة لتطبيق المسيناريوهات البديلة وتقدير نسب الأرباح والتكتاليف المتعلقة بالسيناريوهات البديلة.</p> <p>النشاط (ز): تخيص النتائج وصياغة التوصيات لتسهيل نقل السلع بين دول المشرق العربي.</p> <p>النشاط (ح): عقد اجتماع إقليمي لفريق الخبراء فعلى ختم الدراسة حول تسهيل التقى من أجل عرض نتائج الدراسة.</p> <p>النشاط (ط): عقد ١٣ ندوة وطنية وندوة دولإقليمية في دول المشرق العربي تهدف إلى بناء القدرات في تطبيق النتائج المصادق عليها وتصنيفات الدراسات حول تسهيل التقى.</p> <p>الإنجاز المترافق ٢: (المراحلة ٢): تسهيل حركة السلع العاملية بين دول المغرب العربي.</p>
--	---

-٧٠-

### تصور أولي ٤- جيم (تابع)

الإجراءات المترقبة (تابع)	مؤشرات الإجبار (تابع)	الأنشطة الرئيسية (تابع)
<p>١٤- مؤشرات الإجبار (تابع)</p> <p>١٥- الأنشطة الرئيسية (تابع)</p> <p>النشاط (ب): تحديد المصرات والطرقات لحركة السلع بين دول المغرب العربي.</p> <p>النشاط (ج): تحليل وتشخيص الأوقات والتكتاليف والإجراءات المتعلقة بحركة السلع على امتداد الممرات والطرق الرئيسية في دول المغرب العربي.</p> <p>النشاط (د): تحديد المخالف والعائق الرئيسية وسيثيرها التحسين البديل.</p> <p>النشاط (ه): توقيع الحركة المستقبلية للسلع بين دول المغرب العربي نتيجة لتطبيق السيناريوهات البديلة.</p> <p>النشاط (و): توقيع الارباح والتكتاليف المالية والاقتصادية المتوقعة نتيجة لتطبيق السيناريوهات البديلة وتقييم تسبب الارتفاع والتكتاليف المتعلقة بالسيناريوهات البديلة.</p> <p>النشاط (ز): تحديد المتأثر وصياغة التوصيات لتسهيل نقل السلع بين دول المغرب العربي.</p> <p>النشاط (ح): عقد اجتماع إقليمي لفريق الخبراء في ختام الدراستة حول تسهيل النقل من أجل عرض نتائج الدراسة.</p>		

-٧١-

**تصور أولي ٤ - جيم (تابع)**

<p><b>١٣ - الإجازات المترقبة (تابع)</b></p> <p>الإجاز المترقب (٣): زيادة حرقة السلم بين دول المشرق العربي والمغارب العربي</p> <p>النشاط (أ): تحديد المواقف على خطوط الاتساق لتشهيد حركة السلم العالمية بين دول المشرق العربي والمغارب العربي.</p> <p>النشاط (ب): تحديد الممرات والطرقات الرئيسية لحركة السلم بين دول المشرق العربي والمغارب العربي.</p> <p>النشاط (ج): تحديد وتشخيص الأوليات والتكتيف والإجراءات المتعلقة بحركة السلم على امتداد الممرات والطرقات الرئيسية في دول المشرق العربي والمغارب العربي.</p> <p>النشاط (د): تحديد المنافذ والعواائق الرئيسية وسيناريوهات التحسين البديلة.</p>	<p><b>١٤ - مؤشرات الإجاز (تابع)</b></p> <p>النشاط (ط): عقد ٩ ندوات وطنية وندوة دون إقليمية في دول المغرب العربي تهدف إلى بناء القدرة في تطبيق النتائج المصالحة عليها وتقديم توصيات الدراسات حول تسهيل التقل.</p>	<p><b>١٥ - الأنشطة الرئيسية (تابع)</b></p> <p>النشاط (ط): عقد ٩ ندوات وطنية وندوة دون إقليمية في دول المغرب العربي تهدف إلى بناء القدرة في تطبيق النتائج المصالحة عليها وتقديم توصيات الدراسات حول تسهيل التقل.</p>
---	--	---

-٧٣-

### تصور أولي ؛ جيم (تابع)

الإجراءات المترقبة (تابع)	٤ - مؤشرات الإجراء (تابع)	١٥ - الأنشطة الرئيسية (تابع)
<p>النشاط (م): توقيع الحركة المسقطية للسلع بين دول المشرق العربي والمغرب تتجه لتطبيق المسنيريون هات البديلة.</p> <p>النشاط (و): توقيع الأرليس والتكتاليف المالية والاقتصادية المتزمعة نتيجة لتطبيق المسنيريون هات البديلة وتقديم تسبب الأرليس والتكتاليف المتعلقة بالمسنيريون هات البديلة.</p> <p>النشاط (ز): تنفيص التنازع وصياغة التوصيات لتسهيل نقل السلع بين دول المشرق العربي والمغرب العربي.</p> <p>النشاط (ح): عقد اجتماع إقليمي لفريق الخبراء في ختام الدراسة حول تسهيل النقل من أجل عرض نتائج الدراسه.</p> <p>النشاط (ط): عقد ندوة/ورشة عمل دونإقليمية للدول الرئيسية بين المشرق العربي والمغرب العربي، وندوة/ورشة عمل إقليمية لكافحة الدول العربية تمدفان إلى بناء القدرات في تطبيق التنازع العنصادي عليها وتصديقات الدارسة حصول تسهيل النقل.</p>		

-٧٣-

### تصور أولي ٤- جبم (تابع)

الخلفية والسباق	١٧ - الميزانية المفضلة	المرحلة	المجموع
	(بألاف الدولارات)	٣	٣٠٠,٠٠
إن إحدى أهم المسائل المتعلقة بالتعاون والتاكيد على تسييل الإقليميين هي تسهيل التبادرة والتجارة بين دول المنطقة مثل أقل مسافة بين الدول العربية. فالصلة من إجمالي التجارة الدولية. وبعزمى بذلك حزيناً إلى ١٠ في المائة من خدمات الخبراء: إجراء الدراسات والتنمية حول تسهيل النقل والتجارة (١) تتضمن الأنشطة (إلى ز) :	١٢٦٠٠	٩٠٠,٠	٨٤,٠
الإجراءات المحددة والإجراءات الإدارية والوثائق المطلوبة والتأكيد الباهظة والتأثير عند نقل العبور الحدودية البرية والمرافئ التي لا يمكن التنبؤ بها.	٦٠٠,٠	٣ خبراء لفترة ٦٠٠٠	٦- المرحلة ١: ٣ خبراء لفترة ٦٠٠٠
لـ ٧ أشهر	٦٠٠,٠	٣ خبراء لفترة ٦٠٠٠	- المرحلة ٢: ٣ خبراء لفترة ٦٠٠٠
لـ ٥ أشهر	٦٠٠,٠	٤ خبراء لفترة ٦٠٠٠	- المرحلة ٣: ٤ خبراء لفترة ٦٠٠٠
لـ ٣ أشهر ونصف؛	٦٠٠,٠	٤ خبراء لفترة ٦٠٠٠	-
وتسهيل التجارة والنقل الدوليين هي عملية متعددة الجوانب تتطلب تحسين البنية التحتية وفعالية النقل الدولي والتجارة وأنظمة الجمارك والإدارة. ومسعى أخذ ذلك في الحسبان، يعرض مقاربة الإسکوا والإجراءات التي طبقتها فسي هذا المجال باختصار أدناه.	٦٠٤,٠	٦٠٤,٠	٦٧٦,٠
(ج) اجتماعات خاصة لفريق الخبراء: عقد اجتماع إقليمي لفريق الخبراء في ختام الدراسة، كما هو مفصل في الشريط (ج)؛	٢٦,٠	٢٦,٠	٧٨,٠

- ٧٤ -

**تصور أولى ٤- جيم (تابع)**

١٦- الغلقية والسباق (تابع)			
المجموع	المرحلة	المرحلة	المرحلة
١١٧	١١٧- العجزالية المقصنة (تابع) (بالألاف الدولارات)	١٤٩,٦	١١٠,٥
٣١١,١	(د) سفر: جمع المعلومات للدراسة حول تسهيل النقل والتي يتضمن الأنشطة (إ) إلى (ز) والمشاركة في الندوات التدريبية بعد إنتهاء الدراسة، كما هو مفصل في الشساط (ط); خدمات التشغيل العلمية: تخطي (هـ) النقالات المتقدمة المتعاقبة بالمشروع (كافحة الانشطة).	٥١,٠	١١٠,٥

وفي إيلار إيليو ١٩٩٩، اتفقت الدول الأعضاء في الإسكوا على البدء بتطوير "نظام النقل المتكامل في الشرق العربي" (تسام)، واعتماد شبكة النقل الإقليمية، بما فيها كافة الطريق الرئيسي والسكك الحديدية والمرافق والمطارات المهنيةإقليمياً. وينتلت الجهد لتطوير "تسام" في ثلاثة مجالات رئيسية هي شبكة النقل الإقليمي المتكاملة ونظام المعلومات المستشرك والإطار المنهجي لتحليل السياسات.

وبناءً على اتفاقية الطرف الدولي في المشرق العربي في ١٠ إيلار إيليو ٢٠٠١ والتي أصبحت نافذة المعمول في ١٩ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٣، كما أن الدول الأعضاء في الإسكوا تبنت "اتفاقية السسكك الحديدية الدولية في المشرق العربي" في ١٧ نيسان/أبريل ٢٠٠٣. وتبيّن هذه الاتفاقية نافذة المعمول في إيلار إيليو ٢٠٠٥.

-٧٥-

**تصور أولي ٤- جبم (تابع)**

١٦ - الخدفيّة والسيّاق (تابع)			١٧ - العجزاتيّة المفصلة (تابع) (بألاف الدوالرارات)		
المرحلة ٣	المرحلة ٢	المرحلة ١	المرحلة ٣	المرحلة ٢	المرحلة ١
٧٥,٩	١٣,٨	٣٤,٥	(و) مساعدة عامة مؤقتة: تقديم المساعدة في مجال الإيداع والإدارة طيلة مدة المشروع (كافية الأنشطة):	٢٧,٦	٣٤,٥

وأقامت الإسكوا عدة صلّة خلال الأعوام السنتة المنصرمة. وتضمنت هذه الشّاطرات دراسة رئيسية حول "فعالية التجارة في الدول الأعضاء في الإسكوا" (إيسكو)، ونّدوة حول "فعالية التجارة في الدول الأعضاء في الإسكوا" (بيروت، كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٨) أفضت إلى خطة عمل. وفي العام ٢٠٠٠، تشرّت دراسة حول تسهيل إجراءات الشحن الدولي في المنطقة باللغة العربيّة (E/ESCWA/TRANS/2000/4) (E/ESCWA/TRANS/2000/4/Add.٤) وتضمنت الدراسة المؤقّة من سنته مجلّدات عرضًا مفصلاً لإجراءات التجارة وتحليلاً مقارناً في خمس دول أعضاء هي مصر، والأردن، ولبنان، والجمهوريّة العربيّة السوريّة، والإمارات العربيّة المتّحدة. وحدّدت الدراسات الموقّتة كما أنها وضعت توصيات محدّدة لتسهيل النقل الدولي للسلع أو التجارة في المنطقة. وتقوم الإسكوا بالترويج لإنشاء لجان تسهيل وطنية للشاور والتّعاون بين القطاعين الخاص والعام.

-٧٦-

## تصور أولي ٤- جبم (تابع)

٦- الخدمة والسباق (تابع)			
المجموع	المرحلة	المرحلة	المجموع
٢٧٧,٠	٥٥,٠	٩٥,٠	١٢٧,٠
١٧ - الميزانية المفضلة (تابع) (ألاف الدولارات)	(ز) تدريب: إقامة نسدوات وطنية ودون إقليمية وإقليمية في الدول العربيّة، كما هو مفضّل في النشاط (ط).		
٢٣٩,٨	٥٧٧,١	٤٣١,١	١٢٤٨,٠
المجموع	وتشمل المكتب التنفيذي لمجلس وزراء النقل العرب، خلال الدورة الثانية والثلاثين للمجلس (شرم الشيخ/مصر، ٤-٥١١٢٠٠٤)، مساعي الإسكان في هذا المجال، وطلب منها إجراء دراسة مماثلة تعطلي كافلة الدول العربية. وسيعزز الإسكوا العمل الذي قام به خلال الأعوام الماضية تحضيرًا للدراسنة المقترحة.	وتشتمل الدراسة إلى وضع توصيات لتسهيل نقل السلع بين دول المشرق العربي والمغرب العربي (المرحلة ٣)، وبين دول المشترق العربي (المادة) تكاليف إضافية للإسکوا (١٣ في المائة)	

-٧٧-

**تصور أولي ٤- جيم (تابع)**

الخنزيرية والمصطلحة (تابع)	١٧- الميزانية المفضلة (تابع) (بألاف الدولارات)	المرحلة ٣	المرحلة ٢	المرحلة ١	المجموع
----------------------------	---	-----------	-----------	-----------	---------

١٤١,٠٢	٢٧١,٠٠	٦٥٣,١	٦٨٧,١	٤٤١,٠٠	١٧- الميزانية المفضلة (تابع) (بألاف الدولارات)
--------	--------	-------	-------	--------	---

وستعرض الندوات الوطنية ودون الإقليمية والإقليمية التي ستقام في ختام الدراستة حول تسهيل النقل نتائج هذه الدراسة على صانعي القرار والخبراء في المنطقة، بهدف الإطلاع على آرائهم وطلب مصادقتهم على تطبيق التوصيات. كما سيعمل المشروع على بناء القدرات لتطبيق التوصيات.

المشاركة العزيزة الأمسكونا للخدمات  
الدعم والإشراف المقمنة من الخبراء

**١٨- مصادر التمويل**

غير محددة بعد  
التمويل المتعدد به

الجهة المالحة ١  
الجهة المالحة ٢  
الجهة المالحة ٣  
الجهة المالحة ٤

**المجموع**

الجهة المالحة ١  
الجهة المالحة ٢  
الجهة المالحة ٣  
الجهة المالحة ٤

**التمويل المستلم**

- ٧٧٨ -

## خمساً- شعبية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

- تصور أولى ٥ -ألف- تطوير نظام أسماء النطاقات العربية ووضع نظام إقليمي ريادي

١- إسم المشروع: تطوير نظام أسماء النطاقات العربية ووضع نظام إقليمي ريادي	٢- ملخص الميزانية (بألاف الدولارات الأمريكية)
٣- الشعبة المنفذة/الفريق المعني: شعبية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات/فريق العمل المعني بسياسات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات/إيسكوا	٤٤ مساعدة مؤقتة عامة ١٠٨ خدمات الخبراء
٤- الشركاء: جامعة الدول العربية، مكتب اليونسكو في القاهرة، مدراء رموز النطاقات العليا في بلدان إيسكوا، منظمة ائتلاف أسماء الإنترنت متعددة الحالات	٢٤ سفر ١٢٠ خدمات تعاقدية
٥- مدة المشروع: (كانون الثاني / يناير ٢٠٠٦ - ٦٠ مشروع جديد أو جار: جديد ٦٠ كانون الأول / ديسمبر ٢٠٠٧)	٦٠ خدمات تشغيل عامة ٦٠ امتلاك معدات ٦٠ اجتماعات فريق الخبراء
٧- هدف المشروع: المساهمة في تنفيذ الحاجز اللغوي في استخدام الإنترنت عن طريق تطوير نظام لأسماء النطاقات العربية يكون متكاملًا مع برامج الإنترنت العالمية لأسماء على الإنترنت	٥٦٦ هدف المشروع: المساهمة في تنفيذ الحاجز اللغوي في استخدام الإنترنت عن طريق تطوير نظام لأسماء المجموع
٨- موقع/موقع المشروع: ستستنقس الإسکوا الأشسلطة من مقرها في بيروت؛ وسيتم تقييد النظام الریادي في بلدان مختلفة من أعضاء الإسکوا؛ وسيتم نشره إقليميا في ثلاثة من البلدان الأعضاء	٧٢٢,٢٨ تكاليف، إضافية (١٣ في المائة)
٩- المستفيدين: شركات القطاع الخاص تنشر وتزوج لأسماء عناوين مواقعها الإلكترونية باللغة العربية وعن طريق مستخدمي اللغة العربية على الإنترنت على نطاق موسع.	٦٢٨,٢٨ المجموع
١٠- العلاقة بالإطار الاستراتيجي: البرنامج ١٨ "التنمية الاقتصادية والاجتماعية في عربي آسيب"، البرنامج الفرعى ٥ "نحو جها المعلومات والاتصالات من أجل التكامل الإقليمي"، الإنبار المترافق (١) الذي يتضمن تحسين البيئة التمكينية لتنمية مجتمع المعلومات والاتصالات القائم على المعرفة في المنطقة عن طريق استخدام الأدوات المناسبة.	

-٧٩-

## تصور أولي -ألف (تابع)

١- المغيره المقارنة للإسكوا: يتطلب هذا المشروع الذي يضم أنشطة للتوحيد الفيسي العالمي وجوهودا إقليمية ريدية، وجود إلى وكالات تنسق مؤوثقة لتطويره. وتتبني أهلية الإسكوا نسبة إلى غيرها من مبادراتها الرائدة في هذا المجال في فقرة السنين ٢٠٠٣ - ٢٠٠٤، ومن خلال إنشائها فرق عمل نظام أسماء النطاقات العربيه، منتجة وثيقة رسمية حاسمه، وهي الأولى من نوعها حول نظام أسماء النطاقات العربية والتي تم قبولها على المستويين الإقليمي والماليكي كركيز للمقاييس المستتر كـ في هذا المجال. وبالتالي، فالإسکوا هي الوحيدة المؤهلة لتكون أخذل شريك لجامعة الدول العربية في هذا المسعي. وفي الواقع، فإن المظلة السياسية لجامعة الدول العربية كوكيل للبلدان العربية أساسية كي يتم تبني النظام الجديد وأملاكه على المستوى الإقليمي.

٢- العلاقة بالأهداف الإنمائية للألفية: يتسجم المشروع مع الهدف الإنمائي للألفية ٨ "إقامة شراكة عالمية من أجل التنمية"، والغاية ١٨ منه "بالتعاون مع القطاع الخاص لإتاحة فوائد التكنولوجيات الجديدة، ورياحصة تكتولوجيا المعلومات والاتصالات".

<p>١٤ - مؤشرات الإنجاز</p> <p>١٣ - الإنجازات المتفق عليها</p> <p>١٤ - الأنشطة الرئيسية</p>	<p>١- المؤشر الإنجاز ١: عدد البلدان التي تصادق على العددي والبنية العدلية</p> <p>٢- المؤشر الإنجاز ١: وضع معايير لنظام أسماء النطاقات العربيه وبنية عملية التنفيذ المشروع الرئادي</p>	<p>١- الشفاط ١: تطوير وإصدار سلسلة من وثائق مسودات الإنترنت أو وسائل طلب والملحوظات (٣-٣) على المستوى العالمي لكسب الاعتراف بها حتى يلوغ معيار مساواة</p> <p>ويتضمن ذلك أوجهها فنية وعملية وقانونية وإضافة إلى تصميم بنية البدء وتنفيذ آلية إقليمية لإدارة أسماء النطاقات العربية.</p> <p>٢- الشفاط ١: تنظيم اجتماع إقليمي لفريق الخبراء لتبني مختلف المعايير وبنية الشفاط ١ على المستوى الإقليمي.</p>
--	---	--

-٨٠-

## تصور أولي ٥-ألف (تابع)

الإجارات المتوقفة (تابع)	الإجارات المتفققة (تابع)
مؤشر الإنجاز (تابع)	مؤشر الإنجاز (تابع)
<p><b>١٥- الأنشطة الرئيسية (تابع)</b></p> <p>النشاط ٢-١: تصميم وتنفيذ مشروع رياضي إقليمي سيتم تنفيذه في ثلاثة بلدان التي ينفذ فيها اختبار في مختارة على الأقل ( يتم تحديها لاحقاً بالتعاون مع جامعة الدول العربية). وسيساعد هذا التقييم على وضع المسارات الأخيرة على المعابر التي طرورت في النشاط ١-١ وعلى استناد أي صعوبات قد تظهر حين يصبح النظام يعمل بشكل كامل.</p>	<p><b>١٤- مؤشرات الإنجاز (تابع)</b></p> <p>مؤشر الإنجاز ١-١: عدد البلدان التي ينفذ فيها مشروع نظام اسماء النطاقات العربية بحسب المعايير الصادرة</p>
<p><b>النشاط ٢-٢: إجراء دراسة جدوى كاملاً حول تنفيذ مشروع نظام اسماء النطاقات العربية في كل البلدان العربية، بما في ذلك الإمكانية الفنية والتسوية والمالية. وينبغي أن تقدر هذه الدراسة العائدات الاقتصادية لمختلف الجهات التي توفر مجموعة الخدمات الجديدة.</b></p>	<p><b>مؤشر الإنجاز ٢-٢: حصيلة آراء المشاركين في اجتماع فريق الخبراء حول نتائج الدراسات في التنفيذ المقترن بالآفاق والظروف والمتغيرات التي تؤثر على النتائج.</b></p>
<p><b>النشاط ٣-٣: تطوير خطة تسهيل تنفيذ المشروع بأكمله، تكون خطوة مضمونة للنجاح وذات منحى عملي، وتتضمن صيغة تجارية للتكتل/[العمولات/خدمات] و المسجلين ومزودي خدمة الإنترنت.</b></p>	<p><b>مؤشر الإنجاز ٣-٣: عدد الشركات التي تبني اعتمادها في الترويج لاسمائها بالعربية</b></p>

-٨١-

**تصور أولي ٥ -ألف (تابع)**

<p>١٣ - الإجازات الموقعة (تابع)</p> <p>٤ - مؤشرات الإجاز (تابع)</p> <p>١٥ - الأنشطة الرئيسية (تابع)</p>
<p>النشاط ٢-٤: تنظيم اجتماع لفريق الخبراء لاتفاق على نتائج الدراسة وخطة التسويق في النشاطين ٢-٣.</p> <p>النشاط ٥-٦: يتم تنظيم ثلاث مناسبات خاصة لإطلاق التموذج الجديد لدى مزروعي خدمة الإنترنت والمسجلين وغيرهم من المعينين. وتهدف هذه المناسبات إلى تشير للمعايير الجديدة وزيادة فاعليتها ميدانياً.</p> <p>النشاط ٦-٧: تنظيمية صحافية وإعلامية لخلقوعي لدى المستهلك. ويتضمن ذلك أنشطة تسويقية في وسائل الإعلام لإظهار أهمية نظام أسماء النطاقات العربية ووسائل الإفاده من النظام على مستوى المؤسسي والفرد.</p>

-٨٤-

## تصور أولي ٥-ألف (تابع)

<p><b>١٦ - الخفية والسيق (تابع)</b></p> <p>وقد فرّيق عمل نظام أسماء النطاقات العربية الوثيقة الأولى التي تحدد المناصر اللغوية وتحديد درجة الوضوح على الشاشة في نظام أسماء النطاقات العربية المقترن، وخاصة "توجيهات نظام أسماء النطاقات العربية". وتم رفع الوثيقة إلى فريق عمل الإنترنت الهندسي بهدف كسب الاعتراف العالمي قبل أن يرتفع مستوىها لتصبح وثيقة لطلب الملاحظات. وفي تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠٠٤، نوقش المشروع في مؤتمر القمة العالمية لمجتمع المعلومات الإقليمي في دمشق، وافق المشاركون عليه وأبدوا اهتمامهم به.</p>	<p><b>١٧ - الميراثية المفضلة (تابع) (بالألف الدولارات)</b></p> <p>نكاليف الخدمات العامة للاتصالات والتبريزات والطباخات وغيرهما من الخدمات المترفرفة (كافة الأنشطة)</p>
<p><b>٦٠</b></p> <p>امتلاك المعدات والبرامج المعمولية للفريق العامل على المشروع والمشروع</p>	<p>الرياضي (النشاط -٢-)</p> <p>وفي أواخر كانون الثاني/يناير ٢٠٠٥، نظمت جامعة الدول العربية ورشة عمل فنية في دمشق برعاية المؤسسة السورية للاتصالات، ودعت إليها مشاركيـن من الإسـكـوا وغيـرـها منـ المنـظـمـاتـ فيـ صـفـوفـ الخبرـاءـ الإـقـليمـيـينـ لمـداـشـةـ التـوجـيهـاتـ التـوجـيهـاتـ الـتـيـ اـقـرـحـهاـ كلـ منـ فـرـيقـ عـلـمـ نـظـامـ أـسـمـاءـ النـطـاقـاتـ العـرـبـيـةـ وـإـسـكـواـ.ـ وـكـانـتـ الـتـيـقـيـجـةـ جـدـ وـاـعـدـةـ فـيـ ماـ يـتـعـلـقـ بـخـلـقـ الـتـاسـقـ بـيـنـ كـلـ الـجهـودـ لـتـكـونـ فـيـ اـتـجـاهـ وـاـحـدـ يـهـدـفـ إـلـىـ بـلـوغـ التـبـيـ</p>

-٨٥-

**تصور أولي ٥-ألف (تابع)**

١٦ - الخافية والسياق (تابع)	
١٧ - الميزانية المفضلة (تابع) (بالألاف الدولارات)	
٦٠	تنظيم اجتماعين لفريق الخبراء (السلطان ٢-١ و ٢-٤) (٢٠ خبراء الكل) اجتماع وبكلفة عامة تبلغ ٣٠٠٠٠ دولار للجتماع
	وعندما ينتهي المشروع، سيتم تطوير وإطلاق نظام أسماء النطاقات العربية، مما سيتمكن مالكي الموقع الإلكتروني من إعلان اسمائهم بالعربية، موفرين بذلك الخيار للمسخدمين الناطقين باللغة العربية والراغبين في الدخول إلى موقع إلكتروني عن طريق استخدام العنوان الإلكتروني. وسيؤدي ذلك إلى تتيجه سريعة، فيظهر مزيج جديد من الخدمات وتقنيات أبواب لجيء جديد من منصات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.
٨٤	خدمات الخبراء لتنظيم ثلاث مناسبات خاصة (النشاط ٥-٢) (خبراء ٨٠٠٠ دولار للخبر) للمناسبة الواحدة بتكلفة ٣٠٠٠ دولار للخبر
٢٠	خدمات الخبراء لتنظيم حملات إعلامية وإعلانية تظهر على التلفزيون وفي الصحف وعلى شبكة الإنترنت (النشاط ٦-٢)
٥٥٦	المجموع
٧٢,٢٨٠	تكليف إضافية (١٣ في المائة)
٦٢٨,٤٨٠	المجموع

-٨٦-

تصور أولي -٥ ألف (تليج)

١٨ - مصادر التمويل  
(بألاف الدولارات)

تحدد لاحقاً

غير محددة بعد  
التمويل المت未经 به

الجهة المانحة أ  
الجهة المانحة ب  
الجهة المانحة ج  
الجهة المانحة د

المجموع

الجهة المانحة أ  
الجهة المانحة ب  
الجهة المانحة ج  
الجهة المانحة د

التمويل المستلم

-٨٧-

**تصور أولي ٥-باء- إنشاء حاضنات لكتنولوجيا المعلومات والاتصالات**

١- إسم المشروع: إنشاء حاضنات لكتنولوجيا المعلومات والاتصالات	٣- ملخص الميزانية (بألاف الدولارات الأميركية)
٣- الشعبية المنفذة/الفريق المتنفيذ: شعبية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات/فريق العمل المعنى بتقليبات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	١٥٠ مساعدة مؤقتة عامدة خدمات الخبراء
٤- الشريك/الشريكاء: غرف التجارء والصناعة والجامعات والمنظمات غير الحكومية والبنك الإسلامي للتنمية	٨٥٥ سفر خدمات تعاقدية
٥- مدة المشروع: كالونون الثاني/يناير ٢٠٠٦ - ٦ مشروع جديد أو جار: جديد كالون الأول/ديسمبر ٢٠٠٨	٢٠٠ خدمات تشغيل عامة
٦- هدف المشروع: المساهمة في تطوير قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في غرب آسيا عن طريق إنشاء حاضنات لكتنولوجيا المعلومات والاتصالات وأنظمة شبكات منتج ومساهمات .	٩١٥ خدمات تشغيل عامة
٧- موقع/موقع المشروع: ثلاثة بلدان مختلفة من أعضاء الإسكوا	٩٠ تدريب
٨- المسنفيرون: الشباب والمقاولون الصغار والمشرفات الصغيرة والمتوسطة.	١٩٨٠ المجموع
٩- المسنفيرون: الشباب والمقاولون الصغار والمشرفات الصغيرة والمتوسطة.	٢٥٧,٤ المجموع
١٠- العلاقة بالإطار الاستراتيجي: البرنامج العربي لتنمية الاقتصادية والاجتماعية في غرب آسيا، البرنامج التنموي لتنمية الاقتصاديات والاتصالات وتحقيق التقنيات الإقتصادية والإقليمي للستين -٢٠٠٧، الإنجاز المتوقع (ب) الذي يتضمن تنسيط الشركاء لتنفيذ مشاريع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتحقيق التقنيات والاجتماعية، مع التركيز خاص على الأهداف الإنمائية للألفية.	٢٣٧,٤ المجموع
١١- الميزانية المدقونة للمشروع: إن الإسكوا مؤهلة لتولي هذا المشروع بفضل معرفتها بالمنطقة وخبرتها في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للمستويات الفنية والخدمات الإستراتيجية في ما يتعلق بوسائل تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.	٢٥٧,٤ المجموع

## تصور أولي ٥-باء (تابع)

١٢ - العلاقة بالأهداف الإقليمية للأفقي: سيساهم هذا المشروع في تحقيق أهداف المدى الرابع من أجندة التنمية، والغاية ١٨ منه "التعاون مع القطاع الخاص لاتاحة فرص التكنولوجيات الجديدة، وبخاصية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات"، وبإنشاء حاضنات لتكثيفها وبيانها المعلوماتية والابتكار والمعرفة، وتنمية قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتشجيع إنشطة المشاريع الريادية.
١٣ - الإجراءات المتوقعة
٤ - مؤشرات الإنجاز
١٤ - المؤشرات المتوقعة
١٥ - الأنشطة الرئيسية

-٨٩-

**تصور أولي ٥ -باء (تابع)**

١٤ - مؤشرات الإنجاز (تابع)	١٣ - الإنجازات المتوقعة (تابع)
----------------------------	--------------------------------

النشاط ١-٤: سبك الشراكـات الـلـازـمة مـسـمـة المؤسسـات المـالـية وـالـجـامـعـات وـالـمـنـظـمـاتـ غـيرـ الـحـكـومـيـةـ وـالـمـنـظـمـاتـ الـعـامـةـ وـالـشـرـكـاتـ الـخـاصـةـ.

النشاط ١-٥: تـقـيـدـ ثـلـاثـ حـاضـنـاتـ فـيـ بـلـدانـ الإـسـكـوـ اـلـمـخـاتـارـ.

النشاط ١-٦: تـطـوـيرـ أـفـكارـ اـبـتكـارـيـةـ وـالـتـرـويـجـ لـهـاـ لـتـحـفيـزـ نـمـوـ إـقـالـمـيـةـ الـمـشـارـيـعـ فـيـ مـحـالـ يـكـثـرـ جـلـبـ الـمـعـلـومـاتـ وـالـإـنـصـالـاتـ،ـ وـذـلـكـ عـنـ طـرـيقـ جـذـبـ الـخـرـيجـينـ الـشـابـ وـالـشـرـكـاتـ الصـغـيرـةـ وـالـمـتوـسطـةـ وـمـسـاعـدـتـهـمـ عـلـىـ تـحـوـيلـ طـصـوـحـاتـهـمـ إـلـىـ مـشـارـيـعـ نـاجـحةـ.

النشاط ١-٧: إـجـرـاءـ تـدـقـيقـ لـلـنـرـعـيـةـ وـرـصـدـ وـقـيـمـ لـحـاضـنـاتـ تـكـنـوـلـوـجـيـاـ الـمـعـلـومـاتـ وـالـإـنـصـالـاتـ،ـ وـنـخـاصـةـ عـدـدـ شـرـكـاتـ تـكـنـوـلـوـجـيـاـ الـمـعـلـومـاتـ وـالـإـنـصـالـاتـ الـتـيـ أـنـشـأـتـ.

-٩٢-

## تصور أولي ٥-باء (تابع)

١٦- المخفيّة والسوق (تابع)	١٧- المغزى المفهّمة (تابع) (بالألف الدولارات)	١٤٠
<p>وسيعمل المشروع على توفير وتسهيل الوصول إلى بيئة إبتكارية عن طريق بناء قدرات الشركات وفي وضع المشاريع الريادية التي تعمل على انتهاز الفرص في سوق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وعلى تلبية الحاجة إلى رؤوس الأموال المتخصصة والمعرفة والوصول إلى الأسواق العالمية. ويمكن لمشروع إنشاء حاضنات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات أن يكون الوسيط الحاسم في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات كوسيلة إداري ووسيلة تسويق لمبيعات.</p> <p>٢٥ سفر الفريق العامل إلى الاجتماعات (كافة الأنشطة) (عشر رحلات بكاففة</p> <p>ومع مراعاة ما ذكر أعلاه، يهدف المشروع إلى إنشاء حاضنات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في ثلاثة بلدان أعضاء في الإسكوا من أجل تنمية هذا القطاع ورعاية الشركات. أما البلدان المحتملة، فهي الجمهورية العربية السعودية والمملكة العربية السعودية. وفي هذا الإطار، بدأت الإسسكوا إجراء اتصالات مع الشركاء المحتملين في هذين للبلدين. ففي الجمهورية العربية السورية، أجريت منظمة غير حكومية تعنى بتنمية المعلومات والاتصالات لاهتمامها بأن تصميم شريكاً استراتيجياً في هذا المشروع. وفي المملكة العربية السعودية، أبدت غرفة التجارة والصناعة في الرياض اهتمامها في الشراكة مع الإسسكوا. و خلال المؤتمر الإقليمي الثاني للقمة العالمية لمجتمع المعلومات الذي أقيم في دمشق في تشرين الثاني /نوفمبر ٢٠٠٤، أظهر البنك الإسلامي للتنمية اهتمامه في المشروع. كذلك تشكل الجامعات عادة شركية في مشاريع مماثلة. فهنك جامعات في لبنان وأخرى في الأردن تنتظر ان في الانضمام إلى الإسسكوا لإنشاء حاضنات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.</p>	<p>الخدمات التعاقدية لإنشاء قرارات إبطال بين حاضنات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المنطقة (التفويض بكلفة ٣٠٠٠ دولار والترخيص بكلفة ٨٠٠٠٠ دولار والتركيب بكلفة ٣٠٠٠٠ دولار) (النشاط ٢-٤)</p>	<p>الخدمات التعاقدية لإنشاء قرارات إبطال بين حاضنات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المنطقة (التفويض بكلفة ٣٠٠٠ دولار والترخيص بكلفة ٨٠٠٠٠٠ دولار والتركيب بكلفة ٣٠٠٠٠ دولار) (النشاط ٢-٤)</p>

-٩٣-

**تصور أولي ٥-باء (تابع)**

<p><b>١٦- الخلفية والسباق (تابع)</b></p> <p><b>١٧- الميزانية المخصصة (تابع)</b> <b>(بألاف الدولارات)</b></p>	<p>٣٠</p> <p>الخدمات التقافية مع المؤسسات الوطنية لجمع المعلومات حول قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في ستة بلدان أعضاء بخلافة ٥٠٠٠ دولار للبلد الواحد (النشاط ٢-١)</p> <p>٣٠</p> <p>الخدمات التقافية لتطوير قاعدة بيانات (٢٥٠٠٠ دولار) وموقع إلكتروني (٥٠٠٠ دولار) لتداول المعلومات حول قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وبعض بلدان الإسکوا التي تملك حاضنات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والتي يمكن أن تكون جزءاً من هذه الشبكة هي مصر والأردن ولبنان والأراضي الفلسطينية المحتلة وعاصمان والإمارات العربية المتحدة.</p> <p>٣٠</p> <p>وفي نهاية الفترة المتأخرة لهذا المشروع، سستكون الحاضنات الثلاث استثنائية في زيادة أنشطة إقامة المشاريع في مجال تكنولوجيا المنشآة قد ساهمت في زيادة انتشار المعلومات والاتصالات في ثلاثة بلدان أعضاء في الإسکوا. كذلك ستنصرف الترابطات القائمة بين حاضنات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات العاملة في غرب آسيا في تعزيز تبادل المعرفة في هذا المجال.</p> <p>٣٠</p> <p>خدمات الخبراء: (أ) لإجراء دراسات جدوى المشروع إضافة إلى وضع خطة استراتيجية للحاضنات الريادية الثلاث بخلافة ١٣٠٠٠ دولار للحاضنة (النشاطان ١-١ و ١-٣) و (ب) لإجراء تدقيق على النوعية إضافة إلى رصد تقديم عمل الحاضنات وتقييمه بخلافة ٥٠٠٠٠ دولار للحاضنة (النشاطان ١-١ و ١-٢)</p> <p>٣٥</p> <p>امتلاك المعدات والبرامج المعلوماتية الدعم تغذى ثلاث حاضنات (السلطان ٥-١ و ٥-٤)</p>
--	--

-٩٤-

### تصور أولي ٥-باء (تابع)

الخطيبة والسياق (تابع)	١٦- العيزانية المفضلة (تابع) (بألاف الدولارات)	١٧- العيزانية المفضلة (تابع) (بألاف الدولارات)
امتلاك معدات وبرامج معلوماتية لتنفيذ الموقع الإلكتروني وقاعدة البيانات، بما في ذلك الشخص لتركيب خادم (portal) بتبيّن التعاون (النشاط ٢-٢)	امتلاك معدات وبرامج معلوماتية لتنفيذ الموقع الإلكتروني وقاعدة البيانات، بما في ذلك الشخص لتركيب خادم (portal) بتبيّن التعاون (النشاط ٢-٢)	امتلاك معدات وبرامج معلوماتية لتنفيذ الموقع الإلكتروني وقاعدة البيانات، بما في ذلك الشخص لتركيب خادم (portal) بتبيّن التعاون (النشاط ٢-٢)
تنظيم ثلاث ورشات عمل لبناء القدرات ورعاية الشركات من أجل إطلاع حاضنات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بكفلة ٣٠٠٠٠٠ دولار للورشة (الشاطئ ٣-١ و ٢-١)	تنظيم ثلاث ورشات عمل لبناء القدرات ورعاية الشركات من أجل إطلاع حاضنات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بكفلة ٣٠٠٠٠٠ دولار للورشة (الشاطئ ٣-١ و ٢-١)	تنظيم ثلاث ورشات عمل لبناء القدرات ورعاية الشركات من أجل إطلاع حاضنات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بكفلة ٣٠٠٠٠٠ دولار للورشة (الشاطئ ٣-١ و ٢-١)
اجتذاب واحد لفريق الخبراء لمناقشة الإمكانيات المتاحة من أجل خلق ترابطات بين حاضنات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المنطقة ولتقدير الموقع الإلكتروني لقاعدة البيانات حول قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (النشاط ٣-٣)	اجتذاب واحد لفريق الخبراء لمناقشة الإمكانيات المتاحة من أجل خلق ترابطات بين حاضنات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المنطقة ولتقدير الموقع الإلكتروني لقاعدة البيانات حول قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (النشاط ٣-٣)	اجتذاب واحد لفريق الخبراء لمناقشة الإمكانيات المتاحة من أجل خلق ترابطات بين حاضنات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المنطقة ولتقدير الموقع الإلكتروني لقاعدة البيانات حول قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (النشاط ٣-٣)
التكاليف العامة للاتصالات والتجهيزات والطباعة وغيرها من الخدمات المترفة (تكلفة الأنشطة)	التكاليف العامة للاتصالات والتجهيزات والطباعة وغيرها من الخدمات المترفة (تكلفة الأنشطة)	التكاليف العامة للاتصالات والتجهيزات والطباعة وغيرها من الخدمات المترفة (تكلفة الأنشطة)
المجموع ١,٩٨٠	المجموع ٢٥٧,٤	المجموع ٢,٤٣٧,٤
تكاليف إضافية (١٣ في المائة) المجموع		

-٩٥-

تصور أولي ٥ باء٤ (تابع)

١٨ - مصادر التمويل  
(بألاف الدولارات)

الجهة المانحة	نحدد لاحقاً	المجموع
الجهة المانحة أ	غير محددة بعد	التمويل المتعدد به
الجهة المانحة ب		
الجهة المانحة ج		
الجهة المانحة د		
المجموع		
الجهة المانحة أ	تمويل المستلزم	
الجهة المانحة ب		
الجهة المانحة ج		
الجهة المانحة د		

-٩٦-

## تصور أولي ٥- جيم - معجم إلكتروني لمصطلحات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المعرفية

١- إسم المشروع: معجم إلكتروني لمصطلحات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المعرفية	٢- ملخص الميزانية (بألاف الدولارات الأمريكية)
٣- الشعبة المنفذة/الأفربيك المتقد: شعبية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات/فريقي العمل المعنى ببساطة تكون وجيبا	٣٠ مساعدة مؤقتة عامة
٤- الشركك الشركاء: منظمة الجامعية العربية للتعليم والثقافة والعلوم، الحصبة العلمية السورية للمعلوماتية وأكاديميات سفر	١٩. خدمات الخبراء
٥- مدة المشروع: ٢٤ شهرًا (كانون الثاني/يناير ٢٠٠٧ - ٢٠٠٦ )	١٢. خدمات تعاقدية
٦- مشروع جديد أو جار: جديد	١٠. خدمات تشغيل عامة
٧- هدف المشروع: خلق تلاقي في مصطلحات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات العربية من أجل تعزيز المحتوى منهج ومساهمات العربي الرقي	٣٧. تدريب
٨- موقع/موقع المشروع: الإسكندرية، مصر	٤٨،٣ تكاليف إضافية (١٣ في المائة)
٩- المستفيدين: المجتمعات المتقدمة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وطلاب الدراسات العليا في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، ومؤسسات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وأكاديميات اللغة العربية. المستفيدين الثانويون: مؤسسات التعليم والتعليم	١٤٠،١ المجموع
١٠- العلاقة بالإطار الاستراتيجي: البرنامج الفرعى ٥ "تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للتكامل الإلكتروني" الذي يتناول تحسين البيئة التكنولوجية من أجل تنمية مجتمع المعلومات والاقتصاد القائم على المعرفة في المنطقة عن طريق استخدام الأدوات المناسبة.	١٠- الإنبار المتوقع (أ) الذي يتناول تحسين البيئة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا، البرنامج الفرعى ١٨ "تنمية الاقتصاد والاتصالات المعرفية" الذي يتتناول تحسين البيئة التكنولوجية من أجل تنمية مجتمع المعلومات والاقتصاد القائم على المعرفة في طريق استخدام الأدوات المناسبة.

-٩٧-

**تصور أولي ٥ - جيم (تابع)**

<p>١- العبرة المغارنة للإسكوا: تعود العبرة المغارنة لابسكترا لقيادة العمل في هذا المشروع إلى (أ) أن الإسكوا هي الجنة الإقليمية التابعة للأمم المتحدة الوحيدة ذات بُلدان أعضاء ناطقة كلها باللغة العربية، (ب) أن الإسكوا تمتلك بشعبية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ترثى على تعزيز استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في بناء مجتمع المعلومات، (ج) أن الإسكوا هي أوسع مركز للغة العربية تابع للأمم المتحدة في المنطقة.</p> <p>٢- العلاقة بالأهداف الإنمائية للألفية: ينشئي المشروط مع الهدف الإنمائي للألفية ٨: "إقامة شراكة عالمية من أجل التنمية"، والعالية ١٨ منه "بالتعاون من سبع القطب العاخص لإتاحة فوائد التكنولوجيات الجديدة، وبخاصة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات".</p>	
<p>١٥- الأنشطة الرئيسية</p> <p>١٤- مؤشرات الإنجاز</p>	<p>١٣- الإنجازات المترقبة</p>
<p>النشاط ١-١: حشد المنظمات والأفراد المهيمنين بتبادل الخبرات والمعرفة من خلال هيئة ممارسين.</p> <p>النشاط ١-٢: إنشاء بيئة قائمة على الويب لتسهيل الاتصال والتواصل بين أعضاء هيئة الممارسين، والتتأكد من مناسبة هذه البيئة لاحتياجاتهم.</p>	<p>الإنجاز المترقب ١: إنشاء هيئة ممارسين للعمل على تعريف مصطلحات المنسحبين إلى هيئة الممارسين</p>
<p>النشاط ٢-١: ملء المنظمات والأفراد المهيمنين بتبادل الخبرات والمعرفة من خلال هيئة ممارسين.</p>	
<p>النشاط ٢-٢: إنشاء بيئة قائمة على الويب لتسهيل الاتصال والتواصل بين أعضاء هيئة الممارسين، والتتأكد من مناسبة هذه البيئة لاحتياجاتهم.</p>	

-٩٨-

## تصور أولى ٥- جيم (تابع)

١٣ - الإجراءات المتفقّدة (تابع)	١٤ - مؤشرات الإجراز (تابع)	١٥ - الأنشطة الرئيسية (تابع)
<p>مؤشر الإجراز ٢-٢: عدد المنظمات/الأفراد الذين يستخدمون معجم المصطلح الإلكتروني</p> <p>النشاط ٢-٣: تنظيم اجتماع لفريق الخبراء لتحديد خطة العمل وهدفها خلال المشروع.</p> <p>النشاط ٢-٤: تحديد مجموعة من مصطلحات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من قبل هيئة الممارسين عن طريق النقاش عبر الإنترن特.</p> <p>النشاط ٢-٥: تنظيم اجتماع لفريق خبراء لاستعراض مجموعة المصطلحات الخاصة بـ تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتبنيها.</p> <p>النشاط ٢-٦: إنتاج معجم المصطلحات الإلكتروني على شبكة الإنترنوت وعلى قرص مدمج.</p> <p>النشاط ٢-٧: تنظيم اجتماع لفريق خبراء لوضع آلية لتحديث معجم المصطلحات الإلكتروني.</p>		

- ٩٩ -

## تصور أولي ٥- جيم (تابع)

١٦- الخلفية والسباق	١٧- الميزانية المفضلة (بالألاف الدولارات)
<p>يتضمن التطور السريع الذي تشهده تكنولوجيا المعلومات والاتصالات جيلاً متراصلاً من المصطلحات الجديدة والمتخصصة، علماً أن شبكة الإنترنت توصل إعلام والإعلان كلها تساهم في التشرّف السريع لإبتكارات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وتطلب هذه العملية نظاماً سريعاً وفعلاً ومستداماً لترجمة المصطلحات الجديدة الخاصة بهذا المجال إلى العربية.</p> <p>ذلك يتطلب بناء مجتمع المعلومات مجموعة مصطلحات واضحة ومفهومة ليriadها جيم المواطنين.</p>	<p>المساعدة العامة المؤقتة لمتابعة تطور المشروع وتنفيذ (٣٠٠٠) دولار X ١٠ أشهر) (كافية الأنشطة)</p>
<p>يتضمن التطور السريع الذي تشهده تكنولوجيا المعلومات والاتصالات جيلاً متراصلاً من المصطلحات الجديدة والمتخصصة، علماً أن شبكة الإنترنت توصل إعلام والإعلان كلها تساهم في التشرّف السريع لإبتكارات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وتطلب هذه العملية نظاماً سريعاً وفعلاً ومستداماً لترجمة المصطلحات الجديدة الخاصة بهذا المجال إلى العربية.</p> <p>ذلك يتطلب بناء مجتمع المعلومات مجموعة مصطلحات واضحة ومفهومة ليriadها جيم المواطنين.</p>	<p>٣٠ المساعدة العامة المؤقتة لمتابعة تطور المشروع وتنفيذ (٣٠٠٠) دولار X ١٠ أشهر) (كافية الأنشطة)</p>

- ١٠٠ -

## تصور أولي ٥- جيم (تابع)

١٦- الخفية والسيقان	١٧- الميزانية المقتصدة (بألاف الدولارات)
<p>وتشكل المسائل المذكورة أدلة عقبة أمام البيئة التعليمية، خاصّةً عندما تتحول المصطلحات العربية المستخدمة المفاهيم الدقيقة إلى مفاهيم غير واضحة فتحول دون استيعاب المعنى الأصلي للكلمة وفهمه بشكل الصحيح. مثلًا، توجد أربع ترجمات على الأقل لكلمة "mobile" في العربية، علمًا أن ثلاثة من هذه الترجمات تستخدم في البلد نفسه في حين أن واحدة منها تعكس بالفعل مفهوم الهاتف المقال.</p>	<p>سفر فريق العمل للإجتماع بمؤسسات أخرى عاملة على المسروع والتسيير معها (٢٥٠٠ دولار × ٨ رحلات) (كافّة الأنشطة)</p>
<p>اجتماع فريق الخبراء (٤٠٠٠٠٤ دولار + ٣٠٠٠٠٠ دولار + ٣٠٠٠٠٠ دولار) (الأنشطة ٣-٢-٥-٢-٧)</p>	<p>١٠٠</p>

- ١٠١ -

**تصور أولي ٥ - جيم (تابع)**

٦- الخدفيّة والسبق	
١٧- الميزانية المفضلة (بالألاف الدولارات)	
١٢٠	الخدمات التعاقدية لإنشاء بيئة قائمة على الويب (٥٠٠٠ دولار) شهرًا وأيجاد قاعدة معلومات (٥٠٠٠ دولار) وإنتاج معجم إلكتروني CD-ROM على شيشكة إنترنэт (٥٠٠٠ دولار) ٤أشهر (٦٢٠٠٠ دولار) ٤أشهر (٣٠٠٠٠ دولار) ٤أشهر (٦٢٠٠٠ دولار) ٤أشهر (٣٠٠٠٠ دولار) ٤أشهر (٦٢٠٠٠ دولار)
١٠	التكليف العامة (كافّة الأنشطة)
٣٧٠	المجموع
٤٨,١	تكليف إضافية (١٣ في المائة)
٤١٨,١	المجموع

- ١٠٢ -

تصور أولي ٥- جيم (تابع)

٨- مصادر التمويل  
(بألاف الدولارات)

تحدد لاحقاً

المجموع

الجهة المانحة أ  
الجهة المانحة ب  
الجهة المانحة ج  
الجهة المانحة د

غير محددة بعد  
التمويل المتعمد به

المجموع

الجهة المانحة أ  
الجهة المانحة ب  
الجهة المانحة ج  
الجهة المانحة د

التمويل المستلزم

- ١٠٣ -

**تصور أولى ٥-دال - بناء القدرات لقياس مجتمع المعلومات**

<p>١- إسم المشروع: بناء القدرات لقياس مجتمع المعلومات</p> <p>٢- ملخص الميزانية (بألاف الدولار الأمريكية)</p> <p>٣- الشعبة المبندة/ الفريق المتفقد: شعبية تكنولوجيا العمل المعنى بتطبيقات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات</p> <p>٤- الشريك/ الشركاء: المكاتب الإحصائية الوطنية التابعة لبلدان الإسکوا والشراكة العالمية لقياس تكنولوجيا المعلومات والاتصالات</p> <p>٥- مدة المشروع: سنتان (كانون الثاني/يناير ٢٠٢٠ - كانون الأول/ديسمبر ٢٠٢١) - ٦- مشروع جديد أو جار: جديد</p> <p>٦- هدف المشروع: تأمين القدرة اللازمة للمكاتب الإحصائية الوطنية في بلدان الإسکوا من أجل قياس نمو مجتمع المعلومات واحتياطه في كل من البلدان الأعضاء</p> <p>٧- الموقع/موقع المشروع: ستدير الإسکوا المشروع من مقرها في بيروت، إضافة إلى خدمات استشارية في أربع عشرة بلدان مختلفة</p> <p>٨- المستفيدين: المكاتب الإحصائية الوطنية ووحدات الإحصاءات الخاصة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في بلدان الإسکوا.</p> <p>٩- العلاقة بالإطار الاستراتيجي: الإطار الاستراتيجي للبرنامج ١٨ "التنمية الاقتصادية والاجتماعية في غربى آسيا"، البرنامج على المعرفة في المنطقة عن والاتصالات من أجل التكامل الإقليمي، الإنجاز المتوقع (١) الذي يتضمن تحسين البيئة التكنولوجية لتنمية مجتمع المعلومات والاقتصاد القائم على المعرفة في المنطقة</p> <p>١٠- طريقة استخدام الأدوات المناسبة.</p> <p>١١- الميزانية للميسکوا: (١) الإسکوا هي شركة في الشركة العالمية لقياس تكنولوجيا المعلومات والاتصالات؛ (٢) تشارك الإسکوا في التنمية الاقتصادية والاجتماعية في المنطقة؛ (٣) تمتلك الإسکوا بخبرة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية في المنطقة؛ (٤) توجّد لدى الإسکوا وحدة المعلومات وهي ببناء مجتمع المعلومات في المنطقة؛</p> <p>لإحصاءات.</p>	<p>٣٢- مساعدة مؤقتة عامة</p> <p>٣٣- خدمات الخبراء</p> <p>٣٤- سفر</p> <p>٣٥- خدمات تعاقدية عامة</p> <p>٣٦- امتلاك معدات</p> <p>٣٧- تدريب</p> <p>٣٨- منح ومساهمات</p> <p>٣٩- المجموع</p> <p>٤٠- تكاليف إضافية (١٣ في المائة)</p> <p>٤١- الموقع/موقع المشروع: ستدير الإسکوا المشروع من مقرها في بيروت، إضافة إلى خدمات استشارية في أربع عشرة بلدان مختلفة</p> <p>٤٢- المستفيدين: المكاتب الإحصائية الوطنية ووحدات الإحصاءات الخاصة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في بلدان الإسکوا.</p> <p>٤٣- العلاقة بالإطار الاستراتيجي: الإطار الاستراتيجي للبرنامج ١٨ "التنمية الاقتصادية والاجتماعية في غربى آسيا"، البرنامج على المعرفة في المنطقة عن والاتصالات من أجل التكامل الإقليمي، الإنجاز المتوقع (١) الذي يتضمن تحسين البيئة التكنولوجية لتنمية مجتمع المعلومات والэконом القائم على المعرفة في المنطقة</p> <p>٤٤- طريقة استخدام الأدوات المناسبة.</p> <p>٤٥- المساعدة المؤقتة عامة</p> <p>٤٦- خدمات الخبراء</p> <p>٤٧- سفر</p> <p>٤٨- خدمات تعاقدية عامة</p> <p>٤٩- امتلاك معدات</p> <p>٥٠- تدريب</p> <p>٥١- منح ومساهمات</p> <p>٥٢- المجموع</p> <p>٥٣- تكاليف إضافية (١٣ في المائة)</p> <p>٥٤- الموقع/موقع المشروع: ستدير الإسکوا المشروع من مقرها في بيروت، إضافة إلى خدمات استشارية في أربع عشرة بلدان مختلفة</p> <p>٥٥- المستفيدين: المكاتب الإحصائية الوطنية ووحدات الإحصاءات الخاصة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في بلدان الإسکوا.</p> <p>٥٦- العلاقة بالإطار الاستراتيجي: الإطار الاستراتيجي للبرنامج ١٨ "التنمية الاقتصادية والاجتماعية في غربى آسيا"، البرنامج على المعرفة في المنطقة عن والاتصالات من أجل التكامل الإقليمي، الإنجاز المتوقع (١) الذي يتضمن تحسين البيئة التكنولوجية لتنمية مجتمع المعلومات والاقتصاد القائم على المعرفة في المنطقة</p> <p>٥٧- طريقة استخدام الأدوات المناسبة.</p>
--	---

- ١٠٤ -

## تصور أولي ٥-دال (ثانية)

<p>١٢- المدروقة للأهداف الإنمائية للألفية: ينص الهدف الإنمائي الثامن للاتفاقية على أنه ينبغي بلوغ الشركات العالمية للتعميم بحلول العام ٢٠١٥ وتحقيق الغاية ١٨ من الأهداف الإنمائية للألفية إلى إتاحة التكنولوجيات الجديدة وبخاصة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وينسجم هذا المشروع مع الهدف ٨ من الأهداف الإنمائية للألفية.</p>	<p>١٣- الإجراءات المتوقفة</p>	<p><b>١٤- مؤشرات الإجراء</b></p> <p>مؤشر الإنجاز ١-١: وضع مجموعة أساسية من المؤشرات تكتنولوجيا المعلومات والاتصالات تكفل لوجيا المعلومات والاتصالات ومتابعتها.</p>	<p><b>١٥- المؤشرة الرئيسية</b></p> <p>النشاط ١-١: اجتماع الفريق الخيري من أجل التوصل إلى وضع مجموعة من مؤشرات تكفل لوجيا المعلومات والاتصالات تكفل لوجيا المعلومات والاتصالات القابلة للتطبيق.</p>
<p><b>١٦- الإجراءات المتوقفة</b></p> <p>مؤشر الإنجاز ١-٢: تطوير كتيبات للتدريب متبنية على توصيات اجتماع فريق الخبراء، للاستعمال في ورشة العمل حول بناء الفدرات.</p>	<p><b>١٧- النشاط ١-٢: عدد البلدان التي تكتنفها مؤشر الإنجاز</b></p> <p>قدرتها في متابعة مؤشرات تكفل لوجيا المعلومات والاتصالات</p>	<p><b>١٨- النشاط ١-٣: إقامة ثلاث ورشات عمل إقليمية للعاملين في المكتب الإحصائي الوطني تركز على تحسيين القدرة على تبني المجموعة الأساسية من المؤشرات التي تم تحديدها خلال اجتماع فريق الخبراء السابق.</b></p>	<p><b>١٩- النشاط ١-٤: تعديل المواد التي أعدت من أجل الصحف التعليمي القائم على المواجهة المباشرة بين الأشخاص إلى نظام إلكتروني للتعلم عبر المسافات.</b></p>

- ١٠٥ -

### تصور أولى ٥-دال (تابع)

<p><b>١٣ - الإجراءات المتوقعة (تابع)</b></p> <p>١٤ - مؤشرات الأنجاز (تابع)</p> <p>١٥ - الأنشطة الرئيسية (تابع)</p>	<p>١٤-١: الإجراءات المتوقعة (تابع)</p> <p>١٥-١: خدمات استشارية للمتابعة من أجل مساعدة البلدان التي تبنت المجموعة الأساسية من المؤشرات على تنفيذ التقنيات الإحصائية الجديدة.</p> <p>١٥-٢: استناداً إلى المعرفة المكتسبة في عملية التقييم وتمرير بناء القدر ا، سيتم وضخ كتاب إرشاد عنوانه "الفصل السادس" يتضمن كيفية تفزيذ مؤشرات مجتمع المعلومات، وسيتم توزيعه على المستخدمين في البلدان النامية.</p>
<p><b>١٦ - العدافية والسبق</b></p> <p><b>١٧ - العبرانية المفضلة (بالألف الدولارات)</b></p>	<p>١٦-١: العدافية والسبق</p> <p>١٧-١: العبرانية المفضلة (بالألف الدولارات)</p>
<p>١٨ - الدلائل والبيانات</p>	<p>١٨-١: الدلائل والبيانات</p>

- ١٠٦ -

## تصور أولى ٥ دال (تابع)

<p><b>١٦ - الخفيفية والسياق (تابع)</b></p> <p>ولم تقم كل المكاتب الوطنية للإحصاءات بجمع هذا النوع من المعلومات بشكل منتظم في منطقة الإسکوا. إضافة إلى ذلك، لم تقم منظمة واحدة بتجهيز هذه المعلومات بثبات منتظمي. وهناك نقص في المعرفة حول كيفية جمع هذه المعلومات وغياب للبنية التحتية المضروبة لقياس بمهمة كهذه.</p>	<p><b>١٧ - الميزانية المفضلة (تابع) (بألاف الدولارات)</b></p> <p>خدمات الخبراء لتحضير مواد للأساندة وكتيبات التدريب للطلاب (٥٠٠٠) دولار × ٣ أشهر) (النشاط ٢-١)</p>
<p>وذلك في منطقة الإسکوا عدد من الأنشطة التي قد تتبع من المؤشرات القائمة على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. كما أن الاقتراح الذي تقدمه الإسکوا حول خططه عمل إقليمية لبناء مجتمع المعلومات، مبني على الحاجة إلى معلومات متناسقة ودقيقة في مرحلة التغذية الراجعة، وهي معلومات توفرها المؤشرات. وكما تم وصفها في ملخص برامج خطة العمل الإقليمية، فإن المؤشرات، يوصي الوسيط "قياس مجتمع المعلومات"، مفيدة في كل المجالات، ولكن بخاصية فی مجال تطوير البيانات للتغذية الراجعة على السياسات والاستراتيجيات (المسار ١) وإتاحة الوصول إلى المعلومات والمعرفة (المسار ٣) وبناء بيئة تمكينية (المسار ٦) وتغزير التعاون الدولي والإقليمي (المسار ٩).</p>	<p>ثلاث ورش عمل تدريبية (٤-٣ أيام) للمكاتب الإحصائية الوطنية على المستوى الإقليمي بتكلفة ٣٠٠٠٠ دولار (النشاط ٣-١)</p>

- ١٠٧ -

## تصور أولي ٥ دال (تابع)

٦- الخففية والسياق (تابع)	١٧- الميزانية المفضلة (تابع) (بألاف الدولارات)
<p>وبدأ العمل في مناطق أخرى على تطوير المؤشرات القائمة على تكنولوجيا المعلومات والإتصالات، والنشر إلكترونياً فـي قياس تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل التنمية القائمة بين منظمة التعاون والتعميم في العيدان الاقتصادي والاتحاد الدولي للاتصالات، ومؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، ونظام معلومات أولويات تنمية المرافق، والبنك الدولي، وفريـسـقـ عـمـلـ تـكـنـوـلـوـجـياـ المـعـلـوـمـاتـ وـالـاتـصـالـاتـ التـابـعـةـ لـأـمـمـ الـمـتـحـدـةـ،ـ وـالـجـانـبـ الإـقـيـمـيـةـ الـخـصـصـ الـتـابـعـةـ لـأـمـمـ الـمـتـحـدـةـ،ـ توـفـرـ بـيـنـيـةـ يـتـمـ فـيـ إـطـارـهـ عـدـدـ</p> <p>سفر فريق العمل لزيارة مكاتب إحصائية وطنية مختلفة (٨ × ٢٥٠٠ دolar) (كافـةـ الأـنـشـطـةـ)</p>	<p>الخدمات التعاقديـةـ لـتعديلـ كـتـبـياتـ الـتـدـرـيـبـ وـشـكـلـيـةـ التـسـلـيـمـ عـلـىـ الشـبـكـةـ</p> <p>الإـلـكـتـرـونـيـةـ وـكـلـكـ وـإـخـالـ الـتـعـلـيقـاتـ الـتـيـ تـصـلـ خـالـ دـوـرـاتـ الـتـدـرـيـبـ عـلـىـ</p> <p>مـضـمـونـ مـادـةـ الـتـدـرـيـسـ (٤ـ أـشـهـرـ مـنـ الـعـلـمـ بـكـفـةـ ٥٠٠٠ دـولـارـ فـيـ الشـهـرـ)</p> <p>(الـتـشـاطـ (٤ـ)</p> <p>خدمـاتـ الـغـيرـاءـ (ـبـاـ فـيـ ذـلـكـ السـعـرـ)ـ لـتـسـهـيلـ مـسـاعـدـةـ الـبـلـدـانـ الـأـعـضـاءـ عـلـىـ</p> <p>تـبـيـ مـجمـوعـةـ الـمـؤـشـرـاتـ الـأـسـاسـيـةـ (٨ـ أـشـهـرـ مـنـ الـعـلـمـ بـكـفـةـ ٥٠٠٠ دـولـارـ</p> <p>شـهـرـيـاـ فـيـ بـلـدـانـ أـعـضـاءـ قـدـ يـصـلـ عـدـدـهـ إـلـىـ زـيـعـةـ (ـلـلـشـاطـ (١ـ٥ـ)</p>
<p>وـيـخـصـصـ،ـ يـضـيـ الـهـدـفـ الـأـسـاسـيـ لـهـذـاـ الـمـشـرـوـعـ بـخـصـيـصـ قـدـرـاتـ الـبـلـدـانـ</p> <p>الـأـعـضـاءـ فـيـ تـبـيـعـ وـتـبـوـبـ الـمـعـلـوـمـاتـ الـمـعـتـلـقـةـ بـالـمـؤـشـرـاتـ الـقـائـمـةـ عـلـىـ</p> <p>تـكـنـوـلـوـجـياـ الـمـعـلـوـمـاتـ وـالـاتـصـالـاتـ.ـ وـفـيـ نـهـاـيـةـ الـعـلـمـيـةـ،ـ سـتـتـمـكـنـ الـمـكـاتـبـ</p> <p>الـإـحـصـائـيـةـ الـوـصـيـنـيـةـ مـنـ وـضـعـ مـؤـشـرـاتـ إـحـصـائـيـةـ قـيـاسـيـةـ فـيـ التـشـاطـ</p> <p>الـحـسـنـاـئـيـ فـيـ مـجـالـ تـكـنـوـلـوـجـياـ الـمـعـلـوـمـاتـ وـالـاتـصـالـاتـ،ـ وـتـشـرـهـاـ وـصـيـانتـهاـ.</p> <p>وـسـيـسـاعـدـ هـذـاـ عـلـىـ تـسـهـيلـ رـصـدـ النـسـوـ فـيـ الـمـنـطـقـةـ وـتـوفـيرـ</p> <p>الـمـعـلـوـمـاتـ الصـرـوـرـيـةـ لـإـرـشـادـ الـجـهـودـ الـإـنـمائـيـةـ.</p>	<p>٤٠</p>

- ١٠٨ -

**تصور أولي - دال (تابع)**

١٦ - الخدمة والسوق (تابع)	١٧ - الميزانية المقتصدة (تابع) (بألاف الدولارات)
١٠	خدمات الخبراء - تحضير كتاب إرشاد حول معاشرات مجتمع المعلومات للبلدان النامية يتضمن أفضل الممارسات واستفادة نموذجية وتجربة حول المهارات والإجراءات المتخذة في عملية جمع المعلومات للبلدان النامية (٥٠٠٥ دولار × شهرين) (النشاط ١٦-١)
١٥	الثاليلف العامة لاتصالات والتجميرات والطباعة وغيرها من الخدمات المترفرفة (كلفة الأنشطة)
٣٢	المساعدة العامة المؤقتة لدعم البرنامج وتفيذه (٢٠٠٠ دولار × ١٦ شهر) (كافحة الأنشطة)
٢٨٣	المجموع
٣٦٦	مثاليف إضافية (١٣ في المائة)
٣١٨,٦	المجموع

-١٠٩-

تصور أولي ٥-دال (تابع)

١٨ - مصادر التمويل  
(بألاف الدولارات)

المجموع	تعدد لافت	غير محددة بعد تمويل المتعدد به	المصادر التمويل (بألاف الدولارات)
الجهة المانحة أ			
الجهة المانحة ب			
الجهة المانحة ج			
الجهة المانحة د			
المجموع			
تمويل المستلزم			
الجهة المانحة أ			
الجهة المانحة ب			
الجهة المانحة ج			
الجهة المانحة د			

- ١١٠ -

**تصور أولي ٥-هاء- التوجيهات الإقليمية الموصى بها من أجل إطار قانوني وتنظيمي لتعزيز مجتمع المعلومات**

<p>١- إسم المشروع: التوجيهات الإقليمية الموصى بها من أجل إطار قانوني وتنظيمي لتعزيز مجتمع المعلومات</p> <p>٢- ملخص الميزانية (بألاف الدولارات الأميركية)</p>	<p>٣٠ مساعدة مؤقتة عامة</p> <p>٤٥ خدمات الخبراء</p> <p>٤٠ اجتماعات فريق الخبراء</p> <p>٦٠ خدمات تعاقدية</p> <p>٢٢,٥ سفر</p> <p>٨٤ تدريب</p> <p>٢٨١,٥ المجموع</p> <p>٣٦,٦ تكاليف إضافية (١٣ في المائة)</p> <p>٣١٨,١ المجموع</p>
<p>٨- موقع/موقع المشروع: ستتم إداراة المشروع في مقر الإسكوا في بيروت.</p>	<p>٥- مدّة المشروع: ٢٤ شهراً كقانون الثاني إنساير ٢٠٠٦ - مشروع جديد أو جار: جديد</p> <p>٦- كلّون الأول إلبيسدر ٢٠٠٧</p>
<p>٧- هدف المشروع: تعزيز قدرة البلدان الأعضاء على تطبيق مجتمع المعلومات وإنشاء قطاع قوي ومستدام لكتنولوجيا المعلومات والاتصالات من خلال تطوير إطار قانوني وتنظيمي ملائم</p>	<p>٩- المستفيدين الأساسيون: الشركات القائمة في بلدان الإسكوا والأشطة في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وفي عدد من برامج هذه التكنولوجيا مثل التجارة الإلكترونية والحكومة الإلكترونية والتعليم الإلكتروني.</p> <p>١٠- المستفيدين الثانويون: المؤسسات الخاصة والعامة وعامة الشعب من خلال الخدمات الإلكترونية وعمليات التحويل الإقليمية المعززة.</p>

- ١١١ -

**تصور أولي ٥- هاء (تابع)**

- ١٠- العلاقة بالإطار الاستراتيجي: سيساهم المنشروع في تحقيق الإنجاز (أ) من البرنامج الفرعى ٥ (تكتولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل التكامل الإقليمي) من البرنامج ١٨ (التنمية الاقتصادية والاجتماعية في غربى آسيا) الذى يتضمن البيئة التمكينية من أجل تبديع مجتمع المعلومات والاقتصاد القائم على المعرفة فى المنطقة، وذلك عن طريق استخدام الأدوات النيلية.

- ١١- الميررة المقارنة للإسكوا: تملك الإسكوا الخبرة في الأوجه القائلية للتجارة والعملية وتكتولوجيا المعلومات والاتصالات، وهي عناصر أساسية لتطوير توجيهات إقليمية

- ١٢- العلاقة بالأهداف الإنمائية للألفية ٨ "إقامة شراكة عالمية من أجل التنمية" والغاية ١٨ منه "التعاون مع القطاع الخاص لتمكين مجتمع المعلومات.

- ١٣- الإنجازات المتوقفة: يتأللى المشرع مع الهدف الإنمائي للألفية ٨ بإنشاء تكتولوجيا المعلومات والاتصالات.

**١٤- مؤشرات الإنجاز ١٥- الأشطبة الرئيسية**

- |   |  |
|---|--|
| النشاط ١-١: إجراء دراسة للمقارنة بين المبادرات المتعلقة بتحديث النظام الفانوفى والتنظيمي في المناطق المختلفة وبيان مسنه العلام، بما فيها منطقة الإسكوا. | مؤشر الإنجاز ١-١: عدد مؤسسات بلدان الإسكوا التي تتلقى التدريب على تكييف القوانين والأنظمة وفقاً لاحتاجات مجتمع المعلومات بالشريعتات الحديثة التى تتطرق بإنشاء مجتمع المعلومات الصناعي السياسات والقرارات الإنجاز المتوقف: ١: تعزيز ووعى صناعي المعلومات بالشريعتات الحديثة التي تتطرق بإنشاء مجتمع المعلومات |
|---|--|

-١١٢-

**تصور أولي ٥ - هاء (تابع)**

<b>٤- مؤشرات الإجاز (تابع)</b>	<b>٣- الإجراءات المتفقعة (تابع)</b>
١٥- الأنشطة الرئيسية (تابع)	١٤- النشاط (تابع)

النشاط ١-٢: تنظيم ورشة عمل حول المتطلبات القانونية والتنظيمية من أجل تحقق مجتمع معلومات مستدام، تذكر على الإطارين الإقليمي ودون الإقليمي. كذلك ويشارك في ورشة العمل صانعو السياسات والقرارات في المؤسسات الحكومية الأساسية، وخاصة التابعين منهم للبلدان الأعضاء التي لم تقم بكثير من المبادرات في هذا الشأن.

النشاط ١-٣: إنشاج تقرير: (أ) يحدد المجالات الرئيسية التي تهم بلدان الإسكندرية (ب) يتفق الضوء على القرارات والأنظمة التي تحتاج إلى إعادة النظر فيها من أجل تطبيقة قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات؛ (ج) يقترح تعليمات وتوجيهات لتعزيز الإطار القانوني والتنظيمي.

- ١١٣ -

**تصور أولى ٥-هاء (تابع)**

<p>١٤ - مؤشرات الإنجاز (تابع)</p> <p>١٣ - الإنجازات المترقبة (تابع)</p> <p>١٥ - الأنشطة الرئيسية (تابع)</p>	<p>مؤشر الإنجاز ١- عدد البلدان الأعضاء التي تعيد النظر في قوانينها وأنظمتها الوطنية لجعلها تتكيف وتتسق مع حاجات مجتمع المعلومات المقترنة والاتفاق على بنية الكتاب ومضمونه، وهو كتيب سُميّت تأليفه لنشر التوجيهات وتطبيقها بشكل علني.</p> <p>النشاط ٢- إنتاج كتيب عملي يتناول القرارات والأنظمة الموصى بها إلى البلدان الأعضاء، بما في ذلك النصوص المقتنى بها التي يمكن تبنيها.</p> <p>النشاط ٣- تنظيم ورشتي عمل على المستوى دون الإقليمي لتوفير التدريب المباشر الصناعي للسياسات والقرارات على إعادة النظر في القرارات والنظم الوطنية وجعلها متاحة على المستوى الإقليمي.</p>
---	--

- ١١٤ -

### تصور أولي ٥- هاء (تابع)

<p><b>١٣ - الإجراءات المترقبة (تابع)</b></p> <p>١٤ - مؤشرات الإجراء (تابع)</p> <p>١٥ - الأنشطة الرئيسية (تابع)</p>
<p>مؤشر الإجراء ٢-٤: توفير خدمات استشارية لبلدان إيسكو وغيرها من البلدان العربية، بناء على طلبها، وهي خدمات تساعد على صياغة مشاريع قوانين وأنظمة بالاتفاق مع التوجيهات المقترن بها.</p> <p>النشاط ٢-٥: المساعدة والترويج لإنشاء شبكة عملية للمؤسسات التابعة للحكومة والقطاع الخاص والمنظمات غير الحكومية والتي تعنى بتعزيز قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.</p>
<p><b>١٦ - الخلفية والسبل</b></p> <p><b>١٧ - الميزانية المخصصة (بالألاف الدولارات)</b></p>
<p>لا تردد قطاعات التكنولوجيا العالمية عادة إذا ما تركت تحت سيطرة قوى السوق. فهو القطاعات تحتاج إلى بيئة ملائمة وناشطة كي تنمو. أما العنصر الأساسي لهذه الهيئة فهو الإطار القانوني والتنظيمي الذي يحكمها. وتؤدي الجهود الفعلية التي تبذلها الحكومات والقطاع الخاص والمنظمات غير الحكومية دوراً أساسياً في إنشاء هذا الإطار. ففي منطقة الإسکوا والعالم العربي ككل، هناك حاجة ملحة إلى مبادرة في هذا الاتجاه على صعيد المنطقة كل. وقد قامت كل البلدان المنظورة وبعض البلدان النامية بتحديث إطارها القانوني والتنظيمي. وفي هذا الإطار، توفر مبادرة أوروبا الإلكترونية توجيهات لهذا النوع من الأطر من أجل ضمان التكامل الإقليمي.</p> <p>٤٠ خدمات الخبراء لتحسين دراسات وقارير  ٣٣ مستشارين بخلافه ٥٠٠٠٠٠ الواحد × ٣ أشهر عمل)  (الأنشطة ١-١ و ١-٣ و ٢-٣ )</p>

- ١١٥ -

**تصور أولي ٥ - هاء (تابع)**

<p><b>١٦ - الخلفية والسباق (تابع)</b></p> <p>إن وضع توجيهات إقليمية تسمح بتحقيق انسجام في التشريعات والأنظمة المرتبطة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات يوفر ركيزة لإنشاء بيئه تكنولوجية، وذلك عن طريق تسهيل استخدام برامج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتسريعة. يدوره، سيسودي ذلك إلى نمو قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات عبر ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(أ) تبني جبل التشرفات الصغيرة والمتوسطة الفائمة في المنطقة (و) التخطييف من المشاكل المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وستساهم هذه التطورات في حل مشاكل خطيرة في الأنظمة الاقتصادية في المنطقة، مثل هجرة الأدمعة واستنراف رؤوس الأموال والبطالة وقلة الإنتاجية والاتفاقية والتجارية.</li> <li>(ب) التخطييف من المشاكل المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في خبرة الاتصالات السلكية واللاسلكية وتشريعات التجارة الإلكترونية وتنبي التوفيق الإلكتروني والحكومة الإلكترونية والنشر الإلكتروني والأمان والخصوصية على شبكة الإنترن.</li> </ul>	<p><b>١٧ - الميزانية المقتصدة (تابع)</b></p> <p>اجتنام لفريق الخبراء يضم ٢٠ خبيراً لمدة ٤ أيام (١٠٠٠ دولار للخبراء الواحد + مكافأة شرقية قدر هـ ٢٠٠٠٠ دولار) (النشاط -٢ )</p> <p>٨٤ ورشة عمل واحدة يحضرها ٣٠ متدرجاً على مدى ٦ أيام (٠١٢٠٠ دولار للمتدرب الواحد)، إضافة إلى ورشتي عمل على المستوى دون الإقليمي لـ ٢٠ متدرج على مدى ٦ أيام لكل واحد منهم (الشاطئ ١ و ٢-٣)</p> <p>٢٢٥ تكاليف السفر لمشرف ومساعد إلى ورشتي عمل وخس مهارات استشارية إقليمية وبعد التحليل وإعادة النظر في خبرة الاتصال الأوروبي وغيره من المناطق والبلدان في ما يتعلق بهذه المسألة، سيتيم الفرار مجموعه من التوجيهات التي تغطي أهم المجالات الضخورة لخلق بيئه تمكّن قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في منطقة الإسكوا. وتتضمن هذه المجالات، في ما تتضمنه، أنظمة الاتصالات السلكية واللاسلكية وتشريعات التجارة الإلكترونية وتنبي التوفيق الإلكتروني والحكومة الإلكترونية والنشر الإلكتروني والأمان والخصوصية على شبكة الإنترن.</p>
---	---

- ١١٦ -

**تصور أولي ٥ - هاء (تابع)**

**١٧ - الميزانية المفضلة (تابع)  
(بألاف الدولارات)**

٦٠	الخدمات التعاقدية لأشرطة التدريب وتطوير البرامج المعلوماتية لدخول الشبكية (٤ متعاقدين بكلفة ٥٠٠٠ دولار × ٣ أشهر عمل) (الأسطنة ١-٢ و٣-٤) و(٥-٦)
----	--

ينتظر جهاز المعلومات والاتصالات الوطنية والإقليمية ونقابات المحامين.  
يحلول نهاية هذا المشروع، سيتم توزيع كتب عملي يتضمن المبادئ  
والقواعد والأنظمة والقوانين، بما في ذلك التوجيهات الموصى بها لبناء  
مجتمع المعلومات، وسيوزع على كل البلدان الأعضاء. وسيشكل هذا  
المكتب خطوة عملية من أجل تطبيق هذا النوع من التوجيهات، كما سيسكن  
نحوذجاً لبيئة تكنولوجية واحدة على المستويين الوطني والإقليمي في منطقة  
الإسکوا.

المجموع	تكلفة إضافية (١٣ في المائة)
٣٦,٦	
٢٨١,٥	
٣١٨,١	

- ١١٧ -

تصور أولي ٥-٩٤ (تابع)

٨ - مصادر التمويل  
(بألاف الدولارات)

تعدد لاحقاً

غير محددة بعد  
التمويل المتعدد به

المجموع

الجهة المانحة أ

الجهة المانحة ب

الجهة المانحة ج

الجهة المانحة د

الجهة المانحة د

المجموع

التمويل المستلم

الجهة المانحة أ

الجهة المانحة ب

الجهة المانحة ج

الجهة المانحة د

- ١١٨ -

**تصور أولي ٥-واو- مركز التكنولوجيا التابع للإسكوا**

١- إسم المشروع: مركز التكنولوجيا التابع للإسكوا	٢- ملخص الميزانية (بألاف الدولارات الأمريكية)
٣- الشعبية المنفذة/القريفي المنفذ: شعبية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	٣٨٨ مساعدة مؤقتة عاملة
٤- الشريك/الشريكاء: الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، مجموعة عبد الطيف جميل، البنك الإسلامي للتنمية، مؤسسات البحث والتربية والجامعات وعرف التجارة والصناعة والزراعة	٣٨٠ خدمات الخبراء
٥- مدة المشروع: كانوان الثاني/يناير ٢٠٠٦ - كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠ (ستة بذائية تتوصل بعدها)	١٠٠ سفر خدمات تعاقدية
٦- مشروع جديد أو جار: جديد	١٥٠ خدمات تشغيل عامة
٧- هدف المشروع: تغذير استخدام الوسائل التقليدية الحديثة بهدف تحقيق القدرة التنافسية في الاقتصاد العالمي	١٥٣ تدريب منح ومساهمات امتلاك معدات
٨- موقع/موقع المشروع: في المرحلة الأولى، سيبدأ العمل في المشروع خارج بيروت. وسيتم تنفيذ أنشطة المشروع في بلدان الإسكوا	١٣٣,٩ المجموع
٩- المستفيدين: الشركات الصغيرة والمتوسطة في بلدان الإسكوا والوسطاء في عمليات نقل التكنولوجيا	١٠٧٦,٩
١٠- العلاقة بالإطار الاستراتيجي: سيتم تنفيذ المشروع من خلال البرنامج الفرعى ٥ "تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل التكامل الإقليمي" الإنجاز المتوقف (ب) الذي يتناول الشركاء المشتركين لتنفيذ برامج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، مع التركيز على الأهداف الإنمائية للألفية. سيجري التعاون في تنفيذ هذا المشروع مع برنامج فرعية أخرى، وبخاصة البرنامج الفرعى (١) "السياسات المتكاملة لإدارة الموارد الإقليمية من أجل التنمية المستدامة"، الإنجاز المتوقع (ب) الذي ينطوي إلى تحسين أداء وقدرة بلدان المنطقة عن طريق جمع وتسخير وإقامة شبكات التكنولوجيا والابتكار.	

- ١١٩ -

**تصور أولي ٥-وأو (تابع)**

<p>١١- الميزة المقارنة للإسكوا: يتم نقل التكنولوجيا وتنكييفها وتنميتها وتطبيقها باقلاعية عندما ينجز على المستوى الإقليمي. وستتمكن الإسكوا من الاعتماد على الخبرة والتجارب المستندة من الأنشطة السابقة التي أنجزت في هذا المجال على المستوىين الوطني والإقليمي.</p> <p>١٢- العلاقة بالأهداف الإنسانية للأغذية: سيساهم هذا المشروع في المدف الإنمائي للأغذية "٨ إقامة شراكة عالمية من أجل التنمية"، ولغاية ١٨ منه "التعاون مع القطاع الخاص لإتاحة فوائد التكنولوجيات الجديدة، وبخاصة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات".</p>	
<p><b>١٥- الأنشطة الرئيسية</b></p>	<p>٤- مؤشرات الإنجاز</p>
<p>النشاط ١-١: إجراء تقدير للدجاجات وتحدير</p>	<p>٤- المؤشرات المتوقفة</p>
<p>النشاط ١-٢: وضع مخطط تغذية وابحارة دراسة جدوى حول إمكانية إنشاء مركز التكنولوجيا للتربية للأسكوا.</p>	<p>٣- الإنجازات المتوقفة</p>
<p>النشاط ١-٣: صياغة خطة عمل لإشاده المركز.</p>	<p>٢- المؤشرات المتوقفة</p>
<p>النشاط ١-٤: صياغة برنامج عمل المركز بتعاون وثيق مع حكومات ومؤسسات البلدان الأعضاء.</p>	<p>١- الإنجازات المتوقفة</p>
<p>النشاط ١-٥: عقد اجتماع لفريق الخبراء من أجل استعراض برامج وخطط عمل المركز ووضع الشكل النهائي لهما.</p>	<p>١- المؤشرات المتوقفة</p>

-١٢٠-

### تصور أولي ٥-وأو (تابع)

<p><b>٤- الإجراءات المتفقّة (تابع)</b></p> <p>مؤشر الإنجاز ٢: تعزيز وعي البلدان الأعضاء في الإسکوا وقدرتها في الانجاز ٢: توفير خدمة الشبكة الإلكترونية التي يتم إنشاؤها في مجال العلوم والتكنولوجيا</p> <p>مؤشر الإنجاز ٢-٢: عدد الشركاء المشاركين في مختلف التكنولوجيا مثل حداً أقصى التكنولوجيا وحاضنات التكنولوجيا ونقل التكنولوجيا وأنظمة الشبكة والأبحاث والتنمية.</p> <p>النشاط ٢-٣: إنشاء شبكة إلكترونية إقليمية تعنى بالعلوم والتكنولوجيا، وذلك لتسهيل اكتساب المعرفة وتعزيز أسلطة المركز.</p>	<p><b>٥- الأنشطة الرئيسية (تابع)</b></p> <p>النشاط ١-٦: تحضير كراسات عن المركز وتوزيعها.</p> <p>النشاط ٢-١: تصميم وتنفيذ برنامج إقليمي للعزيز الوعي باثار التكنولوجيا على النمو الاقتصادي.</p> <p>النشاط ٢-٢: توفير خدمات استشارية فنية في مختلف التكنولوجيا مثل حداً أقصى التكنولوجيا وحاضنات التكنولوجيا ونقل التكنولوجيا وأنظمة الشبكة والأبحاث والتنمية.</p>
--	--

- ١٢١ -

**تصور أولي ٥- واؤ (تابع)**

**١٧- الميزانية المفضلة  
(بألاف الدولارات)**

٢٨٨

المساعدة العامة المؤقتة لتنفيذ المشروع (كافحة الأشحطة) ١٠٠٠٠  
دولار × ٢٤ شهرًا ومساعد في الأحداث بتكلفة ٢٠٠٠ دولار × ٢٤ شهرًا  
الخدمات التعاقدية لأجزاء تقييم للدجاجات (النشاط ١-١)

٥٠

للهذه العادة، تزيد الإسکوا إنشاء مركز التكنولوجيا. وتحظى هذه الورقة التي تعرف بمفهوم المشروع الخطوات الأولية لعملية طريلية الأمد. وسيهدف المركز إلى زيادة الطلب على التكنولوجيا لتسريع المسمو الاقتصادي الاجتماعي. كذلك سيعزز امتلاك الوسائل التكنولوجية الحديثة وأساليب استخدامها لتحقيق أهداف التنمية المستدامة على المستويين الوطني والإقليمي. وسيتم استدماف التكنولوجيات الحديثة لتحسين الإناتجية والتقييد بعمليات الجودة الدولية للنوعية، مما سيؤثر على قدرة البلدان الأعضاء التفاوضية في الاقتصاد العالمي القائم على المعرفة.

١٠٠

وسيشهد المركز في تصميمه مركز آسيا والمحيط الهادئ لنقل التكنولوجيا، وهي مؤسسة إقليمية تابعة للجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ وهي تهدف إلى تسهيل نقل التكنولوجيا في منطقة آسيا والمحيط الهادئ مع التركيز على أربعة مجالات: المعلومات التكنولوجية ونقل التكنولوجيا وتنمية المشاريع الريادية في مجال التكنولوجيا وإدارة الابتكار (النظر الموقع الإلكتروني الخاص بمركز آسيا والمحيط الهادئ لنقل التكنولوجيا: <http://www.apctt.org>).

**٦- الخلفية والسباق**

- ١٢٢ -

## تصور أولي ٥-وأو (تابع)

١٦- المخلفية والسباق (تابع)	
١٧- الميزانية المخصصة (تابع) (بألاف الدولارات)	
٨٠	<p>الخدمات التعاقدية للتخطيط لإنشاء المركز (السلطان ٣-١ و ٤-١) (خبيران بكفالة ١٠٠٠٠ دولار الواحد × ٤ أشهر)</p> <p>وصنان إقامة الشركاء، وسكن في أنشطة والمركز بالتعاون مع جامعات ومؤسسات الأبحاث والتنمية في المنطقة. ولن تتحقق هذه الشركات في مؤسسات بلدان الإسکوا، بل ستم أيضاً من مؤسسات في البلدان الدارمية. وسيتمكن ذلك من إنشاء عضوية في المركز تستطيع المؤسسات الانضمام إليها مما يوفر المزيد من مصادر التمويل لضمان استدامة المركز.</p>
١٠٠	<p>سفر فريق العمل (كافة الأنشطة) (٥٠ مهمة بكفالة ٢٠٠٠ دولار للمهمة  الواحدة)</p> <p>ويشيد المركز بشكل ملحوظ على إياحه على الشبكة الإلكترونية. ويحلول نهائية المشروع، سيتم إنشاء شبكة إلكترونية لتغزير أنشطة المركز وتسيير إدارة المعرفة. كذلك سيتم إعداد خطة عمل لإنشاء المركز إضافة إلى برنامج عمل له وتوفر خدمات استشارية للبلدان الأعضاء في ما يتعلق بمسائل الحصول على التكنولوجيا وتأكيدها ودراستها وحاضنات التكنولوجيا وبمساعدة هذه البلدان على تحديد احتياجاتها التكنولوجية.</p>
٤٠	<p>اجتذاب فريق الخبراء لاستعراض خطيبي العمل والتنفيذ ووضع الشكل  النهائي لها (النشاط ١-٥)</p> <p>خدمات الخبراء لتحضير كراسة (النشاط ١-٦)</p>
١٠	<p>تكليف تشغيل عامة الخاصية بالاتصالات وتوفير التجهيزات والطاباعة وغيرها من الخدمات المترفة (كافحة الأنشطة)</p>
١٥	<p>خدمات الخبراء لتصميم برامج إقليمي حول تعزيز الوعي (النشاط ٢-١)</p>
١٨	<p>خدمات الخبراء لتصميم إقليمي حول تعزيز الوعي (النشاط ٢-١)</p> <p>(٦٠٠٠ دولار × ٣ أشهر)</p>

- ١٢٣ -

**تصور أولي ٥- و أو (تابع)**

٦ - الخلفية والسباق (تابع)	١٧ - الميزانية المقتصدة (تابع) (بألاف الدولارات)
١٩٢	خدمات الخبراء لتقدير الاستشارات في ما يتعلق بالمسائل التكنولوجية (النشاط ٢-٢) (٨٠٠٠٠ دولار × ٢٤ شهراً)
٤٠	خدمات الخبراء للتطوير الشبيكة (النشاط ٢-٥) (٨٠٠٠٠ دولار × ٥ أشهر)
٩٥٣	امتلاك المعدات لدعم تنفيذ الشبكة الإلكترونية (النشاط ٣-٢)
٩٣٩	المجموع
١٠٧٦,٩	نطاليف إضافية (١٣% في المائة)
١٨	<b>المجموع</b>
١٨	١- مصادر التمويل (بألاف الدولارات)
مجموعة عبد اللطيف جميل، الصندوق العربي لإنماء الاقتصادي والاجتماعي، البنك الإسلامي للتنمية.	
وسیتم البحث عن مصادر أخرى بما في ذلك الجهات المانحة الدولية والعضووية السورية للمؤسسات والشركات والمنظمات في مركز الإسکوا للتكنولوجيا.	

- ١٢٤ -

## سادساً- وحدة تنسيق الاحصاءات

تصور أولى ٦-ألف- تعزيز تنمية الإحصاءات البيئية والحسابات في منطقة الإسکوا وشمال أفريقيا

١- اسم المشروع: تعزيز تنمية الإحصاءات البيئية والحسابات في منطقة الإسکوا وشمال أفريقيا	٢- ملخص العيارات الأمريكية (بألاف الدولارات الأمريكية)
٣- الشعبة المدققة/الفريق المدقق: فريق الإحصاء/الإحصاءات القطاعية	٤- مساعدة عاملة مؤقتة
٥- الشريك/ الشركاء: الشعبة الإحصائية في الأمم المتحدة وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة والبنك الدولي ومنظمة الأغذية والزراعة والخططة الزرقاء ومجلس الوزراء العرب المسؤولين عن شؤون البيئة والمركز الدولي للبحوث الزراعية في المناطق الفلاحية والمركز العربي لدراسة المناطق الفلاحية والأراضي الجافة والمعهد العربي للتخطيط ومركز البيئة والتربية للمطائف العربية وأوروبا وبمبادرة أبو ظبي العالمية للبيانات البيئية.	٦- خدمات خبراء وخدمات تعاقدية
٧- تدريب تكاليف إضافية (١٣ في المائة) المجموع	٧٤,٧
٨- مدة المشروع: كانون الثاني/يناير ٢٠٠٧ - كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٨	٦- مشروع جديد أو جل: جديد
٩- هدف المشروع: تحسين مهارات المسؤولين الوظيفيين في جمع وتحليل واستخدام الإحصاءات والحسابات البيئية.	
١٠- موقع/موقع المشروع: دول الإسکوا التالية: مملكة البحرين، مصر، العراق،الأردن، الكويت،لبنان، عمان، فلسطين، قطر، المملكة العربية السعودية، الجمهورية العربية السورية، الإمارات العربية المتحدة،اليمن، بالإضافة إلى بلدان شمال أفريقيا العربية التالية:الجزائر، الجماهيرية العربية الليبية،المغرب، وتونس.	
١١- المستفيدين: المستفيدون الرئيسيون هم الدول الأعضاء في الإسکوا، لا سيما مكاتب الإحصاء الوطنية والوزارات الحكومية المختصة بالبيئة والمؤسسات الوطنية والإقليمية والخبراء العاملين على شؤون البيئة وصانعي القرار الذين يصممون وينفذون سياسات لمرفق البيئة وتنميتها المستدامة.	

- ١٢٥ -

**تصور أولي ٦-ألف (تابع)**

١٠- العلاقة بالإطار الاستراتيجي: سيساهم المشارك في تحقيق الإنجاز المنووع للبرنامج الفرعى ٦ (الاستفادة من الإحصاءات المقارنة لتحسين التخطيط وصناعة القرار) من البرنامج ١٨ (التنمية الاقتصادية والاجتماعية في غرب آسيا).

١١- الميزرة المقارنة للإسكوا: تتنوع الإسکوا بميزة مقارنة من حيث النهج المتعدد الاختصاصات واهتمامها بالقضايا الممتدة عبر الدول، لا سيما في مجالات البيئة والمياه والطاقة والصناعة والتكنولوجيا والحسابات القومية والتحليل الاقتصادي. فهـي تعالج مشاكل بيئية معقدة ومتكلمة كموارد المياه المشتركة والتلوث. وبعـية تطبيق برامج ومشاريع بيئية عبر الحدود يمكن المنظمة أن تساهم في المعاـمة بين الأطر المنهجية وتشجـع تبادل المعرفـة بين الدول المشاركة.

١٢- العلاقة بالأهداف الإنمائية للألفية: الإحصاءات مسللة تشمل عددة مجالـات تقـاس ومرـاقـبة الأهداف الإنـمـائية للأـلـفـية. فالإحـصـاءـاتـ المؤـرـقةـ والمـقـارـنةـ والـمنـجـزـةـ فـيـ الوقت المناسب حول البيئة تشكل عـاماـلاـ ضـرـوريـاـ لـمرـاقـبةـ الـهـدـفـ الإنـمـائيـ للأـلـفـيةـ ٧ (ضـمانـ الـاسـتـدامـةـ الـبيـئـيـةـ).

<p>١٥- الأشـطـطـةـ الرـئـيـسـيـةـ</p> <p>١٤- مؤـشـراتـ الإـجـازـ</p> <p>١٣- الإـجـازـاتـ المـتـوقـعةـ</p>	<p>الـشاـطـطـ ١-١: إـجـراءـ بـحـثـ عـنـ وـضـمـنـ الإـحـصـاءـاتـ الـبيـئـيـةـ وـالـحـسـابـاتـ الـبيـئـيـةـ فـيـ الدـولـ الـ١ـ٧ـ.</p> <p>الـشاـطـطـ ١-٢ـ: نـشـرـ تـقـرـيرـ إـلـيـميـ حـولـ نـتـيـجـةـ الـبـحـثـ فـيـ الـإـحـصـاءـاتـ وـالـحـسـابـاتـ الـبيـئـيـةـ.</p> <p>الـشاـطـطـ ١-٣ـ: عـقدـ اجـتمـاعـ لـتـقـرـيرـ الـخـبـرـاءـ الـلـيـدـيـاتـ الـلـيـدـيـةـ لـمـنـاقـشـةـ الـإـحـصـاءـاتـ وـتـقـيـيمـ الـحـسـابـاتـ الـبيـئـيـةـ وـإـصـدارـ توـصـيـاتـ بـالـخـطـوطـ الـعـرـيـضـةـ لـكـتـيبـ تـدـريـيـ وـبـرـمـجيـاتـ تـطـبـيقـيـةـ.</p>
---	--

- ١٢٦ -

**تصور أولى ٦-ألف (تابع)**

<p><b>١٤ - مؤشرات الإنجاز (تابع)</b></p> <p>النشاط ١٤: إنتاج و توزيع كتيب تطبيقي حول الإحصاءات البيئية والحسابات البيئية.</p> <p>النشاط ١٥: إنتاج و توزيع برمجيات تطبيقية حول الإحصاءات البيئية والحسابات البيئية.</p> <p>النشاط ١٦: القيام بثلاث جلسات تدريب إقليمية فرعية لمسؤولين في مكاتب الإحصاء الوطنية وزارات البيئة حول جمجمة البيانات باستخدام الكتيب التدريسي والبرمجيات التطبيقية.</p>	<p><b>١٣ - الإنجازات المتوقعة (تابع)</b></p> <p>الإنجاز المتوقع ٢: جمع بيانات البيئة في الدول المختارة لإنتاج تقارير حول البيئة الوطنية و ملائمة المزيد من التنفيذ</p> <p>النشاط ٢-١: المساعدة على إنتاج تقارير مؤشر الإنجاز ١-٢ عدد التقارير البيئية</p> <p>النشاط ٢-٢: المساعدة على إنتاج تقارير عن البيئة الوطنية في الدول الـ ٦</p> <p>مؤشر الإنجاز ٢-٢: عدد الطلبات الأخرى من قبل الدول المشاركة في دول أخرى.</p>
---	--

-١٢٧-

## تصور أولي ٦ -ألف (تابع)

١٦ - الخدمة والسيارات:

### ١٧ - الميزانية المفصلة (بألاف الدولارات)

١٨ خدمات تعاقدية لتقدير البيانات والمعلومات الوطنية والإقليمية الحالية وتحضير مجموعات معلومات أساسية (النشاط ١-١) (٦٠٠٠ × ٣ أشهر)

تعتبر الإحصاءات والمؤشرات أدوات هامة جداً للدول في إطار صناعة القرارات والتخطيط الاجتماعي الاقتصادي. وهي ضرورية لتقدير الدالة القائمة ولوضع أهداف للمستقبل ولقياس درجة التقدم والتنمية. وقد شدد المجلس الاقتصادي والاجتماعي في قراره رقم ١٩٩٩/٥٥ و٢٩/٢ على أهمية الإحصاءات المماثلة والدققة والمنجزة في الوقت المناسب وكذلك على المؤشرات لتقدير تغير ما خلصت إليه المؤشرات الدولية الأخيرة. فضلاً عن ذلك فإن تكامل الاعتبارات الاقتصادية والبيئية أصبح يشكل تحدياً أكبراً في صياغة سياسات إصلاحية فعالة ومستدامة. وحتى هذه الساعة لم يدخل من دول الإسکوا حسابات بيئية متكاملة في حساباتها القرمية بلرغم من الاعكاسات الاقتصادية للمشكل البيئي الكبرى في المنطقة ومنها شح المياه وتدحرج الآراضي وإنتشار طاقفة الفساد الأفغوري واستهلاكها.

١٢٨-

## تصور أولى ٦ - ألف (تابع)

<p><b>١٦ - المخلفية والسباق (تابع)</b></p> <p>قامت إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية في الأمم المتحدة والإسكوا بتنفيذ مشروع مشترك حول تعزيز القدرات الإحصائية في منطقة الإسكندرية بما في ذلك تنظيم ورشة عمل تدريبية عن الإحصاءات البيئية، حيث قدم المشاركون استبياناً وضمنه الشعبيه الإحصائية في الأمم المتحدة برئاسة الأمم المتحدة للبيئة - المكتب الإقليمي لغربي آسيا، حول البيئة (نسخة عام ٢٠٠٣) وتتألف من ٤ أقسام حول الماء والأرض والهواء والفايالات).</p> <p>إضافة إلى ذلك أعد برنامج الأمم المتحدة للبيئة - المكتب الإقليمي لغرب آسيا في عام ٢٠٠٣ قائمة بالمؤشرات البيئية الحرارية حول المعايير التالية: الماء والطاقة والصحة والبيئة والأراضي الزراعية والتلوّع البيئي الساحلي والبحري. ولكن الإحصاءات البيئية لا تزال تواجه مشكل ضخمة في عملية جمع البيانات والتقطيع والموثوقية واستخدام المعايير الدولية والنشر والتبادل. وفي دورتها السادسة في تشرين الأول / أكتوبر ٢٠٠٣ طلبت اللجنة الإحصائية للمساعدة في التحسين الإحصائيات البيئية. وفي تلك الدورة أوصت اللجنة (النوصية "ر" في التقرير الختامي) بالقيام بمسح وإجراء إحصاءات حول الماء ووضع حسابات الماء في المنطقة).</p>	<p><b>١٧ - الميزانية المخصصة (تابع)</b></p> <p>خدمات تعاقدية لإنتاج قرص مدمج CD عن تقرير التقليم (النشاط ١-٣)</p> <p>(بألاف الدولارات)</p>	<p><b>١٠</b></p>
--	--	------------------

- ١٢٩ -

تصور أولى ٦- ألف (تابع)

٦- الخافية والسيق (تابع)

١٧- الميزانية المخصصة (تابع) (بألاف الدولارات)
٣٠

٣٠
<p>و هذا المشروع المقترن من شأنه تكميل الجهد المذكور أعلاه من خلال ما يلي: (١) تقديم أساسى مفصل للمدنية بـ<b>يكرون</b> مقيداً للتقىيمات الإقليمية والوطنية في المستقبل؛ (٢) تنفيذ الإطار المنهجي لغناصر التالية:</p> <p>١- استبيان للإحصاءات البيئية وضعتها الشعبة الإحصائية في الأمم المتحدة حول الماء والأرض والغابات والهواء؛ ٢- المجموعة الأساسية للمؤشرات التي وضعها برنامج الأمم المتحدة للبيئة-المكتب الإقليمي لغربي آسيا حول الماء والمطافرة والصحة والبيئة والأراضي الزراعية والتوعي البيئي الساحلي والبحري؛ ٣- الحسابات البيئية كجزء من المسابقات القومية حسبما وضعتها الشعبة الإحصائية في الأمم المتحدة- (٣) سيكون المشروع أيضاً مكملاً لنشاطات برنامج الأمم المتحدة للبيئة-المكتب الإقليمي لغربي آسيا بشأن تطوير مؤشرات البيئة وجهود مركز البيئة والتنمية للمنطقة العربية وأوروبا في تطوير قاعدة البيانات الوطنية بشأن التنمية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (مينا).</p>

- ١٣٠ -

## تصور أولى ٦ -ألف (تابع)

١٦ - الخدمة والسوق (تابع)	١٧ - الميزانية المفصلة (تابع) (بألاف الدولارات)	١٨ خدمات تعاقدية لتحضير الكتب التدريسي (النشاط ١٥٠٠٠ × ٣أشهر)
<p>و هذا المشروع ينماشى مع الهدف الإنمائى للألفية ٧ (ضمان الاستدامة البيئية)، الغاية ٩ (تكامل مبادئ التنمية المستدامة في سياسات البلد المعين و برلمجه و الحد من خسارة الموارد البيئية) و خطبة تفييد مؤتمر القمة العالمية للتنمية المستدامة (تعزيز وإدارة قاعدة الموارد الطبيعية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية). وستتفق الإسكندرية مع بروتوكول التعاون والشراكة الجاربة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائى والشعبية الإحصائية فى الأمم المتحدة ومنظمة الأغذية والزراعة، للقيام بقييم أساسى لوضع الإحصاءات البيئية والمؤشرات والحسابات في المنطقة ومشكلاتها وعوائدها واحتاجتها ومتطلباتها، وتعزيز التبادل الفعال للمعرفة حول الإحصاءات والحسابات البيئية بين كل الأطراف المعنية في المنطقة. وهو أيضا يعتبر طرifice لتطبيق التوصيات الصادرة عن ورشة العمل التدريسي حول الإحصاءات البيئية التي نظمت سنة ٢٠٠٤.</p> <p>وسيتم تنفيذ جمع البيانات والأنشطة التدريبية بالتنسيق الوثيق مع الوكالات الدولية والإقليمية الناشطة في مجال الإحصاءات البيئية مثل الخطبة الزرقاء-ميسنات التابعة للمفوضية الأوروبية و مجلس وزراء العربر المسؤولين عن شؤون البيئة والمركز الدولي للبحوث الزراعية في المناطق القاحلة والمركز العربي لدراسة المناطق القاحلة والإراضي الجافة والمعهد العربي للتطبيقات والتكنولوجيا و الكويت و مركز البيئة والتنمية للمنطقة العربية وأوروبا ومبادرة أبو ظبي العالمية للبيئات البيئية.</p>	<p>خدمات تعاقدية لتحضير الكتب التدريسي (النشاط ١٥٠٠٠ × ٣أشهر)</p>	<p>١٨</p>

- ١٣١ -

**تصور أولي ٦-ألف (تابع)**

<b>١٦- الخافية و السباق (تابع)</b>	
<b>١٧- الميزانية المفصلة (تابع)</b> (بألاف الدولارات)	١٣٥
تنظيم ٣ تدريبات دون إقليمية فرعية للنشاط ١-٣٠ مشاركاً في كل اجتماع وكلفة ٤٥٠٠ عن الاجتماع الواحد	وفي نهاية المشروع ستعزز قدرة الدول الأعضاء على تحقيق التكامل بين المسابقات البيئية وبين حساباتها القومية وفقاً لمنهجيات الأمم المتحدة. وذلك ستكون الدول الأعضاء ممتحنة بالقدرة الضرورية على إنتاج الإحصاءات البيئية وتقديرها ووضعها البيئي وتحديد الإجراءات التصحيفية لتحسين المفروض البيئي.
تنظيم تدريب إقليمي لمراجعة تقديم المشروع ولمناقشة تطبيقه مستقبلاً في دول أخرى (النشاط ٢-٣) مساعدة عامة مؤقتة للبرنامج لأجل تنفيذ المشروع (كافلة الأنشطة) (٦٠٠٠ × ١٨ شهر)	٤٥
سفر الموظفين للحضور الاجتماعات (كافلة الأنشطة) (شخصان و ٣ ورش عمل إقليمية فرعية بكلفة ٢٥٠٠ عن كل رحلة) نفقات التشغيل العامة للاتصالات واللازم والطبع والخدمات الأخرى المترتبة (كافلة الأنشطة)	١٠٨
المجموع ١٣٤ ٥٣,٧ ٦٦٦,٧	١٣١ ١٣٥ ٦٤٠
تكلفة إضافية (١٣ في المائة)	
<b>المجموع</b>	

- ١٣٢ -

تصور أولى ٦-ألف (تابع)

١٨- مصادر التمويل

غير محددة بعد  
تمويل المعهد به

الجهة المنانحة أ  
الجهة المنانحة ب  
الجهة المنانحة ج  
الجهة المنانحة د

المجموع

الجهة المنانحة أ  
الجهة المنانحة ب  
الجهة المنانحة ج  
الجهة المنانحة د

التمويل المستلم

- ١٣٣ -

تصور أولى ٦-باء- تنمية إحصاءات الإعاقة في منطقة الإسكوا

<p>١- إسم المشروع: تنمية إحصاءات الإعاقة في منطقة الإسكوا</p> <p>٢- ملخص الميزانية (بألاف الدولارات الأمريكية)</p> <table border="1"> <tr> <td>٩٠</td><td>مساعدة عامة مؤقتة</td></tr> <tr> <td>٢٤</td><td>خدمات خبراء</td></tr> <tr> <td>٣٠</td><td>سفر</td></tr> <tr> <td>٨٥</td><td>خدمات تعاقدية</td></tr> <tr> <td>٢٠</td><td>خدمات تشغيل</td></tr> <tr> <td>١٥</td><td>شراء معدات</td></tr> <tr> <td>١٦٥</td><td>تدريب</td></tr> <tr> <td>٥٥,٨</td><td>هبات ومساهمات</td></tr> <tr> <td>٤٨٤,٨</td><td>تكليف إضافية</td></tr> <tr> <td></td><td>المجموع</td></tr> </table> <p>٣- الشعبة المنفذة/الفريق المنفذ: وحدة تنسيق الإحصاءات والمؤشرات الاجتماعية</p> <p>٤- الشركاء: منظمة الصحة العالمية وشبعة الإحصاء في الأمم المتحدة والبنك الدولي.</p> <p>٥- مدة المشروع: ٣٦ شهرًا بدءاً من استئنافه (كانون الثاني/يناير ٢٠٠٥ حتى كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٧ على وجه التحديد)</p> <p>٦- مشروع جديد أو جار: جديد</p> <p>٧- هدف المشروع: تعزيز القدرات الإحصائية للدول الأعضاء لإنتاج ونشر بيانات حول الإعاقة بهدف تطوير سياسات وبرامج مناسبة تتصل بالإعاقة.</p> <p>٨- موقع/موقع المشروع: منطقة الإسكوا.</p> <p>٩- المستفيدين: دول الإسكوا الممتهنة بإضافة مسائل الإعاقة إلى إحصاءاتها الرسمية المقلية للسكان والإسكان أو تلك التي تتوzi القائم بإجراء مسح حول الإعاقة في المستقبل. والمجموعات المستهدفة هي: (أ) الإحصائيون في مكتب الإحصاء الوطني؛ (ب) وزارات الصحة المشتركة في جميع البيانات حول الإعاقة؛ (ج) المستخدمون من المجتمع المدني والمشاركون في تطبيق البرامج المتصلة بالإعاقة.</p>	٩٠	مساعدة عامة مؤقتة	٢٤	خدمات خبراء	٣٠	سفر	٨٥	خدمات تعاقدية	٢٠	خدمات تشغيل	١٥	شراء معدات	١٦٥	تدريب	٥٥,٨	هبات ومساهمات	٤٨٤,٨	تكليف إضافية		المجموع	<p>١- إسم المشروع: تنمية إحصاءات الإعاقة في منطقة الإسكوا</p> <p>٢- ملخص الميزانية (بألاف الدولارات الأمريكية)</p> <table border="1"> <tr> <td>٩٠</td><td>مساعدة عامة مؤقتة</td></tr> <tr> <td>٢٤</td><td>خدمات خبراء</td></tr> <tr> <td>٣٠</td><td>سفر</td></tr> <tr> <td>٨٥</td><td>خدمات تعاقدية</td></tr> <tr> <td>٢٠</td><td>خدمات تشغيل</td></tr> <tr> <td>١٥</td><td>شراء معدات</td></tr> <tr> <td>١٦٥</td><td>تدريب</td></tr> <tr> <td>٥٥,٨</td><td>هبات ومساهمات</td></tr> <tr> <td>٤٨٤,٨</td><td>تكليف إضافية</td></tr> <tr> <td></td><td>المجموع</td></tr> </table> <p>٣- الشعبة المنفذة/الفريق المنفذ: وحدة تنسيق الإحصاءات والمؤشرات الاجتماعية</p> <p>٤- الشركاء: منظمة الصحة العالمية وشبعة الإحصاء في الأمم المتحدة والبنك الدولي.</p> <p>٥- مدة المشروع: ٣٦ شهرًا بدءاً من استئنافه (كانون الثاني/يناير ٢٠٠٥ حتى كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٧ على وجه التحديد)</p> <p>٦- مشروع جديد أو جار: جديد</p> <p>٧- هدف المشروع: تعزيز القدرات الإحصائية للدول الأعضاء لإنتاج ونشر بيانات حول الإعاقة بهدف تطوير سياسات وبرامج مناسبة تتصل بالإعاقة.</p> <p>٨- موقع/موقع المشروع: منطقة الإسكوا.</p> <p>٩- المستفيدين: دول الإسكوا الممتهنة بإضافة مسائل الإعاقة إلى إحصاءاتها الرسمية المقلية للسكان والإسكان أو تلك التي تتوzi القائم بإجراء مسح حول الإعاقة في المستقبل. والمجموعات المستهدفة هي: (أ) الإحصائيون في مكتب الإحصاء الوطني؛ (ب) وزارات الصحة المشتركة في جميع البيانات حول الإعاقة؛ (ج) المستخدمون من المجتمع المدني والمشاركون في تطبيق البرامج المتصلة بالإعاقة.</p>	٩٠	مساعدة عامة مؤقتة	٢٤	خدمات خبراء	٣٠	سفر	٨٥	خدمات تعاقدية	٢٠	خدمات تشغيل	١٥	شراء معدات	١٦٥	تدريب	٥٥,٨	هبات ومساهمات	٤٨٤,٨	تكليف إضافية		المجموع
٩٠	مساعدة عامة مؤقتة																																								
٢٤	خدمات خبراء																																								
٣٠	سفر																																								
٨٥	خدمات تعاقدية																																								
٢٠	خدمات تشغيل																																								
١٥	شراء معدات																																								
١٦٥	تدريب																																								
٥٥,٨	هبات ومساهمات																																								
٤٨٤,٨	تكليف إضافية																																								
	المجموع																																								
٩٠	مساعدة عامة مؤقتة																																								
٢٤	خدمات خبراء																																								
٣٠	سفر																																								
٨٥	خدمات تعاقدية																																								
٢٠	خدمات تشغيل																																								
١٥	شراء معدات																																								
١٦٥	تدريب																																								
٥٥,٨	هبات ومساهمات																																								
٤٨٤,٨	تكليف إضافية																																								
	المجموع																																								

٥- العدالة بإنطلاق الإسرار التوجيهي: سيسفهم المشروع في تحقيق الإنجاز المترافق من البرنامجه ٦ (الإحصاءات المقارنة لتحسين التخطيط وصنع القرار) من البرنامج
١٨ (التنمية الاقتصادية والاجتماعية في غربى آسيا).
١- العبرة المقارنة للإسكوا: تتمثل الإسکوا بميزة مقارنة لكونها لجنة إقليمية عالمية بالحالات وبالقدرات الإحصائية لدول المنطقة. ولها أيضاً علاقات وثيقة مع الأطراف المعنية على الصعيد الوطني وهي ضرورية لتكيف المشروع كي يتوافق مع الحالات الوطنية والتسهيل التعاون والتسيير على المستوى الوطني.
١٢- العلاقة بالأهداف الإنمائية للألفية: تعتبر الإحصاءات مسلسلة شاملة لعدة مجالات على صعيد تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية. فالإحصاءات المؤثرة والمقارنة والمنجزة في الوقت المناسب تعتبر ضرورية لمتابعة السياسات والتخطيط والرقابة والتقييم لكل البرنامج/المشاريع.
<p>٤- مؤشرات الإنجاز</p> <p>٣- الإنجاز المترافق</p> <p>٢- مؤشرات الرئاسية</p> <p>١- النشاط ١-١: عدد الدول التي تملك مؤشر الإنجاز ١-١: زراعة القرية إزاء المفاهيم المتعلقة بالإعالة والتراث</p> <p>١- النشاط ١-٢: التدريب على تنفيذ التصنيف الدولي لتربية الظائف والإعالة والصحة، بين مختلف الأطراف المعنيبة</p> <p>١- النشاط ٢-١: زيادة مهارات الدول الأعضاء لإدراج أسئلة حول الإعالة في الإحصاءات والمسوحات من شأنها تحسين البيانات حسول الإعالة.</p>

- ١٣٥ -

**تصور أولي ٦-باء (تابع)**

<p><b>١٤ - مؤشرات الإنجاز (تابع)</b></p> <p>مؤشر الإنجاز ٢-٢: عدد التمارير حول الشفاعة أسلمة متعلقة بالإعاقات لطறـها في الإحصاءات واستدلالات الرأي.</p> <p>النشاط ٣-٣: اختبار الأسئلة المتعلقة بالإعاقات في الإحصاءات واستدلالات الرأي في الدول المطلوبة (البلدان المختارة حالياً لإجراء الاختبار الأول هي الجمهورية العربية السورية وعمان ومصر وقطر).</p> <p>النشاط ٤-٤: عرض تجربة الدول والدورات المستدورة من الاختبارات الأولى لتعديل الأساليب جمع البيانات.</p> <p>النشاط ٣-١: تدريب الخبراء الوظيفيين على تطوير ممارسات نشر بيانات الإعاقة وأيضاً برامج النشر.</p> <p>النشاط ٣-٢: إنشاء موقع إلكتروني لتنظيم وتخزين ونشر بيانات الإعاقات وتبادل المعلومات حول أشطة المشروع.</p>	<p><b>١٣ - الإجازات الموقعة (تابع)</b></p> <p>مؤشر الإنجاز ٢-٢: عدد التمارير حول الدروس والتمارير في اختبار الأسئلة المتعلقة بالإعاقات بالصلة.</p> <p>النشاط ٣-٣: اختبار الأسئلة المتعلقة بالإعاقات في الإحصاءات واستدلالات الرأي في الدول المطلوبة (البلدان المختارة حالياً لإجراء الاختبار الأول هي الجمهورية العربية السورية وعمان ومصر وقطر).</p> <p>النشاط ٤-٤: عرض تجربة الدول والدورات المستدورة من الاختبارات الأولى لتعديل الأساليب جمع البيانات.</p> <p>النشاط ٣-١: تدريب ذarts القسـدة مؤشر الإنجاز ٣-١: عدد الدول الأعضاء في نشر المفاهيم المحسنة على تطوير ممارسات نشر البيانات المتعلقة بالإعاقات مما يؤدي إلى إحصاءات موثوقة.</p>
--	--

- ١٣٦ -

## تصور أولي ٦- بناء (تابع)

### ١٧- الميزانية المضافة

(بألاف الدولارات)

مساعدة عامة مؤقتة لدعم البرنامج لأجل تنفيذ المشروع (كافة الأنشطة)

(٢٥٠٠ × ٣٦ شهر)

بحسب الأمم المتحدة فإن حوالي ١٠ في المائة من سكان العالم يعيشون في بؤر من أشكال الإعاقة الذي لم تتعادل اجتماعية واقتصادياً وأو تعليمية. وفي منطقة الإسكوا تتراوح معدلات انتشار حالات الإعاقة بين ٢ و٤ في المائة، والسود الأعظم من فقراء العالم (الذين يبلغ عددهم تقريراً مليون نسمة) يسكن المناطق النامية التي تتسم بمعزلات الإعاقة المرتفعة فيها. وتشير البيانات حول الإعاقة إلى أن الأشخاص المعوقين يعانون فقراً أكثر من سواهم كما وقفل فرصهم في الحصول على الدارس أو نيل الوظائف. وهكذا فهم يشكلون أعباء وتكليف إضافية على عائلاتهم. وتزداد المشكلة تعقيداً بسبب عدم التساوي بين الجنسين مما يجعل النساء المعاوقات في وضع أصعب بكثير من الرجال المعوقين.

٢٤ خدمات الخبراء ليعملوا كمسؤoliين عن الموارد في أنشطة التدريب (الأنشطة ١-١٠، ١-٤، ١-٦)

والصلة وثيقة بين الفقر والإعاقة، ولكن في حين تعتبر الإعاقة عاملًا مساعداً في توليد الفقر فإن الفقر يؤثر في قدرات المرأة ومشاركته في المجتمع فيؤدي دوراً كبيراً في تصاعد الإعاقة. ولذا هناك حاجة إلى بيانات أفضل لتكونن لهم أفضل للعلاقات بين الإعاقة والقرف.

### ١٦- الخلفية والسباق:

- ١٣٧ -

**تصور أولي ٦-باء (تابع)**

<p><b>٦- الخلفية والسباق (تابع)</b></p> <p><b>١٧- الميزانية المفضلة (تابع)</b> (بألاف الدولارات)</p> <p>سفر الموظفين إلى الاتصالات ودعم التنفيذ (كافلة الأنشطة)</p> <p><b>٣٠</b></p>	<p>البيانات حول الإعاقة ضئيلة والأرقام المتوفرة غير قابلة للمقارنة في الغالب وتقتصر إلى الدقة بسبب مشاكل المفاهيم والقياس. وحالياً تجمع بيانات الإعاقة في المنطقة بناء على سهولة الإعاقة التي لا تشمل إلا الأشخاص المصابين بحالات خطيرة من الإعاقة، فضلاً عن ذلك فإن منهجيات جمع البيانات، بما فيها كيفية طرح الأسئلة وطريقة المستجوبين في تفسيرها، تميل إلى التأثير في تعريف الأشخاص المعوقين.</p>
<p><b>٢٠</b></p> <p>خدمات تعاقدية للتطوير عناصر الموقع الإلكتروني (النشاط ١-٧)</p>	<p>وتعزف الإعاقة بأنها نتيجة الفاعل بين إعاقات الناس وبينهم. إنها ظاهرة معددة يمكن تفسيرها بطرق عددة على مستوى الجسم والشخص أو المجتمع. وبدون وجود تقديرات موثقة لعدد المعموقين وأنواع الإعاقات، فإن صياغة برامج وطنية وسياسات فعالة حول الإعاقة لن تكون ممكنة.</p>

- ١٣٨ -

## تصور أولى ٦- باءه (تابع)

<p><b>١٦- الخدفيه والمسبق (تابع)</b></p> <p>يجب العمل على تطوير وسائل القويس الموحدة التي يمكن استعمالها على الصعيد الوطني. أما إطار التصنيف الدولي لتأدية الوظائف والإعاقات والصحة فهو من تحديدات موحدة ومقاييس معتمدة لوصف الإعاقة. كما يستخدم تعريفاً بالإعاقه بناء على القواعد التي تعرقل النشاط والمشاركة. وهو يقدم نهجاً متعدد الأبعاد للعجز البشري فيعتبر الإعاقة تقاعلاً بين الحالات الصحية والعوامل الأخرى كالسن والجنس والتغذية وأيضاً العوامل المادية البيئية. وهذا فالحالات الصحية للشخص المعنى تكون ذاتبةً مسكن وظائفه الجسميه والبيئه المحيطه به، ما قد يطرح تبعات سلبيه أو إيجابيه على قدرته في أداء الأنشطة البسيطة والمشاركة في المجتمع.</p>	<p><b>١٧- المغيراتيه المفصله (تابع)</b> (بألاف الدولارات)</p> <p>خدمات تعاقديه مع المنظمات الوطنية لجمع البيانات والمعلومات وبناء القادرات على المستوى الوطني (النشاط ١٥)</p>
<p><b>٢٠- نفقات التشغيل العامة للاتصالات وللوازم والطباعة والخدمات المتفرقة الأخرى</b></p> <p>في نهاية هذا المشروع ستتم تدريب الدول الشاركة على استعمال المعايير الدولية لجمع البيانات حول الإعاقة وستقوم الدول بسبعين خطوة لتحسين بيانات الإعاقة لديها وسيتم معرفة كيفية تصميم الأسئلة بهذه جمجم إحصاءات حول الإعاقة.</p>	<p><b>(كافة الأنشطة)</b></p> <p>شراء معدات وبرمجيات لدعم الأنشطة (كافة الأنشطة) تنظيم ٣ اجتماعات إقليمية (٣٠ مشاركاً في كل مؤتمر وكفالة المؤتمر الواحد ٥٥ ألف دولار)</p>

- ١٣٩ -

**تصور أولي ٦ - بناء (تابع)**

١٦ - الخفيفيّة والسيقان (تابع)	١٧ - الميزانية المقتصدة (تابع) (بألاف الدولارات)
٣٥	خدمات تعاقدية لتحضير أدوات التدريب (الشاطئ ١، ٤٤-١)
٥٥,٨	تكاليف إضافية للبرامج (١٣ في المائة)
٨٤,٨	المجموع
<b>١٨ - مصادر التمويل</b>	
تعدد الأها	
المجموع	
ست瑞ول الفاو الأنشطة الإضافية	
الجهة المالحة أ	
الجهة المالحة ب	
الجهة المالحة ج	
الجهة المالحة د	
المجموع	
تمويل المستلزم	
الجهة المالحة أ	
الجهة المالحة ب	
الجهة المالحة ج	
الجهة المالحة د	

- ١٤٠ -

## سابعاً - مركز المرأة في الإسکوا

تصور أولى ٧ - بناء القدرات في الآليات الوظيفية للمرأة لتعزيز المساواة بين الجنسين في دول مختارة من أعضاء الإسکوا

١- إسم المشروع: بناء القدرات في الآليات الوظيفية للمرأة لتعزيز المساواة بين الجنسين في دول مختارة من أعضاء الإسکوا	٢- ملخص الميزانية
٣- الشعبة المنفذة/الفريق المنفذ: مركز المرأة في الإسکوا	٤- (بألاف الدولارات الأمريكية)
٤- الشركاء (مساهمة محلية أو عينية): شعبية النهوض بالمرأة/ادارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية (ستقدم الجنة الاقتصادية لأفريقيا المتحدة المستعملة في مشروع صندوق التنمية الدول الأفريقية).	٥- مساعدة عاملة مؤقتة
٥- مدة المشروع: توزيع بوليو ٢٠٠٥ - تموز يوليو ٢٠٠٧	٦- خدمات الخبراء
٦- مشروع جديد أو قيد التنفيذ: جديد	٧- تدريب
٧- هدف المشروع: إلماح منظور مسائل المرأة والرجل في الآليات الوطنية للمرأة بهدف تدعيم قدرتها على تشكيل المرأة وتقدير الاختلالات بين الجنسين.	٨- ما علاقة هدف المشروع بالاجازات الموقعة للبرنامج الفرع؟ يتلخص المشروع في الآليات الوطنية لتمكين المرأة من أجل تقلص الاختلالات بين الجنسين وإدماج منظور قضايا الجنسين (البرنام
٩- المقارنة بالإسکوا لتطبيق المشروع: مركز المرأة في الإسکوا هو المنسق الإقليمي لقضايا المرأة وال النوع الاجتماعي. وقدمت المساعدة الفنية لبناء القرارات المؤسسية والبشرية في الآليات الوطنية للمرأة لذاخية إدماج قضايا الجنسين وكتابية التقارير، بما فيها المؤشرات العالمية واللجنة المعنية بالقضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة. وبالإضافة إلى ورشات العملإقليمية، أقيمت عدة ورشات عمل بالتعاون مع الآليات الوطنية في الجمهورية العربية السورية ولبنان في عامي ٢٠٠٣ و٢٠٠٤.	١٠- مكافحة على الويب)
	١١- تكليف إضافية (١٣ في المائة)
	١٢- مجموع
	١٣- ٥٦٩,٩

- ١٤١ -

**تصور أولى ٧ (تابع)**

<p>١٠ - علاقه المشروع بالأهداف الإنمائية للألفية: هذا المشروع يتعلق بالهدف ٣ "تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة".</p> <p>١١ - موقع/موقع المشروع: الإسكنرا، بيروت وعواصم أربع دول مختلفة من دول الإسكوا (بالإضافة إلى اليمن، تحدد ثلاث دول أخرى).</p> <p>١٢ - المستفيدون: (الرئيسيون) موظفو الأليات الوطنية للمرأة.</p>	<p>١٥ - الأنشطة الرئيسية</p> <p>١٤ - مؤشرات الإجاز</p> <p>١٣ - الإجازات المتفق عليها</p>	<p>النشاط ١: إجراء تحليل للوضع وإعداد تقارير وطنية، مع التركيز على قضياب الجنسين في دول مختلفة من أعضاء الإسكوا.</p> <p>النشاط ٢: تنظيم اجتماع إقليمي فرعي/بين الدول لمناقشة التقارير التحليلية للوضع وتحديد سلم الأولويات لخطط العمل الوطنية.</p> <p>مؤشر الإجاز ١-٢: عدد الأولويات المحددة استناداً إلى التقارير</p>	<p>مؤشر الإجاز ١-٢: عدد الممارسات الجيدة، بحسب ذلك من مصر والأردن، وتبادلها مع الدول المشاركة وغيرها من الدول.</p>
---	--	--	--

- ١٤٢ -

## تصور أولى ٧ (تابع)

الإجراءات المترفةة (تابع)	المؤشرات الإيجاز (تابع)	الإرشادات الرئيسية (تابع)
<p>١٤- مؤشرات الإيجاز (تابع)</p> <p>١٣- الإجراءات المترفةة (تابع)</p> <p>١٥- الأنشطة الرئيسية (تابع)</p>	<p>مؤشر الإيجاز ٢-٢: إنشاء شبكة خاصة للنشاط ٢-٢: دعوة شخصين من أهل الاختصاص من مصر والأردن لتبادل تجاربها (ورشة عمل لتبادل المعرفة)</p> <p>النشاط ٢-٣: إنشاء صفحات على الويب لتقديم المعلومات حول الآليات الوطنية للمرأة تكون متصلة بموقع الإسکوا العالمي على الإنترنت ويساهم في تطوير الحكومات.</p> <p>النشاط ٢-٤: تنسيق ودعم شبكة لريادة المرأة والريادي حول قضيـاـيا الجنسين بين الدول الأربع ومصر والأردن.</p>	<p>مؤشر الإيجاز ٢-٢: إنشاء شبكة خاصة بقضـاـيا الجنسين تتضمن موقعـاـ للموارد وعددـاـ من الأعضـاءـ الناشطـينـ</p>
<p>الإجـازـ ٣-٣: تنـظـيمـ وـرـشـةـ تـدـريـيـةـ وـاحـدةـ فـيـ الدولـ الـأـرـدـنـ تـوعـيـةـ وـتـدـريـبـ موـظـفـيـ الـإـلـاـيـاتـ الشـاطـطـ ٣-٣: عـدـدـ المـوـظـفـينـ المـدـرـيـيـنـ</p> <p>الإـجـازـ ٣-١: عـدـدـ المـوـظـفـينـ المـدـرـيـيـنـ حـولـ قـضـاـياـ الجـسـنـينـ وـإـدـماـجـ مـرـاقـزـ مـراـجـعـةـ</p> <p>الإـجـازـ ٣-٢: تـدـريـبـ موـظـفـيـ الـإـلـاـيـاتـ الـوـطـنـيـهـ للـمـرـأـهـ حـسـولـ قـضـاـياـ</p> <p>الإـجـازـ ٣-٣: تـدـريـبـ موـظـفـيـ الـإـلـاـيـاتـ الـوـطـنـيـهـ للـمـرـأـهـ حـسـولـ قـضـاـياـ</p>	<p>الإـجـازـ ٣-١: عـدـدـ المـوـظـفـينـ المـدـرـيـيـنـ حـولـ قـضـاـياـ الجـسـنـينـ وـإـدـماـجـ مـرـاقـزـ مـراـجـعـةـ</p> <p>الإـجـازـ ٣-٢: تـدـريـبـ موـظـفـيـ الـإـلـاـيـاتـ الـوـطـنـيـهـ للـمـرـأـهـ حـسـولـ قـضـاـياـ</p> <p>الإـجـازـ ٣-٣: تـدـريـبـ موـظـفـيـ الـإـلـاـيـاتـ الـوـطـنـيـهـ للـمـرـأـهـ حـسـولـ قـضـاـياـ</p>	<p>الإـجـازـ ٣-١: عـدـدـ المـوـظـفـينـ المـدـرـيـيـنـ حـولـ قـضـاـياـ الجـسـنـينـ وـإـدـماـجـ مـرـاقـزـ مـراـجـعـةـ</p> <p>الإـجـازـ ٣-٢: تـدـريـبـ موـظـفـيـ الـإـلـاـيـاتـ الـوـطـنـيـهـ للـمـرـأـهـ حـسـولـ قـضـاـياـ</p> <p>الإـجـازـ ٣-٣: تـدـريـبـ موـظـفـيـ الـإـلـاـيـاتـ الـوـطـنـيـهـ للـمـرـأـهـ حـسـولـ قـضـاـياـ</p>

لـلـمـوـظـفـينـ فـيـ الـإـلـاـيـاتـ الـوـطـنـيـهـ للـمـرـأـهـ.

- ١٤٣ -

**تصور أولي ٧ (تابع)**

<p><b>١٣ - الإيجازات المترقبة (تابع)</b></p> <p>١٤ - مؤشرات الإيجاز (تابع)</p> <p>١٥ - الأنشطة الرئيسية (تابع)</p>	<p>١٤ - الإيجازات المترقبة (تابع)</p> <p>النشاط ٣-٣: تنظيم ورشة عمل تدريبية واحدة للكبار الموظفين في الأليات الوطنية للمرأة في الدول الأربع حول المهارات القيادية ومهارات التفاوض وتقدير مجموعات الضغط وجمع الأموال.</p>
<p><b>١٦ - الخلفية والسباق</b></p> <p><b>١٧ - العبرائية المفضلة (بألاف الدولارات)</b></p>	<p>النادرير التحليلية للرخص</p> <p>دعت خطة عمل يجتذب الحكومات إلى تحويل إليها الوطنية إلى وحدات مركزية لتنفيذ السياسات، بغية تعزيز إدماج منظور مراعاة قضايا الجنسين في السياسات والبرامج الحكومية.</p>
<p><b>٩٦</b></p> <p>الأليات الوطنية كتابة عن آلية مؤسسية تم إنشاؤها للنحوذ بالمرأة.</p> <p>أشباب الاستشاريين: ٤ دول × ٦ أشهر × ٢٠٠٠٠</p>	<p>أشباب الاستشاريين: ٤ دول × ٦ أشهر × ٢٠٠٠٠</p>

- ١٤٤ -

## تصور أولي ٧ (تابع)

### ١٧- العبرانية المغصبة (تابع)

(بألاف الدولارات)

احتياج واحد في لبنان (٣ أيام)

٢٥٠٠ × أشخاص

٢٥

### ١٦- الخافية والسيق (تابع)

إن إدماج منظور مراعاة فضوليا الجنسين في البرامج والسياسات ليس ممكناً على نحو يعكس بدقة بنية المجتمع. وتعتبر المشاركة للمرأة في الحياة العامة شرطاً مسبقاً لا يدنه بالنسبة إلى حكومة شفافة ومسؤولة، لكي تتحقق المسالاوة بين الجنسين والأهداف الإنمائية للألفية. ففي حين تتبلل الآليات الوطنية الخاصة بالمرأة من حيث صلاحياتها ومواردها وتركيبتها ومواردها، فهي تعاني أيضاً من مشاكل منها التهميش والإقصاء عن عملية صنع القرار، فضلاً عن قدرتها على الحصول على المعلومات لرصد التقدم المحرز في وضع المرأة. وتعتلي هذه الآليات أيضاً من نقص في الموارد البشرية والمالية وتحتاج إلى إنشاء الروابط الملائمة بين الوزارات ومع المجتمع المدني والمنظمات الأهلية والحصول على المعلومات لرصد التقدم المحرز في وضع المرأة. وتعتلي النساء والمجتمع الدولي. وفي هذا السياق، دعت خطبة عمل بيجينج وخطبة العمل العربية الحكومات الوطنية إلى إنشاء آليات وطنية فعالة خاصية بالمرأة على أعلى مستويات صنع القرار لمتكبيها من التأثير في السياسات الوطنية التي تهم المرأة وتزويدها بالموارد المالية والبشرية الكافية من حيث الميزانية والقدرة المادية.

- ١٤٥ -

### تصور أولي ٧ (تابع)

<p><b>٦ - الخلفية والسباق (تابع)</b></p> <p>وينظر إلى الطبيعة الشاملة لإدماج منظور مراعاة قضايا الجنسين، فبان عدداً كبيراً من الدول العربية بحاجة ملحقة إلى الدعم لبناءه وأو تدعيم الآليات الوطنية المحلية الخاصة بالمرأة، وتعزيز مشاركة المرأة على كافة مستويات صنع القرار وذلك من خلال بناء القدرات خاصة للمرأة العاملة في الخدمة العامة على الصعيدين المحلي والوطني.</p>	<p><b>١٧ - العبرانية المفضلة (تابع) (بألاف الدولارات)</b></p> <p>إنشاء ٤ صفحات على الويب: ٤ × ٥٠٠ = ٢٠٠٠</p>
<p><b>٣٠</b></p> <p>ورشة عمل لمتحكم بصفة ضيف (٣ أيام)</p> <p>وقد اقتبس هذا المشروع عن مشروع معانٍ للدول الأفريقية، ووضع في إطار الخطط الاستراتيجية لشعبية النهوض بالمرأة وإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية التي تركز على بناء القدرات على المستوى الوطني. ويتبين هنا المشروع الخاص بالدول العربية التكامل الفعّال وإشراف الآليات الوطنية في وضع السياسات مما يفضي إلى تقبية مستدامه. وهو يعزز كذلك إنشاء وتنعيم المنتديات بين المناطق كآلية لتتبادل المعلومات وتقاسم التجارب بشكل منتظم. كما أن المشروع من شأنه تدعيم قدرة الإسراف والمنظمات الإقليمية الحكومية وغير الحكومية (جامعة الدول العربية ومركز المرأة العربية للتدريب والبحوث) لتنفيذ عناصر محددة من المشروع.</p>	<p><b>٢</b></p>

- ١٤٦ -

**تصور أولي ٧ (تابع)**

<b>الخطفية والسيق (تابع)</b>	
<b>١٧- المديراتية المخصصة (تابع)</b>	<b>١٧- المديراتية المخصصة (تابع)</b>
<b>(بألاف الدولارات)</b>	<b>(بألاف الدولارات)</b>
٨٠	٨٠
٨ ورشات تدريبية ( أسبوع )	٨ ورشات تدريبية ( أسبوع )
وستقوم الإسکوا وشعبة الذہوض بالمرأة بتنفيذ ورصد المشروع بالتعاون الوثيق مع الجبهة الاقتصادية لأفریقيا، بغية المساعدة على تدعيم الآليات الوطنية للمرأة، وسيتم إنشاء فريق عمل من أجل (أ) مرأقبة التنفيذ وفقاً لجدول عمل؛ و(ب) تحصیص الأموال لكل نشاط؛ و(ج) تسامين الدعم الغذائي والإشراف؛ و(د) تلبية استفسارات المانحين ووكالات التمويل.	وستقوم الإسکوا وشعبة الذہوض بالمرأة بتنفيذ ورصد المشروع بالتعاون الوثيق مع الجبهة الاقتصادية لأفریقيا، بغية المساعدة على تدعيم الآليات الوطنية للمرأة، وسيتم إنشاء فريق عمل من أجل (أ) مرأقبة التنفيذ وفقاً لجدول عمل؛ و(ب) تحصیص الأموال لكل نشاط؛ و(ج) تسامين الدعم الغذائي والإشراف؛ و(د) تلبية استفسارات المانحين ووكالات التمويل.
٣٠	٣٠
اجتياح إقليمي واحد (٣ أيام)	اجتياح إقليمي واحد (٣ أيام)
١٤٤	١٤٤
مسؤول عن مشروع ٦٠٠٠ ٢٤ شهراً	مسؤول عن مشروع ٦٠٠٠ ٢٤ شهراً
٥٠٧	٥٠٧
المجموع	المجموع
٥٣٩	٥٣٩
نطاليف إضافية (١٣ في المائة)	نطاليف إضافية (١٣ في المائة)
٦٥٩,٩	٦٥٩,٩
<b>المجموع</b>	<b>المجموع</b>

## **الجزء الثاني**

**مشاريع مقترحة - تصورات أولية**  
**(من إعداد فريق العمل المعني بالعراق)**



## ثامناً - الحكم والمجتمع المدني

### تصور أولي ٨-ألف

مشروع تدريب شامل  
(بناء قدرات المؤسسات العامة العراقية)

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (إسكوا)	منظمات الأمم المتحدة المشاركة:
٩ - الحكم والمجتمع المدني	المجموعة:
بغداد وعمان وبيروت أو أماكن ثانوية أخرى حسب الاقتضاء	موقع البرنامج/المشروع:
وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي	الوكالات الحكومية:
٩٩٠ ١٠٤ ٢٠١٠ دولاً	الميزانية الإجمالية:
١٨ شهرًا	المدة:
السيد كريستيان دي كليرك رقم الهاتف: ٠٠٩٦١-١-٩٧٨٨١٨ <u>البريد الإلكتروني:</u> <a href="mailto:declercqc@un.org">declercqc@un.org</a>	مدير البرنامج/المشروع:

### الف- السياق والتحديات

مع توصل العراق إلى حكومة انتقالية، بات ينبغي الشروع في المهمة الجسيمة، وهي إعادة تأهيل وبناء العراق. إلا أن التجربة في أوضاع مماثلة عقبت النزاعات والأحداث الجارية تشير إلى أن هذه المهمة تواجه تحديات هائلة ومصاعب جمة على مختلف الجبهات. وتوضح الدروس المستفادة من بلدان أخرى مررت بمراحل انتقالية أهمية الإطار المؤسسي والإداري والسياسي العام في ضمان الاستدامة لعملية إعادة التأهيل والإصلاح.

وتواجه الإدارة العامة الحالية في العراق صعوبات جمة في تزويد المواطنين بخدمات عامة تتسم مع مفاهيم الحكم السليم المقبولة عامة، ومنها مثلاً الفعالية والشفافية والمساعدة. فالقطاع العام يعاني من استشراء الفساد، وانعدام الكفاءة، وانتشار المنهجيات البائدة، منها الموروثة عن النظام السابق، ومنها المتأتية من الحرمان والانعزal خلال العقددين المنصرمين.

والموظفون المدنيون، ولا سيما كبار الموظفين المعينين بوضع السياسات وصنع القرارات التنفيذية، متأخرون عن نظرائهم الدوليين في اكتساب النهج والمهارات الحديثة في التسيير والإدارة العامة واعتمادها في إدارتهم. وكثيراً ما يفتقر هؤلاء إلى الإطلاع على الممارسات الدولية في مجال التنمية المستدامة ومرتكزاتها، مثل حقوق الإنسان والبيئة والمساواة بين الجنسين. وكما يفتقرن إلى الوعي بالخطط الإنمائية

الدولية، ومنها الأهداف الإنمائية للألفية. وتفتقر المؤسسات العامة كذلك إلى المهارات والوسائل الضرورية للتكيف مع إطار مفاهيم الحكم الحديثة والمتوجهة وجهة الخدمات، وإلى استعمال التكنولوجيا باعتبارها أداة أساسية لتحقيق الكفاءة في الإدارة والفعالية في تأمين الخدمات.

وتتصنف استراتيجية الأمم المتحدة للعراق جزئياً على تحديث مهارات المؤسسات العراقية وبناء قدراتها على أوسع نطاق ممكن، بحيث تتمكن من تلبية حاجات الشعب بأسره. ومن أهداف بعثة الأمم المتحدة لتقديم المساعدة إلى العراق إعادة قدرة الإدارة العامة على العمل بفعالية وشفافية أكبر وبالانسجام مع المنهجيات الحديثة.

وفي الأجل الطويل، يتمثل التحدي في إقامة نظام ديمقراطي يتمتع بإدارة عامة فعالة وشفافة وخاضعة للمساءلة، وترتکز على مبادئ القانون وسيادته، وحقوق الإنسان والحكم السليم، بحيث يهيا مناخ يتيح لشعب العراق ومؤسساته التفاعل الحيوي في جو من الشفافية والمشاركة.

#### باء- العرض المقترن

يهدف المشروع إلى دعم إصلاح القطاع العام في العراق، استناداً إلى مبادئ الحكم السليم، وذلك بالمساعدة على بناء قدرات الموظفين المدنيين الأساسيين. وحينئذ يصبح هؤلاء أكثر قدرة على تحويل المؤسسات العامة والعمل نحو إدارة عامة تتصف بالحداثة والشفافية والمساءلة والفعالية. فبناء القدرات المؤسسية والبشرية عنصر أساسي لتحقيق أي قدر من الاستدامة والنجاح لجهود إعادة التأهيل والإعمار في العراق.

وستعالج النواuges والأنشطة المقترنة مشاكل تعاني منها الإدارة العامة الحالية في العراق في تأمين خدمات عامة لمواطنيها تسجم مع مفاهيم الحكم السليم المقبولة عامة. وذلك سيكون من خلال بناء القدرات المؤسسية، وكذلك تدريب الموظفين لاعتماد أفضل ممارسات الإدارة العامة الحديثة في مؤسسات عامة عراقية مختارة.

والمركز الوطني للتخطيط في وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي هو الشريك الوطني في المشروع، وسيتولى استعراض الحاجات التدريبية للمؤسسات العامة والتحقق منها. وعلى هذا الأساس، توضع خطة لبناء القدرات وإطلاق الأنشطة الملائمة للوزارات التي تتطلب ذلك. وستستخدم أساليب متعددة لتحقيق الأهداف.

#### ١- الهدف الإنمائي

دعم استخدام الموظفين المدنيين للمهارات الإدارية المحدثة والقدرات المعززة داخل إدارة عامة حديثة لتأمين حكم أكثر فعالية، وأكثر جدوى من حيث الكلفة، وأكثر شفافية.

## ٢- الأهداف المباشرة

**الهدف الأول:** تدريب كبار الموظفين المدنيين على مهارات الإدارة الحديثة: يستخدم الموظفون المدنيون أساليب ومهارات الإدارة الحديثة، بهدف تأمين خدمات عامة تتصرف بالكفاءة والفعالية والأخلاقية المهنية. ويطلع هؤلاء الموظفون على مستوى السياسات العامة والعمليات على مرتكزات التنمية المستدامة، ومنها مثلاً، البيئة، والمساواة بين الجنسين، وحقوق الإنسان، وكذلك على الخطط الإنمائية الدولية، ومنها الأهداف الإنمائية للألفية.

**الهدف الثاني:** بناء القدرات الفنية لدى كبار الموظفين المدنيين في إدارة مؤسسات عامة أساسية: بناء قدرات الموظفين المدنيين في الوزارات الأساسية لإدارة وتسير مؤسسات عامة تتصرف بالحداثة بالفعالية والكفاءة.

## ٣- النواتج

- ١-١ إجراء مسح للجاجات التدريبية للوزارات المؤسسات العامة التي تطلب ذلك.
- ٢-١ خطة عمل لبناء القدرات البشرية لفترة عام إلى ثلاثة أعوام مقبلة.
- ٣-١ ثمان ورشات عمل تدريبية حول الإدارة.
- ٤-١ ورشتا عمل لتدريب المدربين.
- ٥-١ تدريب ١٢٠ من الموظفين المدنيين و ٢٠ خيراً مدرباً على أدوات ومهارات الإدارة الحديثة وإطلاعهم على مرتكزات التنمية المستدامة، ومنها مثلاً المساواة بين الجنسين وحقوق الإنسان والبيئة، وكذلك الخطط الإنمائية الدولية، ومنها الأهداف الإنمائية للألفية.
- ٦-١ مسح حاجات التنمية المؤسسية لأربع وزارات/مؤسسات عامة طلت ذلك.
- ٧-٢ خطة عمل لبناء القدرات المؤسسية لفترة عام إلى ثلاثة أعوام لأربع مؤسسات عامة طلت ذلك.
- ٨-٢ أربع ورشات عمل لبناء القدرات المؤسسية.
- ٩-٢ إجراء ثلاث جولات دراسية.
- ١٠-٢ مشاركة ٦٠ موظفاً مدنياً ومشاركة ٣٠ من صانعي القرار الأساسيين في الجولات الدراسية، مما عزز مهاراتهم في بناء القدرات المؤسسية.
- ١١-٢ اعتماد وزارات أساسية لأنظمة متكاملة في الإدارة والأداء أو النظر في ترشيد هذه الأنظمة.
- ١٢-٢ تبادل المعلومات بين الوزارات الأساسية عبر شبكة تضم وكالات إقليمية أو دولية أخرى، ومراكز امتياز، ومؤسسات عامة وخاصة.

#### ٤- الأنشطة

- ١-١ إجراء مسح للحاجات التدريبية الحالية لدى كبار الموظفين المدنيين.
- ٢-١ وضع خطة تدريبية لفترة عام إلى ثلاثة أعوام مقبلة.
- ٣-١ تصميم وإجراء ثمان دورات تدريبية وورشات عمل لـ ١٢٠ من كبار الموظفين المدنيين حول مهارات الإدارة الحديثة، والتعرف بمرتكزات التنمية المستدامة، ومنها مثلاً، البيئة والمساواة بين الجنسين وحقوق الإنسان، والخطط الإنمائية الدولية، ومنها الأهداف الإنمائية للألفية.
- ٤-٢ إجراء استعراضات استراتيجية للمهام والعمليات وال حاجات التنظيمية لأربع مؤسسات عامة أساسية طلبت ذلك.
- ٤-٢ وضع خطة عمل لبناء القدرات المؤسسية لفترة عام إلى أربعة أعوام مقبلة لأربع مؤسسات عامة أساسية.
- ٤-٢ تصميم وتنظيم أربع ورشات عمل لبناء القدرات حول المسائل الفنية والتنظيمية المتعلقة بوضع الإطار المؤسسي لـ ٦٠ من كبار الموظفين المدنيين.
- ٥-٢ إجراء ثلاث جولات دراسية لـ ٣٠ من كبار الموظفين المدنيين وصانعي القرار الرفيعي المستوى.
- ٥-٢ إنشاء شبكة تضم وكالات إقليمية أو دولية أخرى، ومراكيز امتياز، ومؤسسات عامة وخاصة لتبادل المعارف والزيارات المتبادلة والزمالة وغيرها.

#### **جيم - المستفيدين**

المستفيدين الأساسيون من المشروع هم الموظفون المدنيون في الوزارات والمؤسسات العامة العراقية الذين سيعززون مهاراتهم وكفاءاتهم، نتيجة لورشات عمل لبناء القدرات والأنشطة التدريبية. وستستفيد الوزارات والمؤسسات العامة العراقية مباشرة من جهود المشروع في بناء القدرات المؤسسية التي تساعد الموظفين الأساسيين على تصميم الأنظمة الحديثة وتطبيقها وتسييرها في إدارة الخدمات العامة. إلا أن المستفيد النهائي هو الشعب العراقي الذي يجني منافع كبيرة من تحسين الحكم، نتيجة لوجود إدارة عامة أكثر فعالية وشفافية وأكثر خصوصاً للمساعدة.

ومن أصحاب المصلحة الآخرين المركز الوطني للتخطيط في وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي، الذي سيساهم في تنسيق تقديم خدمات المشروع، وكذلك الوزارات والمؤسسات العامة الأخرى التي تطلب المساعدة في بناء القدرات.

تستفيد من المشروع أيضاً وكالات الأمم المتحدة والجهات المانحة، إذ إنه يؤمن الدعم للنظراء المحليين، فيحسن كفاءتهم وقدرتهم على استيعاب خصائص المشروع الإنمائي العائد لكل وكالة أو جهة

مانحة. فالأنشطة المقررة، مثلاً، لوزارات العدل، وحقوق الإنسان، وشئون المرأة، والنازحين والهجرة، والمجتمع المدني، ستساعد موظفيها في الاستعداد للمشاركة في دورات تدريبية متخصصة في حقوق الإنسان، وتشكل جزءاً من برنامج حقوق الإنسان في المجموعة.

وهنالك أيضاً وكالات أخرى للأمم المتحدة ستقدم مساهمات فنية بشأن مسائل محددة وقطاعية في تصميم أنشطة المشروع، بالإضافة إلى بيت الحكم والخبراء المحليين المعنيين.

وسيجري الاتصال بأصحاب المصلحة خلال عملية المسح في بداية المشروع، قبل وضع الصيغة النهائية لبرنامج أنشطة بناء القدرات، بغية إدراج طلباتهم واحتاجاتهم واقتراحاتهم.

#### دال- الشركاء المحتملون في التنفيذ

- ١- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في العراق.
- ٢- وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي.
- ٣- شبكة الأمم المتحدة الإلكترونية للمالية والإدارة العامة.
- ٤- وكالات الأمم المتحدة المتخصصة: بما فيها منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة وصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية ومنظمة العمل الدولية وبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية ومؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة.
- ٥- منظمة التجارة العالمية والاتحاد الدولي للاتصالات السلكية واللاسلكية والمنظمة الدولية للملاحة البحرية.

## تصور أولي ٨-باء

### بناء القدرات والعمل المؤسسي لتمكين المرأة العراقية

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (إسكوا)	منظمات الأمم المتحدة المشاركة:
٩ - الحكم والمجتمع المدني	المجموعة:
العراق وبيروت	مكان البرنامج/المشروع:
٢٠٣ ٩٩٨ دولارات أمريكية	الميزانية الإجمالية:
عام واحد	المدة:
السيدة فاطمة سبتي قاسم، مديرة مركز المرأة في الإسكوا هاتف: ٠٠٩٦١-١-٩٨١٣٠١	مدير البرنامج/المشروع:
بريد إلكتروني: <a href="mailto:sbaity-kassem@un.org">sbaity-kassem@un.org</a>	

## ألف- السياق والتحديات

عملاً بتوصيات المؤتمر العالمي الرابع المعني بالمرأة في بيجين (١٩٩٥)، أنشئت لجنة وطنية للنهوض بالمرأة العراقية، بهدف رصد وضع المرأة العراقية ومتابعة تنفيذ القوانين الوطنية والاتفاقات الدولية التي تدعو إلى المساواة بين الجنسين. إلا أن هذه الآلية الوطنية للمرأة، بعد آذار/مارس ٢٠٠٣، أصبحت في حكم الغائبة في ظل الظروف السياسية القائمة. وفي حزيران/يونيو ٢٠٠٤، وعقب تشكيل حكومة عراقية انتقالية في العراق، عينت السيدة نارمين عثمان وزيرة دولة لشؤون المرأة. إلا أن الوزارة بقيت غير مكتملة وفتقر إلى الموارد المالية والبشرية الكافية للاضطلاع بالمهام الجسام المتعلقة بتمكين المرأة العراقية في العراق الجديد وضمان مشاركتها الكاملة على كل المستويات وفي جميع مناحي الحياة، بما في ذلك تحصيل حقوقها وتحقيق المساواة بين الجنسين.

وقد بذلك وكالات الأمم المتحدة، ومنها صندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والإسكوا جهوداً لضمان فوز المرأة بنسبة ٢٥ في المائة من المقاعد النسائية في الانتخابات في كانون الثاني/يناير ٢٠٠٥. وتهدف هذه الجهود إلى إعادة إدماج المرأة العراقية في النسيج الاجتماعي والسياسي للمجتمع. إلا أن الحفاظ على المشاركة الناشطة للمرأة وضمان الحفاظ على حقوقها يستلزمان عملية التزام متواصل قبل الانتخابات وبعدها. وإنشاء وزارة مكتملة قوية تعنى بشؤون المرأة وحده قادر على تحقيق النتائج المرجوة بالعمل الدؤوب والفعال نحو النهوض بالمرأة العراقية وتحقيق المساواة بين الجنسين.

## باء- الأهداف المباشرة

على ضوء ما ذكر، يهدف برنامج مركز المرأة إلى مساعدة وزيرة الدولة لشؤون المرأة على بناء وزارة مكتملة وتجهيزها بالمهارات الملائمة للاضطلاع بوظائفها ومهامها، بما في ذلك تشكيل مجموعات الضغط وصياغة وتنفيذ ورصد مشاريع واستراتيجيات تستهدف تمكين المرأة العراقية.

ويتمتع مركز الإسکوا للمرأة بميزة مقارنة تتبّق من كونه الجهة الإقليمية المنسقة لشئون المرأة وقضايا الجنسين. والمركز مجهز لجمع المعلومات ونشرها والمساعدة في تبادل أفضل الممارسات بين بلدان المنطقة.

وقدم المركز مساعدة فنية لبناء القدرات البشرية والمؤسسية للآليات الوطنية المعنية بالمرأة في موضوع دمج قضايا الجنسين في المسار العام للسياسات والمشاريع، وكتابة التقارير عن المؤتمرات العالمية وتنفيذ اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة.

وخلال عامي ٢٠٠٣ و٢٠٠٤، عقد ورشات عمل عديدة بالتعاون مع الآليات الوطنية في الأردن والبحرين والجمهورية العربية السورية وفلسطين ولبنان.

والمركز عضو في فرق العمل المعنية بقضايا الجنسين في العراق. وفي تموز/يوليو وكانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٤، نظم المركز، بالتعاون مع مركز وودرو ويلسون الدولي للمتقفين في واشنطن، ورشتي عمل لتدريب المدربين، بهدف تحضير المرأة العراقية لانتخابات المقبلة في كانون الثاني/يناير ٢٠٠٥. وعقدت الورشتان تحت عنوان "بناء عراق جديد: دور المرأة في العمل السياسي" في مقر الإسکوا في بيروت. وضمت الورشة الأولى، التي دامت ثلاثة أيام، ٢٥ امرأة عراقية، منها السيدة ليلى عبد اللطيف وزيرة العمل والتنمية الاجتماعية، وضمت الورشة الثانية، التي دامت أربعة أيام، ٢٠ امرأة عراقية، منها السيدة نازمين عثمان وزيرة الدولة لشؤون المرأة. وتتناولت الورشتان مواضيع تتصل بالديمقراطية وحسن القيادة عشية الانتخابات، وحل النزاعات، ومهارات الضغط، والتفاوض، والترشح لانتخابات أو إدارة الحملات الانتخابية.

ومركز وودرو ويلسون الدولي للمتقفين، هو التذكاري الرسمي والحي للرئيس وودرو ويلسون، فهو مؤسسة غير حزبية للدراسات المتقدمة، يعزز البحث التطبيقية وحوار السياسات في الشؤون العامة.

وفي الورشتين، شدد المسؤولون الحكوميون والمنظمات غير الحكومية على ضرورة إنشاء آلية وطنية تعنى بشؤون المرأة في العراق، ودعم الآلية القائمة.

وعلى ضوء المناقشات مع السيدة عثمان، حددت الأولويات التالية:

- ١ الحاجة إلى موارد مالية وبشرية لتمكن الوزارة من الاضطلاع بالوظائف الملقاة على عاتقها، وتكون كثلة نسائية ضخمة، وتمكنهن من المشاركة الكاملة في بناء العراق الجديد.
- ٢ الحاجة إلى تدريب مكثف ومركز لضمان تمتع النساء الفائزات بمقاعد نيابية في كانون الثاني/يناير ٢٠٠٥ بالقدرة اللازمة للمساهمة الفعالة والمشاركة الكاملة في صياغة وضع دستور جديد للعراق يراعي قضايا الجنسين.

- ٣- تعزيز القدرة على متابعة تنفيذ القوانين والتشريعات الوطنية لضمان المساواة بين الجنسين والالتزام بالاتفاقيات الدولية (اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة).
- ٤- بناء قاعدة معلومات عن قضايا الجنسين تكون أداة لتقييم الحالة العامة للمرأة العراقية.
- ٥- إطلاق حملات إعلامية للتوعية بقضايا الجنسين ونشر صحف ودوريات تصدرها الوزارة حول حالة المرأة، وإصدار مواد إعلامية وكتيبات متخصصة بلغة مبسطة حول القوانين والتشريعات ذات التأثير على حياة المرأة.

### جيم- النواتج

تحقيقاً لهذه الغاية، يتضمن المشروع البناء المؤسسي لوزارة شؤون المرأة، الذي يستغرق عاماً واحداً، الأنشطة الرئيسية التالية:

- ١- وضع برنامج عمل للوزارة، يشمل هيكلًا تنظيمياً ووصفاً للمهام، وتقديم خدمات استشارية لوضع خطة عمل وطنية للنهوض بالمرأة العراقية.
- ٢- بناء قواعد بيانات بتجميع معلومات عن النساء العراقيات اللواتي شاركن في العملية الانتخابية (ترشحها واقتراعها وإدارة أو رصدأ للحملات)، بغية إجراء تحليل ما بعد الانتخابات، وإعداد لمحة وافية عن وضع المرأة العراقية تشمل الواقع والأرقام والقوانين والتشريعات التي تؤثر على المرأة، وبناء قاعدة بيانات عن قضايا الجنسين تكون أداة لتقييم الوضع الاقتصادي والاجتماعي للمرأة العراقية.
- ٣- تنظيم ورشات عمل تدريبية في المجالات التالية بغية محو الأمية السياسية والاقتصادية والاجتماعية والقانونية:  
(أ) ورشات عمل حول دمج قضايا الجنسين في المسار العام للسياسات والمشاريع بهدف مراعاة هذه القضايا في القوانين والتشريعات والسياسات الوطنية؛  
(ب) ورشات عمل حول وضع تقارير دورية عن الصكوك الدولية (ومنها اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة).

### تعزيز المشاركة السياسية

- ورشات عمل حول تنظيم وإطلاق حملات إعلامية لتسليط الضوء على حقوق المرأة وممارسة الضغط بشأنها؛
- ورشات عمل حول إنشاء الشبكات مع المنظمات غير الحكومية المحلية والإقليمية والدولية، والوزارات العراقية، والأحزاب السياسية، وغيرها من الآليات الإقليمية والمنظمات الدولية؛
- ورشات عمل حول مهارات حل النزاعات والمهارات القيادية والإدارية؛

- ورشات عمل حول الترشح للانتخابات والعملية الديمقراطية؛
- ورشات عمل حول بناء التحالفات وتغيير الذهنيات.

#### تعزيز المشاركة الاقتصادية

- ورشات عمل حول صياغة المشاريع وتنفيذها، لتمكين المرأة على المستويات الاجتماعي والاقتصادي والسياسي، بما في ذلك الحد من الفقر؛
- ورشات عمل لبناء قدرات المرأة العراقية، تستهدف تمكينها على المستويات الاجتماعية والاقتصادي والسياسي، بما في ذلك التدريب في مجال الأعمال، وإنشاء الأعمال الخاصة باستعمال القروض الصغيرة، ورصد أثر توزيع الميزانية بين الجنسين.

#### محو الأمية الاجتماعية

- ورشات عمل حول محو الأمية الاجتماعية.

#### محو الأمية القانونية

- ورشات عمل حول المرأة والدستور العراقي الجديد مع خبراء قانونيين من المنطقة (مع أن الدستور الانقلالي يشمل بندًا يكفل حقوق المرأة والمساواة، فلا شيء يضمن أن الدستور الجديد سينحو المنحى نفسه. فاعتراض القرار ١٣٧ بأكثريّة صغيرة سابقًا هذا العام، الذي يقترح التعديل التدريجي لقوانين الأسرة بحيث تتلاءم مع الشريعة، يشير إلى ضرورة مراقبة صياغة القوانين الجديدة بحذر)؛
- نشر مواد إعلامية وكتيبات حول قانون الأسرة (زواج وطلاق وحضانة، وإرث...الخ) بلغة مبسطة، بهدف محو الأمية القانونية في المناطق الريفية والحضرية.
- ٤- إطلاق موقع على الإنترنوت للوزارة يتضمن كل القوانين والتشريعات الوطنية والدولية ذات الصلة، وإحصاءات مصنفة حسب الجنسين في العراق، ووصفًا وتقديمًا للمشاريع التي تتطلع بها الوزارة لتسهيل نشر المعلومات وإنشاء الشبكات.
- ويهدف مركز الإسکوا للمرأة إلى ضمان دمج قضايا الجنسين في القوانين والتشريعات الوطنية؛ وتكون قاعدة بيانات تتضمن إحصاءات مصنفة حسب الجنسين وإتاحتها؛ وتحظیت برامج تهدف إلى تمكين المرأة على المستويات الاقتصادي والسياسي والاجتماعي وتنفيذها، وكذلك رصد هذه البرامج وإدارتها عن طريق آلية وطنية، هي تحديدًا وزارة شؤون المرأة.

## دال- ترتيبات الإدارة

فيما يتعلق بالموقع، يعتبر مركز الإسکوا للمرأة أن ورشات العمل يستحسن ويستصوب عقدها في بيروت، والخدمات الاستشارية يمكن تقديمها في العراق. وينتقل المركز بتقديم جميع الخدمات الاستشارية والإرشادية والتربوية، إلا أن الهدف هو تمكين الوزارة التي تتلقى الدعم من مواصلة عملها باستقلالية. وبذلك تأخذ الوزارة في المستقبل كل الأنشطة على عاتقها، بما في ذلك إطلاق الحملات الإعلامية، وعقد ورشات العمل التربوية، وإجراء الدراسات، وتحديث الموقع على الإنترنت، وتتنفيذ المشاريع، ومراجعة القوانين والتشريعات، وإنشاء الشبكات مع الوحدات المعنية بقضايا الجنسين في وزارات عراقية أخرى.

وتعقد ورشات عمل فصلية في بيروت على مدار العام الذي ينفذ خلاله المشروع. ويتطلب ذلك سفر كل المشاركين إلى بيروت في أربع مناسبات مختلفة على مدار العام. وستنظم ورشات العمل ذات التوجّه السياسي بالتعاون مع مركز وودرو ويلسون الدولي للمتقفين، على غرار الورشات التي عقدت في عام ٢٠٠٤. ويجري المتدربون المشاركون في كل ورشة عمل تقييماً للورشة. ويطلب أيضاً من المتدربين ملء استمارات في نهاية كل ورشة. ويقدم مركز المرأة للممولين تقارير دورية تقييمية، تتضمن تفاصيل عن التقدم المحرز في إنشاء الوزارة وتحقيق الأهداف المعلنة على مدار العام.

إن المرأة العراقية تتحمل عبء الأزمة الحالية، ولا بد من ضمان وجود وكالة حكومية تحمي حقوقها، وتزودها بالدعم القانوني والاقتصادي والاجتماعي والثقافي. وستساعد وزارة شؤون المرأة في العراق على بلوغ الأهداف الإنمائية للألفية، وخاصة الهدف الثالث المعني بتعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. فإذا تمكّن العراق من إنشاء وزارة لشؤون المرأة، يكون لديه فرصة لاستعادة موقعه الريادي في الدفاع عن حقوق المرأة وبالتالي يكون قدوة لمنطقة على هذا الصعيد.

## تصور أولي ٨-جيم

### قاعدة بيانات مرتبطة بالتشريعات والأنظمة العراقية

**اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (إسكوا)، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، مفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان**

**منظمات الأمم المتحدة المشاركة:**

**٩ - الحكم والمجتمع المدني**

**المجموعة:**

**كافة أنحاء العراق وعمان وبيروت**

**موقع البرنامج/المشروع:**

**المجلس القضائي العراقي**

**الوكالات الحكومية:**

**وزارة العدل**

**وزارة التخطيط والتنمية والتعاون الإنمائي**

**٥١٦ ٧٢٠ ١ دولاراً**

**الميزانية الإجمالية:**

**١٨ شهراً**

**المدة:**

**السيد وليد هلال**

**مدير البرنامج/المشروع:**

**رقم الهاتف: ٦٠٩٦١-١-٩٧٨٤٠٦**

**البريد الإلكتروني: [hilalw@un.org](mailto:hilalw@un.org)**

### ألف- السياق والتحديات

خلال عهد صدام حسين، أدت القيود والعقوبات الشديدة المفروضة على النظام العراقي إلى تقويض السلطة القضائية التي تلعب دوراً أساسياً في الحفاظ على حكم القانون وتطبيق الإطار القانوني الضروري لإعادة الإعمار والنمو الاقتصادي، وتعزيز الاستقرار الاجتماعي والأمن ودعم حقوق المواطنين العراقيين.

ومن أجل تعزيز حكم القانون (إصلاح المؤسسات المسئولة عن القانون والنظام، وتعزيز أطر إصلاح الشرطة والإصلاحات القضائية والجزائية) والنهوض بالمرحلة الانتقالية السياسية التي يجب أن تكون عملية سياسية شاملة، من الضروري أن يحصل صانعو القرارات على المعلومات القانونية كي يتم إقرار مشاريع قرارات وقوانين تطوعية تعكس طموحات الشعب العراقي.

إلا أنه على مر السنوات تبعثرت المراسيم والقوانين والأنظمة الداخلية في العراق، لأنها لم توثق بالشكل المناسب، وبقيت بعض مجلدات الجريدة الرسمية غير كاملة. وبالنظر إلى حاجات المواطنين العراقيين الذين يحاولون تولي عملية الإصلاح القانوني والقضائي والمؤسسي بأنفسهم (لا سيما النظام القضائي)، يحتاج مزاولو مهنة القضاء وصانعو القرارات إلى معلومات أفضل عن القوانين الموجودة ويجب أن يتمكنوا من الحصول عليها بسهولة. ومن الضروري أن يحظى المسؤولون الحكوميون بمعلومات وافية حول النصوص القانونية، وكيفية ارتباط كل منها بالأخر وتحديد بعض الأفكار لإعادة هيكلة النظام القانوني بما يتاسب مع المعايير الدولية المتعارف عليها.

### الأهداف الإنمائية للألفية

يرتبط هذا المشروع مباشرةً بالهدف الإنمائي للألفية رقم ٨: تطوير شراكة عالمية للتنمية، تدعو بالأخص إلى "الالتزام بالحكم السليم والتنمية والحد من الفقر".

إن قاعدة البيانات، التي ستتضمن قوانين مفهرسة وسهلة المنال، سوف تسريع عملية صنع القرارات وسَنَ المزيد من القوانين الحديثة الشاملة المُعدّة خصيصاً لتعزيز قدرات صانعي السياسات العراقيين لكي يصبحوا أطرافاً مؤثرين وناشطين في عملية الإصلاح والالتزام بالحكم السليم والسياسات الاجتماعية السديدة بهدف تعزيز التنمية والحد من الفقر.

#### **باء- التدخل المقترن**

بغية ضمان تطبيق مختلف مقومات المشروع، سيتم إنشاء مركز عراقي، تابع للمجلس القضائي، في عمان (الأردن)، وسيشكل وحدة مراقبة مركزية لتطبيق المشروع. وسيتم تنفيذ المشروع بحد ذاته في مرحلتين متكمالتين، تدوم كل منهما حوالي ١٨ شهراً.

#### ١- الأهداف المباشرة

(أ) توفير وسائل تتيح تحديد التغيرات في القوانين؛

(ب) تعزيز قدرات نظام دعم القرارات، لا سيما الوحدة ذات الصلة في الوزارة المعنية والمؤسسات الوطنية لوضع قوانين جديدة وإصلاح القوانين الموجودة؛

(ج) وضع نظام تشريعي أكثر فعالية ومسؤولية تملكه وتديره الأطراف المؤثرة في العراق.

#### ٢- مبررات المشروع

إن إنشاء قاعدة بيانات قانونية سليمة وعصيرية سيعزز قدرات مزاولي مهنة القضاء وواعضي السياسات العراقيين على مواجهة التحديات المستقبلية ومطالب مواطنיהם، وهدفها الأساسي هو تحديث النظام القضائي.

#### ٣- النشاطات

(أ) تدريبات لفهرسة النصوص القانونية:

- (١) تدريب على تحديث وفهرسة وتصنيف النصوص القانونية؛
- (٢) تدريب على استخراج المعلومات واستخدام قاعدة البيانات.

(ب) توسيعية السلطة القضائية والأطراف المؤثرة الأخرى بشأن قاعدة البيانات، التي تشتمل على ركيزة أساسية في نظام النزاهة الوطنية.

### جيم - الأطراف المستفيدة

ستوفر قاعدة البيانات القانونية السهلة الاستعمال للسلطة القضائية وواعضي السياسات على الصعيدين التنفيذي والتشريعي، وللمحامين والأكاديميين والطلاب وغيرهم من الأطراف المؤثرين في نظام النزاهة الوطنية (بمن فيهم مراقب الحسابات العام، وأمين المظالم، والبرلمانيون، ومنظمات المجتمع المدني، والجمعيات الناشطة في الدفاع عن الحقوق، ووسائل الإعلام، والقطاع الخاص، والموظفوون الحكوميون) قاعدة معلومات سهلة الاستعمال عن كل القوانين والوثائق القانونية المتعلقة بالعراق.

وباعتماد نهج قائم على المشاركة يضم كل الأطراف المؤثرة - لا سيما المجتمع المدني وصانعي القرارات العراقيين - الذين سيتمكنون من تولي عملية الإصلاحات القانونية الوطنية بأنفسهم، ستساهم قاعدة البيانات في إرساء حكم القانون والتنمية المستدامة، إضافة إلى الحقوق المدنية وحقوق الإنسان، وهدفها النهائي هو تأمين الخدمات لمواطنيها بشكل أفضل.

### دال - الشركاء المحتملون في عملية التنفيذ

- ١- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لإدارة الحكم في الدول العربية.
- ٢- المجلس القضائي العراقي.
- ٣- وزارة العدل.
- ٤- وزارة التخطيط.
- ٥- مفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان.

## تصور أولي ٨ - دال

### برنامج بناء القدرات المتعلق بالإصلاحات المؤسسية والحكم

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (إسكوا)	منظمات الأمم المتحدة المشاركة:
معهد الدراسات الاجتماعية (لاهاري، هولندا)	الشريك:
٩ - الحكم والمجتمع المدني	المجموعة:
عمان وبغداد	موقع البرنامج/المشروع:
وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي	الوكالات الحكومية:
٩١١ ٥٩٥ دولار	الميزانية الإجمالية:
سنتان	المدة:
السيد وليد هلال، رئيس فريق العمل الفريق المختص بسياسات التنمية البشرية شبعة التنمية الاجتماعية رقم الهاتف: ٠٠٩٦١-١-٩٧٨٤٠٦ البريد الإلكتروني: <a href="mailto:hilalw@un.org">hilalw@un.org</a>	مدير البرنامج/المشروع:

### ألف - السياق والتحديات

تميل بلدان منطقة اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (إسكوا) إلى تولي عملية الإصلاح وتطبيقها حسب وثيرتها. وقد انتقل الشعب العراقي بشكل خاص من مرحلة التشكيك بالإصلاحات المؤسسية إلى توق صادق لتطبيق الإصلاحات الذاتية الإدارية، والتي تراعي خصوصية التنمية الاجتماعية والاقتصادية والسياسية للبلد وكذلك ثقافته.

وإذا ما أخذ عهد صدام حسين بعين الاعتبار، عندما كان صانعو السياسات والباحثون والأكاديميون والمجتمع المدني في عزلة عن العالم الخارجي - حيث تباطأت فرص تحسين مهاراتهم - يتبيّن أن الشركاء العراقيين في عملية الإصلاح بحاجة ماسة إلى مشاريع تطعيمهم على آخر التطورات في مجال إصلاح السياسات الاقتصادية العامة والديمقراطية والحكم السليم.

وتجربة معهد الدراسات الاجتماعية الطويلة في هذا المجال، ببرامجه الدراسية المختبرة التي ستترجم إلى العربية، ستتضمن حصول كل الشركاء في التنمية على التدريب والمهارات لتعزيز إمكاناتهم كي يستطيعوا صياغة إصلاحات وبرامج مؤسسية وتفسيرها ودعمها وتطبيقها - مساهمين بذلك في تحسين نوعية الحكم.

ومن خلال تدريب باحثين وأكاديميين وأساتذة جامعيين يستطيعون إجراء تدريباتهم الخاصة في جامعاتهم، إضافة إلى صانعي السياسات وعدد كبير من كبار الموظفين المؤهلين في وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي، سيؤمن البرنامج مخزوناً تدريبياً للمدربين في العراق.

### الأهداف الإنمائية للألفية

سيتم تحقيق كل الأهداف الإنمائية على المدى الطويل، بعد تدريب صانعي القرارات بشكل أفضل على سنّ قوانين تعزز التنمية في العراق، لا سيما الهدف رقم ٨، الغاية ١٢ : التي تتضمن التزاماً بالحكم السليم والتنمية والحد من الفقر.

#### **باء- هدف المشروع**

تعزيز قدرات الأطراف المؤثرين العراقيين، لا سيما القادرین منهم على التأثير في عملية صنع القرارات، من أجل إعداد سياسات اجتماعية متكاملة ومطلعة.

#### **جيم- أهم الأهداف الإنمائية للمشروع**

- ١- مساعدة الشركاء في عملية تنمية العراق المعنيين بعملية الإصلاحات لتطوير وتحسين قدراتهم وكفاءاتهم من أجل تدخلات مستدامة اجتماعياً واقتصادياً وسياسياً يفترض أن تساهم، مثلاً، في تحسين نوعية الحياة.
- ٢- إنشاء مجموعة خبرات وقاعدة معارف يمكن استخدامها لتطبيق الإصلاحات المؤسسية وبرامج الحكم وتطوير منهجيات لمراقبة وتقييم الأداء على الصعيد الوطني.
- ٣- تعزيز قاعدة المعرفة وتنمية المهارات في مواضيع كالإصلاحات المؤسسية والحكم وإدارة السياسات العامة بهدف تسلیح أصحاب المصلحة بتبصر قائم على المعرفة لعملية الإصلاح ووضع أساس للأبحاث المقارنة وحوار حول السياسات على الصعيد الإقليمي.
- ٤- تطوير وتعزيز منهجيات متكاملة في العلاقة بين عمليات الحكم والمؤسسات وتنمية السياسات وتطبيقاتها ومراقبتها وتقييمها.
- ٥- تهدف الدورات بشكل خاص إلى تعزيز قدرات وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي والجامعات من خلال دورات تؤمن التعليم المستمر ومن خلال تعزيز طرق البحث، بما يفيد كل الأطراف المؤثرة في هذه العملية بمن فيهم الأكاديميون والباحثون والموظفوون الحكوميون وصانعو السياسات.
- ٦- تقوية المؤسسات الموجودة وتمكينها من مناقشة وتوضيح وتحديد الأولويات الاستراتيجية للوزارات الحديثة وغيرها من المؤسسات الحكومية.

#### دال- الأهداف المباشرة

- ١ تعزيز عملية الإصلاحات من خلال دورات معدة خصيصاً تتناول الإصلاحات المؤسسية والحكم.
- ٢ توفير رؤية واضحة في السياسة العامة قائمة على المعرفة لعملية الإصلاحات، ومنظفاتها، وكيفية مواجهة نقاط ضعفها المحتملة (الاستبعاد).

#### هاء- مبررات المشروع

إن حالة مؤسسات الحكم في العراق تستوجب مضارفة الجهد لسد العجز الناجم عن وجود مؤسسات حكم ضعيفة وموارد بشرية تتقصى الماهارة، ما يؤدي إلى بطء النمو وعدم فعالية الأداء في مجال الخدمات الاجتماعية الضرورية لتحسين نوعية الحياة. وقد أحدثت التحديات الماضية والحالية، على الصعيد الوطني والإقليمي والعالمي، شعوراً بالضرورة الملحّة لإجراء إصلاحات مؤسسية واعتماد أسس "الحكم السليم" من أجل إصلاح هذا الوضع وتأمين اليد العاملة الماهرة الضرورية للإمساك بزمام الإصلاحات المؤسسية.

وفي أعقاب عدة حروب وعقد من الحظر التجاري والعزلة، يواجه العراق تحديات إعادة الإعمار. ويأتي دور الإسكتوا كشريك في تعزيز التنمية الاجتماعية والاقتصادية في الوقت الذي يحتاج فيه البلد إلى كل ما يمكن تقديره من الدعم. ويتطلب الوضع تحقيق عدد من الأهداف الإنمائية من بينها ما يلي: تعزيز حكم القانون (إصلاح مؤسسات القانون والنظام والشرطة وتعزيز الإصلاحات القضائية والجزائية)، والاعتدال في النهوض بالمرحلة الانتقالية السياسية التي يجب أن تكون عملية سياسية شاملة وأن تتضمن إجراءات إعادة تأهيل واضحة تبلور طموحات الشعب العراقي.

وتمثل الموارد البشرية في هذه الفترة الحرجة التي يضطلع فيها العراق بإعادة الإعمار، أثمن ما يملكه العراق، لأن العقوبات التي فرضتها الأمم المتحدة طيلة سنوات أضعفـت مهارات الموارد البشرية العراقية المتعلمة المعزولة عن العالم الخارجي وغير القادرة على تحسين مهاراتها. ويجب أن يشارك العراقيون في إعادة إعمار العراق، على صعيد التخطيط وتطبيق خطط إعادة الإعمار، كما أن الإصلاحات يجب ألا تقتصر على البنية الإدارية والحكومية في العراق بل يجب أن تشمل المجتمع العراقي على صعيد القاعدة الشعبية وبالتعاون مع ممثلي المجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية. ولا يمكن ضمان استدامة الإصلاحات المؤسسية على المدى الطويل إلا إذا تولى العراق عملية الإصلاح بنفسه وطبقها بالتشاور مع كبار الأطراف المؤثرة على الصعيد الوطني وشركاء دوليين متباينين بدلاً من الخضوع لضغوط وتدخلات خارجية.

وبدون موارد بشرية قديرة تستطيع تولي عملية الإصلاحات، لن تكون هناك جدوى من أي شكل من أشكال التنمية. فالدولة تدين للشعب العراقي بتحسين فعالية الخدمات والحرص على شرعية الحكومة وضمان مشاركة الشعوب في مجالات تتراوح بين تعزيز الحكم السليم وإرساء الديمقراطية وإصلاحات القطاع العام والمساءلة في إدارة الشؤون المالية العامة.

#### واو - التدخل المقترن: تطوير بناء القدرات في مجال الحكم والإصلاح المؤسسي

سيجتمع المرشحون في عمان للمشاركة في الدورات التدريبية ثم يعودون إلى العراق لتدريب المستفيدين في الوزارات الحكومية والجامعات وما إلى ذلك. وبالاشتراك مع وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي، يمكن تدريب الكثير من موظفهم في الوزارات أو المؤسسات الأكademية في أنحاء البلاد. ويمكن تكثيف البرامج لتصل إلى المزيد من المستفيدين الذين لم يبلغوا المستوى الأكاديمي المطلوب.

وتتجدر الإشارة إلى أن هذا المشروع يتم إعداده في ظل وضع أمني غير مستقر في العراق. وإذا سمح الوضع، سيكون من العملي تدريب المدربين في العراق، ويستحسن أن يكون ذلك في أبنية تؤمنها الحكومة (أبنية وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي ستكون مثالية).

#### زاي - مدة المشروع

سنتان (مبتدئاً، في انتظار المزيد من التمويل لوحدات تدريب لفترة سنة أو سنتين إضافيتين).

#### حاء - المعايير

- ١ - حامل ماجستير في الفنون أو الآداب أو إدارة الأعمال وفي بعض الحالات الاستثنائية حامل إجازة جامعية وخبرة في المجال المطلوب.
- ٢ - تدريب ميداني ذو صلة بالموضوع حرصاً على أن تكون المهارات مكيفة خصيصاً للتلامع مع الحاجات المؤسسية.
- ٣ - مراعاة قضايا المساواة بين الجنسين؛ تأمين عدد من النساء المتربفات في كل دبلوم.

#### طاء - النشاطات الأساسية

يتضمن النشاط الأساسي أربع دورات تدريبية من دورات معهد الدراسات الاجتماعية مكيفة للتلامع مع الوضع العراقي:

##### ١ - الحكم وإرساء الديمقراطية والسياسات العامة

تهدف هذه الدورة إلى تزويد المشاركين بالمهارات الالزمة لتطبيق مناهج من أجل تقييم الحكم وتصميم أنظمة ونماذج للحكم الفعال القائم على المشاركة وتطبيق استراتيجيات عملية لتعزيز الحكم السليم.

##### ٢ - سياسات اجتماعية فعالة للتنمية البشرية

تهدف هذه الدورة إلى تعزيز قدرات مزاولي المهن والطلاب من البلدان النامية والاقتصادات الانتقالية على تصميم برامج اجتماعية وتطبيقاتها وإدارتها.

### ٣- مهارات تحليل السياسات للاقتصادات الانتقالية

تهدف هذه الدورة إلى تأمين مهارات كمية ونوعية لتحليل السياسات، دعماً للتدخلات الكلية أو الجزئية الضرورية في عملية التغيير البنيوي.

### ٤- الحكم والتنمية على الصعيد العالمي

هذه الدورة مخصصة لإرساء فهم أعمق لحدود الدولة مقارنة بالإطار التنموي العالمي الجديد، موضحة الآثار الاجتماعية والاقتصادية والسياسية للعولمة على نظام حكم متعدد الطبقات والأطراف ذوي المصلحة.

#### **ياء- الأطراف المستفيدة بشكل مباشر**

- ١ موظفو وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي.
- ٢ موظفو الوزارات المختارة.
- ٣ أكاديميون من جامعات العراق.
- ٤ مؤسسات البحث والمؤسسات التعليمية.
- ٥ ممثلو المنظمات غير الحكومية والمنظمات الأهلية وصانعو السياسات في العراق.

#### **كاف- الأطراف المستفيدة بشكل غير مباشر**

-١ المدربون الذين أنهوا تدربهم في عمان سيعودون إلى بغداد ويصبحون مدربين لعدد أكبر من الأطراف المستفيدة من القطاع الخاص، ولباحثين من الجامعات في كل أنحاء البلاد إضافة إلى ممثلي المنظمات الحكومية وغير الحكومية.

-٢ بما أن البرامج التدريبية ستسلح صانعي السياسات بفهم أفضل للحكم السليم وتجارب السياسات العامة والاجتماعية، سيصبح بإمكانهم تطبيق السياسات الاجتماعية بشكل أفضل وسيكون مواطنو العراق أهم المستفيدين غير المباشرين.

#### **لام- الدورات وعدد المتدربين**

يبلغ العدد الإجمالي للمتدربين ١٢٠ متدرباً (مقسمين إلى مجموعات من ٦٠ متدرباً لكل سنة ضمن دورتين تتألف كل منها من ٣٠ طالباً) لمدة سنتين في مجال الإصلاحات داخل قطاعات معينة وفي مجال الحكم.

#### **ميم- الشركاء المحتملون في عملية التطبيق**

- ١ وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي.
- ٢ الجامعات ومؤسسات البحث.
- ٣ وزارة التربية.

## تصور أولي ٨-هاء

### تطوير إحصاءات الجنسين في العراق

<b>اللجنة الاقتصادية وال社会效益ية لغربي آسيا (إسكوا)</b> <b>٩ - الحكم والمجتمع المدني</b> <b>العراق</b> <b>وزارة التخطيط والمنظمة المركزية للإحصاءات وتكنولوجيا المعلومات</b> <b>٧٧٦ ٨٦١ دولاراً أمريكياً</b> <b>٣٠ شهراً</b> <b>السيد أحمد حسين</b> <b>هاتف: ٠٠٩٦١-٣-٤٢٢٠١٣</b> <b>بريد إلكتروني: <a href="mailto:Hussein@un.org">Hussein@un.org</a></b>	<b>منظمات الأمم المتحدة المشاركة:</b> <b>المجموعة:</b> <b>مكان البرنامج/المشروع:</b> <b>الوكالات الحكومية:</b> <b>الميزانية الإجمالية:</b> <b>المدة:</b> <b>مدير البرنامج/المشروع:</b> 
--	--

### ألف- السياق والتحديات

#### ١ - معلومات أساسية

منذ عام ١٩٩٧، كانت برنامج تطوير الإحصاءات الوطنية حول الجنسين قيد التنفيذ في اثنى عشر بلداً عربياً. وفي ظل الوضع الهش الذي ساد العراق خلال العقد المنصرم، لم تتمكن الإسكوا من إطلاق المشروع. إلا أن الجو الحالي من إعادة الإعمار يدعو إلى إطلاق المشروع، ويساهم في إتاحة البيانات الضرورية لتعزيز شراكة متساوية بين المرأة والرجل في العراق. ويساعد المشروع العراق في تأمين البيانات الدولية المطلوبة، بمقتضى الأهداف الواردة في منهاج عمل بيجين الصادر عن المؤتمر العالمي الرابع المعنى بالمرأة، ونتائج الاستعراض والتقييم الشاملين لتنفيذ المؤتمر بعد ٥ سنوات من عقده وإعلان الأمم المتحدة بشأن الألفية.

والهدف الاستراتيجي (ح)٣، الذي يتضمنه منهاج العمل، يشدد على دور منظمات دولية، مثل الأمم المتحدة، في إنتاج بيانات مصنفة حسب الجنسين، وتحسين مفاهيم وأساليب جمع البيانات، وتنمية أنظمة الإحصاءات الحيوية، وإدراج تحليل قضايا الجنسين في المنشورات والأعمال البحثية. وتركز الفقرة (أ) من الوثيقة الختامية لبيجين ٥+ على دور الحكومات في مساعدة الإدارات الإحصائية الوطنية على جمع الإحصاءات المصنفة حسب الجنسين ونشرها وإتاحتها للجمهور وصانعي السياسات لإجراء تحليل على أساس الجنسين، ورصد وتقييم الأثر. كما تدعى الحكومات إلى تطوير إحصاءات ومؤشرات جديدة خصوصاً، حيث النقص في البيانات. وتعيد الفقرة ٨٠ التأكيد على الحاجة إلى وضع واستعمال أطر ومبادئ توجيهية وأدوات ومؤشرات عملية أخرى لتعجيل دمج قضايا الجنسين في المسار العام للسياسات والمشاريع،

بما في ذلك البحوث المبنية على قضايا الجنسين، والأدوات والمنهجيات التحليلية، والتدريب ودراسات الحالة، والإحصاءات والمعلومات.

ويلزم إعداد الإحصاءات المصنفة حسب الجنسين لرصد التقدم المحرز نحو تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية، وكلها تتطلب إحصاءات مصنفة حسب الجنسين. ويركز الهدف الثالث من إعلان الأمم المتحدة بشأن الألفية بوجه الخصوص، على ضرورة إزالة الفوارق بين الجنسين، من حيث مستوى التعليم ومعدل الأمية والعمل المأجور والمشاركة السياسية، باعتبار ذلك وسائل لتحقيق التنمية المستدامة.

## ٢- خبرة الإسكوا وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والميزة المقارنة

تتمتع الإسكوا وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي بخبرة غنية في مجال إحصاءات الجنسين. فقبل الحرب على العراق في نيسان/أبريل ٢٠٠٣، كان برنامج الأمم المتحدة الإنمائي يضطلع بعمل لتجمیع الإحصاءات الوطنية للجنسين في البلد. وقد قامت الإسكوا وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي بإطلاق مشاريع لتطوير إحصاءات الجنسين على الصعيد الوطني في عدد من البلدان العربية تحت مظلة تطوير البرامج الوطنية لـإحصاءات الجنسين. وفي إطار هذا المشروع، اضطلع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بدور الوكالة المملوكة، في حين كانت الإسكوا الوكالة المنفذة التي تساعد البلدان على تقييم أنظمتها الإحصائية الوطنية وعلى تحديد الأولويات وفجوات البيانات، وكذلك في وضع استراتيجيات لتطوير الإحصاءات الوطنية، بحيث تلبي الحاجات من البيانات الوطنية والدولية. ومن البلدان المشاركة في المشروع والتي تلقت المساعدة في بناء القدرات المؤسسية والفنية: الأردن والبحرين وتونس والجمهورية العربية السورية والجزائر وعمان وفلسطين وقطر ولبنان ومصر والمغرب واليمن. وقد أمنت الإسكوا المساعدة الفنية لتقييم إحصاءات الجنسين في سبعة من البلدان المذكورة، بالإضافة إلى مساعدة ستة بلدان في وضع إستراتيجيات وطنية لتطوير إحصاءات الجنسين. وساعدت الإسكوا أيضاً ثمانية بلدان في تحضير وطباعة وإصدار منشورات وطنية عن وضع المرأة والرجل. ولم يطلق المشروع في العراق بسبب الظروف السائدة في تلك الفترة.

وعلى المستوى الإقليمي، نظمت الإسكوا أربع ورشات عمل إقليمية (تونس، حزيران/يونيو ١٩٩٧؛ عُمان، تشرين الثاني/نوفمبر ١٩٩٩؛ تونس، حزيران/يونيو ٢٠٠١؛ بيروت، حزيران/يونيو ٢٠٠٣)، حيث جمعت مستخدمي ومنتجي الإحصاءات من الوزارات، والهيئات الحكومية، والمنظمات غير الحكومية المعنية بالمرأة ، وأكاديميين، ومراسلين الأبحاث، وخبراء في قضايا الجنسين من جميع أقطاب المنطقة العربية. ومن أهداف عقد هذه الورشات:

- (ا) تدريب عناصر أساسية في فرق العمل الوطنية على تحديد قضايا الجنسين الجذرية، وكذلك تحديد الإحصاءات والمؤشرات المطلوبة؛
- (ب) مناقشة أساليب تحسين إحصاءات الجنسين الوطنية لسد الفجوات ومواضع النقص؛
- (ج) إدماج قضايا الجنسين الناشئة واعتماد أساليب قياس جديدة، مثل مسوح استعمال الوقت ومناقشة نشر المعلومات عن طريق موقع الإنترنت؛
- (د) إدماج قضايا الجنسين في جميع مراحل العملية الإحصائية وصنع السياسات.

## باء- عرض المشروع

يعتمد المشروع نهجاً قائماً على المشاركة يشمل مستخدمي الإحصاءات ومنتجيها، من مختلف الإدارات الإحصائية الوطنية، والمنظمة المركزية للإحصاءات وتكنولوجيا المعلومات، ووزارة شؤون المرأة، ووزارة العمل والشؤون الاجتماعية، وزارات معنية أخرى، وهيئات حكومية، وخبراء في قضايا الجنسين من المنظمات غير الحكومية، وخبراء من أوساط أكاديمية ومراكز الأبحاث. وتبني العملية على الحوار بين المستخدمين والمنتجين وتحرص على تأمين تمثيل متساوٍ بين الرجل والمرأة.

### ١- الهدف الإنمائي والأهداف الأساسية المباشرة

يهدف البرنامج إلى تقوية القدرات الوطنية في إنتاج إحصاءات الجنسين واستخدامها وتوزيعها. ويلزم توفير البيانات لإظهار تأثير عشرين عاماً من الحروب والعقوبات على ظروف العراقيين المعيشية. كما يلزم تأمين إحصاءات عن الجنسين تظهر وضع المرأة والرجل في مختلف المجالات (مثل الصحة، والتعليم، والنشاط الاقتصادي، والحياة العامة، والمشاركة السياسية) لإطلاق عملية التنمية وإعادة الإعمار في العراق. وستستعمل هذه الإحصاءات أساساً لصياغة ورصد السياسات التي تستهدف تحقيق المساواة بين الجنسين، وتمكين المرأة وترسيخ المبادئ الديمقراطية في العراق.

وهكذا يكون هدف المشروع الرئيسي المساعدة على تطوير الإحصاءات والمؤشرات المطلوبة لصياغة السياسات على أساس النتائج في مجال دمج قضايا الجنسين في العراق ما بعد الحرب وترسيخ المبادئ الديمقراطية.

### ٢- الأهداف المباشرة

(أ) زيادة الوعي بأهمية إحصاءات الجنسين في صياغة السياسات ورصد البرامج بين مختلف مستخدمي الإحصاءات ومنتجيها؛

(ب) تحسين القدرات الوطنية في مجال إنتاج إحصاءات الجنسين ذات النوعية الجيدة وتحليلها ونشرها.

### ٣- النواتج والأنشطة الأساسية

ينفذ المشروع من خلال عدد من الأنشطة تشمل: إنشاء وحدة متكاملة لإحصاءات الجنسين مع الجهاز المركزي للإحصاء؛ وعقد ورشات عمل تدريبية لمستخدمي الإحصاءات ومنتجيها من مختلف الهيئات الحكومية، بما في ذلك وزارة شؤون المرأة ووزارة العمل والشؤون الاجتماعية؛ وإجراء جولة دراسية خارج العراق لكوادر الإحصاءات الوطنية؛ وتقدير توفر البيانات ونوعيتها؛ وإنشاء قاعدة بيانات وطنية وموقع إلكتروني لإحصاءات الجنسين؛ ومسح قياس قضايا الجنسين؛ وإعداد مطبوعة ومواد أخرى تبين وضع المرأة والرجل في العراق في عدد من المجالات توزع على عدد من المستخدمين النهائيين.

(ا) الأنشطة

- (١) ورشات عمل (٢) واجتماعات (٩)؛  
(٢) إنشاء وحدة إحصاءات الجنسين في إطار المنظمة المركزية للإحصاءات وتكنولوجيا المعلومات؛  
(٣) تقييم توفر البيانات؛  
(٤) تجميع البيانات وتحليلها؛  
(٥) مسح قياس قضايا الجنسين؛  
(٦) إنشاء موقع على الإنترن特 وقاعدة بيانات وطنية لإحصاءات الجنسين؛  
(٧) ورشتا عمل ينظمها مستشارو الإسكوا (٢٥ مشاركاً في كل ورثة):  
أ- إصدار إحصاءات للجنسين عن سوق العمل واستخدامها لتحليل أوضاع سوق العمل؛  
ب- إصدار إحصاءات الإعاقة للجنسين.

(ب) النواتج

- (١) قائمة بقضايا الجنسين الحاسمة وبالمؤشرات الأساسية ذات الصلة؛  
(٢) تقرير حول تقييم توفر البيانات؛  
(٣) مطبوعة إحصائية ومواد أخرى عن وضع المرأة والرجل في العراق (ملصقة جدارية وكراريس وكتيبات ومعرض صور)؛  
(٤) إنشاء موقع على الإنترنرت وقاعدة بيانات لإحصاءات الجنسين؛  
(٥) إطار استراتيجي لتعزيز القدرات الإحصائية الوطنية، وتطوير إحصاءات الجنسين وإدماج قضايا الجنسين في المسار العام لكل الأعمال الإحصائية؛  
(٦) تقرير حول نتائج وتحليل مسح قياس قضايا الجنسين؛  
(٧) تقارير عن ورشات العمل والاجتماعات.

## جيم- المستفيدين والمنافع الأساسية للمشروع

**أبرز المستفيدين هم:**

- (أ) منتجو الإحصاءات (الإدارات الإحصائية الوطنية)؛
- (ب) مستخدمو الإحصاءات (هيئات حكومية وغير حكومية، ومراعز الأبحاث، والأوساط الأكademie، والجهات المانحة،... الخ)؛
- (ج) الجمهور (أي الشعب العراقي)؛
- (د) وسائل الإعلام.

ومن المتوقع أن تتمكن الإدارات الإحصائية الوطنية والمنظمة المركزية للإحصاءات وتكنولوجيا المعلومات من تحسين قدرتها على إنتاج إحصاءات الجنسين بنوعية جيدة تتلاءم مع الحاجات الوطنية والدولية، وتحليلها ونشرها، وتطوير إطار لدمج قضايا الجنسين في المسار العام لجميع الأعمال الإحصائية. سيحضر خمسة موظفون إحصائيون جولة دراسية على مدى عشرة أيام خارج العراق. وستعقد ورشتا عمل يحضرها ٢٥ عراقياً (من مختلف مستخدمي ومنتجي الإحصاءات)، ويتلقون تدريباً في تكوين إحصاءات في مجالات متخصصة، وتحديداً في مجال سوق العمل والإعاقة. وستدرب الإسكتوا أربعة عراقيين على إجراء مسح فياس لقضايا الجنسين. ويؤمن من للمشروع، خلال فترة تنفيذه فقط، فرص عمل يمولها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وذلك عن طريق تعين:

- (أ) موظفين لوحدة إحصاءات الجنسين المنصة حديثاً داخل المنظمة المركزية للإحصاءات وتكنولوجيا المعلومات؛
- (ب) مستشارين محليين للمساعدة في التحضير لأنشطة المشروع وتجهيز نواتجه.

ومن المتوقع أيضاً أن تتيح نواتج المشروع لصانعي القرارات والسياسات من الدوائر الحكومية ومن المنظمات غير الحكومية والجهات المانحة على المستوىين الوطني والدولي، الحصول على الأدوات الضرورية لصياغة السياسات ورصدها وتقييمها، وكذلك تخصيص الأموال على أساس الوضع الحالي للمرأة وللرجل في العراق واحتياجاتها واستخراج الإحصاءات والمؤشرات التي ستجمع خلال تنفيذ المشروع في قاعدة بيانات تتاح للمستخدمين عبر موقع الإنترنت التابع لوحدة إحصاءات الجنسين. وسيعتبر إنشاء قاعدة بيانات لإحصاءات الجنسين وموقع الإنترنت من ضمن أنشطة المشروع، كما سيوفر المشروع لوزارة شؤون المرأة ثلاثة أجهزة كمبيوتر وطابعة موصولة بجميع الأجهزة.

## دال- الشركاء المحتملون في التنفيذ

- ١- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.
- ٢- وزارة التخطيط.
- ٣- المنظمة المركزية للإحصاءات وتكنولوجيا المعلومات.

## تصور أولي ٨ - واؤ

### إنشاء مرصد حضري محلي في بلدية بغداد

المنظمات الأممية المشاركة:	اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (إسكوا)
المجموعة:	٩ - الحكم والمجتمع المدني
موقع البرنامج/المشروع:	بغداد
الوكالات الحكومية:	بلدية بغداد
الميزانية الإجمالية:	وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي
المدة:	٥٠٠٠٠٠ دولار أمريكي
مدير البرنامج/المشروع:	١٨ شهراً
السيد رياض تبوني	
الفريق المختص بسياسات التنمية البشرية	
شعبة التنمية الاجتماعية	
رقم الهاتف:	٠٠٩٦١-١-٩٧٨٤٠٠
البريد الإلكتروني:	<a href="mailto:tappuni@un.org">tappuni@un.org</a>

### ألف- السياق والتحديات

خلال السنوات الستين الماضية، ارتفع عدد سكان مدينة بغداد من حوالي نصف مليون نسمة إلى ما يزيد على خمسة ملايين اليوم. ويتوقع استمرار هذا النمو لأسباب عدّة. فمن المتوقع أن يبلغ معدل نمو سكان العراق ٢,٧ في المائة خلال العقد القادم، وأن تستمر بغداد في اجتذاب العراقيين من المناطق الريفية، ومرانة حضرية أخرى، لكونها المركز الاقتصادي والسياسي للعراق. ولا يتوقع أن تؤدي السياسات الحالية والمستقبلية المؤيدة لإلغاء مركزية السلطة وصنع القرارات واستهلاك الموارد إلى التقليل من جاذبية بغداد بالنسبة إلى العراقيين.

وخلال السنوات الخمس عشرة الأخيرة، كان بناء المساكن في العراق أدنى بكثير من الطلب، إذ كان معدل البناء في التسعينيات دون ٥٠٠٠٠٠ متر مربع من مساحات البناء، مقارنة بأكثر من ١,٥ مليون متر مربع في عامي ١٩٨٩ و ٢٠٠١. وقدرت متاخرات العمل بـ ١,٤ مليون وحدة سكنية على الأقل في العراق<sup>(١)</sup>. وفي الوقت نفسه، أهملت إلى حد كبير صيانة البنى التحتية وتحديثها وتوسيعها. ونتيجة لذلك، ستكون نشاطات بناء المساكن إضافة إلى صيانة وتحديث وتوسيع البنى التحتية في مدينة بغداد ذات أهمية كبرى خلال السنوات القادمة.

(١) يشكل سكان بغداد أكثر من ٢٠ في المائة من سكان العراق.

تعاني مدينة بغداد وسكانها منذ فترة طويلة من عدم وجود تخطيط مدنى حديث كالذى يسود في البلدان المتقدمة. ورغم أن بغداد استفادت من تخطيط وتوزيع موارد أفضل نسبياً من المدن العراقية الأخرى، فإن عمليات التخطيط كانت ذات طابع متقلب وغير قائم على المشاركة. فهذه الخطط، المعروفة بالخطط الرئيسية، كانت أساساً خططاً تقسيم مساحي للأراضي قلما تأخذ بعين الاعتبار الجوانب الاجتماعية والاقتصادية للسكان. وقد تم إعداد عدة خطط حضرية لبغداد، يعود آخرها إلى الثمانينات.

وبلدية بغداد مجهزة بموارد مادية وبشرية أفضل من موارد الكثير من البلدان النامية. إلا أن العقدين الأخيرين منعاً البلدية من تطوير أفضل المعايير الدولية المتعلقة بالتخطيط الحضري ومتابعتها. والأهم من ذلك أن البلدية وجدت صعوبة في الحفاظ على أفضل موظفيها، وفي غياب قنوات اتصال ناشطة مع العالم الخارجي، لم يكن بالإمكان تحسين مهارات الموظفين سواء من خلال تبادل الخبرات أو التدريب الرسمي. واقتصر دور المخططين الحضريين على التخطيط المساحي، لأنه كان محظوراً عليهم إشراك مختلف الأطراف المؤثرة في خطط حضرية أكثر شمولاً. وقد منع ذلك البلدية من اختبار وتطوير وإدخال النهج الشاركية للتخطيط الحضري، والتي تشكل حجر الركن للتخطيط الحضري المعاصر. وكما ورد في تقييم الاحتياجات المشترك بين الأمم المتحدة والبنك الدولي، فإن مهارات التخطيط الحضري العراقية موجودة، ولكنها تققر إلى المؤهلات والخبرة والتوجيه. وفي الوقت نفسه، فإن الموارد المادية المتوفرة للبلدية هي أيضاً بحاجة ماسة إلى التحديث.

لقد كانت نشاطات البلدية تحظى بإعانات مالية كبيرة من الحكومة المركزية، ولكن في غياب ظهُرْج شاملة، اعتمد التخطيط الحضري وتطبيق المشاريع على التواصل غير الرسمي مع الشعب بدلاً من استخدام إجراءات وقنوات اتصال رسمية تضمن مشاركة سكان بغداد. ولا عجب أن المسائل المهمة في التخطيط الحضري الحديث كالبيئة والمساواة بين الجنسين نادراً ما كان يتم التطرق إليها.

وتتجدر الإشارة إلى أن السكان شكلوا منظمات شعبية للفصاحة عن حاجاتهم في آذار / مارس ٢٠٠٣. وقد تحتاج تلك المنظمات الجديدة إلى الدعم للاندماج في عملية التخطيط الحضري.

### الأهداف الإنمائية للألفية

يهدف إنشاء مرصد حضري في بلدية بغداد إلى معالجة مسائل مرتبطة بالهدف الإنمائي رقم ٧ للألفية (ضمان الاستدامة البيئية)، لا سيما الغایتين ٩ و ١١. وستساهم نتائج المشروع مباشرة في إدخال مبادئ التنمية المستدامة في سياسات البلدان وبرامجها وفي وقف خسارة الموارد البيئية (الغاية ٩). وستساهم نتائج المشروع أيضاً في تحقيق تحسن ملحوظ في حياة القاطنين في الأحياء الفقيرة (الغاية ١١).

وسيربط البرنامج أيضاً عمليات التخطيط الحضري في العراق بجدول أعمال مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (المؤهل) ونقاشات ذات الصلة حول أفضل الممارسات في التخطيط الحضري.

### **باء- العرض المقترن**

يهدف المشروع إلى إنشاء قاعدة أو شبكة للموارد قد تتطور إلى مرصد حضري في بلدية بغداد. وستتيح هذه القاعدة للبلدية جمع المعلومات حول مؤشرات حضرية معينة، وإدماج نتائج تحليل المؤشرات في

الدوره التخطيطية والمشاريع التي ستنفذها البلدية. وسينشئ المشروع أيضاً قاعدة تشاركيه لمختلف الأطراف المؤثرة، ألا وهي البلدية وموظفوها، والمنظمات غير الحكومية، ومراسيم الأبحاث الأكاديمية، وطبعاً سكان بغداد. وبالتالي، سيكون تخطيط وتنفيذ المشاريع في البلدية قائماً على أساس تشاركي، ونهج يبدأ من القاعدة، أثبت أنه أفضل النهج في التخطيط الحضري على الصعيد الدولي.

### ١- الأهداف المباشرة

- (أ) تحسين القدرة على جمع المعلومات والإحصاءات، وتطوير وتطبيق المؤشرات الحضرية؛
- (ب) تحسين القدرة على تحليل المعلومات والإحصاءات - المؤشرات الحضرية؛
- (ج) تحسين التخطيط والتطوير لسياسات ومشاريع حضرية من خلال إدخال معلومات ناتجة عن تحليل المؤشرات الحضرية؛
- (د) جعل المعلومات والإحصاءات - المؤشرات الحضرية - علنية لتعزيز المشاركة المدنية وصنع القرارات الشامل القائم على المشاركة.

### ٢- النشاطات

- (أ) تجهيز بلدية بغداد
  - (١) تجهيزات وبرمجيات تكنولوجيا المعلومات مثل: برمجيات نظام المعلومات الجغرافية؛
  - (٢) منشورات وموارد عن التخطيط الحضري: كتيبات، دراسات حالات، أفضل الممارسات وما إلى ذلك.
- (ب) استشارات
  - (١) تصميم وإصلاح عمليات تخطيط البلدية لإدماج تحليل المؤشرات الحضرية؛
  - (٢) دعم البلدية لجمع المعلومات والإحصاءات الضرورية للمؤشرات الحضرية؛
  - (٣) دعم البلدية في تحليل وتفسير البيانات والمؤشرات الحضرية؛
  - (٤) دعم البلدية في تطبيق إصلاحات عمليات التخطيط الحضري وتطبيق المشاريع لإدماج تحليل المؤشرات الحضرية.

### (ج) حلقات عمل تدريبية حول ما يلي

- (١) اختيار وتصميم مؤشرات حضرية قائمة على نهج تشاركيه؛

(٢) جمع معلومات وإحصاءات عن المؤشرات الحضرية (كالدراسات الاستقصائية مثلًا)؛

(٣) معالجة وتحليل البيانات والمؤشرات الحضرية؛

(٤) نهج ومنافع إدماج المؤشرات الحضرية التي تم تحليلها في عملية التخطيط الحضري وتطبيق المشروع؛

(٥) ظهور تشاركية وشاملة للتخطيط الحضري.

(د) اجتماعات الخبراء

(١) اختيار المجموعة الأولى من المؤشرات الحضرية؛

(٢) تحليل تقييمي للمؤشرات الحضرية؛

(٣) تقييم الخطط الحضرية.

(ه) موقع إلكتروني

(١) نشر البيانات والإحصاءات التي تم جمعها وتحليلها لتكون في متاحف مختلف الأطراف المؤثرة؛

(٢) نشر الخطط الحضرية وإتاحة المجال للتعليقات.

جيم - المستفيدين

١ - المستفيدين بشكل مباشر

(أ) موظفو بلدية بغداد؛

(ب) نقابات المهندسين؛

(ج) مؤسسات البحث الجامعية؛

(د) المنظمات غير الحكومية، المنظمات الأهلية، صانعوا القرارات؛

(هـ) سكان بغداد.

٢ - المستفيدين بشكل غير مباشر

تتمتع بلدية بغداد ببنية متكاملة فريدة، إذ تطال سلطتها موارد عدّة تشمل المياه والمجارير والمساحات العامة إلخ... غير أن المراكز الحضرية العراقية الأخرى لا تحظى بهذه السلطات التي لا تزال في أيدي مختلف وزارات الحكومة المركزية. ومع أن الحكومة العراقية تعمل على إلغاء المركزية في مجال صنع القرارات، مما سيؤدي إلى نقل الموارد والسلطات إلى المجتمعات الحضرية، فإن ذلك سيتطلب تغييرات قانونية وإدارية عدّة قد تستغرق بعض الوقت. وبما أن بلدية بغداد لا تحتاج إلى انتظار معظم تلك

الإصلاحات، يمكنها الاستفادة مباشرةً من توفر المؤشرات الحضرية لخطيبتها الحضري. وتحظى بلدية بغداد أيضاً بالخبرة في توقيع عقود خدمات مع القطاع الخاص، وتتمتع بإمكانية تطوير عدة شراكات مهمة بين القطاعين العام والخاص. ومع تجسّد جهود إلغاء المركزية، تستطيع مدن وبلدات أخرى الاستفادة من تجربة بغداد، سواءً من خلال جمع وتحليل المؤشرات الحضرية، أو من خلال استخدام المعلومات في عمليات وُهج خطيبتها الحضري.

#### دالـ الشركاء المحتملون في عملية التطبيق

- ١ بلدية بغداد.
- ٢ مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل).
- ٣ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في العراق.
- ٤ وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي.
- ٥ وزارة البلديات والأشغال العامة.
- ٦ وزارة الإعمار والإسكان.
- ٧ الجامعات ومؤسسات البحث.

## تاسعاً- الحد من الفقر وتحقيق التنمية البشرية

### تصور أولي ٩-ألف

#### مشروع المجتمع الذكي تكنولوجيا في العراق

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (إسكوا)	منظمات الأمم المتحدة المشاركة:
١٠ - الحد من الفقر والتنمية البشرية	المجموعة:
العراق	مكان البرنامج/المشروع:
وزارة البلديات والأشغال العامة	الوكالات الحكومية:
٨١١ ٧٥٣ ٣ دولاراً أمريكياً	الميزانية الإجمالية:
١٨ شهراً	المدة:
السيد عمر بزري هاتف: ٠٠٩٦١-٩٧٨٥٠٦ <a href="mailto:bizri@un.org">البريد الإلكتروني:</a>	مدير البرنامج/المشروع:

### ألف- السياق والتحديات

تعاني الجماعات الريفية المفترقة في العراق من ضائقه شديدة بسبب انهيار الخدمات العامة وانخفاض الدعم المباشر من الحكومة المركزية. وقد أحدثت النزاعات التي اندلعت مؤخراً وحالة الفوضى السائدة آثاراً مدمرة على البنية الأساسية والمرافق العامة وإمدادات المياه والكهرباء وخدمات الدعم الزراعي في الكثير من الأحيان، أو تقلصها إلى حد كبير. ونتيجة لذلك يعم الفقر والبطالة مناطق كثيرة من البلد.

إلا أن التعاون الموجه لإنشاء الجماعات الريفية الفقيرة في العراق وإعادة إحياء إنشاء المؤسسات وخلق فرص العمل، يمكن تسهيله عن طريق مجموعة متكاملة من مدخلات التكنولوجيا الحديثة. وفي هذا السياق، تتخذ الأمم المتحدة ومنظمات دولية أخرى، حالياً، عدداً من المبادرات الهادفة إلى إعادة بناء العراق.

ويرمي مشروع المجتمع الذكي تكنولوجيا إلى تخفيف حدة الظروف العصيبة التي تعيش وتعمل تحت وطأتها شريحة واسعة من سكان الريف العراقي، عقب فترة طويلة من شح الاستثمار العام أو انعدامه، وعدم ملاءمة السياسات الإنمائية المحلية، وضعف أنشطة إنشاء المؤسسات وخلق فرص العمل.

## باء- العرض المقترن

يسهدف مشروع المجتمع الذكي تكنولوجياً في العراق اكتساب مجموعة متكاملة من مدخلات التكنولوجيا الحديثة ونشرها، مع إيلاء اعتبار خاص للظروف الاقتصادية والاجتماعية والبيئية المحلية. والهدف الرئيسي للمشروع هو بناء القدرات المحلية والوطنية لخلق فرص العمل والحد من الفقر في العراق، بالاستعانة بمدخلات التكنولوجيا الحديثة.

ويشرف مشروع المجتمع الذكي تكنولوجياً خصوصاً على تزويد مجتمعات مختارة تعاني من التهميش والفقر، بمدخلات التكنولوجيا الحديثة المتكاملة، مما يضمن لها:

- (أ) بناء القدرات لإنشاء المؤسسات وخلق فرص العمل والحد من الفقر؛
- (ب) تحديد أفضل الممارسات وتنشيتها؛
- (ج) نشر هذه الممارسات على نطاق واسع في موقع آخر تتحاجها.

ويستهدف المشروع فقط تلك التكنولوجيات الحديثة المختبرة، أو المعروفة بملاءمتها للظروف الاجتماعية والاقتصادية، والقادرة على تعزيز العمالة وبناء المؤسسات وتحسينها، والتي تعتمد على الموارد الطبيعية. وبهذه الصفة، يزود المشروع المجتمع المحلي بأداة ذكية لتكييف مدخلات لتكنولوجيا جديدة، لخلق فرص العمل والحد من الفقر.

تشمل التكنولوجيات المستهدفة، على سبيل المثال، تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، التي ستستعمل لتأمين الدعم لمشاريع التدريب المهني القائمة والمستقبلية، وإنشاء الشبكات بين المؤسسات والنفاذ إلى الأسواق، بالإضافة إلى إدخال خدمات إلكترونية مختارة. وتشمل أيضاً تكنولوجيات المرافق الحديثة، مثل معالجة المياه، ومعالجة النفايات وغيرها، التي يجب أن تجهز بها تلك المرافق، فهي تعزز ملاءمتها للبيئة، وتؤمن تنمية ريفية فعالة ومستدامة. كما يشجع هذا المشروع استخدام تكنولوجيات جديدة مختارة، ترتكز قدر الإمكان، على المواد الأولية المتوفرة والتقنيات التقليدية، وذلك بغية زيادة مواصفة مواد البناء مع الظروف المناخية، وتعزيز إنشاء المؤسسات الصغيرة واقتصاد وفورات الحجم.

وستكون الاستدامة من الاعتبارات الأساسية خلال مراحل التصميم والتخطيط والتنفيذ. والشراكات مع السلطات الحكومية المركزية والسلطات المحلية، بما فيها السلطات البلدية والمنظمات غير الحكومية الناشطة على مستوى المجتمعات المحلية وتعاونيات المزارعين ووكلات الأمم المتحدة، ستتصمم بطريقة تضمن الاستدامة. وهكذا يكون التركيز على نواحي المبادرة والاعتبارات المتعلقة بربحية مرافق التصنيع الزراعي، بالإضافة إلى مدخلات التكنولوجيا الأخرى. وستحظى الاستدامة بمزيد من التركيز في الترتيبات المصممة لنقل المرافق في نهاية المشروع. وستتصمم هذه الترتيبات بحيث تشدد على التزام المجتمع، واعتبارات الربح والمبادرة، مع الإبقاء في الوقت ذاته على نواحي الخدمات العامة من عناصر المشروع المعنية تحديداً بالتدريب والنفاذ إلى التكنولوجيا الحديثة وإنشاء الشركات وخلق فرص العمل.

وفي إطار هدف استدامة النتائج، مع إيلاء اعتبار خاص لإنشاء المؤسسات، ستنشأ صلات لتعزيز المؤسسات الصغيرة وخطط الدعم، مع الجامعات والمؤسسات الفنية المحلية. وستتثمر الخبرات في

فروع الجامعات والمعاهد الفنية لتفادي المشاكل وتقديم المساعدة الفنية، وكذلك في الاختبارات المتخصصة والعمل التطويري، ولا سيما اختبار المواد وتقييم نوعية المنتجات والمواد الأولية على سبيل المثال. وتلعب هذه الشراكات دوراً أساسياً في نشر التكنولوجيات الحديثة والممارسات الفضلى.

وبعد الانتهاء من أنشطة تحديد المهام والتقييم، وبعد التوصل إلى ظروف تشغيل ثابتة ومستقرة، تسلم مرافق مشروع المجتمع الذكي تكنولوجياً في العراق إلى شراكة قائمة تضم ممثلي المجتمعات المحلية.

## ١- الأهداف المباشرة

(أ) إنشاء ثلاثة مرافق ذكية ريفية تعمل في ثلاث مناطق ريفية مختارة في العراق؛

(ب) تأمين مدخلات قائمة على التكنولوجيا الحديثة في:

(١) خدمات الصناعات الغذائية-الزراعية؛

(٢) معالجة المياه وتحليتها؛

(٣) معالجة النفايات؛

(٤) مواد جديدة للبناء.

(ج) تأمين العتاديات والبرامج والمعرفة لتنفيذ الأنشطة التالية في المناطق المختارة، بما يتماشى مع إمكانيات الموارد الطبيعية، والشروط المحيطة، وحاجات المجتمعات المحلية:

(١) التدريب المهني وتطبيقات التعليم والصحة العامة، والتحضير لإدخال الأنشطة المجدية في مجالى الحكومة الإلكترونية والتجارة الإلكترونية، والإشراك التدريجي للمجتمع المحلي فيها؛

(٢) خدمات دعم المؤسسات.

(د) صياغة طرائق لتوسيع الخبرة المكتسبة في التصميم والتخطيط والتنفيذ إلى مناطق أخرى، وبذلك ضمان فوائد أكبر وتوفير وسائل لاختبارات لاحقة وتكيف مدخلات التكنولوجيا الحديثة.

## ٢- النواتج

(أ) الانتهاء من المسح؛ والتصميم المفصل؛ وخطط التنفيذ، والمواد الفنية والتقنية لتحديد الحاجات، والمسائل والتدابير اللازمة لإنشاء عناصر محددة من المرافق الذكية الريفية للمجتمعات المحلية في ثلاث مناطق ريفية في العراق. وستقدم ضمن هذا الناتج المساهمات لإنشاء شركات صغيرة مربحة وقابلة للاستدامة (الأنشطة المنزلية) في قطاع تصنيع الأغذية والمجالات التابعة، مثل التغليف والتسويق والتوزيع؛

- (ب) إنشاء مرفق المجتمع الذكي تكنولوجياً والريادي (في التون قبرى)، وتجهيزه وتثبيته مع تحديد معايير التشغيل والأداء؛
- (ج) إنشاء مرفقين إضافيين وتجهيزهما وتثبيتها مع تحديد معايير التشغيل والأداء؛
- (د) تصميم برنامج نشر التكنولوجيا وإطلاقه.

### ٣- الأنشطة

- ١-١ اختيار موقع للمشروع الريادي، بالاتفاق مع الوزارات المختصة، والوكالات الشريكة التابعة للأمم المتحدة والشركاء في التنفيذ من المنظمات غير الحكومية، على أساس توزيع الجماعات الضعيفة في الأرياف والمدن وقربها من المواد الأولية، وإمكانية نفاذها إلى الأسواق.
- ٢-١ إجراء مسح ودراسة لتقدير الحاجات في كل موقع.
- ٣-١ إصدار وثيقة مفصلة بالتصميم والتخطيط.
- ٤-١ إجراء دراسة مفصلة لهندسة كل موقع، ووضع خطة عمل، ودراسة جدوى تتضمن العناصر التالية:
- تحديد الأنشطة والعمليات المنزلية المجدية فنيا في تصنيع الأغذية، وكذلك إمدادات المواد الأولية وأسواق الاستهلاك؛
  - تحليل منفعة كل نشاط أو عملية بالنسبة إلى الكلفة لتحديد إمكانية استمرارها اقتصاديا.
- ٥-١ عقد اجتماع لمجموعة خبراء لمناقشة التقدم، واستعراض الأهداف التي تحقق، ودراسة طرائق التنفيذ، ووضع خطط موجزة للأنشطة المستقبلية.
- ٦-١ إقامة شراكات مع وكالات أخرى تابعة للأمم المتحدة والحفاظ عليها.
- ٦-٢ إنشاء مرفق المجتمع الذكي تكنولوجياً والريادي يعمل في التون قبرى.
- ٦-٣ إجراء عمليات شراء دولية للأدوات والتجهيزات والمواد التي لا يمكن صنعها أو شراؤها محلياً.
- ٦-٤ توزيع الأدوات والمعدات والمواد.
- ٦-٥ المساعدة على تجهيز أو إعادة تأهيل عملية الإنتاج.

- ٦-٢ تدريب المدربين على استعمال المرافق الريادية والمعدات المتصلة بها، بالإضافة إلى مهارات تكنولوجية أخرى.
- ٧-٢ تأمين التدريب الفني والإداري الملائم (في مجال الإنتاج ومراقبة النوعية) للمدربين العراقيين بالاستعانة ببرامج التدريب لمنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية ومنظمة العمل الدولية على الترتيب.
- ٨-٢ تأمين العتاديات والبرامج والمعرفة لخطط إنشاء المؤسسات وخلق فرص العمل، بالتلازم مع تدابير تعزيز الأداء ذات الصلة.
- ٩-٢ تقييم الأعمال المحققة، مع تأمين أساس ملائم لتفويض وتسليم العمليات للسلطات المحلية المضيفة، واستخلاص العبر لتصميم مشاريع المرافق الذكية والريادية للمجتمعات المحلية في المستقبل ووضع خطط تفصيلية لها. وبالتحديد مراقبة استعمال المعدات وعمليات التصنيع، ومراقبة النوعية والوعي بالنظافة الصحية.
- ١٠-٢ تسليم عملية تشغيل مرافق مشروع المجتمع الذكي تكنولوجياً للسلطات المحلية المضيفة.
- ١-٣ تجهيز وتقويض وثبتت مرافقين إضافيين من المرافق الذكية للمجتمعات المحلية في منطقتين ريفيتين فقيرتين من العراق.
- ٢-٣ إجراء عملية شراء على الصعيد الدولي للأدوات والمعدات والمواد التي لا يمكن صنعها أو شراؤها محلياً.
- ٣-٣ توزيع الأدوات والمعدات والمواد.
- ٤-٣ المساعدة في تجهيز أو إعادة تأهيل عملية الإنتاج.
- ٥-٣ تدريب المدربين للمرافق الإضافية في مشروع المجتمع الذكي تكنولوجياً على استعمال مرافق التصنيع والخدمات.
- ٦-٣ تأمين التدريب الفني الملائم (في مجال الإنتاج ومراقبة النوعية) للمدربين العراقيين بالاستعانة ببرامج التدريب لمنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية ومنظمة العمل الدولية على الترتيب.
- ٧-٣ تأمين العتاديات والبرامج والدراسة لإنشاء المؤسسات وخلق فرص العمل بالتلازم مع تدابير تعزيز الأداء ذات الصلة.
- ٨-٣ تقييم الأداء بغية إنتاج معايير للأداء والتشغيل.

- ٩-٣ تسلیم تشغیل مرفقی مشروع المجتمع الذکی تکنولوجیا للسلطات المحلية المضيفة.
- ١-٤ إجراء مشاورات لإقامة المزيد من مشاريع مجتمعات ذكية تكنولوجيا في مناطق أخرى من العراق.
- ٢-٤ تصميم وإطلاق برنامج لنشر التكنولوجيا في موقع آخر.
- ٣-٤ توسيع عناصر المشروع ليشمل مجالات عمل، منها مثلاً، زراعة النباتات النسيجية، واختبار مواد بناء جديدة، والخدمات الإلكترونية، والتدريب المهني، مع إيلاء الاعتبار اللازم لتصميم الأساليب القانونية والمالية والإدارية.
- ٤-٤ تجهيز التصاميم والتصنيع المحلي للأدوات والمعدات الملائمة لدعم أنشطة المشروع.
- ٥-٤ تنظيم ورشتي عمل تدريبيتين لصانعي القرارات والسلطات المحلية والمركزية المنتظرة، والمنظمات غير الحكومية والمؤسسات، لنشر الخبرات المكتسبة والدروس المستفادة وتحديد أفضل الأساليب لنشر التكنولوجيا والإدارة.
- ٦-٤ تحضير وتوزيع مواد (كتيبات وتقارير، الخ) لتوثيق الدراية التكنولوجية، وأفضل الممارسات لإدارة المؤسسات، واستراتيجية التسويق المستخدمة لتحقيق مشروع المجتمع الذكي تكنولوجيا في العراق.

#### جيـم - المستـفيـدون

يستهدف المشروع على وجه الخصوص، المجتمعات الشديدة الفقر في العراق، مع التركيز على الجماعات المحرومة. إلا أن المجتمع بأسره سيستفيد من مجموعة الخدمات والخطط والأنشطة المطبقة في إطار مشروع المجتمع الذكي تكنولوجيا.

وسيسهل المشروع، من خلال تأمين التكنولوجيات الحديثة والدرایة المرتبطة بها، ومجموعة الخدمات المبنية على التكنولوجيا، استفادة أفراد المجتمع من خلق فرص العمل والمؤسسات المربحية. وسيتمكن الموظفون والعمال ورواد المشاريع ومؤسسات المجتمع المدني والسلطات المحلية في المناطق المتنفسة من الاستفادة من الاطلاع على التكنولوجيا الحديثة ومجموعة الممارسات النموذجية والنفذ إليها.

وهكذا يجني المجتمع بأسره في الأماكن المختارة فائدة غير مباشرة من المشروع. ومن المستفيدين غير المباشرين مثل الأفراد المعنيون بتسليم المواد الأولية والتعليق وخدمات أخرى متعلقة بالمرافق المساعدة، بالإضافة إلى المستفيدين من البيع بالجملة والتجزئة للسلع المكتملة الصنع. ومن المستفيدين مباشرة من مشروع المجتمع الذكي تكنولوجيا المدربون المتدربون، والشباب ومنتجي مشتقات الحليب وأسرهم.

ويمكن أن تستفيد المرأة والرجل معاً من تأمين التكنولوجيات والخدمات المحسنة المذكورة آنفاً. إلا أن عناصر عديدة من المشروع تستهدف المرأة والشباب خصوصاً. وبذلك تكون المرأة المنتجة للسلع

الزراعية أو العمل اليدوي مستفيدة مباشرة من الخدمات التدريبية والمهنية والترويجية. كما إن المرأة مستفيدة أساسية من مرفق التصنيع الغذائي الزراعي كمتدربة أو عاملة في هذه المرافق.

#### دال- الشركاء المحتملون في التنفيذ

- ١ وزارة البلديات والأشغال العامة.
- ٢ وزارة الصناعة والمعادن.
- ٣ وزارة العلوم والتكنولوجيا.
- ٤ وزارة الزراعة.
- ٥ البلديات المحلية في الأماكن المختارة:

- (أ) التون قبرى في كركوك مقاطعة شمالي العراق؛
- (ب) سيد ديخيل في ذي قار مقاطعة جنوبى العراق؛
- (ج) بدرى في واسط مقاطعة في وسط العراق.

- ٦ الوكالات التابعة للأمم المتحدة:

- (أ) برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية؛
- (ب) منظمة العمل الدولية؛
- (ج) منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية.

- ٧ المجتمع المحلي الذي يشمل المنظمات غير الحكومية والمؤسسات الخاصة والتعاونيات والجامعات، وغيرها.

## تصور أولي ٩ - باء

### حاضنات الأعمال العراقية لإنشاء المؤسسات الصغيرة في قطاعات الحاجات الأساسية وخلق فرص العمل

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (إسكوا)، منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو)، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

١٠ - الحد من الفقر والتنمية البشرية

بغداد والبصرة والموصل وكركوك والنجف والكوفة

٤٨٥ ٢٤٨ ١٦ دولاراً أمريكياً

سنوات

موقع البرنامج/المشروع:

الميزانية الإجمالية:

المدة:

مدير البرنامج/المشروع:

السيد محمد مرادي  
رقم الهاتف: ٠٠٩٦١-١-٩٧٨٥٣٨  
البريد الإلكتروني: [mrayati@un.org](mailto:mrayati@un.org)

## مقدمة

وفقاً للجمعية الأمريكية الوطنية لحاضنات الأعمال، هناك في العالم اليوم أكثر من ٤٠٠٠ حاضنة<sup>(١)</sup>. وهي آلية أثبتت فعاليتها في إنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وفي خلق فرص العمل وفقاً للمديرية العامة للشركات-المفوضية الأوروبية<sup>(٢)</sup>. وهذه الآلية ترفع مستوى نجاح الشركات الناشئة من حوالي ٤٠ في المائة إلى ٨٥ في المائة، كما رسمت ممارسة من أفضل الممارسات<sup>(٣)</sup>. وهي وسيلة ناجحة لتعزيز حس المبادرة والشراكة بين القطاعين الخاص والعام. وقد أظهرت الخبرة الصينية أنها وسيلة ناجحة وفعالة لإعادة استخدام مبني القطاع العام التي كانت تستعمل للمصانع التي أفلتت. ويتجاوز عدد الحاضنات، من مختلف الأنواع، ٥٠٠ حاضنة في الصين، وهي الثانية بعد الولايات المتحدة الأمريكية<sup>(٤)</sup>. والمهم أيضاً أنها طريقة خاضعة للمراقبة والتحكم في استعمال أموال التنمية البشرية والحد من الفقر. وفي المنطقة العربية، تضم تونس ٢١ حاضنة، ١١ منها أنشئت هذا العام<sup>(٥)</sup>.

(١) [www.nbia.org](http://www.nbia.org) , [www.ukbi.uk](http://www.ukbi.uk)

(٢) "المقارنة القياسية لحاضنات الأعمال"، المفوضية الأوروبية، المديرية العامة للشركات، شباط/فبراير ٢٠٠٢.

(٣) اندر داف، "أفضل الممارسات في إدارة الحاضنات"، AUSTEP، الشراكة الاستراتيجية PTY LTD، شمالي استراليا.

(٤) "الحاضنات في الصين وتنمية القطاع الخاص"، فيبني لينغ ما، المنتدى العالمي حول حاضنات الأعمال، نيو دلهي، ٢٠٠٤.

(٥) "البحث العلمي والتجدد التكنولوجي في تونس" الجمهورية التونسية، وزارة التعليم العالي والبحث العلمي والتكنولوجي، تموز/يوليو ٢٠٠٤.

## ألف- وصف المشروع

الإنشاء السريع والمراقب للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، باستخدام طريقة أثبتت أنها من أفضل الممارسات، وهي حاضنات الأعمال. وستتمثل الخطوة الأولى في إنشاء عدد من الحاضنات في ست مدن عراقية، تستضيف كل حاضنة ٥٠ شركة، ويكون اختيار مجالات عمل هذه الشركات وفقاً لأولويات الوضع الحالي، بحيث تكون عاملة في مجالات الصحة، والصناعة الزراعية، والمياه، وخدمات الصيانة، والبيئة، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والتدريب والتنمية البشرية.

وهذه الآلية هي طريقة سريعة ومثبتة ومراقبة وفعالة للمساعدة في حل المشاكل الملحة التالية: إنعاش القطاع الخاص، وتعزيز حس المبادرة، وخلق فرص عمل لخريجي الجامعات وللعلماء العاطلين عن العمل في وزارة التعليم العالي والعلوم والتكنولوجيا. كما تؤمن في الوقت ذاته منتجات وخدمات مطلوبة بكثرة حالياً.

## باء- الهدف الإنمائي والأهداف الأساسية المباشرة

الهدف هو تنمية الموارد البشرية العراقية في المجالات ذات الأولوية، عن طريق اكتساب مهارات المبادرة العملية وبناء القدرات من خلال إنشاء السريع للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة وخلق فرص العمل في هذه المجالات.

والأهداف المباشرة هي: إنعاش القطاع الخاص في المجالات ذات الأولوية وفقاً لمتطلبات الوضع القائم وإنشاء الفعال والمستدام للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في هذه القطاعات؛ والعمل الفوري والمستدام على إيجاد فرص العمل، وخصوصاً لخريجي الجامعات والعلماء العاطلين عن العمل؛ وبناء القدرات في الشركات بين القطاعين العام والخاص (القطاع الخاص، والجامعات، والوزارات والقطاع الخاص الدولي) باستخدام إحدى أفضل الممارسات التي أثبتت فعاليتها، وهي حاضنات الأعمال؛ وأخيراً تدريب الموارد البشرية العراقية على مهارات المبادرة، وتحفيظ الأعمال وإدارة الشركات بطريقة حديثة.

## جيم- نواتج المشروع والأنشطة الأساسية

تتمثل نواتج المشروع في ما يلي: (١) احتضان ١٥٠٠ شركة، في العام الأول ٢٠٠٥ والعدد نفسه في العامين التاليين. ثم القيام، بانتظام بإنشاء حوالي ٧٥٠ شركة سنوياً في المجالات الأساسية؛ (٢) استحداث ٩٠٠ فرصة عمل خلال فترة إطلاق المشروع: توليد ٣٠٠ فرصة عمل في كل من مراحل المشروع الثلاث. وبالتالي، القيام، بانتظام، بإيجاد ٤٥٠٠ فرصة عمل جديدة سنوياً، والتکاثر الذي تنسم به فرص العمل المستحدثة، ستؤدي إلى زيادة كبيرة في العدد؛ (٣) إنشاء صندوق متعدد ومستدام لإنشاء مؤسسات صغيرة ومتوسطة؛ (٤) تأمين منتجات وخدمات في قطاعات أساسية لإعادة الإعمار منها: الصحة، والصناعة الزراعية، وإدارة المياه، والبيئة، وخدمات الصيانة، والتدريب، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والخدمات التابعة؛ (٥) إنشاء شبكة شراكات خاصة على الصعيد الوطني بهدف إنشاء المستدام للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

والأنشطة الأساسية التي يشملها المشروع هي: إنشاء وحدة عراقية لإدارة المشروع، وتدريب موظفين لإدارة الحاضنات (خارج العراق)، ووضع مدونة إدارية وتشريعية للحاضنات، وتنظيم اجتماعين لإطلاق المشروع في بيروت تحضيرًا لها الأطراف المعنية، والتعاقد مع شركات لتحضير المبني اللازم، وإعادة استخدام مبني بعض مصانع القطاع العام التي توقفت عن العمل، وتجهيز المبني بالمعدات والأثاث، وإنشاء الشراكات بالتعاقد، واختيار المستأجرين وتدريبهم، وإطلاق عملية الاحتضان، والرصد ووضع التقارير وأخيراً إخراج المستأجرين.

## دال- نهج المشروع

### ١- المشاكل التي تستلزم معالجة

إنشاء حاضنات الأعمال وإنجاحها أسهل بكثير من إنشاء حاضنات التكنولوجيا وإنجاحها. فحاضنة الأعمال هي آلية راسخة للمساعدة في مراقبة الإدارة المالية لعملية إنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة. وتتمثل الخطوة الأولى في إنشاء عشر حاضنات في ست مدن عراقية، تليها مرحلتان مماثلتان. وتستضيف كل حاضنة ٥٠ شركة، تعمل في المجالات ذات الأولوية التي يفرضها الوضع الراهن، ولا سيما في القطاعات الأساسية.

وفي العراق، يمكن للمهارات الكامنة في مجال المبادرة، وللقوى العاملة المدربة، ولقاعدة تعليمية واسعة، ولعلماء عاطلين عن العمل، أن يساهموا في إنشاع القطاع الخاص وخلق فرص عمل. ويستلزم التهافت على المنتجات والخدمات التي تلبى الحاجات الأساسية اتخاذ تدابير ناشطة للتخلص من هذه المشاكل المنهجية الأساسية:

- (أ) رداعة خدمات الإرشاد التقني، في الإدارة والتسويق والدعم الفني للأعمال الصغيرة؛
- (ب) صعوبة الحصول على قروض لتمويل الصناعة الخاصة، وعدم كفايتها؛
- (ج) ضعف الروابط بين الجامعات والقطاع الصناعي الخاص؛
- (د) عدم توفر عقارات صناعية أو أماكن عمل للايجار، وارتفاع كلفة بناء أو تملك أماكن شاغرة؛
- (ه) التأخير في منح الأذون والترخيص؛
- (و) عدم توفر معلومات عن الأبنية والشركات الموجودة، وعن فرص التجارة والتسويق؛
- (ز) عدم كافية معايير وإدارة النوعية؛
- (ح) الافتقار إلى الكهرباء والإنترنت والهاتف والبني الأساسية الأخرى.

وبغية مساعدة الأعمال الصغيرة على تجاوز العوائق المذكورة آنفًا، يلزم إيجاد أشكال مبتكرة من الدعم. وفي هذا السياق، تؤمن حاضنة الأعمال مكاناً بسعر مقبول، وتسهيلات مكاتبية مشتركة، واستشارة وتدريب، كما تتيح الحصول على الخدمات الفنية والمالية. وهذه التسهيلات والمساعدة المركزية ستندرج لخمسين شركة ناشئة مختارة، لفترات قصيرة (عام أو عامين) تعمل داخل مبني الحاضنة، وكذلك لمشاريع أخرى خارج الحاضنة. وسيحدد المزيج الملائم من خدمات الدعم والأماكن للايجار على أساس أنه ينبغي لهذه الأعمال أن تلبى الحاجات الأساسية في الوضع الراهن التي تفرضها ظروف ما بعد النزاع.

وتثبت الخبرات في مختلف أنحاء العالم أن هذه الرعاية تقلص الكلفة وتقصر الوقت اللازم لتأسيس عمل، وتعزز فرص نجاحه، وتؤدي إلى إنشاء عدد كبير من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وخلق فرص عمل، وذلك في حال أنشئت تدريجياً شبكة لحاضنات الأعمال.

## ٢- الغايات

تنفذ وزارة الصناعة مشروع حاضنات الأعمال، وفيما يلي الغايات العامة لهذا المشروع:

- (أ) رعاية الأعمال الصغيرة والمتصلة بتلبية الحاجات الأساسية، ومساعدتها على الانطلاق والنمو بسرعة؛
- (ب) تأمين الاستشارة لرواد المشاريع في مجالات الإدارة والتسويق والمحاسبة، وتزويدهم بالمعلومات القانونية والفنية والتجارية، سواء أكانوا من زبائن الحاضنة (مع أماكن عمل بأسعار مقبولة)، أم من العاملين في أماكن خاصة بهم؛
- (ج) تأمين رأس مال يتكون من أسهم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وكذلك من الصندوق المتجدد؛
- (د) المساعدة على تطوير منتجات وخدمات جديدة أساسية؛
- (هـ) توفير العمالة الذاتية ودفع عجلة النمو الاقتصادي.

والغايات الخاصة بالحاضنة هي:

- (أ) خلق فرص عمل، ولا سيما لخريجي الجامعات ومعاهد المهنية والعلماء العاطلين عن العمل؛
- (ب) إنشاء مؤسسات صغيرة تتمتع بنسبة عالية من النجاح؛
- (ج) إعادة استخدام الفعال لمباني القطاع العام التي كانت تستعمل لمصانع توقفت عن العمل، وفقا للنموذج الصيني حيث أنشأت وزارة الصناعة الحاضنات؛
- (د) إدخال سلع وخدمات مبتكرة ومطلوبة، وتحديداً في مجالات الصيدلة والطب والزراعة والمياه وإدارة النوعية والبيئة؛
- (هـ) إقامة صلة فيما بين الأعمال الصغيرة والشركات المتوسطة والكبيرة، وتحديداً الشركات التي تطبق مشاريع المجموعات الإحدى عشرة عبر التعاقد الفرعي وترتيبات أخرى؛

(و) العمل كصلة وصل بين النظام التعليمي العراقي والقطاع الإنتاجي (شراكات في القطاع الخاص وشراكات مختلطة بين القطاعين العام والخاص).

وبوجه عام، عندما تؤسس الحاضنة وتدار بشكل ملائم، فهي تساعده تدريجياً في الأجلين المتوسط والطويل، في التأثير على السياسات والتشريعات والذهنيات المحلية، بحيث تتيح انتقالها إلى نظام أكثر تنافسية، تعمل في ظله الوكالات الحكومية ورواد المشاريع من القطاع الخاص والأوساط الجامعية والبحثية والاستشارية المهنية المعنية على أساس الشراكة.

ويتمثل برنامج حاضنات الأعمال في إنشاء ٣٠ حاضنة على مدى ثلاثة أعوام، وهي المرحلة الأولى في إطار المؤسسات الشامل، مما يؤمن البنى الأساسية الفنية لتنمية المؤسسات الخاصة.

#### هاء- تنفيذ المشروع

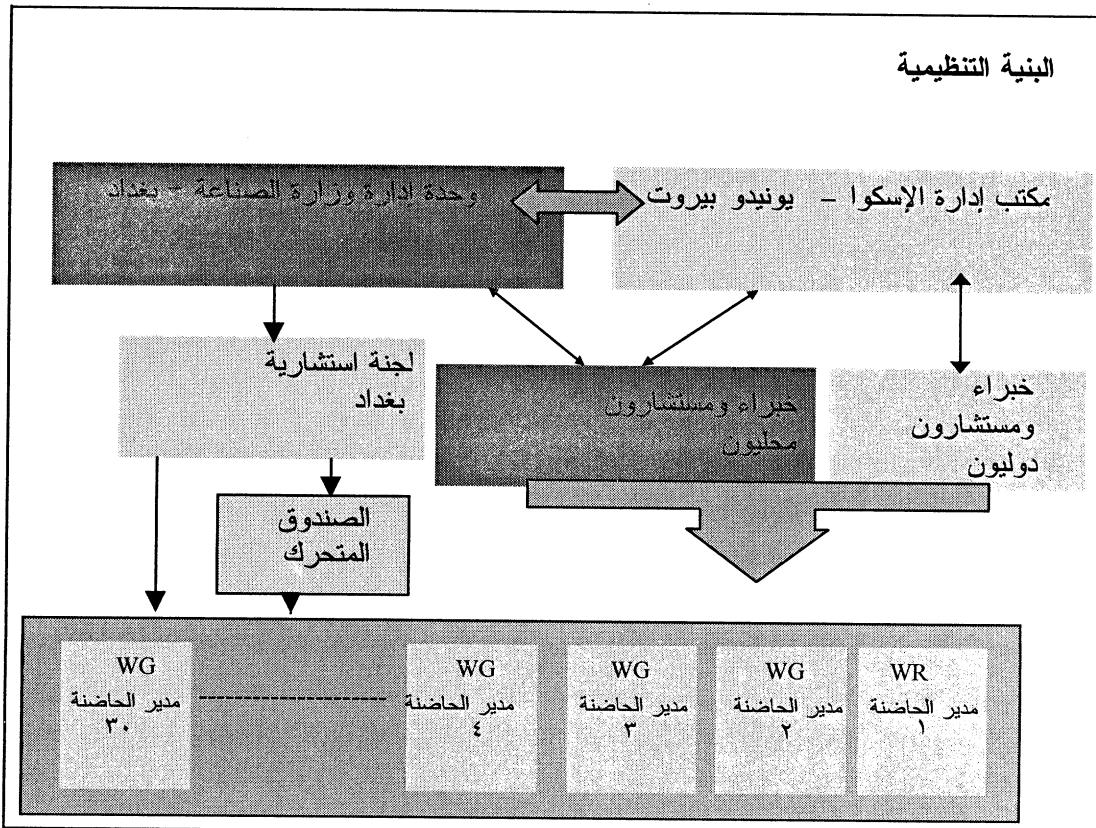
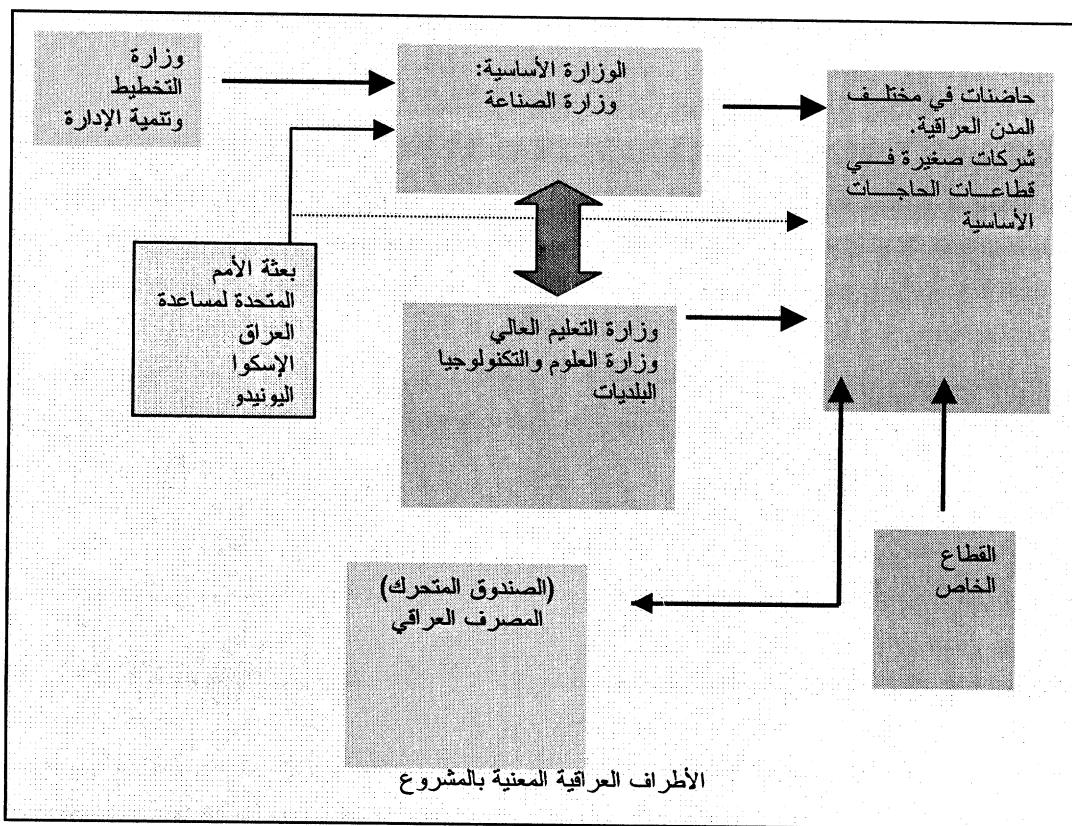
يستغرق تخطيط مشروع حاضنات الأعمال وتنفيذها (٣٠ حاضنة) فترة تناهز ثلاثة أعوام.

ويطبق المشروع على ثلاث مراحل متداخلة. تتمثل المرحلة الأولى في تحضير المشروع، ووضع هيكله التنظيمي، وإطلاق الحاضنات العشر الأولى؛ وتتمثل المرحلة الثانية في استمرار دعم للحاضنات العشر الأولى وإطلاق عشر حاضنات أخرى، وتدعم الرصد والعلاقات الوطنية/الدولية، وسيكون من الضروري إنشاء خدمات فنية وتسهيلات جديدة لاستخدام أفضل لخبرات الحكومة (جامعة وصناعة) لدعم حاضنات الأعمال؛ وتتمثل المرحلة الثالثة في دعم ورصد وتقدير الحاضنات الثلاثين، وانقاذاً تدريجي إلى الدعم الذاتي والاستدامة.

وسينشا صندوق متعدد لشبكة الحاضنات، بهدف تأمين رأس مال لمنحة قروض قصيرة الأجل لأعضاء الشبكة. وسينشئ البرنامج هذا الصندوق بالتعاون بين الإسكوا واليونيدو، ويتوقع أن شارك الحكومة والمصارف العراقية في هذا الصندوق في مرحلة لاحقة. ويمكن للحاضنات أيضاً ان تتمكن أسمها في الشركات المستأجرة لزيادة الدخل والاستدامة الذاتية في المستقبل.

#### واو- ميزانية المشروع

تتلخص ميزانية المشروع في الجدول الملحق. وتزد تفاصيل كل بند في جداول وثيقة المشروع. وستساهم الإسكوا واليونيدو (وستدعى منظمة العمل الدولية أيضاً) في تنفيذ المشروع، وميزانية المشروع موزعة على فرعين، فرع الميزانية العادية المبوبة والصندوق المتعدد.



### ميزانية المشروع

فترة	بند	السنة الأولى	السنة الثانية	مجموع الكلفة
١- موظفون (على ٣ سنوات)	راجع الجدول ٥ و ٣ <sup>(*)</sup>	١٠٨٤٥٠٠	٢٠٧٦٠٠٠	٣١٦٠٥٠٠
٢- عقود	راجع الجدول ٦ <sup>(*)</sup>	١٤٠٠٠٠٠	٢٨٠٠٠٠٠	٤٢٠٠٠٠
٣- تدريب	راجع الجدول ٥ <sup>(*)</sup>	٢٤٥٠٠٠	٢٤٥٠٠٠	٤٩٠٠٠٠
٤- نقل				
٥- سلع وبضائع	راجع الجدول ٦ <sup>(*)</sup>	٤٠٠٠٠٠	٨٠٠٠٠٠	١٢٠٠٠٠
٦- تجهيزات	راجع الجدول ٧ <sup>(*)</sup>	٦٣٥٠٠٠	١٢٧٠٠٠٠	١٩٥٠٠٠
٧- سفر	راجع الجدول ٥ <sup>(*)</sup>	١٨٠٠٠٠	١٨٠٠٠٠	٣٦٠٠٠٠
٨- متفرقات		٦٠٠٠٠	٦٠٠٠٠	١٢٠٠٠٠
مجموع فرعى		٤٠٠٤٥٠٠	٧٤٣١٠٠٠	١١٤٣٥٥٠٠
٩- الصندوق المتحرك وإدارته <sup>(*)</sup>		١٢٥٠٠٠	٢٥٠٠٠٠	٣٧٥٠٠٠
مجموع فرعى كبير		٥٢٥٤٥٠٠	٩٩٣١٠٠٠	١٥١٨٥٥٠٠
١٠- الدعم الإداري للوكالات في المائة				٧٩٧٢٣٩
الإسکوا		٢٧٥٨٦١	٥٢١٣٧٨	٢٦٥٧٤٦
اليونيدو		٩١٩٥٤	١٧٣٧٩٣	١٠٦٢٩٨٥
مجموع		٣٦٧٨١٥	٦٩٥١٧١	١٦٢٤٨٤٨٥

(\*) تفاصيل الجدول في وثيقة المشروع.

(٦) يتوقع مشاركة الحكومة العراقية والمصارف في هذا الصندوق في مرحلة لاحقة.

## تصور أولي ٩-جيم

### إعادة تأهيل الموارد البشرية (العمال والباحثون والمدربون) في تنمية المجتمع المحلي-المراحلة الثانية

**منظمات الأمم المتحدة المشاركة:** اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا)، منظمة العمل الدولية

**المجموعة:** ١٠ - الحد من الفقر والتنمية

**موقع البرنامج/المشروع:** بغداد وعمان وبيروت

**الوكالات الحكومية:** وزارة العمل والشؤون الاجتماعية

**الميزانية الإجمالية:** ٤٥٣٠٠٠ دولار أمريكي

**المدة:** ٣ سنوات

**مدير البرنامج/المشروع:** السيد وليد هلال

رقم الهاتف: ٦٩٧٨٤٠٦-١٩٦١

البريد الإلكتروني: [hilalw@un.org](mailto:hilalw@un.org)

## ألف- السياق والتحديات

يجري تنفيذ مشاريع تنمية المجتمعات المحلية بشكل منتظم في كل أنحاء المنطقة العربية منذ سنوات. وقد أبرز تقييم بعض هذه المشاريع مسائل حرجية بدت متكررة تتعلق بالصياغة والتطبيق والنتائج: فجوات معرفية بين مختلف المجتمعات المحلية، وطرق تقييم مختلف حاجات المجتمع المحلي، ونهج المشاركة الشعبية، واستدامة التدخل والنتائج، وبناء القدرات، وضعف القدرات التقنية، وسائل التكامل والتسيير المؤسسي، وتأثير المنظمات والعوامل الخارجية على أولويات المشاريع.

فضلاً عن ذلك، يذكر باستمرار أن مسألة إدارة المشاريع بكفاءة، التي هي أساس نجاح المشاريع، تحتل أعلى سلم الأولويات. وفي الحقيقة، فإن مشاريع تنمية المجتمعات المحلية تتطلب نهجاً متعدد الاختصاصات لتنفيذ مجموعة متنوعة من النشاطات، وتحقيق أهداف متشابكة تتلاعماً مع تنمية المجتمعات في كل قطاعات المجتمع المستهدف. لسوء الحظ، أشارت الدراسات الميدانية إلى وجود نقص كبير في عدد الموظفين المدربين على التدخل في إدارة مشاريع تنمية المجتمعات المحلية وإلى محدودية الخبرات في النهج التنموي، وألياته التنظيمية والتقنية.

ويهدف هذا المشروع إلى زيادة تأثير زيادة نهج تنمية المجتمعات من خلال تدريبات شاملة وبرامج لبناء قدرات لتلبية الحاجات الأساسية للأطراف المعنيين في تنمية المجتمعات.

### الأهداف الإنمائية للألفية

يرتبط هذا المشروع مباشرة بالهدف الإنمائي للألفية رقم ١: ألا وهو القضاء على الفقر والهدف الإنمائي للألفية رقم ٣: وهو تعزيز المساواة بين الجنسين.

#### **باء- العرض المقترن**

تتولى الإسكوا مسؤولية إعداد البرامج التدريبية الشاملة، إضافة إلى المسؤولية التقنية والتنظيمية عن ورشات العمل. وتتولى الإسكوا، بالتعاون مع وزارة العمل والشؤون الاجتماعية والمنظمات الدولية والإقليمية والمنظمات غير الحكومية، اختيار المشاركين في ورشات العمل وموقع الزيارات الميدانية.

#### ١ - الأهداف المباشرة

(أ) التوعية بنهج تنمية المجتمعات المحلية؛

(ب) بناء القدرات الازمة للأطراف المعنية بعملية التنمية، لا سيما الحكومات ومؤسسات المجتمع المدني والعاملين في مجال تنمية المجتمعات المحلية، من أجل تعزيز مشاركتهم في النشاطات التنموية؛

(ج) توفير الخبرة في نهج بحوث التشاركية لتنمية المجتمعات المحلية.

#### ٢ - مبررات المشروع

يسود الاعتقاد بأن اعتماد نهج خاص لتنمية المجتمعات المحلية قد يكون أن يشكل حل شاملًا لمشاكل المجتمع المحلي ويضمن تحقيق طموح أفراده إلى ظروف معيشية أفضل.

#### ٣ - النشاطات

(أ) إجراء مسح للمؤسسات الحكومية ومؤسسات المجتمع المدني المعنية بتنمية المجتمعات المحلية؛

(ب) تنظيم ورشات عمل تدريبية حول "إعادة تأهيل العاملين في مجال تنمية المجتمعات المحلية"؛

(ج) تنظيم ورشات عمل تدريبية حول "إعادة تأهيل الباحثين في مجال تنمية المجتمعات المحلية"؛

(د) تنظيم ورشات عمل تدريبية حول "إعادة تأهيل المدربين في مجال تنمية المجتمعات المحلية"؛

(هـ) نشر تقرير تقييمي عن كل من حلقات العمل التي يتم تنظيمها؛

(و) إنشاء قاعدة بيانات تتعلق بالموارد البشرية المشاركة في حلقات العمل؛

(ز) إنشاء شبكة أو قاعدة بيانات إقليمية على شبكة الإنترن特 تتعلق بالعمال والمدربين والباحثين المؤهلين الذين شاركوا في حلقات العمل التدريبية من أجل متابعة وتبادل الخبرات في مجال تنمية المجتمعات المحلية.

### جيم- المستفيدين

يسعى هذا المشروع إلى أن يوفر فائدة مباشرة لثلاث مجموعات مختلفة:

- ١- الموظفون الحكوميون في الإدارات والوزارات المحلية، إضافة إلى المؤسسات الأكademie وممؤسسات البحث المعنية بتنمية المجتمعات المحلية.
- ٢- المنظمات غير الحكومية المعنية بهذه التنمية من خلال برنامجها، ووكالات الأمم المتحدة وغيرها من المنظمات العربية المعنية بتنمية المجتمعات المحلية.
- ٣- قادة المجتمعات المحلية والعمال الميدانيون المعنيون بتطبيق نهج تنمية المجتمعات.

### دال- الشركاء المحتملون في عملية التنفيذ

- ١- وزارة العمل والشؤون الاجتماعية.
- ٢- منظمة العمل الدولية.
- ٣- المركز الإقليمي للإصلاح الزراعي والتنمية الريفية في الشرق الأدنى.

## تصور أولي ٩ - دال

### مشروع حول سياسات واستراتيجيات إيجاد العمالة

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (إسكوا)	منظمات الأمم المتحدة المشاركة:
١٠ - الحد من الفقر والتنمية البشرية	المجموعة:
بغداد وببروت	موقع البرنامج/المشروع:
وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي	الوكالات الحكومية:
٩٦٠ ٠٠٠ دولار أمريكي	الميزانية الإجمالية:
	الندة:
السيد فاضل مهدي	مدير البرنامج/المشروع:
رقم الهاتف: ٠٠٩٦١-٩٧٨٤٥٣	
البريد الإلكتروني: <a href="mailto:mahdi@un.org">mahdi@un.org</a>	

### أولاً- السياق والتحديات

تشير الأدلة إلى انتشار الفقر في العراق في استقصاء أجراه برنامج الأغذية العالمي عام ٢٠٠٣، يشمل ١٦ من أصل ١٨ محافظة، تبين أن ١١ في المائة من الأسر العراقية فقيرة جداً وتعيش من نفقة شهرية تبلغ ٣٥ دولاراً أو أقل؛ وأن ٤٣ في المائة من الأسر فقيرة وتعيش من نفقة شهرية تتراوح بين ٣٥,١ و٩٠ دولاراً. فالفاوت الإقليمي يزيد من حدة الظروف المتفاقمة. في نينوى، اعتبرت ٢٦ في المائة من الأسر فقيرة جداً و٤٩ في المائة فقيرة؛ وفي ذي قار تعتبر نسبة ٢١ في المائة من الأسر فقيرة جداً، و٤٩ في المائة فقيرة.

وهناك إجماع عام على أن البطالة المنتشرة والمتقدمة هي من أهم أسباب الفقر في العراق. فالعراق يعاني من معدلات مشاركة متدنية ومعدلات بطالة عالية.

وقد كشف استقصاء أجري عام ٢٠٠٤ حول البطالة أن ٢٦,٨ في المائة من السكان النشطين اقتصادياً في ١٥ محافظة باستثناء المنطقة الكردية المتمتعة بالحكم الذاتي عاطلون عن العمل، ويبلغ معدل البطالة ٢٧,٧ في المائة في المناطق الحضرية و٢٥,٧ في المائة في المناطق الريفية. كما أن معدل بطالة الرجال أعلى بكثير من معدل بطالة النساء ويبلغ ٢٩,٤ في المائة مقابل ١٥ في المائة. غير أن معدل البطالة المتدني لدى النساء يعود أساساً إلى تدني معدل مشاركتهن. وفي حين أن الفرق بين معدلات بطالة الذكور في المدن والريف ضئيل، فإن معدل بطالة النساء في المناطق الريفية أعلى بـ ٧,٢ أضعاف منه في المدن.

### الجدول - البطالة والعملة في عام ٢٠٠٤ باستثناء المنطقة الكردية المتمتعة بالحكم الذاتي

في الريف	في المدن	المجموع	
معدل مشاركة اليد العاملة			
٥٥,٥	٤٤,٦	٤٨,٥	المجموع
٧٩,٧	٧٦	٧٧,٤	ذكور
٢٨,٩	١١,٩	١٧,٩	إناث
معدل البطالة			
٢٥,٧	٢٢,٧	٢٦,٨	المجموع
٣١,٢	٢٨,٣	٢٩,٤	ذكور
٣,١	٢٢,٤	١٥	إناث
نسبة العاملين من بين الذين في سن العمل			
٤١,٢	٣٣,١	٣٥,١	المجموع
٥٤,٨	٥٤,٥	٥٤,٦	ذكور
٢٨,٠	٩,٢	١٥,٢	إناث

المصدر: المركز الوطني للإحصاءات وتكنولوجيا المعلومات، "تقرير حول النتائج الأولية لاستقصاء حول العمالة والبطالة - النصف الأول من عام ٢٠٠٤"، وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي، بغداد، كانون الثاني/يناير ٢٠٠٤، ص ٥ و ٦.

واللافت للنظر أيضاً هو التفاوت بين المناطق في معدلات البطالة. فالأرقام تعكس اختلافات واسعة بين المحافظات. وعلى صعيد المجموع الكلي، تبلغ نسبة القيمة العليا لهذا المؤشر إلى قيمته الدنيا، ٤,٥ و تترواح بين ٤٦,٩ في المائة في ذي قار و ١٠,٥ في المائة في البصرة. وفيما يتعلق ببطالة الذكور، فإن المعدل هو ٤,٣، و تترواح نسبتها بين ٤٨,٩ في المائة في ذي قار و ١١,٤ في المائة في البصرة. وبالنسبة إلى الإناث، تبلغ أعلى قيمة للمؤشر ٢٧,١ في المائة في ذي قار وأدنى قيمة له ٢,٤ في المائة في واسط، مما يؤدي إلى نسبة تبلغ ١١,٣.

إن نتائج الاستقصاء فيما يتعلق بمعدلات المشاركة تجعل المشكلة أكثر تعقيداً. فالأرقام الواردة في استقصاء عام ٢٠٠٤ مثيرة للقلق من حيث تدني معدل مشاركة السكان الذين هم في سن العمل في القوة العاملة. ويكشف الاستقصاء أن ٤٨,٥ في المائة فقط من الشريحة السكانية التي تتجاوز الخامسة عشرة من العمر يمكن تصنيفها بأنها ناشطة اقتصادياً، أي قوة عاملة. والفرق في معدل المشاركة بين الجنسين مثير للقلق، إذ يبلغ ١٧,٩ في المائة لدى الإناث و ٧٧,٤ في المائة لدى الذكور. كما أن الفرق بين الجنسين في المناطق الحضرية أكبر بكثير منه في المناطق الريفية. فمعدل مشاركة الذكور يفوق معدل مشاركة الإناث بـ ٦,٤ أضعاف في المناطق الحضرية؛ و ٢,٨ أضعاف في المناطق الريفية. وفي حين أن الفوارق في معدلات مشاركة الذكور بين المناطق الحضرية والريفية ضيقة الهامش، فإن النساء في المناطق الريفية أكثر نشاطاً منها في المناطق الحضرية، مع معدل مشاركة يفوق معدل مشاركة نظيراتها في المدن بـ ٢,٤ أضعاف.

ونظراً إلى ما ورد أعلاه فإن معالجة البطالة هي مسألة ملحة في العراق. وكما أشار عالم اقتصاد بارز، فإن "استحداث الوظائف يجب أن يكون في طليعة أولويات الحكومة لتقديري حلقة مفرغة من معدلات

النمو السكاني العالية المؤدية إلى تنامي القوة العاملة وتزايد البطالة والفقر. كما إن الفقر والبطالة وتدحرج الظروف الاجتماعية قد تؤدي بدورها إلى العنف وتشكل مرتعاً خصباً للشقاق والتمرد<sup>(١)</sup>.

لا شك أن الحد من الفقر وتوليد فرص عمل جيدة يشكلان مهمة بالغة الأهمية ومتعددة الأوجه تتطلب تضافر الجهود في ميادين عدة وعلى جبهات عدّة. ولكن من الضروري صياغة مجموعة من الاستراتيجيات والسياسات السليمة بغية تحقيق هذا الهدف بشكل فعال ومنصف وبأقل قدر ممكن من التكاليف الاقتصادية والاجتماعية.

ويُنوي برنامج التعاون الفني بين وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي والإسكوا معالجة مشكلة البطالة في العراق من خلال دعم وتطبيق مشروع حول "سياسات واستراتيجيات توليد العمالة".

### الأهداف الإنمائية للألفية

يرتبط هدف هذا المشروع، وهو "الحد من البطالة" ارتباطاً وثيقاً بأول هدف إنمائي من الأهداف الإنمائية للألفية، ألا وهو "القضاء على الفقر المدقع والجوع". فاستحداث فرص عمل مربحة ومجذبة هو وسيلة مهمة لتحقيق هذا الهدف الإنمائي للألفية.

### باء- العرض المقترن

#### ١- لمحـة عـامـة

يعالج المشروع مشكلة البطالة في العراق من خلال تعزيز القدرات المؤسسية على إعداد سياسات واستراتيجيات تراعي مصالح الفقراء، وتحفز النمو الاقتصادي وتراويح الفوارق بين الجنسين وتكون متوازنة بين المناطق. ولتحقيق ذلك، سيسطّل المشروع بمجموعتين من النشاطات. وتعنى المجموعة الأولى بإجراء مراجعات ودراسات تحليلية متعمقة للمجالات الأساسية التي تؤثر بشكل مباشر على مشكلة البطالة في العراق. وتعنى المجموعة الثانية بإجراء نوعين من حلقات العمل: (أ) حلقات عمل نقاشية، للبحث في نتائج هذه الدراسات وصقلها، و(ب) حلقات عمل تدريبية لتعزيز قدرات الفنيين في المجالات التالية: (١) سياسات واستراتيجيات توليد العمالة؛ (٢) إحصاءات الأجور والعمالات وأحدث منهجيات الحسابات القومية.

#### ٢- الأهداف المباشرة

من المتوقع أن يؤدي التطبيق الناجح للمشروع إلى ما يلي:

(أ) إدخال استراتيجيات وسياسات فعالة وملائمة تراعي مصالح الفقراء والفارق بين الجنسين ومتوازنة بين المناطق لتوليد العمالة؛

(١) ناصر صعيدي، "العمل والعمالة في إعادة الإعمار والتعميم: العراق في خضم مرحلة انتقالية وتحرير تجاري ومرحلة إصلاحات"، مؤتمر العمالة الدولي: وظائف من أجل مستقبل العراق، عمان، الأردن، كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٤، ص ٤.

(ب) تعزيز قدرات المؤسسات الحكومية المعنية بصياغة وتصميم استراتيجيات وسياسات توليد فرص العمالة تراعي مصالح الفقراء وتحفز النمو الاقتصادي وتراعي الفوارق بين الجنسين والتوزن بين المناطق.

### ٣- تفاصيل المشروع

#### نواتج المشروع

سيكون للمشروع النواتج المباشرة التالية:

- ١- تعزيز القرارات المؤسسية لتصميم سياسات اقتصادية تهدف إلى ما يلي: (أ) ضمان رفع معدلات العمالة، لا سيما في المحافظات والأماكن التي تعاني بشكل متفاوت من مستويات عالية من البطالة؛ (ب) تعزيز مشاركة أعلى للنساء في النشاط الاقتصادي في الوقت نفسه.
- ٢- تعزيز قدرة المؤسسات الإنثانية المعنية بالتمويل الإنمائي، مثل المصرف الصناعي والمصرف الزراعي والمصرف العقاري، لضمان دورها الفاعل في تأمين التمويل اللازم لتوسيع وتحديث القطاع الخاص بشكل سريع.
- ٣- إدخال استراتيجيات وسياسات تهدف إلى توسيع الأعمال الحرة والمؤسسات الصغرى والمؤسسات التجارية الصغيرة والمتوسطة من خلال ما يلي: (أ) إنشاء إطار ومؤسسات ملائمة وتمكينية من أجل تعزيز العمل للحساب الخاص، وإنشاء مؤسسات صغرى ومؤسسات صغيرة ومتوسطة؛ (ب) توفير تسهيلات إنثانية ملائمة.

### ٤- نشاطات المشروع

سيتضمن كل من النتائج المذكورة أعلاه إجراء مراجعات متعمقة ودراسات تحليلية وحلقات عمل نقاشية وتدريبية. ويشمل المشروع على ثلاثة مشاريع فرعية يوازي كل منها ناتجاً واحداً، وهي كالتالي:

هدف المشروع الفرعى ١: تعزيز القرارات المؤسسية لإعداد سياسات اقتصادية تهدف إلى ما يلي:  
(أ) ضمان رفع معدلات العمالة، لا سيما في المحافظات والأماكن التي تعاني بشكل متفاوت من مستويات عالية من البطالة؛ (ب) تعزيز مشاركة أعلى للنساء في النشاط الاقتصادي في الوقت نفسه.

ولتحقيق الهدف الأول، يرمي المشروع إلى الاضطلاع بمجموعتين من النشاطات هما:

- ١- إجراء استعراض وتقدير دقيقين لتأثير البطالة على السياسات الاقتصادية الكلية. وفي هذا المجال، ستتعاون الإسكوا بشكل وثيق مع البنك المركزي العراقي ووزارة التخطيط والتعاون الإنمائي، ووزارة المالية، ووزارة العمل والشؤون الاجتماعية، ووزارة التجارة. وسيركز الاستعراض والتقييم على السياسات التالية:

(ا) سياسة الاستثمار: تقييم الدراسة تأثير السياسات الاستثمارية في القطاعين العام والخاص على العمالة، وعلى توزيعها القطاعي والجغرافي. وتتضمن مراجعة القوانين والقواعد والإجراءات، والآليات التنظيمية، والمؤسسات التي تؤثر على مستوى الاستثمار وتوزيعه القطاعي والجغرافي. وسيتم أيضاً تحليل جوانب مهمة أخرى تؤثر على الفرص والحوافز الاستثمارية مثل الظروف الأمنية والبنية التحتية والموارد المالية؛

(ب) السياسات التجارية: ستقييم الدراسة تأثير مختلف السياسات التجارية المتتبعة في العراق منذ عام ١٩٩٩ على فرص العمل. وسيتم إجراء تقييم نقدي للأثار المترتبة عن نظام التعريفة والحقن النسبية، وسياسة تحرير التجارة الحديثة على فرص العمل المستدامة. وسيتم التطرق أيضاً إلى سياسات تعزيز التصدير، واستكشاف السبل والوسائل القابلة للاستمرار لتعزيز الصادرات؛

(ج) سياسة التمويل العام: ستقييم الدراسة تأثير الإنفاق العام الإجمالي وسبل تمويله على فرص العمل. وسيتم أيضاً تحليل أثر هيكلية هذا الإنفاق على توسيع رأس المال البشري، وقابلية عمالء الفقراء وأمنهم.

- إجراء ثلاث ورشات عمل: الأولى هي ورشة عمل نقاشية لبحث استنتاجات ووصيات الاستعراض والتقييم المذكورين أعلاه. ويشترك في ورشة العمل هذه كبار الاقتصاديين والخبراء من البنك المركزي، ووزارة التخطيط والتعاون الإنمائي، ووزارة المالية، ووزارة العمل والشؤون الاجتماعية، ووزارة التجارة، إضافة إلى كبار الاقتصاديين والخبراء من مؤسسات اقتصادية أخرى ذات صلة. وتهدف ورشة العمل الثانية إلى تدريب الاقتصاديين والخبراء الجدد من المؤسسات نفسها على مواضيع الدراسة. وتدرب ورشة العمل الثالثة الإحصائيين وموظفي آخرين ذوي صلة من المنظمة المركزية للإحصاءات وتكنولوجيا المعلومات، ووزارة العمل والشؤون الاجتماعية، على إحصاءات الأجور والعمالة، إضافة إلى نظام الأمم المتحدة للحسابات القومية لعام ١٩٩٣.

هدف المشروع الفرعى ٢: تعزيز قدرات المؤسسات الإنمائية المعنية بتمويل التنمية، مثل المصرف الصناعي، والمصرف الزراعي، والمصرف العقاري، على ضمان دورها الفاعل في تأمين التمويل اللازم لتوسيع وتحديث القطاع الخاص بشكل سريع.

ولتحقيق الهدف الثاني، يضطلع المشروع الفرعى بالنشاطين التاليين:

١- إجراء تقييم تحليلي متعمق للنظام المصرفي الإنمائي العراقي. ومن المتوقع أن تحدد هذه الدراسة التحليلية العناصر الأساسية التي حدت من دوره كعنصر ناشط في تنمية وتحديث القطاع الخاص. ومن المتوقع أيضاً أن تصدر عن التقييم مجموعة واضحة من التوصيات التي تحدد الإصلاحات الازمة لتعزيز فعالية وأهمية ونطاق عملياتها، بما في ذلك:

(ا) تقييم الرأسمال الإضافي المطلوب لتوسيع مشاركة المصرف إلى حد كبير في تمويل الاستثمار الخاص في نشاطات كثيفة اليد العاملة، لا سيما في الزراعة والصناعة والإسكان؛

(ب) التشديد على تدابير معينة لتحديث تلك المصارف وطرق عملها، بما في ذلك تحديد الخبراء اللازمين ومهاراتهم؛

(ج) استكشاف طرق وسائل زيادة إشراك بقية النظام المصرفي - أي المصارف التجارية - في تمويل التنمية.

وستحل هذه الدراسة أيضاً تأثيرات السياسة الإنمائية للمصارف الإنمائية على العمالقة وتوزيعها القطاعي والجغرافي. وسينصب اهتمام خاص على المقومات التالية للسياسة الإنمائية:

- (أ) توفر القروض وإمكانية الحصول عليها؛  
(ب) مدة الائتمان والقروض ومعدلات الفائدة وتأثيرها على الميول الاستثمارية.

٢- تنظيم ورشتي عمل: الأولى هي ورشة عمل نقاشية لبحث استنتاجات ونوصيات الدراسة المذكورة أعلاه. ويشارك في ورشة العمل هذه كبار الاقتصاديين وخبراء البنك المركزي، والنظام المصرفي، ووزارة التخطيط والتعاون الإنمائي، ووزارة المالية، ووزارة العمل والشؤون الاجتماعية، ووزارة التجارة، إضافة إلى كبار الاقتصاديين والخبراء من مؤسسات اقتصادية ذات صلة. وستؤمن ورشة العمل الثانية تدريباً حول مواضيع الدراسة للاقتصاديين والخبراء الجدد من المؤسسات نفسها.

هدف المشروع الفرعى ٣: تعزيز إدخال استراتيجيات وسياسات تهدف إلى توسيع نطاق العمل للحساب الخاص، والمؤسسات الصغرى، والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة من خلال ما يلى: (أ) إنشاء الأطر والمؤسسات الملائمة والتكمينية لتعزيز العمل للحساب الخاص والمؤسسات الصغرى والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة؛ (ب) توفير تسهيلات إنمائية ملائمة.

ولتحقيق هذا الهدف، يرمي المشروع الفرعى إلى دعم الناشطين التاليين:

١- دراسة متعمقة لطرق وسائل توسيع فرص العمل من خلال العمل للحساب الخاص والمؤسسات الصغرى والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة. وستركز الدراسة على الأبعاد التالية لهذه العملية:

(أ) الأطر التنظيمية والمؤسسية الازمة، وهذا يشمل القوانين والقواعد والإجراءات، والآليات والمؤسسات التنظيمية؛

(ب) طرق جديدة ومبكرة لتأمين القروض؛

(ج) هيكلية برامج تدريبية لمتعهدى المشاريع الصغرى والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة حول إدارة أعمالهم؛

ومن المتوقع أيضاً أن تعنى الدراسة بما يلى:

(أ) تفصيل القواعد والإجراءات والآليات الازمة لإدارة التسهيلات الإنمائية الموصى بها؛

(ب) التوصل إلى تقدير مناسب لرأس المال الضروري للمشروع الائتماني الموصى به؛

(ج) اقتراح طرق وسبل لتعبئة الموارد المالية اللازمة.

٢- تنظيم ورشتي عمل: الأولى هي ورشة عمل نقاشية للباحث في استنتاجات ونوصيات الدراسة المذكورة أعلاه. ويشارك في ورشة العمل هذه كبار الاقتصاديين وخبراء البنك المركزي، والنظام المصرفي، ووزارة التخطيط والتعاون الإنمائي، ووزارة المالية، ووزارة العمل والشؤون الاجتماعية، ووزارة التجارة، إضافة إلى كبار الاقتصاديين والخبراء من مؤسسات اقتصادية ذات صلة. وستؤمن ورشة العمل الثانية تدريباً حول مواضيع الدراسة للاقتصاديين والخبراء الجدد من المؤسسات نفسها.

#### جيم - المستفيدين

##### ١- المستفيدين بشكل مباشر

سوف تعزز قدرة المؤسسات العراقية التالية وقدرة خبرائها في إعداد وتطبيق سياسات واستراتيجيات إيجاد العمالة:

- (أ) وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي؛
- (ب) وزارة العمل والشؤون الاجتماعية؛
- (ج) وزارة التجارة؛
- (د) وزارة المالية؛
- (ه) البنك المركزي العراقي؛
- (و) المصارف الإنمائية التجارية؛
- (ز) المنظمة المركزية للإحصاءات وتكنولوجيا المعلومات.

##### ٢- المستفيدين بشكل غير مباشر

سيستفيد العاطلون عن العمل في العراق في نهاية الأمر من هذا المشروع. وستساهم السياسات الجيدة التصميم والتي تراعي شروط العمالة، عند تطبيقها بالشكل المناسب، بشكل إيجابي وإلى حد كبير، في تخفيض معدل البطالة والفقر.

#### دال - الشريك في التنفيذ

وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي هي شريكة الإسکوا في التنفيذ.

#### هاء- طريقة التنفيذ

سيقوم مستشارون دوليون وإقليميون، بدعم من المستشارين المحليين، بإعداد الدراسات. ولإجراء الدراسة الأولى، سينسق مستشار دولي إقليمي عمل ثلاثة فرق من المستشارين المحليين، يغطي كل منها أحد

المجالات التي يُتوقع أن تركز عليها الدراسة بشكل خاص. وفي كل من الدراستين المتبقietين، من المتوقع أن يتعاون مستشار دولي إقليمي مع فريق من المستشارين المحليين.

ومن المتوقع أيضاً أن يتواصل المستشارون الدوليون والمحليون من خلال البريد الإلكتروني والاجتماعات الهاتفية. وقد تضطر الفرق المحلية إلى القدوم إلى بيروت في مرحلة ما من الدراسات للنقاش والتفاعل بشكل أوثق مع المستشارين الدوليين والإقليميين وخبراء شعبة التحليل الاقتصادي في الإسكوا.

## عاشرأً- البنية الأساسية والإسكان

### تصور أولي ١٠

#### سياسات واستراتيجيات تنمية قطاع البناء

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (إسكوا)	منظمات الأمم المتحدة المشاركة:
٤ - البنية التحتية والإسكان	المجموعة:
كافة أنحاء العراق	مكان البرنامج/المشروع:
وزارة الإسكان والإعمار	الوكالات الحكومية:
٩٨٣ ٨٠٢ ٣ دولاراً أمريكياً	الميزانية الإجمالية:
١٨ شهرًا	المدة:
السيد رياض تبوني رقم الهاتف: ٠٠٩٦١-٩٧٨٤٠٠ البريد الإلكتروني: <a href="mailto:tappuni@un.org">tappuni@un.org</a>	مدير البرنامج/المشروع:

### أولاً- السياق والتحديات

إن حاجات الإعمار الحالية في العراق تبرز أهمية قطاع البناء، لكونه ذات تأثير واسع النطاق على قطاعات الاقتصاد الأخرى. ونظراً إلى البيئة السياسية الحالية وإلى ظروف التنمية الوطنية السائدة، فقد يرتفع محتوى الاستيراد في نشاط البناء إلى معدلات لا سابق لها. وقد يتضمن الاستيراد المواد والآلات، إضافة إلى الخبرات والموارد البشرية بما فيها المهارات المهنية والإدارية والإشرافية والحرفية، إضافة إلى اليد العاملة غير الماهرة. غير أن المبالغة في الاعتماد على الاستيراد قد تمنع قطاع البناء المحلي من أداء دوره المحتمل في إنماء البلد، وتفرض ضغوطاً إضافية على الاقتصاد العراقي لها عواقبها على الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي السياسي في البلد بشكل عام.

ويمكن تقييم حجم المشكلة نسبة إلى الحاجات، كما ذكر في تقرير بعثة البنك الدولي إلى العراق لتقييم الحاجات للعام ٢٠٠٣ على النحو التالي: صيانة أو إعادة بناء نحو ٨٠ مليون متر مربع من الطرق الموجودة في بغداد؛ بناء نحو ٢٠ مليون متر مربع من الطرق الجديدة الأساسية والثانوية ذات الأرصفة؛ تعبيد أو إعادة تعبيد نحو ١٧ ألف كم من الطرق خارج بغداد بعرض يتراوح بين ٧ و ١٥ متراً.

لقد أدت الإدارة المركزية للاقتصاد العراقي خلال العقود القليلة الماضية إلى تشكيل ونمو مؤسسات تملكها الدولة احتكرت إلى حد كبير النشاطات الأساسية في القطاع، بدءاً من التخطيط والتصميم وصولاً إلى التعاقد والتنفيذ وتصنيع المواد. ويجب تقييم هذه المؤسسات على أساس كيفية استخدامها على أفضل وجه في البيئة الاقتصادية الجديدة. ويجب دراسة خيارات إعادة الهيكلة والتخصية والخاصصة.

وبسبب عقوبات الأمم المتحدة والقيود الشديدة التي فرضت على حركة السفر، أصبحت قاعدة الموارد البشرية الجيدة التعليم وذات المهارات في العراق، قديمة العهد وغير كافية. ولذا يحتاج الخبراء المحليون إلى الاطلاع والتربب على الأدوات الحديثة لخطيط وإدارة مشاريع التنمية المحلية.

ومن وجهة نظر اقتصادية، يملك قطاع البناء إمكانات تتيح له نمواً سريعاً، نظراً إلى أنه كثيف العمالة ويعتمد على العمال غير الماهرین وشبيه الماهرین. وترتبط احتمالات تطوير القطاع أيضاً بتوافر اليد العاملة الماهرة، إضافة إلى المهارات الإدارية والإشرافية. وبالرغم من عدم توفر أي تقدير للوضع، يعتقد أن العراق، مثل معظم الدول النامية الأخرى، يعاني نقصاً في اليد العاملة الماهرة المحلية، وقد تكون خطط التدرب والتدريب المهني غير ملائمة من الناحيتين الكمية والنوعية. ونمو قطاع المقاولات المحلية معرض للتوقف بسبب عدم قدرته على المنافسة في بيئة غير حمائية، وقد لا يُسمح للمقاولين المحليين إلا بالعمل في مشاريع صغيرة وعقود فرعية، لعدم قدرتهم على تولي حصتهم في سوق المقاولات في مواجهة الشركات الأجنبية ذات الخبرة الطويلة في اقتصادات السوق الحرة. وهذه المشكلة قد تتفاقم في مجال أشغال الصيانة التي تتطلب عادة عمالة كثيفة، ولها نتائج بعيدة الأمد على الاقتصاد.

ويجب تشجيع القطاع الخاص على إنشاء مؤسسات في قطاع البناء وتوسيعها وتحديثها وتطويرها، بما في ذلك خصخصة شركات معينة تابعة للقطاع العام في قطاع البناء وإعادة تنظيم بعضها ضمن شركات مساهمة تابعة لقطاع مختلط خاص وعام. وانتشار التخطيط المركزي كأداة تنمية أساسية ونظام اتخاذ القرارات الشديد المركبة، من المشاركة العامة ومن دور المجتمعات المحلية قد أدى إلى تحديد وتشويه ديناميات السوق. كما أن الخطط والدراسات التي أجريت في الثمانينيات والتسعينيات لا تتوافق مع الظروف الاجتماعية الاقتصادية الحالية في العراق. ونشاطات البناء قائمة أساساً على عملية التخطيط الحضري. وباستثناء بغداد وبعض المدن الكبرى حيث أجري تخطيط رئيسي دينامي نسبياً ومتعدد الأبعاد بارشاد خبراء دوليين، فإن أدوات التخطيط المدنی تألفت في معظمها من تقسيمات للأراضي حسب الاستخدام للتحكم في المستوطنات. وأعدت الخطط دائرة التخطيط العمراني في وزارة الحكومة المحلية، وبناء على ذلك أصدرت البلديات رخصاً لتشييد المبني ووظائف أخرى. كما أعدت بلدية بغداد سلسلة طموحة من قوانين البناء والتخطيط للعاصمة بواسطة مستشارين دوليين بعد طفرة التطور العمراني خلال الثمانينيات في بغداد، لكنها لم توضع قيد التنفيذ قط.

وسيطلب تطوير قطاع بناء داخلي قابل للحياة بناء القدرات وتدريب الموارد البشرية على التقنيات والأدوات الحديثة، كما أن تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الجديدة، مثل الشبكات الإلكترونية التي تسهل توافر وسهولة تدفق المعلومات بين كل الأطراف المعنية بأنشطة البناء ستكون عاملاً مهماً أساسياً لقطاع قوي. وهذا الأمر ينعكس على النوعية والأداء الفعال، كما ينعكس على القدرة المالية للقطاع.

ولتقدير الأولوية الكبيرة التي يجب منحها لهذا المشروع، من المهم جداً أن يؤخذ في الحسبان أن الاستثمارات المخطط لها في العراق في الفترة ما بين العامين ٢٠٠٤ و ٢٠٠٧ تقدر بنحو ٥٥ مليار دولار أمريكي. ويأتي هذا في وقت كان فيه هذا القطاع شبه خامل لفترة طويلة بسبب عقدين من الحروب المدمرة وسوء الإدارة الفاضح والركود التكنولوجي والعقوبات الموهنة. وقد بلغت القيمة المضافة التي تولدت في هذا القطاع ١٤٣ مليون دولار أمريكي فقط في عام ٢٠٠٢، أي نحو ربع حجمها في عام ١٩٨٩. ونتيجة لبرنامج الاستثمار المتوقع، يُنتظر أن يبلغ متوسط القيمة المضافة رقمًا مذهلاً هو ٢,٥ مليار دولار أمريكي سنويًا خلال الفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٧ (بأسعار عام ٢٠٠٢)، أي نحو ١٨ ضعفًا نتائجة عام ٢٠٠٢.

وإذا تحقق برنامج الاستثمار، فإن طفرة بناء ضخمة ستحدث ويتوقع أن تدوم حتى عام ٢٠٠٩. وهناك حاجة إلى العمل فوراً ليتمكن بقدر الإمكان، تفادي التأخيرات الحادة المتوقعة في كمية ونوعية البضائع والسلع التي يؤمنها قطاع البناء المحلي. وإذا لم يتم ذلك فإن كلفة الإعمار ستشهد ارتفاعاً حاداً وستباطأ العملية كلها تباطؤاً شديداً. وتتجدر الإشارة إلى أن تحسيناً بنسبة ٥ في المائة إلى ١٠ في المائة في الكفاءة من حيث التكاليف في قطاع البناء قد ينتج عنه توفير بقيمة ١٠٠ مليون إلى ٢٠٠ مليون دولار أمريكي في التكاليف سنوياً.

### الأهداف الإنمائية للألفية

تراعي عناصر المشروع الأهداف الإنمائية للألفية من خلال العمل على تحقيق الاستدامة في عملية الإعمار. ولما كان هذا القطاع يُشرك شريحة مهمة من القوى العاملة، فإنه سيحدث تحسناً كبيراً في حياة الكثير من العراقيين ذوي الدخل المنخفض.

### **باء- العرض المقترن**

يتمثل الهدف الرئيسي لهذا المشروع في تعزيز المشاركة النشطة لقطاع البناء المحلي في إعادة بناء الهياكل المادية في العراق وتطويرها وصيانتها. وستتناول الدراسات والمجتمعات وأنشطة بناء القدرات مسائل قصيرة الأجل ومتوسطة الأجل وطويلة الأجل. وستنتاج منها توصيات عملية تتطرق بالتغييرات الإيجابية في السياسات والقوانين والإجراءات التي تنظم قطاع البناء. وستحث التوصيات على اتخاذ تدابير عاجلة لتعزيز مشاركة قطاعات البناء المحلية في عملية إعادة الإعمار، ولاعتماد خطوة عمل متوسطة الأجل وطويلة الأجل تنفذها وزارة الإسكان والإعمار.

#### ١ - الأهداف المباشرة

(أ) استعراض حالة قطاع البناء المحلي في العراق؛

(ب) تحديد القيود والعوائق الأساسية التي تحول دون نولي هذا القطاع دوراً أكثر فعالية في برامج إعادة إعمار وتنمية العراق؛

(ج) اقتراح تدابير عملية للمساهمين العراقيين المعنيين، لزيادة حصة قطاع البناء المحلي فوراً في عملية إعادة الإعمار واعتماد توصيات متوسطة الأجل وطويلة الأجل لإحداث تغييرات في السياسة العامة من شأنها تحسين قدرة قطاع البناء المحلي؛

(د) تحديد وسائل زيادة كمية وتحسين نوعية المواد والخدمات المنتجة محلياً، والضرورية جداً لإعادة إعمار العراق؛

(هـ) المساهمة في قاعدة المعرفة وتطوير خطط عمل للتغلب على القيود؛

(و) تدريب العراقيين أثناء تنفيذ المشروع في مختلف النواحي التقنية والإدارية لقطاع البناء مثل إجراءات الشراء الحديثة، وإجراءات التعاقد، وقوانين الأبنية ومعايير البناء، وضمان النوعية، والمنهجيات والاتجاهات في أبحاث البناء الحديثة.

## ٢- النشاطات

- (أ) تدابير قصيرة الأمد وعملية بهدف التعزيز الفوري لمساهمة قطاع البناء المحلي في عملية إعادة الإعمار؛
- (ب) خطة عمل لتنمية القطاع على المدى المتوسط والبعيد؛
- (ج) إحدى عشرة دراسة مفصلة عن مختلف القطاعات الفرعية؛
- (د) مقابلات محلية شاملة وجمع لبيانات ميدانية بمشاركة عدد كبير من الطلاب ومساعدي الأبحاث الميدانية ومعالجي البيانات، وكلهم من العراقيين؛
- (ه) سبعة اجتماعات لفرق الخبراء؛
- (و) خمس حلقات عمل؛
- (ز) مؤتمران؛
- (ح) تحسين المهارات وبناء قدرات كبار المسؤولين.

ما ذكر أعلاه يشمل العناصر الأساسية للقطاع حسب تحديدها في ما يلي:

- (١) مشاريع البناء: مستوى التنمية (التصنيف: أولي، متوسط المدى، متتطور)، حجم وتعقيد العملية، الملكية (الدولة، القطاع الخاص)، المنظمة؛
- (٢) الموارد البشرية: المتعهدون، المدراء، المهندسون، التقنيون (مثلاً: مشغلو المعدات)، العمالة؛ مؤسسات تنمية الموارد البشرية بما في ذلك التدريب المهني، وإمكانية تزويد القطاع بالقوى العاملة المحلية على ضوء حجم ومستوى تنمية الموارد البشرية المحلية، مقاييس و هيكليات الأجر؛
- (٣) المعدات: المنتجة محلياً والمستوردة، ثقافة الصيانة، توافر قطع الغيار؛
- (٤) مواد البناء: المحلية والمستوردة، النقص، توافر البديل، الأسعار؛
- (٥) تكنولوجيا البناء: المستوردة، المتوفرة محلياً، العراقية الأهلية؛
- (٦) خطط تمويل وتأمين البناء: توفرها وفعاليتها؛

(٧) الأطر القانونية، والأطر المؤسسية، وقاعدة المعرفة في مجال البناء؛

(٨) اللوجستيات في قطاع البناء كإجراءات الشراء، والنقل، والتصرف بالمواد.

جيم - المستفيدين

إن المستفيد الأساسي من المشروع هو اقتصاد العراق وسكنه. والمستفيدين في الأجلين القريب والمتوسط هم:

- ١ - وزارة الإسكان والبناء الشريكة في المشروع، إضافة إلى المؤسسات العراقية العامة الأخرى، والتي تتضمن وزارة الصناعة، ووزارة التخطيط والتعاون الإنمائي، ووزارة البلديات، وبلدية بغداد.
- ٢ - مؤسسات الإسكان والبناء.
- ٣ - مؤسسات تصنيع وبيع مواد البناء.
- ٤ - العراقيون المعنيون مباشرة بعملية البناء.
- ٥ - مراكز مراقبة النوعية وأبحاث البناء.

دال - الشركاء المحتملون في عملية التنفيذ

- ١ - منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية.
- ٢ - مركز الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (الموئل).
- ٣ - منظمة العمل الدولية.
- ٤ - مكتب برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في العراق.
- ٥ - وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي.
- ٦ - وزارة البلديات والأشغال العامة.
- ٧ - وزارة الصناعة.
- ٨ - وزارة التجارة.
- ٩ - بلدية بغداد.
- ١٠ - الجامعات ومؤسسات البحث.



