



التوزيع : عام  
E/ESCWA/13/4/Add.11  
٥ شباط/فبراير ١٩٨٦  
ARABIC  
الأصل: بالإنكليزية

الأمم المتحدة  
المجلس الاقتصادي والاجتماعي

## اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا

الدورة الثالثة عشرة  
٢٤-٣٠ نيسان / أبريل ١٩٨٦  
بغداد

البند ٦(١) من جدول الأعمال المؤقت

### التقدم المحرز في تنفيذ برنامج العمل

ترشيد استهلاك الطاقة في صناعة الاسمنت في بلدان الاسكوا

(العراق - الأردن)

مذكرة من الأمانة التنفيذية

86-0157

## تعريف و مقدمة

أعد هذا التقرير الموجز تنفيذاً للعنصر ٣-٣ من برنامج عمل الاسكوا للفترة ١٩٨٤-١٩٨٥ «ترشيد استهلاك الطاقة في مجال صناعة الاسمنت في بلدان منطقة الاسكوا». وهو واحد من عناصر البرنامج الفرعية ٣ عن ترشيد استهلاك الطاقة وكفاءة استخدامها ضمن برنامج عمل شعبة الموارد الطبيعية والعلم والتكنولوجيا في الفترة ١٩٨٤-١٩٨٥ الذي يتناول قضايا الطاقة في غرب آسيا.

ويتألف التقرير الرئيسي من جزئين. يغطي الجزء الأول مصنعين للأسمنت وقع عليهم الاختيار في العراق هما مصنع بادوش ومصنع حمام العليل. وهذا الجزء من التقرير مقدم في شكل مراجعة دقيقة لاستهلاك الطاقة اشتراك فيها الوكالة الفرنسية لادارة الطاقة والاسكوا تلبية لطلب اللجنة القطرية للطاقة في العراق باجراء تحليل شامل لاستهلاك الطاقة في مصنعي اسمنت بادوش وحمام العليل وبحث امكانية تحقيق وفورات في الطاقة.

اما الجزء الثاني فهو دراسة عن ترشيد استهلاك الطاقة في صناعة الاسمنت في الأردن. وتركز الدراسة على استهلاك الطاقة وامكانية ترشيد استهلاكها في شركة مصانع الاسمنت الأردنية. وتهدف الدراسة اساساً الى الاطلاع على تجربة الأردن في هذا المجال والتعرف على العقبات التي تحول دون ترشيد استهلاك الطاقة وت تقديم التوصيات التي سترفع الى السلطات المعنية لزيادة كفاءة استخدام الطاقة في صناعة الاسمنت موضوع الدراسة. وتحقيقاً لهذا الغرض، جاءت الدراسة شاملة لثلاثة فصول أساسية. اما الفصل الاول في تتبع تطور صناعة الاسمنت في الأردن مع اشاره خاصة الى التحسينات التكنولوجية وكفاءة استخدام الطاقة. ويركز هذا الفصل على تطور مصانع الاسمنت الأردنية. وان كانت «شركة اسمنت الجنوب» لم تلق سوى اهتمام قليل لعدم توفر المعلومات المطلوبة<sup>(\*)</sup>.

واما الفصل الثاني فيتألف من ثلاثة فروع. الفرع الاول مخصص لترشيد استهلاك الطاقة في صناعة الاسمنت بالأردن، خصوصاً في شركة مصانع الاسمنت الأردنية. وينصرف الفرع الثاني الى تقييم الخبرة الأردنية في مجال ترشيد استهلاك الطاقة وامكانات استخدام المصادر الأخرى للطاقة غير زيت الوقود. وفي الفرع الثالث يتم التعرف على اهم العقبات التي تواجه ترشيد استهلاك الطاقة في صناعة الاسمنت مع استعراض الجهد المبذوله للتغلب عليها.

واما الفصل الثالث فيقدم نتائج الدراسة بایجاز مع بعض المقترنات والاراء في شكل ملاحظات ختامية.

ولعلنا نشير الى ان نتائج هذا التقرير تستند اولاً على معلومات وردت في مطبوعات رسمية، ومع الرجوع الى عدة مصادر ثانوية كلما تعذر تبيانها.

---

(\*) أفادت التقارير أنه قد تم إدماج الشركتين.

## الجزء الأول من التقرير

### مراجعة استهلاك الطاقة في مصنع اسمنت بادوش وحمام العليل (العراق)

وقع الاختيار في بادئ الامر على مصنع اسمنت بادوش كدراسة حالة عن استهلاك الطاقة. ثم امتد المشروع لينسحب على مصنع اسمنت حمام العليل الذي يعتبر المصنع الأقرب الى خفض استهلاكه من الطاقة خصضاً كبيراً. وفيما يلي وصف موجز لمصنع الاسمنت المختارين.

#### مصنع اسمنت بادوش

تزيد القدرة الإنتاجية لمصنع اسمنت بادوش على ٢ مليون طن من الاسمنت الخام، وهو يتالف في الوقت الحالي من ثلاثة خطوط تعتمد على التكنولوجيا المتقدمة جداً. وتستخدم الطريقة الرطبة في الخطوط الثلاثة جميعاً. ومنها خطان تبلغ قدرتهما ١٥٠٠ طن في اليوم وخط تبلغ قدرته ٣٠٠ طن في اليوم. وقد أغلق واحد من الخطين القديمين المعتمدين على الطريقة الرطبة وكان من المقرر ان يتوقف الانتاج من الخط الآخر في عام ١٩٨٥.

#### مصنع اسمنت حمام العليل

تبلغ القدرة الإنتاجية لهذا المصنع حوالي ٧٥٠٠٠ طن في السنة من الاسمنت الخام، وهو لا يزال معتمداً على الطريقة الرطبة. ويتألف من ثلاثة خطوط للانتاج: حيث تم تشغيل أول خطين منذ عامي ١٩٥٨ و ١٩٦٤، وتبلغ قدرتهما ٤٠٠ طن يومياً، أما الخط الثالث الأحدث منها (عام ١٩٧٨) فصمم لانتاج ١٠٠ طن من الاسمنت الخام يومياً.

ويختلف استهلاك الطاقة باختلاف نوع الانتاج (الطريقة الجافة او الطريقة الرطبة). وعلى ذلك فإن الطاقة الحرارية المستهلكة والمعبر عنها بـالـف سعر حراري لكل كيلوغرام من خام الاسمنت تظهر على النحو التالي:

- من ٧٨٠ الى ١٠٠ كيلو سعر/كيلوغرام في بادوش؛
- ومن ١٤٨٠ الى ١٧٢٠ كيلو سعر/كيلوغرام في حمام العليل.

اما الطاقة الكهربائية المستهلكة في هذين المصنعين فتصل الى المتوسط المعتمد لاستهلاك

الكهرباء، اي:

- ٨٥ كيلوواط ساعة لكل طن بالطريقة الرطبة؛
- ١٠٥ كيلوواط ساعة لكل طن بالطريقة الجافة.

وفي هذا الصدد، يحتاج اي مصنع اسمنت يعتمد على الطريقة الجافة الى حوالي ٤٥/١ طن مكافئ من الزيت كهربيا و ٢١/١ طن مكافئ من الزيت حراريا لانتاج طن واحد من الاسمنت بينما يتطلب مصنع الاسمنت المعتمد على الطريقة الرطبة ٥٦/١ طن مكافئ من الزيت (كهربيا) و ٦/١ طن مكافئ من الزيت (حراريا).

وقد ادت البحوث التي اجريت لخفض استهلاك الطاقة الى الحد الادنى في صناعة الاسمنت، التي تستهلك الطاقة بدرجة كبيرة، الى استحداث طرق جديدة. وكشفت هذه البحوث على مدى ٢٠ سنة ان استهلاك الطاقة قد انخفض من ١٥٠٠ كيلو سعر/كيلوغرام من الاسمنت الخام الى ٨٠٠ كيلو سعر/كيلوغرام بفضل الاصحاحات التكنولوجية.

ويظهر هذا التطور في الشكل الوارد فيما يلي والذي يظهر فيه متوسط الاستهلاك في مصانع الاسمنت التي تم انشاؤها فيما بين عام ١٩٥٥ وعام ١٩٨٣.

وقد انخفض الاستهلاك في مصانع الاسمنت اخفاضا طفيفا بسبب تحسين الاجهزه واستخدام خطوط انتاج متطرفة.

ويعتمد التقدم الذي يمكن احرازه في هذا المجال على دراسة تصميم خطوط النقل المعتمدة على آلات الخدمة الشاقة. ووما يذكر في هذا الصدد، استخدام مراوح للخدمة الشاقة باهظة التكاليف او تزايد البحث في انتاج اجهزة تفتیت الخامات (مثل الطواحين والسحاقيات الخ) التي تستخدم في الوقت الحالي جزءا كبيرا من الطاقة التي يستهلكها مصنع الاسمنت.

#### تحديد اهم الاجراءات الالازمة لتحسين كفاءة استهلاك الطاقة

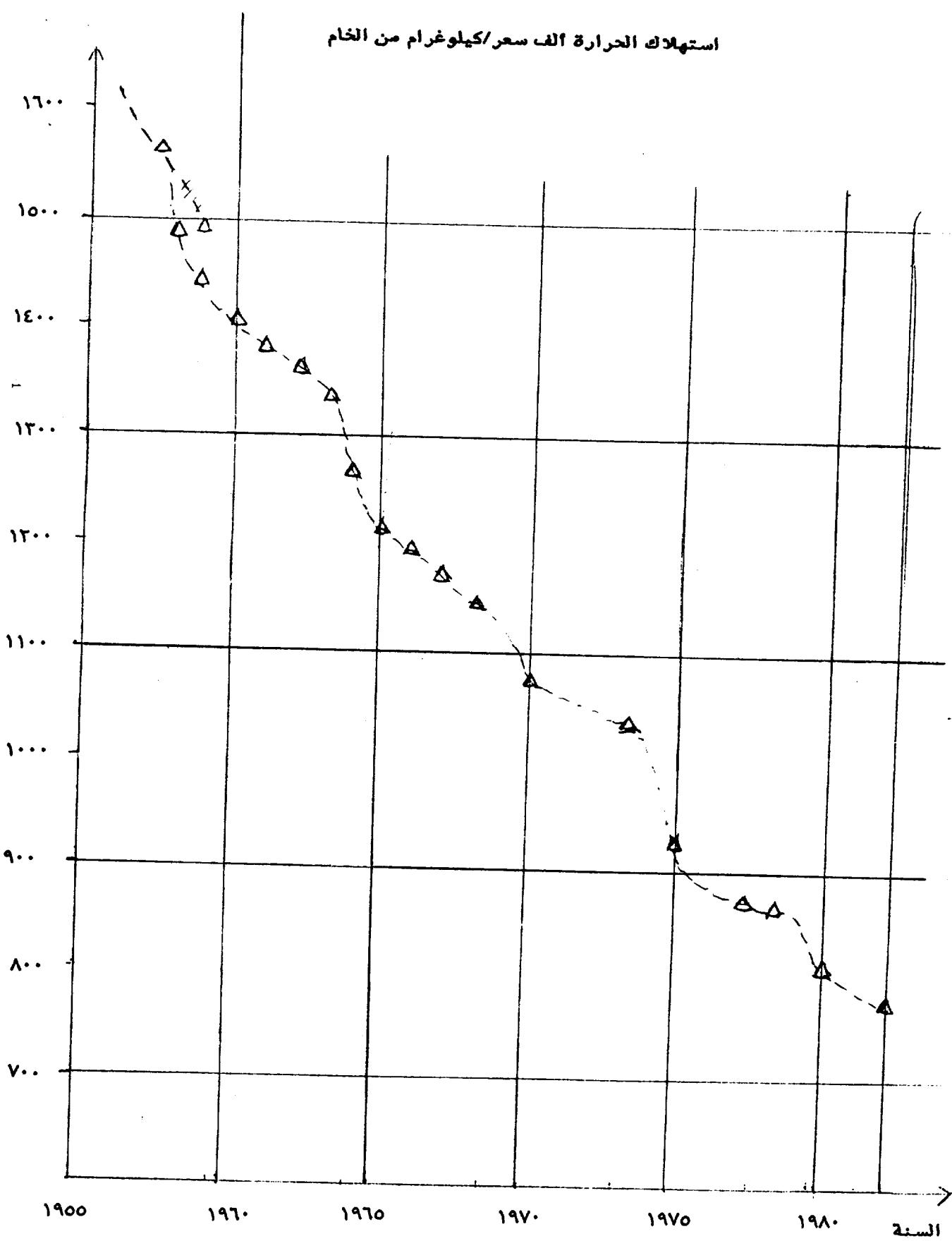
##### مصنع اسمنت يادوش

يمكن تحقيق وفر كبير وبتكلفة قليلة في الاستهلاك الحراري للفرن الذي تبلغ قدرته ٣٠٠٠ طن/يوم عن طريق ايجاد نوع من التوازن في استهلاك الطاقة بين هذا الفرن وبين فرن اى ١٥٠٠ طن/يوم. ويقدر هذا الوفر بحوالي ٨ في المائة.

##### مصنع اسمنت حمام العليل

من الخيارات الجديرة بالبحث في السعي الى توفير الطاقة، تحويل اخر فرن من الافران المعتمدة على الطريقة الرطبة (١٥٠٠ طن/يوم) الى وحدة تعتمد على الطريقة الجافة. وسيكون من الممكن بهذه الطريقة زيادة قدرة الفرن ليتلوّق على الخطين القديمين المستهلكين للطاقة. وقد تبلغ الوفورات التي ينتظر تحقيقها في المجال الحراري ٤٠ في المائة. وتتمثل الفائدة في ان استهلاك الوقود سيكون ٥٥٠٠ صتر مكعب/سنة مقابل الاستهلاك الحالي البالغ ١٤٠٠٠ صتر مكعب/سنة.

استهلاك الحرارة ألف سعر/كيلوغرام من الخام



وبالاضافة الى ما تقدم لا بد من زيادة الاهتمام بما يلي:

- الصيانة الدورية للأجهزة الميكانيكية والكهربائية؛
- تدريب الأفراد على المعدات الحديثة؛
- تنظيم تجهيز البيانات على يد فريق لتغطية مصانع الاسمنت الثلاثة التابعة للمنشأة العامة للاسمنت ببنيسوى بدلاً من تجهيز البيانات الخاصة بكل مصنع على حدة؛
- العمل على تشغيل المعدات بالقرب من طاقتها المقررة والحد بقدر الامكان من اي عطل او توقف او معوق في المعامل؛
- الاطلاع الكامل على كل عناصر التشغيل والرقابة في كلا المصانعين (افران بوليسيوس) حيث ان انخفاض الانتاج يعود الى حد ما الى الحالة الراهنة للمعدات.

#### امثلة على الوفورات الصغيرة التي يمكن تحقيقها

- كل واحد في المائة من الاوكسيجين الزائد في الدخان يستهلك من ٣ الى ٥ الف سعر/كيلوغرام (بينما كان الاوكسيجين الزائد المشاهد على جهاز البيان في معمل الاحتراق هو ٣ في المائة، بالنسبة لفرني بوليسيوس الاثنين)؛
- الافتقار الى العزل الحراري لاذابيب التوصيل. فانخفاض درجة الحرارة ٣٠ درجة مئوية (العدد قليل من الامتار) يزيد من استهلاك الطاقة بمقدار ١٤ الف سعر/كيلوغرام؛
- توقف غير متوقع لأحد افران بوليسيوس وقدرته ١٥٠٠ طن/يوم؛ فيصبح الاستهلاك في ساعة واحدة: ١٠ متر مكعب من زيت الوقود، ويصبح الاستهلاك في يوم واحد: من ٧٠ الى ٨٠ متر مكعب من زيت الوقود؛
- اي تشغيل غير منتظم لأحد خطوط الاحتراق ينطوي على صدمات حرارية، وسوء تدفق الخام الذي لا يكون جاهزاً بدرجة كافية، واستهلاك المعدات قبل اوانها، فضلاً عن انه يؤثر على نوعية الخام الناتج.

الآثار السلبية للانتاج باقل من القدرة المقررة او باكثر منها

من الملاحظات التي لها اهمية خاصة ان الانتاج باقل من القدرة المقررة يؤدي الى اهدرار كبير للطاقة. فإذا قل الانتاج بنسبة ٣٠ في المائة عن القدرة المقررة، ارتفع استهلاك الطاقة للطن المنتج بنسبة ١٠ الى ٢٠ في المائة.

ومن ناحية اخرى فان تشغيل اي فرن باكثر من قدرته المقررة يؤدي الى زيادة في استهلاك الطاقة بسبب نقص الكفاءة الحرارية للمبادرات والارتفاع الشديد في درجة حرارة الخروج الخ.

## الجزء الثاني من التقرير

### ترشيد استهلاك الطاقة في صناعة الاسمنت بالأردن

يعد الاسمنت من بين المنتجات الكثيفة الاستهلاك للطاقة. ولذلك انصب الاهتمام لوقت طويل على القضايا المتصلة باستخدام الطاقة في صناعة الاسمنت.

ويلاحظ ان مجموع استهلاك الطاقة لتصنيع الاسمنت يزيد عنه في معظم الصناعات الأخرى باستثناء بعض الصناعات كصناعة الصلب والكيماويات بسبب العدد الكبير من اطنان الاسمنت المنتجة. وينطوي ذلك على اهمية خاصة بلادالأردن الذي تحتل فيه صناعة الاسمنت مكاناً بارزاً نسبياً اذا ما قورنت بغيرها من الصناعات التحويلية.

والواقع ان تطوير صناعة الاسمنت لقي اهتماماً خاصاً في الأردن. وهذا الاهتمام الخاص بصناعة الاسمنت يرجع اساساً الى الاسباب التالية:

- توفر الخامات اللازمة لصناعة الاسمنت بكميات كبيرة وبنوعية جيدة<sup>١</sup>

- تزايد الطلب على الاسمنت

- امكانية التصدير الى البلدان المجاورة.

ولكن الأردن لا تتوفر لديه أية موارد نفطية تذكر على خلاف كثير من بلدان المنطقة. وهذه الحقيقة، بالإضافة الى توسيع القطاع الصناعي وصناعة الاسمنت بوجه خاص، تجعل من ترشيد استهلاك الطاقة قضية لها اهمية خاصة.

وقد وقع الاختيار على شركة مصانع الاسمنت الأردنية لتكون محور هذا الجزء من تقرير الاسكتوا عن ترشيد استهلاك الطاقة في صناعة الاسمنت لأن هذه الشركة تعمل منذ وقت طويلاً ومرت بتعديلات جوهرية لتحسين استخدام الطاقة والأخذ بأساليب أكثر فعالية للمحافظة عليها. واستبعد من التقرير مشروع دراسة عن «شركة اسمنت الجنوب» لعدم اكتمال البيانات اللازمة.

### شركة مصانع الاسمنت الأردنية

يقع هذا المصنع في منطقة العديص على بعد ٢٠ كيلومتراً شمال غرب عمان. وقد اختيرت منطقة العديص لتكون موقعاً للمصنع للأسباب التالية:

- ملاءمة تربة المحيس لتصنيع الاسمنت
- توفر الماء في قرية المحيس القريبة من المكان.

بدأ الانتاج في عام ١٩٥٤ بفرن واحد. وببدأ هذا الفرن في انتاج خام الاسمنت بمعدل ٢٠٠ طن في اليوم. ثم ادخلت خمسة خطوط اضافية للتوسيع. وببدأ العمل في خطين قدرة كل منها ٣٠٠ طن في اليوم في عامي ١٩٦٠ و ١٩٦٣ على التوالي. ثم بدأ العمل في خطين اخرين في عامي ١٩٧٨ و ١٩٧٩ قدرتهما ٧٠٠ طن في اليوم و ٢٠٠ طن في اليوم على التوالي. وفي عام ١٩٨٢ تم تشغيل فرن بمحمصة تكليس قدرته ٣٠٠ طن في اليوم.

وظل هذا المصنع يعمل الى وقت قريب بستة خطوط انتاج. تعتمد الخطوط الثلاثة الاولى منها على الطريقة شبه الجافة. ورغم ان التكنولوجيا المستخدمة في هذه الخطوط الثلاثة ليست تكنولوجيا متقدمة فقد امكن رفع طاقتها الانتاجية من ٢٠٠ طن في اليوم الى ٣٥٠ طن في اليوم لكل منها، بعد ادخال بعض التعديلات الفنية على نظام تبريد وتشغيل مرشح للتراب.

ولوحظ تناقص الطاقة الانتاجية للخط الرابع المعتمد على الطريقة الجافة تناقصا كبيرا لوجود اخطاء في التصميم على ما يبدو وبسبب الافتقار الى الصيانة. ولكن الجدير بالذكر ان الطاقة الانتاجية للخط الرابع بلغت ٨٠٠ طن في اليوم في عام ١٩٨٣ في اعتبار بعض التغييرات التكنولوجية الجوهرية.

ومن ناحية اخرى اوقفت خطوط الانتاج الثلاثة القديمة لان «تكلفة اصلاحها او تحديثها وكذلك التكلفة العملية لاداتها ليست مجدية من الناحية الاقتصادية». كما اوقف العمل في مشروع لبناء خط انتاج سادس لعدم التأكد من توافر طلب اضافي على الاسمنت من البلدان المجاورة.

وقد اشير في التقرير السنوي الثالث والثلاثين لمجلس ادارة المصنع الى ان «كمية الاسمنت الخام المنتجة في عام ١٩٨٤ بلغت في مجموعها ١٥٢٠ ٩٧٣ طنا، مما يمثل أعلى رقم سجلته الشركة في تاريخها».

والآن لا ينتج سوى نوع واحد من الاسمنت هو بورتلاند بوزولان.

#### القضايا المتعلقة بترشيد استهلاك الطاقة

وكما اشير اعلاه فان صناعة الاسمنت من بين اكبر الصناعات استهلاكا للطاقة. ولعله من المفيد ان نشير الى ان «مصادر الطاقة في اي مصنع للاسمنت تصنف كمصادر اولية مثل الزيت والغاز والفحسم والكهرباء، ومصادر ثانوية تتالت من الحرارة المفقودة من احدى مراحل العملية وهي حرارة يمكن استخلاصها والانتفاع بها في مرحلة اخرى من العملية». واكبر المراحل استهلاكا للطاقة في تصنيع الاسمنت هما مرحلة التجهيز الحراري ومرحلة الطحن. وان كان استهلاك الطاقة في صناعة الاسمنت يتاثر تأثيرا مباشرا بالطريقة المستخدمة.

ولقد كانت شركة مصانع الاسمنت الاردنية مدركة للعلاقة المباشرة بين استهلاك الطاقة وبين التكنولوجيات المستخدمة. ولكن الجدير بالذكر ان هذا المصنع واجه صعوبات خطيرة تتعلق بسياسة نقل التكنولوجيا. ولعلنا نجد فائدة خاصة في الملاحظات التالية المبنية على معلومات منشورة وبيانات جمعتها احدى بعثات تقصي الحقائق:

- يبدو ان المصنع مازال يواجه المشكلة المستمرة في استخدامه للتكنولوجيات المتقدمة جداً مشكلة وجود التكنولوجيا المتطورة وعدم وجود الدراسة. ولوحظ ايضاً ان «الشركة دأبت على الاعتماد على البلدان الصناعية حتى في تطوير قدراتها التكنولوجية الخاصة لأن مستوى التطور في الاردن لا يسمح بأية مدخلات تكنولوجية منتجة محلياً».

- أما الملاحظة الثانية فتتصل بسياسة التدريب. ففي رأي بعض المتخصصين في هذا المجال ان نمط التدريب ما زال نمطاً استاتيكياً خصوصاً فيما يتعلق بالتدريب على الصيانة. ولكن الجدير بالذكر ان مركز التدريب الذي أنشأه المصنع لعب دوراً هاماً في تحسين القدرات المهنية للموظفين وفي زيادة عدد المتدربين.

كما عقد المصنع برامج تدريبية بالتعاون مع الاتحاد العربي للاسمنت والمواد الانشائية بالإضافة الى برامجه التدريبية الخاصة. كذلك بدأت بعض الاتصالات باليونيدو «لتطوير مركز التدريب التابع للشركة».

- ويمكن ابداء ملاحظة هامة عن عدم وجود وحدة مسؤولة عن البحث والتطوير. فشركة مصانع الاسمنت الاردنية تمثل صناعة رائدة في الاردن وآية وحدة للبحث والتطوير من شأنها أن تحسن أداءها وقدراتها التكنولوجية تحسيناً كبيراً.

وقد تجاوزت تكلفة الطاقة ٥٠ في المائة من مجموع تكلفة الانتاج في هذه الشركة. ومع ذلك فالاهتمام بالمحافظة على الطاقة واستخدامها بكفاءة كان اهتماماً ضئيلاً على ما يبدو. ولما كانت صناعة الاسمنت واحدة من أهم الصناعات في الاردن فإن آية سياسة لترشيد استهلاك الطاقة لها دور خاص في هذا البلد. ويمكن تلخيص أهم العناصر في آية سياسة لترشيد استهلاك الطاقة واستخدامها بكفاءة على النحو التالي:

- التحسينات التكنولوجية والصيانة. فالتكنولوجيا الحديثة تقدم كثيراً من الطرق والوسائل للاقتصاد في الطاقة. كما أن استخدام المعدات بكفاءة وصيانتها بانتظام يحققان وفورات كبيرة في استهلاك الطاقة.

- سياسة التسعير. في حالة بلد كالاردن يقدم الدعم لأسعار الطاقة، تلعب سياسة التسعير دوراً له أهمية خاصة في تحقيق وفورات في الطاقة. وأسعار الطاقة في الاردن محددة بـ ٧٥ في المائة من السعر

ال العالمي. ولذلك فإن المشكلة الرئيسية هي التوفيق بين ضرورة تشجيع صناعة الاسمنت على تلبية الاحتياجات المحلية ثم احتمال تصدير الفائض وخلق مصادر اضافية للعملات الأجنبية وبين متطلبات نظام تسعير الطاقة الذي يقيد الطلب.

- النظم والتشريعات. غني عن القول أن الرقابة المباشرة على استهلاك الطاقة تتم من خلال عدد من النظم والتشريعات. وفي كثير من الأحيان يتطلب تنفيذ هذه النظم والتشريعات إدخال تعديلات أو إضافات على القوانين الموجودة. وبعض الحالات تتضمن سن قانون بعينه لترشيد استهلاك الطاقة.

- الدعم الحكومي. هذا الدعم الذي يمكن تقديمها من خلال الحوافز المالية كالقرصون الصغيرة الفائدة والدعم المالي وتيسير الضرائب ومنح تخفيضات خاصة في التعامل، يمثل جزءاً هاماً في سياسة ترشيد استهلاك الطاقة. فشركة صناعة الاسمنت الأردنية مفعية من الجمارك على ما تستورده من معدات وتجهيزات. ولكن هذا الامتياز منح لتشجيع قطاع الاسمنت وليس بغرض المحافظة على الطاقة. لذلك يمكن أن يقال أن الحكومة لا تقدم أي دعم جوهري للمحافظة على الطاقة في صناعة الاسمنت بالأردن.

- الاستثمار المباشر في أنشطة البحث والتطوير. باستثناء بعض الأمثلة القليلة كنشر بعض الأوراق الفنية، تكاد تكون أنشطة البحث والتطوير في تكنولوجيات توفير الطاقة في صناعة الاسمنت بالأردن غير موجودة. وإن كان يجب الاعتراف بأن بعض تكنولوجيات توفير الطاقة تتطوى على مخاطر «يتطلب تطويرها زمناً تمهدياً طويلاً». وفي البلدان النامية يقع الدور الرئيسي في هذا المجال على عاتق الحكومات. ولكن هذا الدور في الأردن لا يزال محدوداً.

- التعليم والتدريب. من الأمور التي لها أهمية قصوى تعليم الموظفين على استخدام الطاقة بكفاءة، بتوزيع كتيبات ونشرات تتناول قضايا المحافظة على الطاقة. ومن المهم أيضاً أن تعقد حلقات دراسية وتدريبية ودراسات للتدريب على مختلف الجوانب المتعلقة باستخدام الطاقة. ولكن هذه الممارسات لم تطبق حتى الآن في قطاع الاسمنت بالأردن. وفي عام ١٩٨١ أنشأت شركة مصانع الاسمنت الأردنية مركزاً للتدريب يخدم أيضاً «شركة اسمنت الجنوب». فقد لعب هذا المركز دوراً هاماً في تحسين القدرة الفنية للموظفين وفي تقديم الدراسة المطلوبة بقدر الامكان للتعامل مع التكنولوجيا المتقدمة جداً المدخلة حديثاً. إلا أن أنشطة التدريب في هذا المركز لا تتضمن تكنولوجيات لترشيد استهلاك الطاقة واستخدامها بكفاءة.

- الترتيبات المؤسسية. غني عن القول أن تشجيع المحافظة على الطاقة واستخدامها بكفاءة وفقاً لمختلف الوسائل المبينة فيما تقدم يتطلب إنشاء ترتيبات مؤسسية مناسبة. وقد تأخذ هذه الترتيبات المؤسسية شكل دائرة أو وكالة لشؤون الطاقة داخل الحكومة. وينتظر بعد إنشاء وزارة الطاقة والمعادن أن ينشأ جهاز لتنسيق الأنشطة المتعلقة بترشيد استهلاك الطاقة واستخدامها بكفاءة.

هذه الملاحظات السابقة لها أهمية خاصة بالنسبة للأردن. فقد اختار هذا البلد التصنيع مساراً رئيسياً للتنمية الاقتصادية. وأنصب التركيز على صناعة الاسمنت لدورها في تطوير الهياكل الأساسية

الاقتصادية للبلد. فقد لعب الاسمنت دوراً في تحقيق وفورات كبيرة من العملات الأجنبية المطلوبة لتنمية القطاعات الاقتصادية الأخرى. ونظراً لأن صناعة الاسمنت تعتبر مستهلكاً كبيراً للطاقة في بلد لا تتوفر فيه مصادر تذكر للطاقة، فإن قضية ترشيد استهلاك الطاقة تتسم بأهمية قصوى. واللاحظات التالية تعكس النواقص التي تم اكتشافها فيما يتعلق باستخدام الطاقة بكفاءة وترشيد استهلاكها:

- بعض خطوط الانتاج لا تعمل بقدرتها المقررة. ونتيجة لذلك يضيع جزء كبير من الطاقة المستهلكة «بسبب قلة الكفاءة»

- عدم وجود صيانة منتظمة. رغم أن الصيانة تلقى اهتماماً خاصاً فإنها لا تتم بانتظام. ومن البديهي أن هذا النقص يمكن أن يسبب اهداراً كبيراً للطاقة وأن يتقلل من كفاءة الطاقة المستخدمة في العمليات المختلفة بالمنتج

- عدم وجود وحدة تهتم بالبحث والتطوير في تكنولوجيات ادخال الطاقة. وهناك خطط لتنظيم دراسات تدريبية في مجال ترشيد استهلاك الطاقة. ولكن حتى الان لم ينصب أي تركيز جدي على القضايا المتصلة بترشيد استهلاك الطاقة واستخدامها بكفاءة ولم تتخذ أية تدابير لإقامة وحدة أو إدارة تتولى البحث في مجال ترشيد استهلاك الطاقة.

- عدم وجود سياسة مناسبة فيما يتعلق بتسخير الطاقة. فأسعار الطاقة مدروسة في الأردن كما أشير فيما تقدم وذلك تشجيعاً لتنمية القطاع الصناعي. ومع ذلك فلا بد من إقامة جهاز لتسخير الطاقة تراعي فيه قلة موارد الطاقة من ناحية، وكفاءة استخدام الطاقة من ناحية أخرى.

- مشكلة سرعة تبدل الأيدي العاملة الماهرة. لقد دخلت شركة مصانع الاسمنت الأردنية تكنولوجيات متطرفة. ولكن العاملين المهرة اللازمين للتعامل مع هذه التكنولوجيات يتربون الشركة ويتجهون إلى البلدان النفطية الغنية وكثيراً ما يستعاض عنهم بأيدٍ عاملة تعوزها الخبرة. ويؤدي الافتقار إلى العاملين المؤهلين إلى إهدار كبير في الطاقة.

#### اللاحظات الختامية

استناداً إلى القضايا المذكورة فيما تقدم، يمكن ابداء الملاحظات التالية:

- يجب النظر بجدية في قضية الاستعاضة عن أنواع الوقود. ومن الملاحظات الهامة أن «ترشيد استهلاك الطاقة لا يعني فقط خفض الاستهلاك النوعي للطاقة في وحدة المنتج المنهجي، بل يعني المحافظة على أنواع الوقود النادرة مثل زيت الوقود».

- كثيرون من البلدان النامية تحولوا إلى الفحم وغيرها من أنواع الوقود البديلة. وأصبحت فرضية استخدام أنواع من الوقود المنخفضة الدرجة لحرق الخام مفتوحة الآن نتيجة لتطوير نظم اعصارية

للتسيين والتكتليس. فقد فتحت هذه التطورات التكنولوجية الطريق لادخار الوقود عالي الجودة مثل زيت الوقود أو الغاز أو الفحم العالي الجودة والاستعاضة عنها بأنواع من الوقود منخفضة الجودة وبالمخلفات الصناعية القابلة للاحتراق مثل قطع الأخشاب ولحاء الاشجار والاطارات المستهلكة وفضلات الحضر. ولكن هذا التحول يحتاج الى اجراء دراسات شاملة لتقدير استخدام الفحم المستورد وتقييم امكانات فضلات الحضر والريف واستخدامها كوقود في صناعة الاسمنت.

- يستحسن تقليل كمية الخام وزيادة المواد المضافة. فمن الممكن أن يؤدي ذلك الى وفر كبير في الطاقة. إذ من الممكن رفع نسبة المواد المضافة الى ٣٠ أو ٣٥ في المائة مما يؤدي الى ادخار ٢٠ في المائة من تكلفة الطاقة. وتتوفر المواد التصحيحية والمواد المضافة من مصادر محلية. كما يتوفّر في الأردن بوزولان من نوعية جيدة ويمكن زيادة نسبته المئوية زيادة كبيرة.

- مطلوب مزيد من الدعم الحكومي. يمكن لاي استثمار حكومي مباشر لادخار تكنولوجيات تؤدي الى ترشيد استهلاك الطاقة ان يكون عاملاً مهماً في تحقيق وفر في الطاقة. ويجب الا يغيب عن الذهن ان الحكومة تحدد أسعار الاسمنت رغم ان أسعار الطاقة مدرومة. ولذلك لا يمكن تعويض التكاليف المرتفعة للطاقة بزيادة أسعار البيع.

- من الأمور التي لها أهمية خاصة ان يوضع جدول زمني للصيانة. فمطلوب وضع جدول للصيانة المنتظمة للقيام بمسوح احصائية عن حالات التوقف التي تسببها اعطال تكون في كثير من الأحيان ميكانيكية او كهربائية. ويجب حساب أهمية حالات التوقف وآثارها استناداً الى زمن التوقف. كذلك يجب القيام بنفس الممارسة في حالات التوقف التي تسببها أخطاء بشريّة. وهي أخطاء تحدث كثيراً. ولذلك فمن الضروري أن يزود الموظفون «بمعدات مصممة لقياس وتفسير الحوادث التي يجب السيطرة عليها بما يكفل صيانة الأجهزة بأكملها».

- ضرورة القيام ببرامج تدريبية محددة لتعويد الموظفين على القضايا المتعلقة بترشيد استهلاك الطاقة واستخدام المعدات بكفاءة.

- يجب ان تعمل شركة مصانع الاسمنت الأردنية على تشغيل المعدات بقدرتها المقررة او على اقل بالقرب من هذه القدرة. فالقدرة الانتاجية اليومية الحالية لخطوط الشركة اقل من القدرة التي صممت من أجلها. ومن الوسائل الهامة للقضاء على تبديد الطاقة تشغيل وحدات الانتاج بقدرتها المقررة.

- ضرورة تقديم حواجز كبيرة للأيدي العاملة الماهرة للتقليل من سرعة تبدل الموظفين.

- ضرورة إقامة تعاون وثيق مع مصانع الاسمنت في البلدان الأخرى بالمنطقة. فتبادل المعلومات عن الاجراءات التي تتخذ لزيادة كفاءة استخدام الطاقة وعن سياسة ترشيد استهلاكها يمكن ان تساعده في تجنب الأخطاء. ويصبح بهذا التعاون بوجه خاص مع البلدان التي تواجه صعوبات مماثلة وتستخدم تكنولوجيات مماثلة.

هذه الملاحظات ليست شاملة بـأى حال. ولكنها تهدف أساساً إلى فتح الباب أمام مناقشات أكثر تفصيلاً عن الإجراءات المناسبة لترشيد استهلاك الطاقة واستخدامها بكفاءة في صناعة الاسمنت بالأردن. ويرد استعراض أشمل للقضايا المتصلة بترشيد استهلاك الطاقة في شركة مصانع الاسمنت الأردنية في التقرير الرئيسي المعنون «ترشيد استهلاك الطاقة في صناعة الاسمنت في بلدان الأسكندرية».

(E/ESCWA/NR/85/13)