

Distr.  
LIMITEDE/ESCWA/EDGD/2013/WG.4/Report  
18 December 2013  
ORIGINAL: ARABIC

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا)

## تقرير

اجتماع الخبراء حول أساليب جديدة لتمويل التنمية في المنطقة العربية  
عمّان، 6-7 تشرين الأول/أكتوبر 2013

## موجز

نظمت اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا) بالتعاون مع غرفة صناعة الأردن اجتماع خبراء حول "أساليب جديدة لتمويل التنمية في المنطقة العربية"، والذي عقد في عمّان، يومي 6 و7 تشرين الأول/أكتوبر 2013.

هدف الاجتماع إلى استعراض وتقييم السبل الجديدة والمبتكرة لتوفير التمويل اللازم لدعم النمو الاقتصادي والاجتماعي في المنطقة العربية، والذي من شأنه رفع إنتاجية القطاعات الاقتصادية وخلق فرص عمل للشباب. وتركزت المناقشات على عدة محاور، أهمها: فائض السيولة البنكية، دور تحويلات العاملين بالخارج، المنتجات المالية الإسلامية، تمويل المشاريع الصغيرة.

وشارك في الاجتماع حوالي ثمانين خبيراً من البلدان الأعضاء بالإسكوا، يمثلون وزارات الاقتصاد والصناعة والمال والتجارة والتخطيط والتنمية، وغرف الصناعة والتجارة، وجمعيات الصناعيين، ومراكز البحوث والدراسات والتخطيط، والمصارف المركزية والتجارية، ومؤسسات التمويل والمؤسسات الأكاديمية، إلى جانب منظمات وهيئات إقليمية ودولية عاملة في المجال.

ومن أبرز التوصيات التي خلص إليها المجتمعون: مراجعة شروط الإيداع الإحتياطي الإلزامي للمصارف التجارية التي تساهم في تمويل القطاعات الأساسية في الاقتصاد الوطني؛ وضع استراتيجيات وأطر وطنية وحكومية مناسبة لتشجيع التحويلات المالية عبر القنوات الرسمية من أجل تمويل عملية التنمية الاقتصادية؛ التركيز على "الجدارة الإنتاجية" بدلاً من "الجدارة الائتمانية" عند تقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

المحتويات

<u>الصفحة</u>	<u>الفقرات</u>	
3	5-1	..... مقدمة
		<u>الفصل</u>
4	59-6	..... أولاً- مواضيع البحث والمناقشة
4	17-6	..... ألف- فائض السيولة وأساليب تمويل جديدة
6	30-18	..... باء- التمويل الإسلامي كمصدر لتمويل التنمية
8	41-31	..... جيم- التمويل المتناهي الصغر- دور اتحادات الأعمال: حالة الأردن .....
9	55-42	..... دال- استخدام تحويلات العاملين في تمويل التنمية
12	59-56	..... هاء- التوصيات
13	65-60	..... ثانياً- تنظيم الأعمال
13	60	..... ألف- مكان الاجتماع وتاريخ انعقاده
13	64-61	..... باء- الافتتاح
14	65	..... جيم- الحضور
15		..... المرفق- قائمة المشاركين

## مقدمة

1- تشهد البلدان العربية حركات احتجاجية غير مسبوقه مطالبه بحريات أوسع وعدالة اجتماعية للشعوب العربية؛ ويُعتقد أن المحرك الأساسي لها هو معدلات البطالة المرتفعة لدى الشباب. ونتج عن هذه الاضطرابات انخفاض في تدفقات رأس المال الأجنبي إلى المنطقة. وقد بات من الواضح أن معظم الدول المانحة لن تستطيع تلبية تعهداتها فيما يتعلق بالمساعدات الإنمائية الرسمية، إذ تشير التقديرات إلى أن الحد الأقصى الممكن تحقيقه لن يزيد عن 50 في المائة فقط من الأهداف المعلنة.

2- في ظل هذه الظروف، أخذت البلدان العربية بزيادة حجم الإنفاق العام لرفع رواتب الموظفين وتوفير الحد الأدنى من الرعاية الاجتماعية للمواطنين وتقديم الدعم لهم بأشكاله المختلفة. ونتيجة لذلك، قلت الموارد المتاحة لرسم وتنفيذ سياسات تنموية طويلة الأمد من شأنها أن تنشط الحركة الاقتصادية وتزيد من نسب التشغيل. من هنا، يشدد الخبراء المعنيون على الحاجة الماسة لإيجاد مصادر تمويل بديلة من أجل سد الفجوة الواسعة بين مستويات الاستثمار المطلوبة لخلق فرص عمل جديدة والادخار المحلي المتاح.

3- ووفقاً لدراسة(\*) أجرتها اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا) في عام 2013، تفوق الفجوة التمويلية في المنطقة العربية 55 مليار دولار أمريكي سنوياً. وبالتالي، فهناك حاجة ماسة لتطوير آليات وأدوات مبتكرة، تتناسب وخصائص بلدان المنطقة العربية، لتمويل المشاريع التنموية في القطاعات المنتجة وخلق فرص عمل ضرورية لضمان استقرار وازدهار هذه البلدان. وأهم الخيارات المطروحة لهذا الغرض هي: الأوقاف الإسلامية، والمنتجات المالية الإسلامية، وتحويلات العاملين بالخارج.

4- وكان مفهوم التمويل الابتكاري من أجل التنمية قد طرح ضمن توافق آراء مونتيري الصادرة عن المؤتمر الدولي لتمويل التنمية (2002) حيث دعت بلدان العالم المصارف والمؤسسات المالية في البلدان النامية والمتقدمة إلى تشجيع المبادرات الابتكارية لتمويل التنمية. في هذا الإطار، قامت بعض المبادرات على الصعيد العالمي من قبل جهات مانحة سيادية وجهات خاصة، وقد نجحت في حشد بعض الموارد المالية من خلال آليات مبتكرة كالضريبة التضامنية على تذاكر الطائرات، وضريبة الكربون، والضريبة على معاملات تبادل العملات، وغيرها.

5- وهدف اجتماع الخبراء الذي نظّمته الإسكوا بالتعاون مع غرفة صناعة الأردن، والذي عُقد في عمّان يومي 6 و7 تشرين الأول/أكتوبر 2013، إلى استعراض وتقييم الأساليب التمويلية المبتكرة لتعبئة الموارد المالية اللازمة لدعم التنمية الاقتصادية، وتشجيع الشركات الصغيرة والمتوسطة، وزيادة فرص العمل، وبالتالي المساهمة في استقرار بلدان المنطقة العربية لا سيما في ظل الظروف الراهنة. وقد ناقش المجتمعون خلال أربع جلسات عددًا من المواضيع التي تركزت حول كيفية تشجيع استخدام فائض السيولة المودعة في المصارف التجارية لتمويل المشروعات البالغة الصغر والصغيرة والمتوسطة؛ ودور المنتجات المالية الإسلامية في تمويل البنى التحتية؛ وتوجيه تحويلات العاملين في الخارج نحو القنوات الرسمية من أجل استخدامها في العملية التنموية. وخلص المشاركون إلى عدد من التوصيات حول تمويل التنمية في المنطقة العربية.

---

(\*) Garcia, J. An Assessment of the Financing Gap in the Arab Region, June 2013

## أولاً- مواضيع البحث والمناقشة

### ألف- فائض السيولة وأساليب تمويل جديدة

6- قُدِّمت في سياق الجلسة الأولى التي تحمل عنوان "فائض السيولة وأساليب تمويل جديدة" ثلاثة عروض تناولت ما يلي:

#### 1- الهندسة المالية الهادفة إلى استعمال الفائض في السيولة البنكية لتحفيز النمو الاقتصادي

7- قدّم السيد أمين عواد، عضو لجنة الرقابة على المصارف بمصرف لبنان، عرضاً بعنوان "أساليب الهندسة المالية لتعبئة فائض السيولة من أجل التنمية الاقتصادية: النموذج اللبناني". وأكد السيد عواد أن المصارف في معظم البلدان العربية تتمتع بنسب سيولة مهمة، لكنها تتحفظ في معظم الأحيان في استثمار هذه السيولة بسبب عدم استقرار الأوضاع السياسية والاقتصادية، وعدم نشاط أسواق النقد فيها، مشدداً على أهمية فائض السيولة في تنشيط النمو الاقتصادي في بلدان المنطقة.

8- ثم تحدث السيد عواد عن تجربة لبنان حيث لعب المصرف المركزي دوراً أساسياً في تشجيع المصارف التجارية على استخدام قسم من السيولة لديها لتمويل المنشآت المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة، وذلك من خلال إعفاء هذه المصارف من الإحتياطي الإلزامي المفروض عليها. وقد أسست مؤسسة ضمان الودائع، التي تمتلك أرصدة عالية من السيولة، شركة "كفالات" لدراسة تقديم القروض المدعومة الفوائد للمؤسسات الإنتاجية وكفالة تسديد هذه القروض، لقاء رسم تأمين زهيد، في حال تعثر العميل المدين. ونتيجة لذلك، أصبح بإمكان المصارف في لبنان منح تسليفات بفوائد متدنية للعديد من المؤسسات الإنتاجية بسبب (أ) انخفاض كلفة التمويل (نظراً للإعفاء من الإحتياطي الإلزامي)؛ و(ب) إمكانية الحصول على كفالة للقروض المصرفية من قبل شركة "كفالات". وفي مرحلة لاحقة، قام مصرف لبنان بالتعاون مع وزارة المالية اللبنانية لتخفيض الفوائد على القروض الممنوحة للمشاريع الصديقة للبيئة. إذ يقوم المصرف التجاري بمنح قرض لتمويل مشروع صديق للبيئة بفائدة عادية، ويتحمل مصرف لبنان جزءاً من هذه الفائدة، ما يخفف من عبء الفوائد على المدين.

9- وفي منتصف عام 2004، أضاف مصرف لبنان فئة جديدة من القروض الميسرة، وهي القروض الصغيرة والمتناهية الصغر (Microfinance loans)، من خلال إعفاء المصارف من الإحتياطي الإلزامي مقابل خطوط الائتمان التي تمنحها للمؤسسات المتخصصة بالقروض المتناهية الصغر (Microfinance Companies) والمؤسسات غير الحكومية (NGO's)، وذلك ضمن شروط محدّدة.

10- وفي إطار المزيد من التشجيع للمصارف على استعمال الفائض في السيولة لديها لدعم الإنتاج وخلق فرص عمل جديدة والمساهمة في زيادة النمو الاقتصادي، قرر مصرف لبنان منح تسليفات إلى المصارف اللبنانية التي تستثمر في الشركات الناشئة (Startup Companies) وحاضنات الأعمال (Incubators) والشركات المتخصصة بالمشاركة بالشركات الناشئة (Venture Capital). وتُمنح هذه التسليفات من دون فائدة ولمدة سبع سنوات كحدّ أقصى.

#### 2- مفهوم الابتكار المالي من أجل التنمية: حالة مصر

11- تطرّق السيد عفت عبد المسيح، مدير عام رئيسي في بنك مصر، لدور السيولة البنكية في سد الفجوة التمويلية، مشيراً إلى أن أحد أبرز العوائق أمام استخدام السيولة المتاحة هو كونها قصيرة الأمد، ولذلك فمن

الضروري تشجيع المدّخر على إيداع أمواله لفترة طويلة من خلال إيجاد منتجات مالية مناسبة. وقد قام بنك مصر بتطوير أوعية ادخار لتضييق الفرق في المدة الزمنية بين الودائع والقروض، منها شهادات إيداع لمدة ثلاث سنوات. ويقدم أحد هذه الأوعية فائدة مختلطة، نصفها فائدة ثابتة والنصف الآخر فائدة متغيرة، وتوزع الفوائد كل ثلاثة أشهر مما يوفر مصدر دخل دوري للمودع.

12- وشدد السيد عبد المسيح على أن المشكلة الأساسية في تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة ليست في انعدام وجود المصادر المالية اللازمة، بل في عدم توافق الأجل الزمنية للودائع مع آجال القروض. وأوضح أنه على المعنيين إيجاد حلول مبتكرة لهذه المشكلات، والاستفادة من خبرات البلدان الأخرى في هذا المجال.

### 3- السيولة البنكية وتمويل الاقتصاد: التجربة المغربية

13- أكدت السيدة غيثة الطاهري، رئيسة قسم المراقبة على الاقتصاد الكلي في بنك المغرب، أن أبرز المشكلات التي يعاني منها القطاع المصرفي حالياً في المغرب هي نقص السيولة في المصارف منذ عام 2008، وذلك بسبب ارتفاع العجز في الميزان التجاري وارتفاع نسبة القروض إلى الودائع من 78 في المائة في عام 2002 إلى 104 في المائة في عام 2012.

14- وأوضحت السيدة الطاهري أنه بينما كان اتجاه السيولة في المصارف المغربية إلى ارتفاع بدءاً من منتصف عام 2003 وحتى أواخر عام 2006 حيث وصلت إلى 9 مليار درهم، فقد حصل تحوّل جذري منذ عام 2006، وشهدت المصارف انخفاضاً حاداً بالسيولة نتج عنه انخفاض في صافي الإحتياطي النقدي لدى البنك المركزي بحوالي 66 مليار درهم في عام 2013. ويعود السبب في ذلك إلى زيادة المشتريات بالعملات الأجنبية، وانخفاض تحويلات العاملين في الخارج، مع استمرار نمو مستويات الائتمان. وفي ظل هذه المعطيات، تركّزت جهود البنك المركزي على ضمان استقرار الأسعار من خلال استخدام الآليات المناسبة لتثبيت سعر الفائدة بين المصارف.

### 4- المناقشات

15- تلا هذه العروض مناقشات تمّ خلالها الردّ على سؤال عن دور الحكومة اللبنانية في دعم تمويل الشركات الصغيرة والمتوسطة، فأوضح السيد عواد أن دور الحكومة يشتمل على تخصيص مبلغ مقطوع لدعم الفوائد من خلال وزارة المالية.

16- كما أوضح السيد خالد حسين أن إجمالي السيولة في المصارف العربية تقدر بحوالي 484 مليار دولار أمريكي، بينما تقدر الفجوة التمويلية في المنطقة العربية بحوالي 52 مليار دولار أمريكي؛ وبالرغم من فائض السيولة الهائل في المنطقة العربية إلا أن العديد من بلدان المنطقة يلجأ إلى الاقتراض من مصادر خارجية. وقد أثنى السيد حسين على المبادرات المذكورة في العروض التي قُدمت، لكنه أكد أن تأثيرها محدود ما يوُلد حاجة إلى سياسات تنموية شاملة تهدف إلى القضاء على البطالة التي وصلت في البلدان العربية إلى أعلى المستويات العالمية.

17- وأضاف السيد عبد الله الدردري أن المشكلة الرئيسية في المنطقة العربية لا تتمثل في وجود بلدان تتمتع بفائض سيولة وأخرى تعاني من عجز مالي، فالتحدي يكمن في ربط مناطق العرض بمناطق الطلب بشكل فعال، مؤكداً على ضرورة عدم فصل السياسات التنموية عن السياسات النقدية.

## باء- التمويل الإسلامي كمصدر لتمويل التنمية

18- حملت الجلسة الثانية عنوان "التمويل الإسلامي كمصدر لتمويل التنمية"، وقُدِّمت في سياقها ثلاثة عروض تناولت ما يلي:

### 1- البيئة الملائمة للتمويل بالمشاركة

19- ركز السيد سامي السويلم، مدير مركز تطوير المنتجات المالية في البنك الإسلامي للتنمية في المملكة العربية السعودية، على خطر المديونية على الاقتصاد. وشدد على أهمية رأس المال ودعم تطوير التمويل التشاركي من خلال تعديل السياسات الضريبية، ومراجعة تقنيات التقييم، وإقامة أسواق تشاركية لرأس المال.

20- كما أشار إلى أن سياسات التمويل الراهنة كانت من العوامل المسببة للأزمة الاقتصادية الحديثة من خلال تشجيعها على الإقراض المفرط، إلى جانب مشاكل أخرى تتعلق بالسوق المالي. وركز على أهمية اعتماد الجدارة الإنتاجية كأساس للتقييم بدلاً من الجدارة الائتمانية، لأن القدرة الإنتاجية هي المؤشر الرئيسي لنجاح الشركات.

21- وأوضح السيد السويلم الفرق الكبير في الدور الذي تلعبه المشروعات الصغيرة والمتوسطة في اقتصادات البلدان النامية مقارنة بالبلدان المتطورة. ففي البلدان النامية، لا تشكل مساهمة المشروعات الصغيرة والمتوسطة أكثر من 17 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي و30 في المائة من نسبة التشغيل، بينما تصل مساهمة هذا القطاع إلى 50 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي و60 في المائة من نسبة التشغيل في البلدان المتطورة.

22- واقترح السيد السويلم: (أ) وضع المعايير التنظيمية لتحديد نطاق وتصنيف الشركات الصغيرة والمتوسطة؛ و(ب) دعم تطوير أدوات وتقنيات لتقييم جدارة الأعمال للشركات الصغيرة والمتوسطة؛ و(3) وضع إطار تنظيمي ورقابي لسوق تشاركية لرأس المال، من أجل دعم وتطوير هذه الشركات.

### 2- الصكوك الإسلامية وتمويل البنى التحتية

23- ركز السيد إسماعيل داداباي، خبير السوق المالية الإسلامية الدولية، على أهمية الصكوك ودورها في دعم البنى التحتية لا سيما في بلدان الخليج التي تعتمد القيام بمشاريع بنى تحتية مهمة، مشيراً إلى تجربة الإمارات العربية المتحدة كمثال ناجح على دور البنى التحتية في دعم الاقتصاد الوطني. وأوضح السيد داداباي أن إصدارات الصكوك قد ازدادت على المستوى العالمي فارتفعت قيمة إجمالي الصكوك المصدرة عالمياً من مليار دولار أمريكي سنة 2001 إلى 50 مليار سنة 2007، ثم شهدت انخفاضاً حاداً سنة 2008 نتيجة الأزمة المالية العالمية، وعادت للارتفاع لتحقيق معدلات قياسية سنة 2012 بلغت 137 مليار دولار أمريكي. وصنّف السيد داداباي الصكوك حسب هيكلتها إلى الأنواع التالية: صكوك إجارة 48 في المائة، صكوك وكالة 26 في المائة، صكوك إجارة/وكالة 15 في المائة، صكوك مرابحة 5 في المائة، صكوك مشاركة 6 في المائة؛ وبحسب المصدر إلى: سيادي 41 في المائة، وشبه سيادي 14 في المائة، ومؤسسي 45 في المائة.

24- ثم تناول المتحدث أهمية وضع إطار تشريعي مناسب لتنظيم العلاقة بين المصدر والمستثمر. ولفت إلى العوامل التي يجب أخذها بعين الاعتبار عند إصدار صكوك جديدة وتشمل: حجم الإصدار، وتاريخ الاستحقاق، والدعم الحكومي للانتماء، وتوزيع الأرباح، والدعم المؤسسي المحلي. كما ركز على المحاور التي يجب العمل عليها من أجل خلق البيئة المؤاتية لتشجيع الصكوك، ومنها: الدعم الحكومي من خلال توفير إطار تشريعي مناسب، والتركيز على المشاريع التي تعود بالمنفعة على المجتمع المحلي، وإشراك المستثمرين الدوليين والمحليين، وإدماج مؤسسات التمويل المحلية لتعزيز نقل المعرفة.

### 3- دور الأوقاف في التنمية والتمويل في المنطقة العربية

25- قام السيد سامي الصلاحيات، مستشار المركز الدولي للوقف الإسلامي، بتعريف الوقف الإسلامي وأهميته في إنعاش القطاعات الاقتصادية والمالية من خلال الاستثمارات المالية في مشاريع إنتاجية وذات نسبة مخاطرة منخفضة. وأكد أن مشاريع الصناديق الوقفية هي من أنجح مشاريع الأوقاف، إذ إن المؤسسة الوقفية تنتج موارد مالية من العدم، حيث تُشارك مجموعة من المساهمين في دعم الصندوق حسب قدراتهم المالية. وتتنحصر مشاكل المشاريع الوقفية في مصاعب التمويل ونجاح الحملات التسويقية، فضلاً عن الحاجة إلى خبرات متخصصة وفنية في إدارة مشاريع الأوقاف.

26- وأتى السيد الصلاحيات على ذكر مزايا الأوقاف موضحاً أن هيكلية المؤسسة الوقفية تشبه الهيكل المالي المصرفي، كما تتلائم صيغ الأوقاف مع الصيغ المالية الشرعية، وبذلك تقدم الصيغ الوقفية آليات شرعية لنقل الثروات والأصول المالية. ويشكل رصيد الصناديق الوقفية مصدراً مالياً ومصرفياً متصاعداً يمكن من تأسيس أصول مالية جديدة من الوقف الأصل. وتشكل الصناديق الوقفية وعاءاً اجتماعياً للتمويل والاستثمار ومن هنا يأتي دورها في خلق فرص عمل جديدة.

27- وختم المتحدث بسلسلة من التوصيات التي تهدف إلى تحريك الأموال المكدسة واستخدامها في العملية التنموية، هي: تشجيع تأسيس صناديق استثمارية للأوقاف، والاستفادة من مشاريع الأوقاف الاستثمارية ضمن أدوات وصيغ التمويل الإسلامي، وتنويع الأصول والصناديق الوقفية، وإقامة الشراكات والتحالفات مع المؤسسات المالية والمصرفية.

### 4- مناقشات

28- وتلا العروض المرئية مناقشات أثارت خلالها مسألة عدم استغلال أصول مالية كبيرة في البلاد العربية نظراً للاعتقاد السائد أن التعاون مع البنوك حرام. فأكد السيد السويلم أن أكثر من 70 في المائة من سكان الأرض ينتمون لثقافات لا تؤمن بالربا، وقد تعزز هذا الاعتقاد بعد الأزمة الاقتصادية العالمية.

29- وأشار السيد داداإبي إلى وجود منتجات استثمارية يمكن من خلالها استخدام السيولة المالية بطريقة تتناسب والأحكام الشرعية، مثل الصكوك التي لعبت دوراً مهماً في تطوير البنى التحتية ولاقت تغطية إعلامية واسعة ساهمت في نجاحها وانتشارها؛ وأضاف أن جزءاً من المسؤولية يقع على عاتق رجال الدين.

30- ورداً على سؤال حول عملية إدارة الوقف، أوضح السيد الصلاحيات أن فصل شؤون الأوقاف عن الشؤون الإسلامية شرط أساسي لتفعيل دورها التنموي. كما شدد على أن أبرز المعوقات يكمن في حصر الأوقاف، إذ إنه في حالة مصر تُقدر الأراضي التابعة للأوقاف بثلاث المساحة الإجمالية للبلاد؛ وأشار إلى جهود تونس التي تشهد حركة حيثية لاسترداد الأوقاف الضائعة.

## جيم- التمويل المتناهي الصغر- دور اتحادات الأعمال: حالة الأردن

31- تناولت الجلسة الثالثة موضوع التمويل المتناهي الصغر ودور اتحادات الأعمال، وعلى وجه الخصوص في الأردن، فكانت ثلاثة عروض تضمنت ما يلي:

### 1- دور غرف الصناعة والتجارة ومنظمات الأعمال في دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة من خلال التمويل: تجربة غرفة صناعة الأردن

32- شرح السيد ماهر المحروق، مدير عام غرفة صناعة الأردن، الدور المهم للمشاريع الصغيرة والمتوسطة في خلق فرص العمل، لكونها تعتمد على عنصر العمل، وفي المساهمة بإعادة توزيع الدخل، والاستغلال الأمثل للموارد الاقتصادية، وبناء بيئة إنتاجية منتظمة. وأوضح أن المنشآت المتناهية الصغر في الأردن تشكل أكثر من 85 في المائة من إجمالي الشركات، مصنفاً منشآت القطاع الصناعي في الأردن حسب حجمها إلى 84 في المائة من المنشآت المتناهية الصغر، و11.8 في المائة من المنشآت الصغيرة، و3 في المائة من المنشآت المتوسطة، و1.2 في المائة من المنشآت الكبيرة. مع الإشارة إلى أن المنشآت الكبيرة هي التي تضم أكثر من 100 عامل، والمتوسطة بين 20 و99 عامل، والصغيرة بين 5 و19 عامل، والمتناهية الصغر بين عامل واحد إلى 5 عمال.

33- وركز السيد المحروق على أن نقص وضعف التمويل هو من أبرز المعوقات التي تواجه المنشآت الصغيرة والمتوسطة، علماً بأن 14 في المائة فقط من حجم التسهيلات الممنوحة من قبل البنوك تُخصص للقطاع الصناعي، و90 في المائة منها يمنح لأكثر من 50 شركة صناعية. وقد بادرت غرفة صناعة الأردن بإنشاء وحدة الدعم الفني للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، ووضعت خطة عمل لها اعتماداً على مسح لاحتياجات المنشآت الصناعية.

34- وتهدف هذه الوحدة إلى تقديم مختلف أنواع الدعم والمساندة لتعزيز دور المؤسسات الصغرى والحرفية، كالمساعدة التقنية (في إعداد البيانات الإحصائية وقاعدة المعلومات، وتقييم الجدوى الاقتصادية)، والتدريب (تعزيز قدرات العاملين)، وتسهيل التعاون والتنسيق مع المؤسسات الحكومية والخاصة والمؤسسات الدولية الداعمة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة. أما الخدمات ذات الأولوية لوحدة دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة فتتمحور حول وصول المنشآت إلى مصادر التمويل، وتسويق إنتاجها محلياً وخارجياً، وزيادة قدراتها الإدارية والفنية، وتوفير قاعدة بيانات خاصة بها.

### 2- تجربة الأردن في صناعة برامج التمويل لتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة ونموذج التعاون مع الغرف

35- تطرق السيد هشام جابر، المدير العام لشركة التسهيلات التجارية الأردنية، إلى آثار الأزمة العالمية على الاقتصاد في الأردن، وخصّ بالذكر قطاع الشركات الصغيرة والمتوسطة على أنه أكثر القطاعات تضرراً. وتحدث عن منتجات مالية جديدة مخصصة لتلبية احتياجات المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وهي تتميز بسرعة في التنفيذ وسهولة الإجراءات، وتمنح سقف تمويل متغير بحسب احتياجات العميل وفترة سماح تتناسب وطبيعة المشروع، مع إمكانية التمويل بصيغ إسلامية.

36- ثم تطرق السيد جابر إلى المشاكل الرئيسية التي تواجه قطاع الصناعة في الأردن، ومنها: التكلفة المرتفعة للتخلص من النفايات الصناعية في ظل عدم توفر البنى التحتية الضرورية، وصعوبات التجديد السنوي للرخص المهنية المفروضة على المصانع، وصعوبة الحصول على التمويل الطويل الأجل، وارتفاع تكلفة المواصلات.

37- كما تطرق المتحدث أيضاً إلى المنتجات المالية الخاصة بالقطاع الصناعي، مثل "القرض المستعجل" لدعم الحرفيين في سداد كلفة التراخيص والمخالفات البيئية، و"سقف المشتريات" لتمويل المواد الأولية اللازمة لعملية التصنيع، و"قرض التطوير" لتمويل الموجودات الثابتة، و"تمويل رأس المال العامل" لتأمين الموجودات المتداولة اللازمة لعملية التصنيع.

### 3- الآفاق المستقبلية للتمويل المتناهي الصغر كحافز للنمو

38- دعا السيد غسان أبو ياغي، نائب المدير العام لشركة بندار للتجارة والاستثمار، إلى التنسيق بين الغرف الصناعية ومؤسسات التمويل والمنشآت الصغيرة والمتوسطة. واقترح تركيز جهود الغرف الصناعية على الخدمات ذات الأولوية بالنسبة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، مع الاستمرار في تقديم خدمات الدعم الفني والتوعية. كما شدد على أهمية انتشار مؤسسات التمويل بشكل أوسع، وتطوير منتجاتها لتناسب مع خصائص المنشآت الصغيرة والمتوسطة. كما لفت إلى أهمية عمل البنوك في إيجاد منهج ائتماني متخصص لهذه المنشآت، وتطوير أدوات تمويلية مناسبة بعيدة عن الأدوات النمطية.

39- كذلك، حدد السيد أبو ياغي مسؤوليات المشاريع الصغيرة والمتوسطة في بناء قدراتها المكملة للمهارات الفنية بهدف زيادة كفاءة إدارة المشروع، وبالتالي خفض مخاطر البنوك والمؤسسات المالية، بالإضافة إلى العمل على التوسع وإيجاد أسواق جديدة.

### 4- مناقشات

40- وتلا العروض المرئية مناقشات ركزت على أهمية تبادل الخبرات بين البلدان العربية فيما يتعلق بتعزيز دور المنشآت الصغيرة والمتوسطة من خلال الدعم المالي والفني. وتم تسليط الضوء على التجربة الأردنية باعتبارها تجربة ناجحة لمساهمة القطاع الخاص في دعم تمويل الشركات الصغيرة والمتوسطة.

41- وكان هناك طلب لتطبيق التجربة الأردنية في فلسطين وذلك بمساعدة ودعم من الإسكوا.

### دال- استخدام تحويلات العاملين في تمويل التنمية

42- أما الجلسة الرابعة بعنوان "استخدام تحويلات العاملين في تمويل التنمية" فقد اشتملت على أربعة عروض حول:

#### 1- الممارسات الحالية ومعوقات استخدام تحويلات العاملين في الخارج من أجل التنمية في المنطقة العربية

43- أوضح السيد أيمن زهري، أستاذ بالجامعة الأميركية في القاهرة، أن البلدان العربية الثلاثة المتلقية لأكبر حجم من التحويلات هي مصر ولبنان والمغرب، وقد فاق مجموع التحويلات إلى البلدان الثلاثة 29 مليار دولار أمريكي. وأوضح أن الاتجاه العام للتحويلات في المنطقة العربية إلى ارتفاع مستمر، بالرغم

من التكلفة العالية لتحويل الأموال نسبة للدخل المحدود للعاملين بالخارج، علماً أن تكلفة التحويلات تختلف بحسب الطريقة المعتمدة للتحويل من المصارف، أو شركات تحويل الأموال، أو مكاتب البريد الرسمية. وتدفع هذه التكلفة المرتفعة للعاملين في الخارج إلى اللجوء لوسائل غير رسمية لنقل أموالهم، عن طريق الأصدقاء والأقارب مثلاً، أو ادخار الأموال وتحويلها عند العودة إلى البلد الأم. وفي حين يصعب تقييم حجم التحويلات غير الرسمية، إلا أن بعض المصادر تشير إلى تراوحها بين 35 إلى 75 في المائة من قيمة التحويلات الرسمية للبلدان النامية.

44- وأوضح السيد زهري أن نمط استخدام التحويلات في المنطقة العربية يشبه النمط العالمي، حيث تُصرف هذه الأموال لسد الاحتياجات الأساسية للأسر ومنها الصحة والتعليم؛ ويُستخدم ما يتبقى في تحسين ظروف السكن، كإجراء بيت جديد أو أرض زراعية؛ في حين يُستخدم جزء ضئيل من التحويلات في استثمارات منتجة ذات آثار مضاعفة على التشغيل والإيرادات. وتبين الدراسات أن هذا النمط في إنفاق الأموال المحوَّلة من الخارج ينطبق على معظم البلدان العربية المتلقية للتحويلات. ففي مصر على سبيل المثال، تنفق 75 في المائة من الأموال المحوَّلة على الحاجات الأولية كالغذاء والصحة؛ وتستخدم 5 في المائة فقط من الأموال المرسلة إلى المغرب في المشاريع التجارية، بينما تصل هذه النسبة إلى 18 في المائة في تونس. ويسلط هذا النمط الضوء على دور تحويلات العاملين بالخارج في محاربة الفقر وتحسين الظروف المعيشية للأسر في بلاد المنشأ.

45- وخلص المتحدث إلى عدد من التوصيات التي تتمحور حول خفض تكلفة التحويلات المالية، ووضع سياسات تنموية ومحفزات اقتصادية لدعم دور المؤسسات التمويلية في توجيه استخدام الأموال المحوَّلة.

## 2- التحويلات المالية للمهاجرين وأثرها على التنمية في العالم العربي: نموذج المغرب

46- تناول السيد محمد الخشاني، أستاذ بجامعة محمد الخامس في المغرب، العلاقة بين الهجرة والتنمية في عرضه، مع تقديم دراسة مفصلة لحالة المغرب الذي يُعتبر من أهم البلدان المصدرة لليد العاملة في شمال أفريقيا. ولفت السيد خشاني إلى وسائل تعزيز التحويلات، مركزاً على دور البنوك وشركات التحويل المغربية في استقطاب التحويلات؛ إذ أنشئت شبكات بنكية في دول الاستقبال ابتداءً من سنة 1971، ونجحت التجربة في إنعاش التطور البنكي داخل المغرب.

47- وشرح السيد الخشاني أهمية التحويلات في المغرب على مستوى الاقتصاد الكلي، إذ توازي تحويلات العاملين مقدار الدخل من القطاع السياحي، كما تفوق الاستثمارات الأجنبية بدرجة عالية. وقد مكنت هذه التحويلات من تغطية حوالي 28 في المائة من العجز التجاري سنة 2012؛ كما ساهمت في زيادة السيولة البنكية، فأكثر من ثلثي التحويلات تمر عبر البنوك. وأوضح السيد الخشاني أن حوالي 71 في المائة من التحويلات يُستخدم في الاستهلاك، و21 في المائة للادخار، و7 في المائة لتمويل المشاريع. أما بالنسبة لاستثمارات المهاجرين، فيتركز معظمها في المجال العقاري في المغرب.

48- وختم العرض بتوصيات تركزت على رفع مستوى الوعي لدى العاملين في الخارج للاستثمار في مختلف القطاعات وخاصة تلك القادرة على دعم التنمية المستدامة والإنتاجية.

3- تحويلات العاملين في الخارج والتنمية الاقتصادية والاجتماعية:  
حالة المملكة الأردنية الهاشمية

49- استهل السيد إيهاب مقابله، خبير بالمعهد العربي للتخطيط في الكويت، عرضه بشرح لأهمية تحويلات العاملين في الخارج للأردن، إذ تشكل أهم عناصر التدفقات المالية الواردة وتُفوق قيمتها حجم الاستثمار الأجنبي المباشر والمساعدات الخارجية؛ كما تلعب دوراً بارزاً في تعزيز الاحتياطات من العملات الصعبة. كما أكد على دور تحويلات العاملين في تمويل التنمية الاقتصادية والاجتماعية من خلال تنشيط العديد من القطاعات الاقتصادية، كقطاعات تجارة العقارات والإنشاءات والبنوك. هذا بالإضافة إلى دور التحويلات في تأمين الحماية الاجتماعية لمتلقي هذه التحويلات وتخفيض معدلات الفقر وتحسين المستوى المعيشي.

50- ودعا السيد مقابله الحكومة إلى لعب دور أكبر في إدارة وتوجيه تحويلات العاملين الأردنيين، لافتاً إلى مخاطر فرض الضرائب والشروط على التحويلات المالية، ما يؤدي إلى زيادة اللجوء إلى قنوات التحويل غير الرسمية؛ مع الإشارة إلى أن تحويل الأموال عبر القنوات الرسمية يضاعف الآثار الإيجابية للتحويلات على القطاع المصرفي، وعلى الإيرادات الضريبية من خلال توسيع القاعدة الضريبية في الدول المستقبلية للتحويلات.

4- الاستثمار والأعمال في الريف: حالة الفيليبين

51- سلط السيد الفن انج، أستاذ في جامعة سانتو تومس في مانيل بالفيليبين، الضوء على دور تحويلات العاملين في الخارج في تعزيز القطاع العقاري وزيادة عدد المشاريع الصغيرة والمتوسطة بشكل ملحوظ. لكنه لفت إلى أنه بالرغم من مساهمة التحويلات المالية في دعم الاقتصاد بشكل عام فإنها لم تكن كافية لإحداث تحولات هيكلية في الاقتصاد. وأوضح أن هناك العديد من العوامل المؤثرة في تعزيز عملية استثمار التحويلات في تمويل المشاريع التنموية، أهمها: الثقافة المالية للمهاجرين وأسرهم، وسبل استخدام العاملين في الخارج للتحويلات المالية، ومناخ الاستثمار والوساطة المالية في الأرياف، وتأثير التحويلات المالية على النشاط الاقتصادي في الريف.

52- ودعا السيد انج إلى توجيه التحويلات المالية نحو الاستثمار في المشاريع المنتجة للمساهمة في توسيع نطاق العمالة في البلد الأم، لا سيما في ظل تضيق فرص العمل الخارجية لليد العاملة الفيليبينية، وذلك بالتوازي مع العمل على بناء القدرات وخاصة فيما يتعلق بالمصطلحات المالية.

5- مناقشات

53- وتلا هذه العروض مناقشات تضمّنت الاستفسار حول كيفية توجيه التحويلات نحو القطاعات الإنتاجية بنسبة أكبر؛ فأوضح السيد زهري أن الحل لا يكمن في زيادة حجم التحويلات عن طريق السياسات المشجعة على الهجرة، إذ إن ظاهرة الهجرة لا يمكن أن تكون حلاً لمشكلة التنمية بل هي تأقلم مع تداعيات وضع اقتصادي راهن، ولذلك يجب أن تنصب الجهود في الوضع الراهن على توجيه هذه التحويلات من القنوات غير الرسمية إلى القنوات الرسمية.

54- وأشار السيد مقابله إلى محدودية دور الدولة في تشجيع ودعم استثمار التحويلات في القطاعات الإنتاجية في ظل غياب الاهتمام والآليات الواضحة، فدور الدولة في الأردن مثلاً ينحصر بالسماح للمهاجرين بالاستفادة من الضمان الاجتماعي.

55- كما أكدت المناقشات على وجوب توعية المتلقي حول أهمية الادخار والاستثمار في المشاريع المنتجة، وضرورة الإبقاء على العلاقة بين البلد الأم والمهاجرين من خلال إنشاء مؤسسات لرعاية الجاليات بالخارج على غرار المجلس الأعلى للجالية المغربية، ووجوب العمل على توسيع شبكة المصارف محلياً وإنشاء فروع للمصارف الأجنبية في البلد المتلقي.

#### هاء- التوصيات

56- خلص المشاركون في الاجتماع إلى مجموعة من التوصيات للاستفادة من فائض السيولة البنكية وتحويلات العاملين في الخارج والمنتجات المالية الإسلامية في تمويل عملية التنمية في المنطقة العربية، وهي على النحو الآتي:

57- فيما يتعلق بفائض السيولة البنكية والآليات التمويلية الجديدة:

- مراجعة شروط إيداع الإحتياطي الإلزامي لتخفيض كلفة الودائع في القطاع المصرفي، ما يسمح بتخفيض الفوائد على القروض الممنوحة للقطاعات الأساسية في الاقتصاد الوطني؛
- إنشاء مؤسسات تكفل القروض للمشروعات الصغيرة والمتوسطة، ما يساعد المصارف على تخفيض المخاطر والفوائد المترتبة على تلك القروض؛
- توسيع البنى التحتية الخاصة بتمويل الشركات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة؛
- مساعدة المصارف التجارية ومصارف الاستثمار على توقيع بروتوكولات مع مؤسسات تمويلية ثنائية ومتعددة الأطراف للحصول على موارد مالية طويلة الأجل وبكلفة منخفضة؛
- تشجيع المصارف على الاستثمار المباشر في الشركات الناشئة (Startup) ضمن شروط محددة.

58- فيما يتعلق بتحويلات العاملين بالخارج:

- السعي الجاد لتقليل حجم التحويلات عبر القنوات غير الرسمية وتشجيع التحويلات الرسمية، من خلال تخفيض تكاليف تحويل الأموال وتطوير نظم بنكية تنافسية لكسر احتكار عدد قليل من الشركات الدولية لتحويل الأموال عبر أقطار العالم المختلفة؛
- وضع استراتيجيات وأطر وطنية وحكومية مناسبة لتشجيع التحويلات المالية لأغراض تمويل عملية التنمية الاقتصادية؛
- وضع سياسات مدروسة ومتكاملة لجذب أكبر قدر ممكن من مدخرات العمالة في الخارج، وترشيد استخدام هذه التحويلات، وتوجيهها نحو تمويل المشروعات الإنمائية؛
- الاستفادة من التجارب الدولية الناجحة في كل من تونس وبريطانيا ولبنان والمغرب والمكسيك، والتي عملت على تعزيز دور العمالة في الخارج في تطوير المجتمع وتحقيق التنمية؛
- نشر الوعي لدى الأسر المتلقية للتحويلات بضرورة توفير فرص العمل، مع تأمين مصدر مستمر للدخل؛
- إجراء دراسات حول خصائص الأسر المستقبلة للتحويلات من أجل التوصل إلى الآلية الصحيحة للاستفادة المثلى من تلك التحويلات.

59- فيما يتعلق بالتمويل الإسلامي والوسائل الجديدة لتمويل المشاريع الصغيرة ودعم وتحفيز المشاريع التنموية في البلاد العربية:

- التركيز على "جدارة الأعمال" (خلافاً لجدارة الائتمان) عند تقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة؛
- وضع معايير تنظيمية لتصنيف المشروعات الصغيرة والمتوسطة بناءً على جدارة الأعمال؛
- دعم البرامج التمويلية المتخصصة بالمنشآت الصغيرة والمتوسطة، لضمان وضع مالي وفني مستقر لتلك المنشآت ودعم نموها وازدهارها؛
- تقوية دور منظمات الأعمال في العمل كوسيط فعال بين العرض والطلب على التمويل، على غرار التجربتين اللبنانية والأردنية، والاستفادة من الحساب الخاص لتمويل الشركات الصغيرة والمتوسطة في الصندوق العربي في الكويت؛
- إقامة شراكات إستراتيجية مع وزارات ومؤسسات الأوقاف للتنمية واستثمار موارد الأوقاف في سبيل تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

## ثانياً- تنظيم الأعمال

### ألف- مكان الاجتماع وتاريخ انعقاده

60- عُقد اجتماع الخبراء حول "أساليب جديدة لتمويل التنمية في المنطقة العربية" في فندق كمبنسكي، عمّان، يومي 6 و7 تشرين الأول/أكتوبر 2013.

### باء- الافتتاح

61- بدأت الجلسة الافتتاحية بكلمة السيد أيمن حتاحت، رئيس غرفة صناعة الأردن، الذي شدد على أهمية الاجتماع، لما لموضوع التمويل من دور أساسي في تحقيق التنمية الاقتصادية المنشودة في البلدان العربية من خلال توفير بيئة ملائمة للأعمال؛ وركز على أن إيجاد نظام مالي ومصرفي متطور وحديث يضمن الحصول على الائتمان بشكل فعال من شأنه تشجيع الاستثمارات الأجنبية وتعزيز الاستثمارات المحلية.

62- وأكد السيد حتاحت أن الحصول على التمويل بات من أبرز المعوقات التي تواجه شركات القطاع الخاص، ما يحتم على منظمات الأعمال البحث عن طرق جديدة لتوفير التمويل اللازم في جميع القطاعات الاقتصادية لما لهذه المنظمات من دور في إيجاد بيئة استثمارية جاذبة. كما شدد على أهمية القطاع الخاص في جذب الاستثمار، وتحسين المناخ الاستثماري، وتنويع الإنتاج، وزيادة الاستثمار في المكون التكنولوجي، وتأهيل العنصر البشري؛ وأوضح أهمية الدعم الحكومي لضمان إطار تشريعي محفز ومستقر.

63- و شدد السيد عبد الله الدردري، كبير الاقتصاديين ومدير إدارة التنمية الاقتصادية والعولمة بالإسكوا، على أهمية دور المشروعات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة في دفع العملية التنموية كونها الموفر الأكبر لفرص العمل. كما ركز على ضرورة توفير الائتمان الميسر لهذه الشركات بأقلّ التكاليف وأبسط الإجراءات.

64- وركز السيد الدردري أيضاً على أهمية إيجاد وتطوير آليات وأدوات تمويلية مبتكرة تتناسب وخصائص البلدان العربية. وفي هذا الإطار، شدد على ضرورة استثمار فائض السيولة البنكية في تمويل المنشآت المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة، وعلى دور التمويل الإسلامي وتحويلات العاملين بالخارج كمصادر جديدة للتمويل. كما تطرق إلى دور مؤسسات الأعمال في تسهيل حصول المنشآت الاقتصادية بشكل عام، والصغيرة والمتوسطة منها بشكل خاص، على التمويل. وقد اختتم بعرض عناوين محاور الندوة وجدول الأعمال.

### جيم- الحضور

65- شارك في الاجتماع حوالي ثمانين خبيراً من البلدان الأعضاء بالإسكوا، يمثلون وزارات الاقتصاد والصناعة والمال والتجارة والتخطيط والتنمية، وغرف الصناعة والتجارة، وجمعيات الصناعيين، ومراكز البحوث والدراسات والتخطيط، والمصارف المركزية والتجارية، ومؤسسات التمويل والمؤسسات الأكاديمية، إلى جانب منظمات وهيئات إقليمية ودولية عاملة في المجال.

المرفق(\*)

قائمة المشاركين

ألف- الدول الأعضاء في الإسكوا

السيد محمد العزام  
رئيس قسم العلاقات المالية والإقتصادية الدولية  
مديرية الدراسات والسياسات الاقتصادية  
وزارة المالية  
عمّان  
هاتف: 962-6-4636321، داخلي: 129  
فاكس: 962-6-4618528  
خليوي: 962-6-4622528  
بريد إلكتروني: [mohamad.a@mof.gov.jo](mailto:mohamad.a@mof.gov.jo)

السيدة هنادي الرفاعي  
رئيس قسم الإقتصاد الوطني  
مديرية الدراسات والسياسات الاقتصادية  
وزارة المالية  
عمّان  
هاتف: 962-6-4636321، داخلي: 113  
فاكس: 962-6-4618528  
خليوي: 962-799062691  
بريد إلكتروني: [hanadi.r@mof.gov.jo](mailto:hanadi.r@mof.gov.jo)

السيدة سحر عبدالله الفاخوري  
باحث اقتصادي  
وزارة الصناعة والتجارة والتموين  
عمّان  
هاتف: 962-6-5629030  
فاكس: 962-6-5607640  
خليوي: 962-796524777  
بريد إلكتروني: [sahar.f@mit.gov.jo](mailto:sahar.f@mit.gov.jo)

السيد موفق ماجد عياد  
باحث اقتصادي  
قسم السياسة التجارية  
وزارة الصناعة والتجارة والتموين  
عمّان  
هاتف: 962-6-5629030  
فاكس: 962-6-5607640  
خليوي: 962-799200815  
بريد إلكتروني: [muwaffao.a@mit.gov.jo](mailto:muwaffao.a@mit.gov.jo)

المملكة الأردنية الهاشمية

السيد مالك بريزات  
رئيس قسم العلاقات العربية والإسلامية  
إدارة التعاون الدولي  
وزارة التخطيط والتعاون الدولي  
عمّان  
هاتف: 464446

السيدة غادة محمود عيسى  
منسق رئيسي  
وزارة التخطيط والتعاون الدولي  
عمّان  
هاتف: 962-6-464446، داخلي: 599  
فاكس: 962-6-464446  
خليوي: 962-79781197  
بريد إلكتروني: [ghada.e@mop.gov.jo](mailto:ghada.e@mop.gov.jo)

السيدة رغد فايز الشخانية  
باحث أول لقسم العلاقات مع البنك الدولي والمنظمات الدولية  
وزارة التخطيط والتعاون الدولي  
عمّان  
هاتف: 962-6-464446  
فاكس: 962-6-464446  
خليوي: 799180919  
بريد إلكتروني: [Raghad.Sh@mop.gov.jo](mailto:Raghad.Sh@mop.gov.jo)

السيد مخلد سالم العمري  
مدير مديرية السياسات والاستراتيجيات  
وزارة التخطيط والتعاون الدولي  
عمّان  
هاتف: 962-6-4628688  
فاكس: 962-6-4649341  
خليوي: 962-799046688  
بريد إلكتروني: [mukhallad.omari@mop.gov.jo](mailto:mukhallad.omari@mop.gov.jo)

المملكة الأردنية الهاشمية (تابع)

السيد عصام الهندي  
مدير الائتمان  
صندوق المرأة  
عمّان  
هاتف: 962-6-5666100  
خليوي: 962-776798534  
بريد إلكتروني: [esam@microfund.org.jo](mailto:esam@microfund.org.jo)

السيد مكرم القطب  
مدير تنفيذي /ادارة التسهيلات  
البنك الأردني الكويتي  
عمّان  
هاتف: 962-6-56294002  
خليوي: 962-795871222  
بريد إلكتروني: [makram@jkbank.com](mailto:makram@jkbank.com)

السيد حسام الدين الخدّاش  
عميد كلية الاقتصاد والعلوم الادارية  
الجامعة الهاشمية  
عمّان  
خليوي: 962-795895944  
بريد إلكتروني: [husam@hu.edu.jo](mailto:husam@hu.edu.jo)

السيد سامر قرش  
باحث اقتصادي  
غرفة تجارة الاردن  
عمّان  
خليوي: 962-799737700  
بريد إلكتروني: [s.khiarsh@jo.com](mailto:s.khiarsh@jo.com)

السيد عماد صبح  
علاقات عامة  
غرفة تجارة الاردن  
عمّان  
خليوي: 962-795686060

السيد سليم النماري  
المدير التنفيذي للتنمية  
تمويلكم  
عمّان  
هاتف: 962-6-5354337  
خليوي: 962-797077713  
بريد إلكتروني: [snammari@tanmeyah-jo.org](mailto:snammari@tanmeyah-jo.org)

السيد أيمن حتاحت  
رئيس مجلس الادارة  
غرفة صناعة الأردن  
عمّان  
هاتف: 962-6-5902040  
خليوي: 962-795686060  
بريد إلكتروني: [info@jocc.org.jo](mailto:info@jocc.org.jo)

السيد موسى الساكت  
عضو مجلس إدارة  
غرفة صناعة الأردن  
عمّان  
هاتف: 962-6-4647861  
خليوي: 962-795554441

السيدة هبة أبو طالب  
مدير وحدة التنافسية  
غرفة صناعة الأردن  
عمّان  
هاتف: 962-6-4642649  
بريد إلكتروني: [hiba.abutaleb@jci.org.jo](mailto:hiba.abutaleb@jci.org.jo)

السيد عنان زيتون  
مركز الدراسات  
غرفة صناعة الأردن  
عمّان  
هاتف: 962-6-4642649

السيد أسيل مرار  
مركز الدراسات  
غرفة صناعة الأردن  
عمّان  
هاتف: 962-6-4642649

السيد رباح العجلوني  
مركز الدراسات  
غرفة صناعة الأردن  
عمّان  
هاتف: 962-6-4642649

السيد نائل الحسامي  
المدير التنفيذي  
غرفة صناعة الأردن  
عمّان  
هاتف: 962-6-4643001

المملكة الأردنية الهاشمية (تابع)

السيد حسن دغيمات  
باحث اقتصادي  
غرفة صناعة الزرقاء  
عمّان

هاتف: 962-6-3932841

خليوي: 962-799474688

بريد إلكتروني: [info@zci.ovg.jo](mailto:info@zci.ovg.jo)

السيد اسامة برفان  
مدير علاقة عملاء شركات  
البنك العربي الاسلامي الدولي  
عمّان

خليوي: 962-796727722

بريد إلكتروني: [osama\\_borgan@hotmail.com](mailto:osama_borgan@hotmail.com)

السيد اسامه وجيه عساف  
نائب المدير العام  
الشركة الاولى للتمويل  
عمّان

هاتف: 962-6-5506740

خليوي: 962-799209555

بريد إلكتروني: [oassaf@ffc.jo](mailto:oassaf@ffc.jo)

السيد عبدالله فرايج  
مدير عام صندوق التنمية والتشغيل  
صندوق التنمية والتشغيل  
عمّان

هاتف: 962-6-4618851

خليوي: 962-799029596

بريد إلكتروني: [a.freij@def.gov.jo](mailto:a.freij@def.gov.jo)

السيد محمد أبو عمر  
مستشار المدير العام  
مؤسسة تشجيع الاستثمار  
عمّان

خليوي: 962-778160115

بريد إلكتروني: [m.omar@jib.jo](mailto:m.omar@jib.jo)

<http://www.customs.gov.jo/>

الإمارات العربية المتحدة

السيد مطر أحمد عبدالله آل علي  
مدير إدارة التحليل والمعلومات التجارية  
وزارة الإقتصاد  
أبو ظبي

هاتف: 971-2-6131455

فاكس: 971-2-4956075

خليوي: 971-50-4811704

بريد إلكتروني: [mutar.ahmed@economy.ae](mailto:mutar.ahmed@economy.ae)

مملكة البحرين

السيدة هيا محمد الرويعي  
ملحق دبلوماسي  
وزارة الخارجية  
المنامة

هاتف: 973-17200848

فاكس: 973-17244006

خليوي: 973-33253303

بريد إلكتروني: [halrowaiei@mofa.gov.bh](mailto:halrowaiei@mofa.gov.bh)

السيدة مها سلطان الجودر  
منسق إداري  
وزارة الخارجية  
المنامة

هاتف: 973-17200699

فاكس: 973-17212852

خليوي: 973-39400661

بريد إلكتروني: [msultan@mofa.gov.bh](mailto:msultan@mofa.gov.bh)

الجمهورية التونسية

السيد سمير بن موسى محجوبي  
متفقد مركزي للمصالح المالية  
الادارة العامة للشراكة بين القطاعين العام والخاص  
وزارة المالية

تونس، الجمهورية التونسية

هاتف: 216-71-571888 مقسم: 233

فاكس: 216-71-563959

خليوي: 216-25-794571

بريد إلكتروني: [mahjoubisamir1@gmail.com](mailto:mahjoubisamir1@gmail.com)

الجمهورية العربية السورية

السيد محمد أبو سريّة

مستشار

سفارة الجمهورية العربية السورية في عمّان

عمّان، المملكة الأردنية الهاشمية

هاتف: 962-6-5920684-5922391

خليوي: 962-795351555

بريد إلكتروني: [redyasmina@yahoo.com](mailto:redyasmina@yahoo.com)

جمهورية السودان

السفير أحمد محبوب أحمد شاور

الأمين العام للجهاز القومي للاستثمار

الجهاز القومي للاستثمار

الخرطوم

هاتف: 249-183787194

فاكس: 249-183787192

خليوي: 249-912300289

بريد إلكتروني: [shawer@sudaninvest.gov.sd](mailto:shawer@sudaninvest.gov.sd)

السيدة إقبال سبيل أبكر

مفتش أول

وزارة التجارة

الخرطوم

هاتف: 249-183-778960

فاكس: 249-183-776359

خليوي: 249-912-696335

بريد إلكتروني: [igbmon@yahoo.com](mailto:igbmon@yahoo.com)

السيد الطاهر سليمان أيدام

مدير عام الإدارة العامة للعلاقات الدولية

وزارة التجارة

الخرطوم

هاتف: 249-183-778960

فاكس: 249-183-776359

خليوي: 249-912-369045

بريد إلكتروني: [tahiridam9045@gmail.com](mailto:tahiridam9045@gmail.com)

السيد صلاح الدين شيخ خضر بخيث

مدير إدارة

البنك السودان المركزي

الخرطوم

هاتف: 249-9-12985481

فاكس: 249-83-767124

خليوي: 249-9-12985481

بريد إلكتروني: [salahkhidir3@yahoo.com](mailto:salahkhidir3@yahoo.com)

[Salaheldeen.khidir@cbos.gov.sd](mailto:Salaheldeen.khidir@cbos.gov.sd)

السيد كرار محمد التهامي

الأمين العام لجهاز تنظيم السودانين بالخارج

جهاز المغتربين

الخرطوم

هاتف: 249-912353587

فاكس: 249-183-428414

خليوي: 249-912353587

بريد إلكتروني: [altohami@hotmail.com](mailto:altohami@hotmail.com)

جمهورية العراق

السيد علاء الدين جعفر العامري

مدير عام دائرة السياسات الإقتصادية والمالية

وزارة التخطيط

بغداد

خليوي: 964-7901763993

بريد إلكتروني: [ladin.jp@gmail.com](mailto:ladin.jp@gmail.com)

[mailto:k\\_alzahawi@yahoo.com](mailto:mailto:k_alzahawi@yahoo.com)

سلطنة عُمان

السيد محمد بن راشد الخميّاسي

رئيس قسم الإستثمارات للقطاع الإنتاجي والخارجي

وزارة المالية

مسقط

هاتف: 968-24746076

فاكس: 968-24738138

خليوي: 68-97882020

بريد إلكتروني: [mralkhamyasi@yahoo.com](mailto:mralkhamyasi@yahoo.com)

دولة فلسطين

السيد حازم اسماعيل شنار

وكيل مساعد

وزارة الإقتصاد الوطني

رام الله

هاتف: 970-2-2981214

فاكس: 970-2-2981208

خليوي: 970-592499099/970-599533335

بريد إلكتروني: [hazemsh@met.gov.ps](mailto:hazemsh@met.gov.ps)

[mailto:alyousef@aloola.sy](mailto:mailto:alyousef@aloola.sy)

السيدة منال علي الدسوقي

مدير عام التجارة

وزارة الإقتصاد الوطني

رام الله

هاتف: 970-2-2981214

فاكس: 970-2-2981207

خليوي: 970-598818630

بريد إلكتروني: [manald@mne.gov.ps](mailto:manald@mne.gov.ps)

بريد إلكتروني: [skhalil@mof.gov.kw](mailto:skhalil@mof.gov.kw)  
الجمهورية اللبنانية

السفارة اللبنانية في عمان  
<mailto:rberro@economy.gov.lb>

جمهورية مصر العربية

السيد مجدي محمد السعيد حوظر  
مدير الإدارة العامة للمنظمات والتكتلات الاقتصادية  
البنك المركزي المصري  
القاهرة

هاتف: 202-27702823  
خليوي: 20100-6257939  
فاكس: 202-25976021  
بريد إلكتروني: [magdy.houtar@cbe.org.eg](mailto:magdy.houtar@cbe.org.eg)

السيدة نجلاء عبد الفتاح نزهي  
المدير العام، قطاع البحوث الاقتصادية  
البنك المركزي المصري  
القاهرة

هاتف: 202-27701672  
خليوي: 20122-7586253  
فاكس: 202-25976021  
بريد إلكتروني: [naglaa.nozahie@cbe.org.eg](mailto:naglaa.nozahie@cbe.org.eg)

السيدة دينا محمود محمد  
مدير عام الإدارة العامة للتجارة في الخدمات  
وزارة التجارة والصناعة  
القاهرة

هاتف: 202-23422332  
فاكس: 202-23421768  
خليوي: 2-1001532564  
بريد إلكتروني: [d.mohamed@tas.gov.eg](mailto:d.mohamed@tas.gov.eg)

السيدة أماني فهمي  
نائب مساعد وزير الخارجية للعلاقات الاقتصادية الدولية  
وزارة الخارجية  
القاهرة

هاتف: 202-25749090  
فاكس: 202-25801124  
خليوي: 201-11-3989888  
بريد إلكتروني: [many\\_fahmy@yahoo.com](mailto:many_fahmy@yahoo.com)

[Dasouqi@hotmail.com](mailto:Dasouqi@hotmail.com)

دولة قطر

السيد عبدالله أحمد البنعلي  
مساعد مدير الإستقرار المالي والإحصاء  
لشؤون الإستقرار المالي  
مصرف قطر المركزي  
الدوحة

هاتف: هاتف: 974-44456323  
فاكس: 974-44318346  
بريد إلكتروني: [albinaliab@qcb.gov.qa](mailto:albinaliab@qcb.gov.qa)

السيدة موزة محمد محمودي  
أخصائي تعاون دولي  
وزارة الإقتصاد والتجارة  
الدوحة

هاتف: 974-40122164  
خليوي: 974-66766566  
بريد إلكتروني: [mmahmoudi@mec.gov.qa](mailto:mmahmoudi@mec.gov.qa)

السيدة موزة النعيمي  
باحث تعاون دولي واتفاقيات تجاري أول  
وزارة الإقتصاد والتجارة  
الدوحة

هاتف: 974-40122084  
فاكس: 974-44931309  
خليوي: 974-66450595  
بريد إلكتروني: [msjalnaimi@mbt.gov.qa](mailto:msjalnaimi@mbt.gov.qa)

دولة الكويت

السيدة إيمان الحداد  
رئيس قسم المنظمات الدولية  
وزارة المالية  
الكويت

هاتف: 965-22482381  
فاكس: 965-22417586  
خليوي: 965-99774735  
بريد إلكتروني: [ehaddad@mof.gov.kw](mailto:ehaddad@mof.gov.kw)

السيدة شروق الخليل  
باحثة علاقات خارجية  
وزارة المالية  
الكويت

هاتف: 965-22482658  
فاكس: 965-22417586  
خليوي: 965-60444468

جمهورية مصر العربية (تابع)

السيد شريف عرفات عطيفة  
مستشار وزير الإستثمار  
وزارة الإستثمار  
القاهرة  
هاتف: 202-4055629  
خليوي: 20100-1820935  
بريد إلكتروني: [sarafat@investment.gov.eg](mailto:sarafat@investment.gov.eg)

السيد شريف محمد مختار  
محلل اقتصادي  
الهيئة العامة للإستثمار والمناطق الحرة  
القاهرة  
هاتف: 202-24055653/2  
فاكس: 202-24055635  
خليوي: 2 010000 40 218  
بريد إلكتروني: [smohamed@investment.gov.eg](mailto:smohamed@investment.gov.eg)

السيد محمد سنجاب  
رئيس وحدة جامعة الدول العربية  
وزارة التجارة والصناعة  
القاهرة  
خليوي: 201-228201306  
بريد إلكتروني: [a.senjab@tas.gov.eg](mailto:a.senjab@tas.gov.eg)

المملكة العربية السعودية

السيد عبدالله بن علي المرواني  
مدبر إدارة الدراسات والأبحاث  
المشرف على إدارة التخطيط الإقليمي  
وزارة الإقتصاد والتخطيط  
الرياض  
هاتف: 966-1-4049497  
خليوي: 966-505238294  
بريد إلكتروني: [amarwani@planning.gov.sa](mailto:amarwani@planning.gov.sa)  
[abdullahalmarwani@gmail.com](mailto:abdullahalmarwani@gmail.com)

السيد مازن عبدالله المعلمي  
سكرتير ثاني  
إدارة العلاقات الإقتصادية الدولية  
وزارة الخارجية  
الرياض  
هاتف: 966-11-4067777  
خليوي: 966-553788778  
بريد إلكتروني: [malmouallimi@mofa.gov.sa](mailto:malmouallimi@mofa.gov.sa)

المملكة المغربية

السيدة لبنى لمحمدي علوي  
رئيسة مصلحة العلاقات مع المؤسسات الدولية  
مديرية الخزينة والمالية الخاجية  
وزارة الإقتصاد والمالية  
الرباط  
هاتف: 212-53-7677369  
فاكس: 212-53-7677532  
خليوي: 212-673995399  
بريد إلكتروني: [l.laoui@tresor.finances.gov.ma](mailto:l.laoui@tresor.finances.gov.ma)

السيدة غيثة الطاهري الجوطي إدريسي الحسني  
رئيسة قسم المراقبة الماكرو احترازية  
بنك المغرب المركزي  
الرباط  
هاتف: 212-522-478078  
فاكس: 212-522-226916  
خليوي: 212-646-150378  
بريد إلكتروني: [g.tahiri@bkam.ma](mailto:g.tahiri@bkam.ma)

السيد عبد الرحيم بغدادي  
رئيس مصلحة العلاقات التجارية مع المنظمات الدولية  
وزارة التجارة والصناعة والتكنولوجيات الحديثة  
الرباط  
هاتف: 212-5-37700622  
فاكس: 212-5-37703231  
خليوي: 212-665248292  
بريد إلكتروني: [barhdad@mce.gov.ma](mailto:barhdad@mce.gov.ma)

الجمهورية اليمنية

السيد أحمد قائد سعيد الشيباني  
الوكيل المساعد لقطاع العلاقات المالية الخارجية  
وزارة المالية  
صنعاء  
هاتف: 967-1-500715  
خليوي: 967-733212566، 967-777212566  
فاكس: 967-1-260396  
بريد إلكتروني: [aashaybani@mof.gov.ye](mailto:aashaybani@mof.gov.ye)  
[ashaybani2002@yahoo.com](mailto:ashaybani2002@yahoo.com)  
[mailto:fadhl.mansour@gmail.com](mailto:mailto:fadhl.mansour@gmail.com)

[athawan@centralbank.gov.ye](mailto:athawan@centralbank.gov.ye)

الجمهورية اليمنية (تابع)

السيد سلطان عبد الكريم مغلس  
مدير عام المكتب الفني، قطاع العمليات المصرفية الخارجية  
البنك المركزي اليمني  
صنعاء، الجمهورية اليمنية  
هاتف: 967-1-274144  
فاكس: 967-1-274144  
خليوي: 967-771119294  
بريد إلكتروني: [s.mughales@centralbank.gov.ye](mailto:s.mughales@centralbank.gov.ye)

باء- خبراء

السيد سامي بن ابراهيم السويلم  
مدير مركز تطوير المنتجات المالية  
البنك الإسلامي للتنمية  
جدة، المملكة العربية السعودية  
هاتف: 966-26467431  
خليوي: 966-505-417663  
فاكس: 966-2-6367554  
بريد إلكتروني: [sami@isdb.org](mailto:sami@isdb.org)

الدكتور أيمن زهري  
خبير دراسات الهجرة  
الجمعية المصرية لدراسات الهجرة  
القاهرة، جمهورية مصر العربية  
هاتف: 20100-2797171  
خليوي: 20100-2797171  
بريد إلكتروني: [azohry@zohry.com](mailto:azohry@zohry.com)  
[azohry@gmail.com](mailto:azohry@gmail.com)

السيد ماهر المحروق  
المدير العام  
غرفة صناعة الأردن  
عمّان، المملكة الأردنية الهاشمية  
هاتف: 962-6-4642649  
فاكس: 962-6-4643719  
خليوي: 962-796-150150  
بريد إلكتروني: [m.mahrouq@jci.org.jo](mailto:m.mahrouq@jci.org.jo)

السيد غسان أبو ياغي  
نائب المدير العام  
شركة بندر للتجارة والاستثمار  
عمّان، المملكة الأردنية الهاشمية  
هاتف: 962-6-5667192  
فاكس: 962-6-5662611  
خليوي: 962-795-507926

Mr. Alvin Ang  
Professor  
Faculty of Arts and Letters  
University of Santo Tomas  
Manila, Philippines  
Tel.: 6327313535  
Mobile: 639175204273  
Fax: 6327313535  
E-mail: [angalvinp@gmail.com](mailto:angalvinp@gmail.com)

Mr. Ismail Ebrahim Dadabhoy  
Advisor  
International Islamic Financial Market (IIFM)  
Manama, Kingdom of Bahrain  
Tel.: 971504597801-  
Mobile: 97150459780-17800161  
Fax: 973-17500171  
E-mail: [ismail.dadabhoy@iifm.net](mailto:ismail.dadabhoy@iifm.net)  
[iedaruae@yahoo.com](mailto:iedaruae@yahoo.com)

السيد إيهاب مقابله  
خبير، المعهد العربي للتخطيط  
دولة الكويت  
خليوي: 965-96907218/963-777309308  
بريد إلكتروني: [ihabmagableh@yahoo.co.uk](mailto:ihabmagableh@yahoo.co.uk)

الدكتور أمين عواد  
عضو لجنة الرقابة على المصارف  
عضو الهيئة المصرفية العليا  
مصرف لبنان  
هاتف: 961-1-343069-750068  
خليوي: 961-3-600641  
فاكس: 961-1-750040  
بريد إلكتروني: [amawad@bccl.gov.lb](mailto:amawad@bccl.gov.lb)

بريد إلكتروني: [mohamedkhachani@gmail.com](mailto:mohamedkhachani@gmail.com)  
السيد عفت إسحاق عبد المسيح إبراهيم  
مدير عام رئيسي  
قطاع الأموال والمراسلين وعضو اللجنة التنفيذية  
رئيس الإدارة المركزية  
بنك مصر  
القاهرة، جمهورية مصر العربية  
هاتف: 202-27960144-23925629  
فاكس: 202-27928809  
خليوي: 2012-23156899  
بريد إلكتروني: [effatea@banquemisr.com](mailto:effatea@banquemisr.com)

السيد سامي الصلاحيات  
مستشار  
المركز الدولي للوقف الإسلامي  
هاتف: الإمارات العربية: 971507552850  
هاتف: المملكة الأردنية: 962787986662  
هاتف: ماليزيا: 60173877219  
بريد إلكتروني: [salahat@hotmail.com](mailto:salahat@hotmail.com)

بريد إلكتروني: [mailto:mohorsan@yahoo.com](mailto:mailto:mohorsan@yahoo.com)  
[g Hassan.abu.yaghi@gmail.com](mailto:g Hassan.abu.yaghi@gmail.com)

هشام جابر  
المدير العام  
شركة التسهيلات التجارية الأردنية  
عمّان، المملكة الأردنية الهاشمية  
هاتف: 962-962-6-5671720  
فاكس: 962-6-5672255  
خليوي: 962-795-507926  
بريد إلكتروني: [hjaber@jtf.com.jo](mailto:hjaber@jtf.com.jo)

السيد مكرم القطب  
مدير تنفيذي  
إدارة التسهيلات  
البنك الأردني الكويتي  
هاتف: 962-6-5629400  
مباشر: 962-6-5686542  
فاكس: 962-6-5655003  
خليوي: 962-7-77394541-95871222  
بريد إلكتروني: [makram@jkbank.com.jo](mailto:makram@jkbank.com.jo)

السيد محمد خشاني  
أستاذ  
جامعة محمد الخامس  
الرباط، المغرب  
هاتف: 212-661400287  
خليوي: 212-5-37713450  
فاكس: 212-5-37713450

### جيم- الجهة المنظمة

السيد كريم خليل  
أمين سر اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا بالإتابة  
مكتب الأمين التنفيذي  
الأمم المتحدة، الأمانة التنفيذية للإسكوا  
صندوق البريد: 11-8575  
بيروت، الجمهورية اللبنانية  
هاتف: 961-1-978847  
فاكس: 961-1-981510  
بريد إلكتروني: [khalil31@un.org](mailto:khalil31@un.org)

### اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا)

السيد عبد الله الدردي  
مدير إدارة التنمية الاقتصادية والعولمة  
الأمم المتحدة، الأمانة التنفيذية للإسكوا  
صندوق البريد: 11-8575  
بيروت، الجمهورية اللبنانية  
هاتف: 961-1-978476  
فاكس: 961-1-981510  
بريد إلكتروني: [aldardari@un.org](mailto:aldardari@un.org)

بريد إلكتروني: [zein@un.org](mailto:zein@un.org)

السيدة ديمة خربطي  
مساعدة باحث إقتصادي  
قسم تمويل التنمية  
إدارة التنمية الاقتصادية والعولمة  
الأمم المتحدة، الإسكوا  
ص. ب.: 11-8575  
بيروت، الجمهورية اللبنانية  
هاتف: 961-1-978575  
فاكس: 961-1-981510  
بريد إلكتروني: [kharbotli@un.org](mailto:kharbotli@un.org)

السيدة زينة الحاج  
مساعدة باحث  
مكتب الأمين التنفيذي  
الأمم المتحدة، الأمانة التنفيذية للإسكوا  
ص. ب.: 11-8575  
بيروت، الجمهورية اللبنانية  
هاتف: 961-1-978822  
فاكس: 961-1-981510  
بريد إلكتروني: [el-hajjz@un.org](mailto:el-hajjz@un.org)

السيدة شادية عبدالله  
مساعدة إدارية  
مكتب الأمين التنفيذي  
الأمم المتحدة، الأمانة التنفيذية للإسكوا  
ص. ب.: 11-8575  
بيروت، الجمهورية اللبنانية  
هاتف: 961-1-978501  
فاكس: 961-1-981510  
بريد إلكتروني: [abdallah6@un.org](mailto:abdallah6@un.org)

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا) (تابع)

السيد خالد حسين  
رئيس قسم تمويل التنمية  
إدارة التنمية الاقتصادية والعولمة  
الأمم المتحدة، الإسكوا  
ص. ب.: 11-8575  
بيروت، الجمهورية اللبنانية  
هاتف: 961-1-978461  
فاكس: 961-1-981510

بريد إلكتروني: [husseink@un.org](mailto:husseink@un.org)

السيد عادل الغابري  
مسؤول شؤون اقتصادية أول  
قسم التكامل الإقليمي  
إدارة التنمية الاقتصادية والعولمة  
الأمم المتحدة، الإسكوا  
ص. ب.: 11-8575  
بيروت، الجمهورية اللبنانية  
هاتف: 961-1-978457  
فاكس: 961-1-981510

بريد إلكتروني: [al-ghaberi@un.org](mailto:al-ghaberi@un.org)

السيدة ميلينا موهادينوفيتش  
مسؤول مساعد شؤون اقتصادية  
قسم تمويل التنمية  
إدارة التنمية الاقتصادية والعولمة  
الأمم المتحدة، الإسكوا  
ص. ب.: 11-8575  
بيروت، الجمهورية اللبنانية  
هاتف: 961-1-978467  
فاكس: 961-1-981510

بريد إلكتروني: [muhadinovic@un.org](mailto:muhadinovic@un.org)

السيدة ثريا الزين  
مساعدة باحث اقتصادي  
قسم تمويل التنمية  
إدارة التنمية الاقتصادية والعولمة  
الأمم المتحدة، الإسكوا  
ص. ب.: 11-8575  
بيروت، الجمهورية اللبنانية  
هاتف: 961-1-978441  
فاكس: 961-1-981510