



UNITED NATIONS

The Secretary-General's Special Envoy for  
Road Safety

## ورشة العمل الإقليمية



مجموعة البنك الدولي

# حول إدارة السلامة المرورية في البلدان العربية

بيت الأمم المتحدة، بيروت 27-28 تشرين الثاني/نوفمبر 2018

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا

سياسات، استراتيجيات وخطط عمل السلامة المرورية

د. يعرب بدر

المستشار الإقليمي للنقل واللوجستيات

إدارة التكامل والتنمية الاقتصادية



الأمم المتحدة

الاستشهاد

ESCWA



# تعريف ...

## السياسة Policy

مجموعة من المبادئ التي تقود اتخاذ القرارات، وتقدم إطاراً عاماً لاختيار وتقييم المقترحات والنشاطات.

## الاستراتيجية Strategy

توضح الشكل العام لتحقيق السياسة، من خلال الاتجاهات والأفعال الرئيسية للوصول إلى أهداف السياسة.

## خطة العمل Action Plan

توضح بشكل أكثر دقة من الاستراتيجية النشاطات المحددة، الإطار الزمني والموارد اللازمة لتحقيق أهداف السياسة، وتقدم الإرشادات حول كيفية تنفيذ ومراقبة وتقييم النشاطات.

## المؤسسة Institution

نظام رسمي أو اصطلاحي من القواعد، الهيكليات والقيود التي تقود وتقولب العلاقات المتبادلة بين البشر.



# السياسة الوطنية للسلامة المرورية

تعرف السياسة الوطنية للسلامة المرورية بأنها وثيقة مكتوبة تقدم مبادئ وأسس الأفعال التي يجب تنفيذها بشكل مشترك من قبل الشركاء الحكوميين وغير الحكوميين لتحسين وضع السلامة المرورية.

ليست مجرد وثيقة مكتوبة من قبل شخص...

الوثيقة بحد ذاتها نتاج جهود مشتركة ومتعددة المراحل



Creative Process



# مكونات وثيقة السياسة الوطنية للسلامة المرورية



• التحديات *Challenges*

(المنبثقة من تحليل الوضع الراهن)



• الأهداف *Objectives*



• محاور العمل الرئيسية *Axes*



• الأدوات *Tools*

# مراحل رسم السياسة ال وطنية للسلامة المرورية



## المرحلة الأولى- الإقلاع

- 1-1. تقييم الوضع الراهن
- 2-1. رفع مستوى الوعي
- 3-1. تحديد الجهة القيادية
- 4-1. تأمين انخراط الفعاليات المعنية



## المرحلة الثانية - صياغة السياسة

- 1-2. تعريف الإطار العام
- 2-2. وضع الأهداف
- 3-2. تحديد أشكال التدخل
- 4-2. ضمان الفعل

## المرحلة الثالثة - الحصول على الموافقة والتأييد

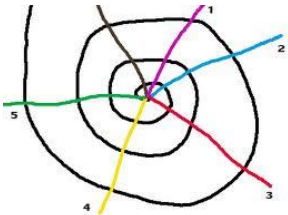
- 1-3. موافقة الفعاليات المعنية (ذات المصلحة)
- 2-3. موافقة الحكومة (مجلس الوزراء)
- 3-3. مصادقة الدولة (دعم البرلمان أو رئاسة الدولة)



# ملاحظات على عملية صياغة السياسة

1. لا تنتقل العملية بالضرورة بشكل سلس من خطوة لأخرى.
2. العملية تستغرق وقت، وتتطلب استشارات ومفاوضات وجهد.
3. تتطلب وجود إرادة سياسية واضحة والتزام.
4. تتطلب مشاركة الفعاليات المعنية.
5. تتأثر بعوامل اجتماعية، اقتصادية وسياسية.

1



2



3



4



5



# أسس تقييم سياسة السلامة المرورية

- درجة التشاورية في مراحل الصياغة المختلفة.
- مدى مقاربة جوهر مشكلة السلامة المرورية (متغير زمانيا ومكانياً).
- التماسك الداخلي للسياسة.
- الانسجام مع السياسة العامة.
- الانسجام مع الواقع (الواقعية).
- توفر إطار للتقييم الذاتي لتنفيذ السياسة.

## التنفيذ يتطلب:

- استراتيجية وخطط عمل لتنفيذ السياسة
- هيئة (مؤسسة، وكالة) قيادية مسؤولة على المستوى الوطني.
- هيئات (فروع) مسؤولة على المستوى الاقليمي والمحلي.

## بالنتيجة:

يتم تحقيق "السياسة" المرسومة والمعتمدة  
للسلامة المرورية من خلال صياغة  
"استراتيجيات" وتطبيق "خطط عمل" ....



# الأبعاد الزمانية والمكانية للتخطيط التقليدي

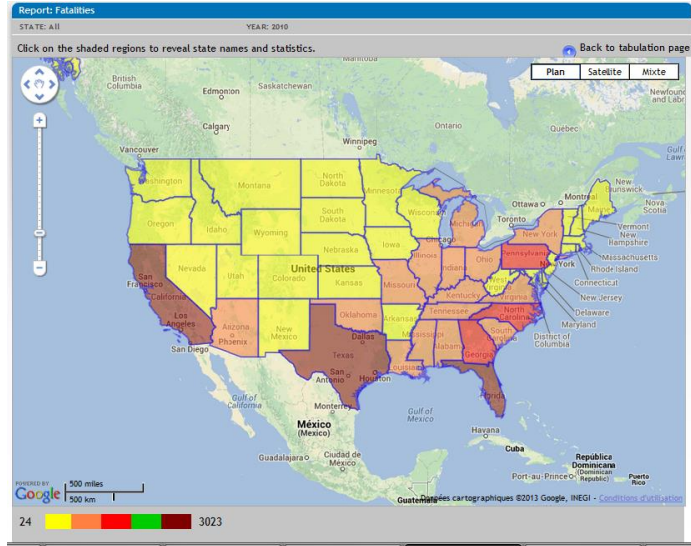
## البعد الزمني للتخطيط

مدى بعيد Long Term سنة (15-10)	مدى متوسط Medium Term سنة (5-3)	مدى قصير Short Term صفر- 1 سنة	
			National وطني
استراتيجية	خطة خمسية	خطة عمل سنوية	Regional جهوي
			Local محلي

المستوى الجغرافي

# إيلاء الاهتمام للتباينات المكانية

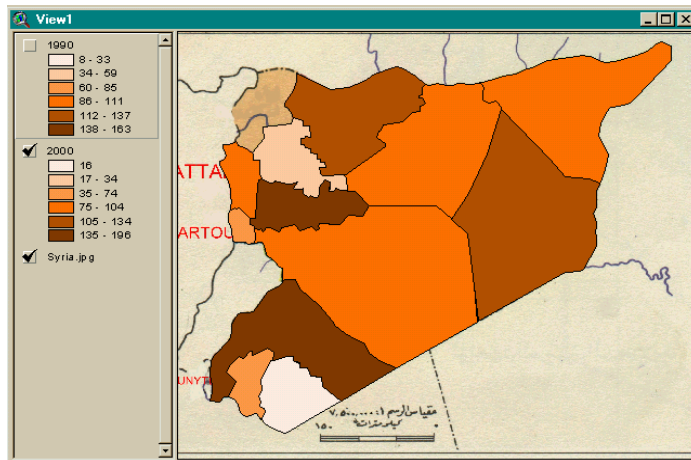
## USA Fatalities 2010



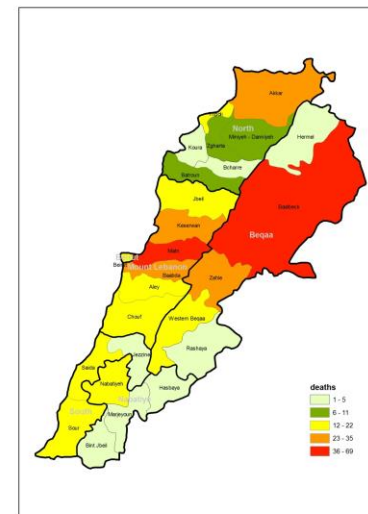
## France Rate 2013-2015



## Syria Fatalities 2000



## Lebanon Fatalities 2012





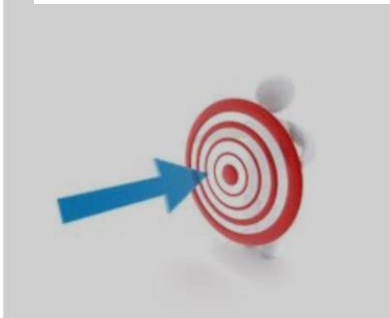
## الاستراتيجية Strategy

- مدى زمني بعيد ( بحدود 10- 15 سنة )
- انطلاقاً من المبادئ المقررة في السياسة المعتمدة
- تحقيق غايات بعيدة المدى **Goals**
- تحديد الاتجاهات والمحاور الرئيسية للنشاطات



## خطة العمل Action Plan

- مدى زمني قصير ومتوسط (من صفر إلى 5 سنوات)
- انطلاقاً من اتجاهات والمحاور الاستراتيجية الرئيسية
- الخطة بمجملها تحقق أغراض واضحة **Objectives**
- الخطة تنفذ من خلال نشاطات فرعية محددة **Actions**
- النشاطات الفرعية للخطة تحقق أهداف واضحة قابلة للقياس **Targets**



# المزيد من التعاريف

(هناك خلط وإبهام باللغة العربية...)



## Goal (of a Strategy)

الغايات

The purpose toward which an endeavor is directed.



## Objective (of a Plan)

الأغراض

Something that one's efforts or actions are intended to attain or accomplish.



## Target ( of an Action)

الأهداف

A desired measurable output of a particular Action.

# مكونات خطة العمل للسلامة المرورية



## 1. Objectives

1. الأغراض العامة للخطة

2. الأهداف القابلة للقياس للنشاطات



## 2. Targets

3. مؤشرات الأداء

4. النشاطات (الأفعال)

5. تحديد المسؤوليات/ توزيع المهام

## 3. Performance Indicators

6. الإطار الزمني للتنفيذ

7. تقدير الموارد المطلوبة

8. وضع آلية لرصد التقدم



## 4. Actions/Activities



## 5. Assignments

Task	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1. Review and update the traffic safety plan										
2. Conduct traffic safety training for drivers										
3. Conduct traffic safety training for pedestrians										
4. Conduct traffic safety training for cyclists										
5. Conduct traffic safety training for school children										
6. Conduct traffic safety training for elderly people										
7. Conduct traffic safety training for disabled people										
8. Conduct traffic safety training for pregnant women										
9. Conduct traffic safety training for young people										
10. Conduct traffic safety training for all other road users										

## 6. Time Frame



## 7. Resources



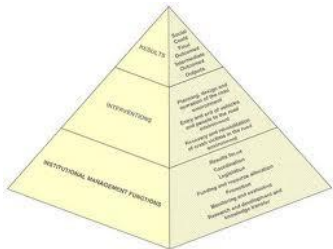
## 8. Monitoring

# معايير العمل لاستراتيجيات وخطط السلامة المرورية:

نفس ركائز نشاطات عقد السلامة المرورية للأمم المتحدة 2011-2020



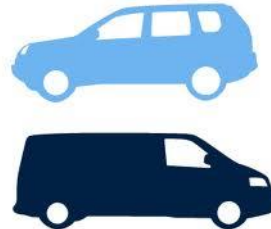
1. إدارة السلامة المرورية
2. طرق وحركة مرور أكثر أماناً
3. مركبات أكثر أماناً
4. أمان أعلى لباقي مستخدمي الطرق
5. الاستجابة التالية للصدمات (الإنقاذ والإسعاف)



1. Road Safety Management



2. Safer Roads & Mobility



3. Safer Vehicles



4. Safer Road Users



5. Post Crash Response

# تحديد الأهداف للاستراتيجيات وخطط العمل الوطنية للسلامة المرورية:

المؤتمر العالمي الثاني رفيع المستوى بشأن السلامة على الطرق،  
برازيليا، 18-19 تشرين الثاني 2015

تخفيض عدد وفيات صدمات الطرق بمقدار النصف بحلول 2020

[http://www.who.int/violence\\_injury\\_prevention/road\\_traffic/Brasilia\\_Declaration/en/](http://www.who.int/violence_injury_prevention/road_traffic/Brasilia_Declaration/en/)

أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة

***Sustainable Development Goals (SDGs)***

تخفيض عدد الوفيات والإصابات البليغة الناجمة عن صدمات  
الطرق إلى النصف بحلول عام 2020 (الهدف 3.6)

<http://www.un.org/sustainabledevelopment/sustainable-development-goals/>

# نحو خلاصة مؤقتة

- التشاركية في رسم السياسات وصياغة الاستراتيجيات والخطط
- أهداف كمية واضحة
- مؤشرات وسيطة قابلة للقياس للتقدم
- موثوقية البيانات
- أهمية البعد المكاني (GIS)