

# الطريق الى الابتكار – التجربة القطرية

18 ابريل 2019

عبير الحمادي  
مدير الابتكار والتنمية الاقتصادية  
مؤسسة قطر للتربية والعلوم وتنمية المجتمع



- نبذة عن مؤسسة قطر
- مراحل تطور بيئة البحوث والتطوير والابتكار في قطر
- الطريق الى الابتكار – التحديات والرؤية المستقبلية
- الملخص

# نبذة عن مؤسسة قطر للتربية والعلوم وتنمية المجتمع

- مؤسسة غير ربحية تأسست عام 1995
- تتكون من ثلاث قطاعات رئيسية – قطاع التعليم ما قبل الجامعي ، قطاع البحوث والتطوير والابتكار ، وقطاع تنمية المجتمع وتضم أكثر من 50 كيانا
- يعتبر مشروع المدينة التعليمية هي المشروع الريادي للمؤسسة و تبلغ مساحة هذا الحرم الجامعي 12 كيلومترا مربعا وتضم افرع لجامعات عالمية مرموقة بالإضافة الى جامعة محلية و مراكز بحثية و مجتمعية



# مراحل تطور بيئة البحث والتطوير والابتكار في مؤسسة قطر

## المرحلة الأولى – وضع اللبنة الأساسية لقطاع بحث وتطوير فاعل

التمويل	المراكز المساندة للبحوث	البنية التحتية للبحوث
<p>صندوق بحثي لدعم البحوث التنافسية في قطر</p> 	<p>منطقة حرة / حاضنة للأعمال / ممول للتطوير السلع التكنولوجية</p> 	<p>ثلاث معاهد بحث رائدة ذات بنية تحتية وتجهيزات عالمية</p> 
	<p>بنك حيوي لجمع الطيف الشامل من المؤشرات الحيوية لأبحاث علم الأوميكس وتسلسل الجينوم</p> 	<p>برنامج كامل لتسلسل الجينوم في العالم العربي</p> 

# مراحل تطور بيئة البحث والتطوير والابتكار في مؤسسة قطر

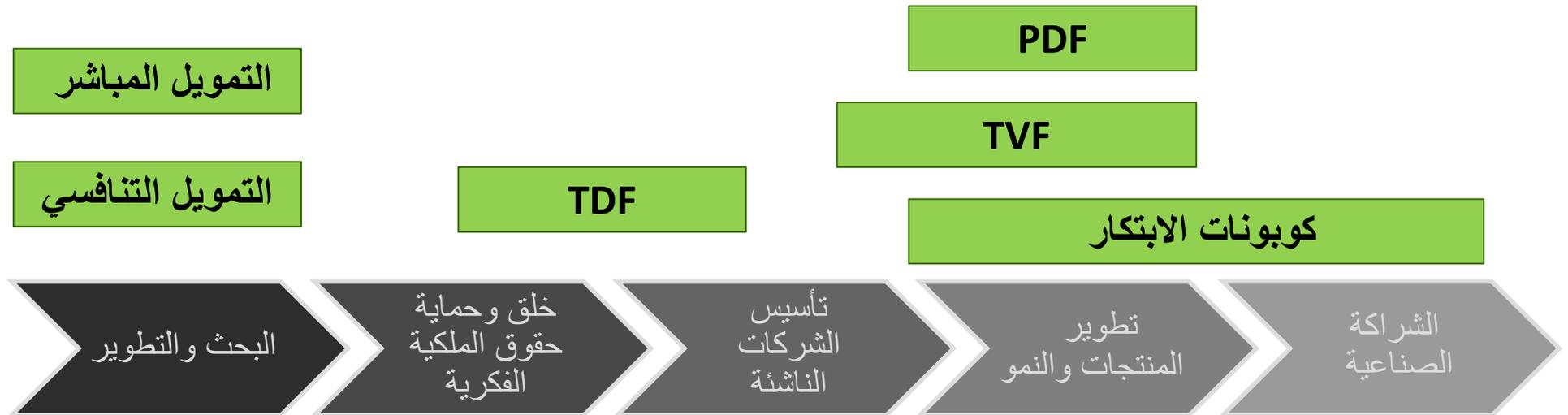
## المرحلة الثانية – خلق الأدوات الأساسية لإدارة حقوق الملكية الفكرية للمؤسسة

السياسة	الإدارة	التسويق التجاري و نقل المعرفة
<ul style="list-style-type: none"><li>■ تنظم عملية ملكية حقوق الملكية الفكرية مع الشركاء</li><li>■ تشجع عملية الابتكار</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ أول إدارة للملكية الفكرية ونقل التكنولوجيا / المعرفة في قطر</li><li>■ تعنى بحماية حقوق الملكية الفكرية للمؤسسة بدأ من مناقشة بنود حقوق الملكية الفكرية في الاتفاقيات البحثية</li><li>■ إدارة محفظة حقوق الملكية الفكرية المملوكة من قبل المؤسسة</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ وضع خطط التسويق التجاري (commercialization)</li><li>■ الارشاد في تطوير ونضوج التصور التكنولوجي</li><li>■ مناقشة و توقيع التراخيص التجارية بأنواعها</li></ul>

# مراحل تطور بيئة البحث والتطوير والابتكار في مؤسسة قطر

## دورة حياة الابتكار

البرامج التمويلية



برنامج الخبير

XLR

حاضنة أعمال

رائد الأعمال المقيم

RTS

Dojo

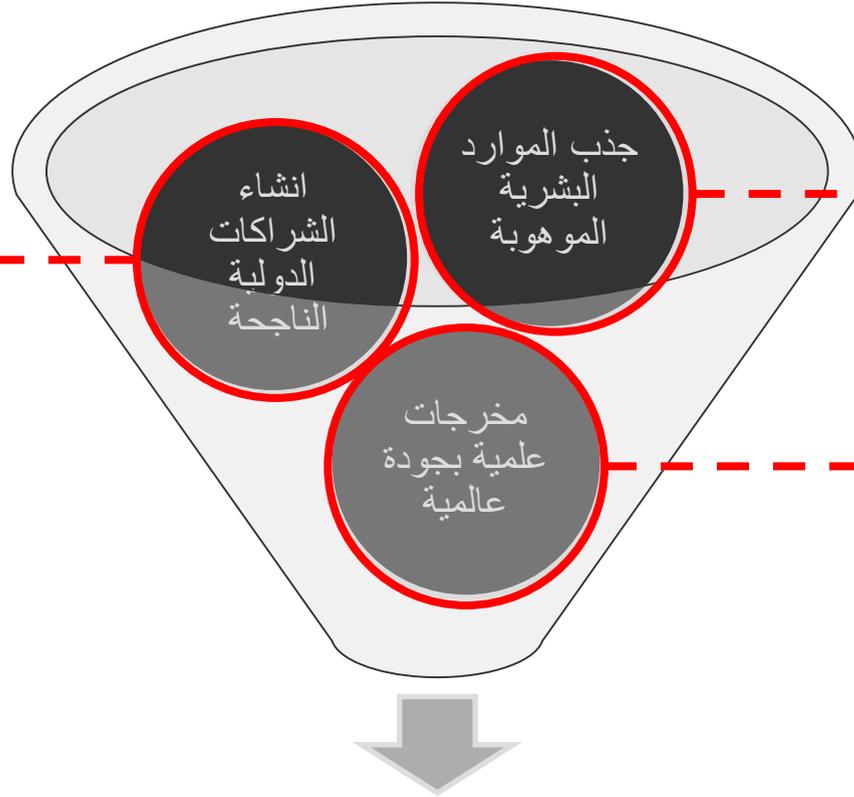
TDF – Technology Development Fund  
PDF – Product Development Fund  
Technology Venture Fund  
XLR – Accelerator Program  
RTS – Research to Startup

غير التمويلية  
البرامج المساندة

# مراحل تطور بيئة البحث والتكوير والابتكار في مؤسسة قطر

## المخرجات والانجازات الناتجة من المرحلتين السابقتين

- ✓ شركات مع مراكز عالمية مرموقة
- ✓ فروع محلية من جامعات عالمية
- ✓ 80% من المشاريع البحثية مع شركاء



- ✓ زيادة عدد طلاب الدراسات العليا (x20)
- ✓ زيادة عدد الباحثين (x20)

- ✓ أكثر من 350 براءة اختراع
- ✓ 10 تكنولوجيات مرخصة لجهات خاصة
- ✓ Q-Chip للتشخيص
- ✓ نظام قطري لمراقبة جودة الهواء

ابتكارات قطرية

# الطريق الى الابتكار – التحديات

## البحث والتطوير

- محدودية التمويل من القطاع الخاص

## خلق وحماية حقوق الملكية الفكرية

- عدم وجود نظم متطورة / واضحة للتعاون الاكاديمي والخاص
- ضعف وجود الخبرات المحلية في مجال الملكية الفكرية

## تأسيس الشركات الناشئة

- قلة عدد الشركات الناجحة
- ضعف التمويل من المستثمرين

## تطوير المنتجات والنمو

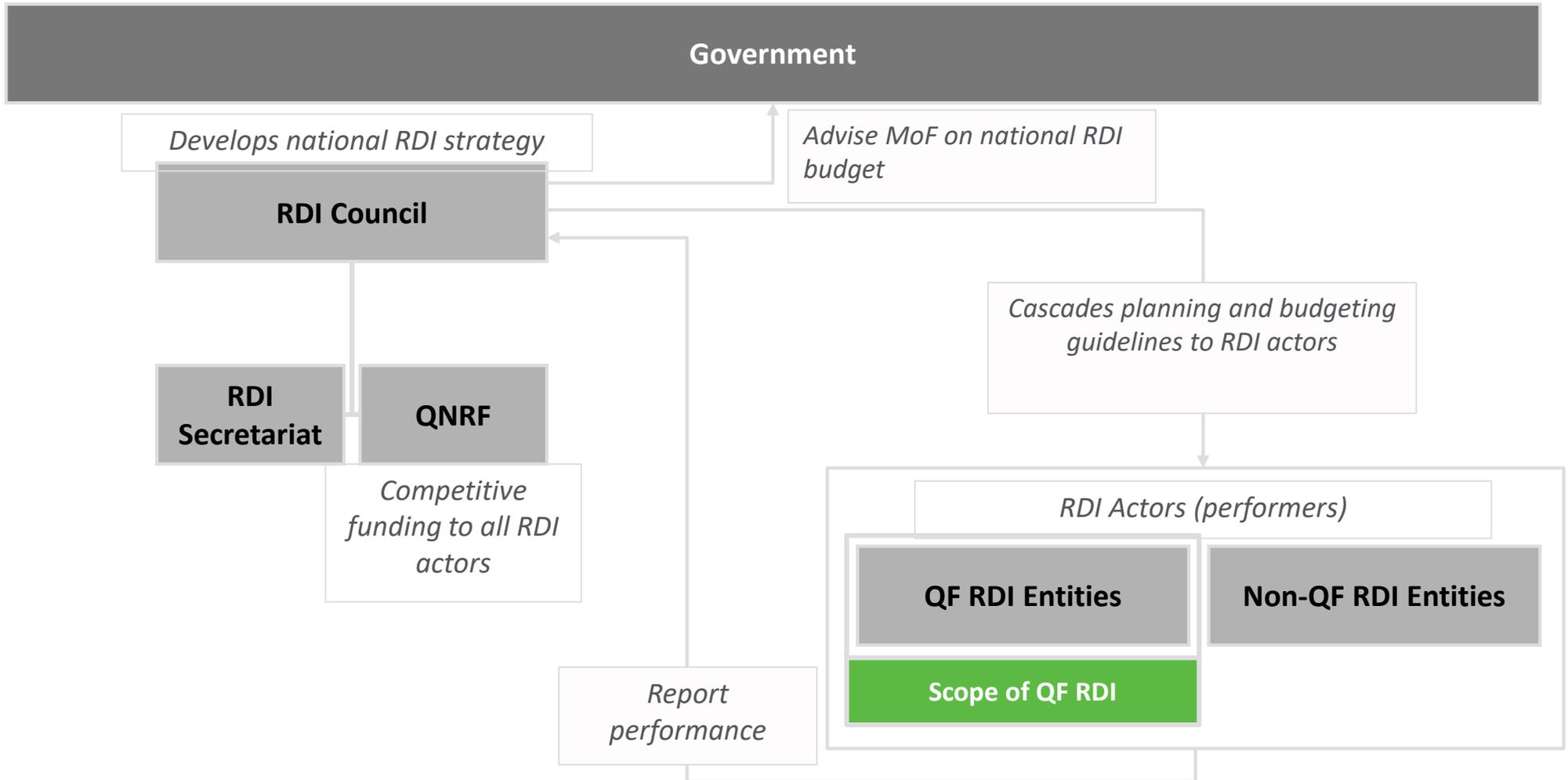
- صعوبة الوصول الى الخبرات التكنولوجية
- عدم وجود "الحاجة" للتغيير او تطوير المنتجات

## الشراكة الصناعية

- ندرة وجود الشركات المحلية التكنولوجية
- قلة عدد الشركات التكنولوجية العالمية/الدولية

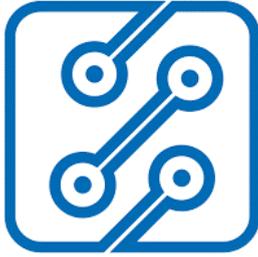
# الطريق الى الابتكار – الرؤية المستقبلية

## اعادة تنظيم مهام الشركاء في بيئة الابتكار القطري



# الطريق الى الابتكار – الرؤية المستقبلية

تحسين بيئة الابتكار داخل المؤسسة



- توسيع وتحسين برامج التمويل
- سياسة الاستثمار و الملكية (shareholding)
- كيفية اعادة استثمار الدخل الناتج من الارباح والتراخيص
- اجازة ريادة الأعمال
- سياسات تضارب المصالح
- سياسات الاستشارة المهنية
- تحسين سياسات البحث والسريري
- وضع سياسة للترخيص للداخل (license-in)
- وضع سياسات مشاركة البيانات (Data Sharing)

# الملخص



# الطريق الى الابتكار - المشهد القطري الحالي



## دعم ريادة الاعمال

## التمويل



## دعم القطاع الخاص

## العاملين في البحث والتطوير



# العب من أجل قطر



أبطال اسيا 2019 لحظة وصولهم كورنيش  
الدوحة

- الابتكار وحقوق الملكية الفكرية نقل المعرفة هي احدى الأهداف الرئيسية ولها أولوية لدى دولة قطر
- التحدي الرئيسي هو تكوين "ثقافة الابتكار" ولها نحتاج للحجة والمنطق وأيضا للشغف ، تفعيل "القلوب والعقول"
- الطريق الى الابتكار يحتاج الى تحفيز ومراقبة وصيانة مستمرة