

Distr.  
LIMITED

E/ESCWA/SDD/2009/9  
31 December 2009  
ORIGINAL: ARABIC



السلطة الفلسطينية  
وزارة التخطيط والتنمية الإدارية



لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية  
لغربي آسيا (الإسكوا)

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا)

## تقرير

المؤتمر الوطني حول السياسة الاجتماعية المتكاملة في فلسطين  
رام الله، حزيران/يونيو 2009

### موجز

قامت وزارة التخطيط، بالتعاون مع لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا)، بتنفيذ مشروع السياسة الاجتماعية المتكاملة في فلسطين، والذي توج بعقد مؤتمر وطني حول السياسة الاجتماعية المتكاملة في فلسطين، (رام الله، 9 حزيران/يونيو 2009).

يأتي انعقاد المؤتمر انسجاماً مع توجهات السلطة الوطنية الفلسطينية ووزارة التخطيط للعمل على تصميم سياسة اجتماعية متكاملة ومراعية للخصوصية الفلسطينية المتمثلة بتداخل النضال من أجل الحرية والاستقلال مع مهام البناء والديمقراطية والتنمية، وقد جاء انعقاد المؤتمر لتتويجا لعملية الحوار الوطني التي رافقت إنتاج التقرير حول تجربة السياسة الاجتماعية المتكاملة في فلسطين. ويتضمن التقرير مراجعة للسياسة الاجتماعية منذ اتفاقات أوسلو في أيلول/سبتمبر 1993 وحتى نهاية عام 2008 من ناحية محتواها، وآليات تصميمها، والأطر المؤسسية التي تنتجها وتنفذها وتراقبها لتحديد الفجوات، واقتراح التوصيات التي تساعد على تحسين وتطوير وتصميم وتنفيذ ومراقبة السياسة الاجتماعية المتكاملة والخطط التنموية في البلد.

ومن أبرز التوصيات التي نتجت عن المؤتمر دعوة وزارة التخطيط والحكومة إلى تبني مقاربة الإسكوا للسياسة الاجتماعية المتكاملة والعمل على صياغتها انطلاقاً من الخصوصية الفلسطينية وعلى أساس حقوق المواطنة وفلسفة العقد الاجتماعي وتعزيز العملية التشاركية الوطنية حول القضايا التنموية الاقتصادية والاجتماعية من خلال تشكيل مجلس اقتصادي اجتماعي يمثل مختلف أطراف الشعب الفلسطيني بالإضافة إلى تأسيس مرصد اجتماعي لتطوير عمليات المتابعة والتقييم ومراقبة الخطط والسياسات الوطنية المنفذة، وبناء جسم وطني لمتابعة ومراقبة التمويل الخارجي ومدى ارتباطه بالأولويات الوطنية.

ويتضمن هذا التقرير عرضاً للنتائج والتوصيات وموجزاً لأهم مواضيع البحث والمناقشة.

## المحتويات

<u>الصفحة</u>	<u>الفقرات</u>	
3	3-1	..... مقدمة
<u>الفصل</u>		
3	4	..... <b>أولاً- النتائج والتوصيات</b>
4	28-5	..... <b>ثانياً- محاور البحث والمناقشة</b>
5	14-6	..... ألف- عرض التقرير الوطني والتعقيب عليه ومناقشته
8	20-15	..... باء- تجارب دولية ناجحة حول السياسة الاجتماعية المتكاملة
10	26-21	..... جيم- رؤية القوى السياسية للقضية الاجتماعية وأولوياتها في فلسطين
13	28-27	..... دال- الجلسة الختامية
13	35-29	..... <b>ثالثاً- تنظيم الاجتماع</b>
13	29	..... ألف- مكان الاجتماع وتاريخ انعقاده
13	34-30	..... باء- الافتتاح
15	35	..... جيم- الحضور

## المرفقات

16	.....	المرفق الأول- قائمة المشاركين
30	.....	المرفق الثاني- قائمة الوثائق

1- تقوم مقارنة الإسكوا للسياسة الاجتماعية المتكاملة على التكامل والترابط بين السياسات الاقتصادية والاجتماعية في إطار منظور تنموي شامل، أبعد وأوسع من مفهوم تقديم الخدمات الاجتماعية، يركز على إدماج قيم المساواة والإنصاف والعدالة الاجتماعية وتكافؤ الفرص وحقوق الإنسان في السياسات العامة للدولة من أجل التصدي للفقر والبطالة والإقصاء الاجتماعي والتمييز بكل أشكاله، كما يركز على مفهوم المشاركة لمختلف مكونات المجتمع في رسم السياسات والخطط وضرورة توفر الأطر المؤسسية الوطنية التي تتم من خلالها آليات التصميم والتنفيذ والمتابعة والمراقبة.

2- منذ بداية عام 2002، أطلقت الإسكوا مشروع السياسة الاجتماعية المتكاملة، واليوم وصل المشروع إلى مرحلته الثالثة، حيث أصدرت مجموعة من الدراسات والأوراق حول السياسة الاجتماعية في قطاعات التعليم والصحة والعمالة والأمن الاجتماعي، كما أصدرت مجموعة من الدراسات والأوراق حول التجارب الناجحة في مجال السياسة الاجتماعية المتكاملة في العديد من البلدان مثل النرويج وكندا وماليزيا وكوريا الجنوبية، كما أصدرت تقريراً بعنوان (نحو سياسات اجتماعية متكاملة في الدول العربية، إطار وتحليل مقارن) لتحديد الظروف الملائمة وغير الملائمة التي تؤثر على تصميم السياسة الاجتماعية وعلى تنفيذها في البلدان النامية ومقارنتها بأوضاع بلدان المنطقة، كما أصدرت الإسكوا التقرير الثاني، السياسة الاجتماعية المتكاملة، من المفهوم إلى الممارسة حيث يعتبر دليلاً هاماً لصانعي القرار يمكن الاسترشاد به. كما تعمل الإسكوا حالياً على إطلاق مبادرات مع البلدان الأعضاء تتمثل في إصدار تقارير وطنية انطلاقاً من مقارنة الإسكوا للسياسة الاجتماعية المتكاملة تصميماً وتنفيذاً ومراقبة، والآليات والأطر المؤسسية المناسبة وعقد المؤتمرات الوطنية وما يرافق هذه العملية من حوار وطني بين مختلف مكونات المجتمع بهدف تحديد الأولويات واقتراح التوصيات الكفيلة بتطوير وتحسين تصميم وتنفيذ ومراقبة السياسة الاجتماعية المتكاملة في هذه البلدان.

3- نظمت وزارة التخطيط والتنمية الإدارية في فلسطين بالتعاون مع اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا) المؤتمر الوطني حول السياسة الاجتماعية المتكاملة في فلسطين انسجاماً مع توجهات السلطة الوطنية الفلسطينية ووزارة التخطيط للعمل على تصميم سياسة اجتماعية متكاملة ومراعية للخصوصية الفلسطينية المتمثلة بتداخل مهام التحرر الوطني بعملية البناء والديمقراطية والتنمية من خلال تقييم التجربة الفلسطينية منذ اتفاقات أوسلو في أيلول/سبتمبر 1993 وحتى نهاية عام 2008 فيما يتعلق بالسياسة الاجتماعية المتكاملة. من أجل تحديد الأولويات والفجوات واقتراح التوصيات المناسبة.

### أولاً- النتائج والتوصيات

4- توصل المشاركون في المؤتمر إلى مجموعة من التوصيات تمحورت حول تبني مقارنة الإسكوا للسياسة الاجتماعية المتكاملة، وضرورة وضع التصميم وتوفير الأدوات والوسائل والأطر المناسبة والفعالة لإنجاز هذا الهدف بنجاح في فلسطين وذلك بدعم من الإسكوا وغيرها من المؤسسات الوطنية والدولية. ومن أبرز هذه التوصيات:

- (أ) دعوة وزارة التخطيط والتنمية الإدارية والحكومة الفلسطينية الى تبني مقارنة الإسكوا للسياسة الاجتماعية المتكاملة؛
- (ب) التأكيد على أهمية القضايا الاجتماعية للمجتمع الفلسطيني مثل تفشي الفقر والبطالة والتمييز وإعطائها أولوية خاصة في الخطط التنموية الوطنية وتخصيص الموارد اللازمة لها؛

(ج) التأكيد على دور الدولة في الحياة الاقتصادية والاجتماعية، ما يتطلب إعادة النظر بفلسفة السوق الحرة وتحديداً قضايا العولمة والأزمة المالية العالمية؛

(د) ضرورة أن تستهدف السياسة الاجتماعية المتكاملة وخطط التنمية في فلسطين تعزيز صمود المواطنين على أرضهم ومكافحة الفقر والبطالة والتهميش والتمييز خاصةً ضد المرأة ومعالجة الفجوات بين المناطق والفئات الاجتماعية والاهتمام بقضايا الشباب والمرأة والطفل وشبكة الحماية الاجتماعية وربط الإغاثة بالتنمية والاهتمام بالموارد المحلية والاعتماد عليها؛

(هـ) ضرورة أن تنطلق تلك السياسات من مفهوم حقوق المواطنة، ما يسهم بشكل فعال وإيجابي في تحقيق التماسك الاجتماعي وبناء مؤسسات الدولة وتحقيق الحرية والاستقلال وإقامة الدولة المستقلة؛

(و) ضرورة أن تشكل وزارة التخطيط والتنمية الإدارية فريقاً وطنياً متعدد التخصصات، لاقتراح توصيات خاصة للمضي قدماً في تصميم السياسة الاجتماعية المتكاملة في فلسطين؛

(ز) التأكيد على إنشاء مجلس اقتصادي واجتماعي يكون بمثابة إطار وطني تنموي تشاوري بين مختلف أطراف المجتمع الفلسطيني، أو أن يتم تطوير فكرة المجلس الاستشاري للتخطيط التابع لوزارة التخطيط؛

(ح) التأكيد على إنشاء مرصد اجتماعي يساهم في عمليات المتابعة والتقييم والمراقبة للخطط والسياسات والبرامج والمشاريع المنفذة؛

(ط) ضرورة بناء جسم وطني لمتابعة ومراقبة التمويل الخارجي وتوجيهه نحو الأولويات الوطنية التي يجري التوافق عليها مجتمعياً، وبما يسهم في إدارة أفضل للتمويل والتنمية والمجتمع.

## ثانياً- محاور البحث والمناقشة

5- جرت مناقشة التقرير الوطني حول تجربة السياسة الاجتماعية في فلسطين من ناحية محتواها وآليات تصميمها والأطر المؤسسية التي تنتجها وتنفذها وتراقبها لتحديد الفجوات واقتراح التوصيات. كما تم عرض تجارب دولية وإقليمية حول إدماج السياسة الاجتماعية بخطط التنمية الوطنية، وقد تم الاهتمام في جلسات المؤتمر برؤى ومواقف وتحليلات مختلف مكونات المجتمع الفلسطيني وحول القضية الاجتماعية في فلسطين وأولوياتها بحيث جرت تعقيبات من القطاع العام والمجتمع المدني والقطاع الخاص والقوى السياسية الرئيسية في البلد، مما شكل فرصة لحوار وطني واسع وجاد وعميق حول قضية التنمية عموماً والسياسة الاجتماعية خصوصاً في فلسطين وبما يساهم في تطور المجتمع الفلسطيني وتحقيق أهدافه في الصمود والتماسك وتحقيق الحرية والاستقلال وإقامة الدولة المستقلة والديمقراطية.

### ألف- عرض التقرير الوطني والتعقيب عليه ومناقشته

6- ترأس السيد محمد غضيه هذه الجلسة، حيث أوضح بأن هدف المؤتمر هو إجراء حوار وطني مسؤول لتبادل الآراء بين مختلف مكونات المجتمع الفلسطيني حول السياسات الاجتماعية في فلسطين، وأشار إلى أن

السياسة الاجتماعية المتكاملة ليست مشاريع في هذا القطاع أو ذلك بل هي التكامل والتأثير المتبادل بين السياسات الاقتصادية والاجتماعية حيث تلعب الدولة دوراً رئيسياً في هذه العملية وخاصة في ظل التطورات العالمية المتعلقة بالأزمة المالية العالمية والتي أكدت أهمية دور الدولة المنظم للسوق والقضايا الاجتماعية وإدماج قيم المساواة والإنصاف والعدالة الاجتماعية وتكافؤ الفرص في السياسة العامة للدولة بما يساهم في تحسين نوعية الحياة والاندماج الاجتماعي على قاعدة العقد الاجتماعي الذي ينظم العلاقة بين المواطنين والدولة ويضبط تناقضات المجتمع، وأوضح بأن هذه المقاربة تؤدي إلى بناء مجتمع مزدهر ومتطور ومتماسك داخلياً ويرتكز على قيم الديمقراطية وحقوق الإنسان وينقل المجتمع من الانقسام والتشرذم إلى الوحدة وتحقيق الحرية والاستقلال.

7- عرض السيد مجدي المالكي الباحث الرئيسي ومعد التقرير، ومساعد السيد حسن لداودة محتوى التقرير وتوصياته مشيراً إلى أن التقرير لا يهدف إلى إنتاج سياسة اجتماعية متكاملة، بل تقييم التجربة الفلسطينية بهذا الخصوص وتحديد الفجوات والثغرات التي تعترضها واقتراح التوصيات المناسبة وذلك من خلال مقاربة الإسكوا للسياسة الاجتماعية المتكاملة حيث تركز على ثلاثة محاور: الرؤية الواضحة للسياسات الاجتماعية انطلاقاً من حقوق المواطنة، والتوافق الاجتماعي، والتنفيذ والمراقبة والمتابعة وأثر النتائج. كما أشار إلى أن البحث يتوزع على مرحلتين، الأولى من 1994-2000، والثانية من 2000-2008، لاختلاف الظروف السائدة فيهما، كما أشار إلى أن التقرير لم يتطرق بشكل تفصيلي إلى الحرب الإسرائيلية على غزة، بل قدم إشارات حوله، وقام بتلخيص فصول التقرير مبتدئاً بالمحددات الموضوعية والقيود المؤثرة على السياسات الاجتماعية والتخطيط التنموي ومشيراً إلى العوامل السياسية التاريخية التي مر بها الشعب الفلسطيني من تهجير ولجوء وحروب وغياب الدولة وإجراءات الاحتلال العسكرية، كما أشار إلى حداثة التجربة الفلسطينية والانقسام السياسي والجغرافي والاعتماد على التمويل الخارجي، والتحول في البيئة الثقافية والاجتماعية والتشرذم الجغرافي وفقدان الثقة بالسلطة والتنمية، ونشوء نخب متنفذة وتراجع الطبقة الوسطى. بعد ذلك أشار إلى النتائج الأساسية للدراسة، حيث أكد بأن خطط التنمية التي تم إعدادها خلال الفترة 1994-2000، كانت عبارة عن برامج ومشاريع تقدمها السلطة للمانحين وتفتقر إلى الأهداف وغير قابلة للقياس وتتبنى فلسفة النمو الاقتصادي وغير مرتبطة بالموازنة، أما بعد عام 2000، فقد أصبحت الخطط التنموية أكثر شمولية ونضجاً، والتحول من سيادة النظرة الاقتصادية إلى الاهتمام بالرأس المال البشري، كما أصبحت أكثر حساسية لمفاهيم العدالة الاجتماعية والمواطنة وحقوق الإنسان والنوع الاجتماعي وتوصيات القمم الاجتماعية ووثيقة الاستقلال، وتمت محاولة ربط الخطط بالموازنة والغايات الوطنية، كما أشار إلى أهم الثغرات التي واجهت الخطط التنموية وهي: عدم توفر المشاركة الواسعة، عدم توفر خرائط اجتماعية وجغرافية لتحديد التفاوت بين المناطق والفئات الاجتماعية، واقتصارها على محاور سياساتية عامة وتجميع مشاريع من الوزارات وغياب السياسات الكلية، كما أشار إلى التحديات التي تواجه تحقيق الخطط لأهدافها والمتمثلة بسياسات الاحتلال، وعدم الاستقرار، والانقسام، ضعف الموارد، والاعتماد على التمويل الخارجي، وتجزئة الاقتصاد الفلسطيني واحتوائه من قبل إسرائيل، ومعوقات الإصلاح الإداري والمالي من أصحاب المصالح. وحول النتائج المتعلقة بآليات رسم الخطط وتنفيذها ومراقبتها، تحدث السيد حسن لداودة مساعد الباحث، فأشار إلى ضعف المشاركة المجتمعية في إعداد الخطط والسياسات، وضعف الحوار المجتمعي، وغياب الحوار المستمر بين الشركاء، وأن الحوارات الجارية قطاعية وموسمية وغير مستمرة، كما أشار إلى إشكالية قيادة عملية التخطيط من قبل خبراء أجانب وتأثير ذلك على توطين الخبرة المحلية ومراكمتها، وسلبية المواطنين تجاه أنشطة الحكومة، والانقسام وضعف ثقافة المواطنة، وتعاطي الجمهور مع المشاريع كمتلقين للخدمة وزبائن، واعتبر بأن التنفيذ والمتابعة والمراقبة تتسم بالضعف الشديد، أما حول الجوانب الايجابية فأشار إلى وجود مؤسسات للتخطيط، وتنامي الإحساس بضرورة المشاركة من قبل الجميع.

8- بعد عرض التقرير تم تقديم تعقيبات المجتمع المدني والقطاع الخاص والقطاع العام والاتحاد العام لعمال فلسطين والاتحاد العام لنقابات عمال فلسطين.

9- قدمت السيدة زهيرة كمال، وزيرة الشؤون الاجتماعية وشؤون المرأة سابقاً ورئيسة مركز توثيق ودراسات المرأة-اليونسكو حالياً مداخلة المجتمع المدني، فأشارت إلى العقبات التي تواجه عملية التنمية في فلسطين وخاصة الاحتلال وإجراءاته والانقسام السياسي والجغرافي وصعوبة صياغة عقد اجتماعي جديد وعملية الإصلاح في الظروف القائمة، وانتقدت غياب فلسفة اقتصادية واجتماعية واحدة للحكومات المتعاقبة واعتبرت أن سياسة السوق الحرة غير مناسبة لظروف الشعب الفلسطيني الذي يناضل من أجل حريته واستقلاله ويخطو خطواته الأولى لبناء اقتصاده الوطني، كما أشارت إلى الفجوة القائمة بين التخطيط والتنفيذ وارتباط ذلك بالتمويل الخارجي، وإلى ضعف المشاركة المجتمعية في إعداد الخطط والسياسات، وطالبت بأن تلعب مؤسسات المجتمع المدني دوراً فعالاً في التخطيط والتنفيذ والمراقبة، وأشارت إلى أن السياسات المطلوبة هي السياسات التي تمد جسور الثقة بين المواطنين والدولة، وضرورة تكاملها لمواجهة الفقر والبطالة والتهمة الاجتماعية وتحسين نوعية الحياة من خلال تحسين خدمات الصحة والتعليم والسكن والمياه والصرف الصحي وتكفل الحماية الاجتماعية عبر برامج للحماية من الفقر والعجز والشيخوخة والبطالة، كما أشارت إلى ضرورة توفر العدالة والإنصاف في تقديم الخدمات وضرورة الاهتمام بقضية المساواة بين الرجل والمرأة والاهتمام بمواجهة الإجراءات الإسرائيلية وتلبية حاجات المعوقين والجرحي والأسرى وأسرى الشهداء وأصحاب البيوت المهدامة والمتأثرين بالفصل العنصري، ومصادرة الأرض كما طالبت بوجود نظام قانوني فعال.

10- وقدم السيد علي مهنا ممثل المجلس التنسيقي لمؤسسات القطاع الخاص مداخلة القطاع الخاص، فأشار إلى الظروف التي أحاطت بنشاط القطاع الخاص في ظل الاحتلال قبل أوسلو وإلى الصعوبات التي واجهها من خلال الأوامر العسكرية الإسرائيلية الهادفة إلى إضعاف القطاع الخاص وشل عمله والعمل على تبعية الاقتصاد الفلسطيني إلى الاقتصاد الإسرائيلي. وقد ساد هذه الفترة غياب القطاع المصرفي وانتشار القطاع الغير المنظم (55 في المائة) وضعف الأجور وغياب الحماية الاجتماعية وعدم مشاركة القطاع الخاص في وضع القوانين، وتقليص الإنفاق على الخدمات، وعدم وجود سياسة ضريبية، أما بعد تأسيس السلطة عام 1994 فقد وقع القطاع الخاص تحت تأثير قيود الاتفاقيات التي لم تنفذ منها إسرائيل البنود المهمة لتطور الاقتصاد الفلسطيني، كما أشار إلى القيود التي تعرقل عمل القطاع الخاص من خلال عدم حرية حركة الأفراد والبضائع وسياسة الإغلاقات والكانتونات تجاه المناطق والسكان في الأراضي الفلسطينية المحتلة، وأن إسرائيل تدمر ما يتم انجازه، كما أشار إلى غياب التنمية الاجتماعية ورفاهية المواطنين ونفسي الفقر والبطالة، وغياب شبكة الحماية الاجتماعية وخاصة ضد الفقر والبطالة وأن موازنة السلطة تذهب في معظمها على النفقات الجارية، وضعف الجانب التطويري فيها، وقد انتقد سوء التوزيع للمساعدات المقدمة للفقراء حيث تشير الدراسات إلى أن 24 في المائة من الأغنياء يأخذون مساعدات، وأن 28 في المائة من المستحقين للمساعدات لا يحصلون عليها، وأن 56 في المائة من المساعدات تذهب لغير مستحقيها، وقد حدد ما يريده القطاع الخاص من التنمية الاجتماعية بزيادة الإنفاق وزيادة القوة الشرائية وزيادة الطلب على المنتج المحلي، وبنية تحتية جيدة وتوفير الخدمات، بالإضافة إلى الشراكة والمسؤولية الاجتماعية بين أطراف الإنتاج الثلاثة: نقابات العمال وأصحاب العمل والدولة.

11- كما قدم السيد موسى أبو زيد وكيل وزارة الشباب والرياضة مداخلة القطاع العام، حيث برر سياسات الحكومات المتعاقبة التي ارتبطت بالظروف الصعبة التي واجهتها السلطة منذ تأسيسها من خلال الإجراءات الإسرائيلية وشح الموارد وحدائث عملية البناء لمؤسسات الدولة والتنمية واستكمال مرحلة التحرر الوطني، وارتباط التمويل الخارجي بالعملية السياسية، وتأثير الانقسام السياسي والجغرافي على الخطط والسياسات،

وأكد على أهمية دعم صمود المواطنين في أرضهم في هذه المرحلة، وأشار إلى عدم إمكانية بناء دولة الرفاه في ظل الاحتلال، كما أشار إلى التقدم الحاصل في صياغة الخطط والسياسات والتقدم في إصلاح القضاء وإدارة المال العام والشفافية وتحسين جودة التعليم والخدمات الصحية مع شح الموارد، وقدم عدة توصيات أهمها: تشكيل مجلس اقتصادي واجتماعي لربط التنمية الاقتصادية بالاجتماعية في إطار القيم الاجتماعية كالمساواة والعدالة الاجتماعية وحقوق الإنسان وتفعيل دور الرقابة والمتابعة وتخصيص موازنات أكبر للقطاع الاجتماعي، وإنشاء جسم وطني خاص بالمساعدات الخارجية.

12- قدمت السيدة ميسون عثمان مداخلة الاتحاد العام لعمال فلسطين فأكدت على أهمية دور العمال في صياغة السياسة الاجتماعية المتكاملة وأهمية توفير الأمن الاجتماعي لهم وضرورة الموازنة بين النمو الاقتصادي والتنمية الاجتماعية، وانتقدت آليات السوق الحرة التي لا تحقق العدالة الاجتماعية، بل تزيد الفجوة بين طبقات المجتمع وأكدت على صعوبة أوضاع العمال الفلسطينيين في ظل الاحتلال والعولمة والليبرالية الجديدة. وأشارت إلى أن البطالة حسب الإحصاءات الرسمية تبلغ 30 في المائة، إلا أنها تزيد عن 50 في المائة، وهذا يؤدي إلى زيادة الفقر في فلسطين، وأن الحكومات المتعاقبة غير جدية في مكافحة الفقر والبطالة، وأشارت إلى أن انتشار البطالة يؤدي إلى ضعف القوة الشرائية، وازدياد الجرائم وعدم احترام القانون، والهجرة الداخلية والخارجية والاختلالات في سوق العمل، كما أكدت على أن الحماية الاجتماعية الراهنة قاصرة عن حل مشكلات العمال لوجود فجوة كبيرة بين الحاجة والإمكانيات، وطالبت بإقرار قانون الحماية الاجتماعية الذي تم إغاثة وتطبيق قانون العمل.

13- وقدم السيد فتحي الناصر مداخلة اتحاد نقابات عمال فلسطين فأشار إلى التدمير الممنهج الذي تقوم به سلطات الاحتلال للمجتمع الفلسطيني مادياً وبشرياً وتأثير ذلك على الخطط والسياسات التنموية، وانتقد غياب الأبعاد الاجتماعية في الفكر التنموي السائد في عمل الحكومات الفلسطينية وتبني فلسفة السوق الحرة، كما أشار إلى غياب الأهداف الاجتماعية في الخطط التنموية والسياسات الاجتماعية وخاصة ما يتعلق بالنوع الاجتماعي والمساواة بين الجنسين وتعزيز دور المرأة في سوق العمل، وتشغيل الشباب وقضايا الطفولة ومكافحة الفقر والبطالة، وطالب بتصميم سياسات اجتماعية متكاملة بغض النظر عن العوائق والصعوبات، قائمة على المشاركة الواسعة لأصحاب المصالح (حكومة ونقابات عمال وأصحاب عمل ومجتمع مدني)، كما أكد على ضرورة إعادة تنشيط وتفعيل صندوق التشغيل الفلسطيني، وإقرار نظام الحماية الاجتماعية للعمال الفلسطينيين، ومواجهة الفقر والبطالة من خلال الإمكانيات الذاتية.

14- تناولت المناقشات مجموعة من المسائل، أبرزها:

(أ) الإشادة بالمقاربة التي تتبناها الإسكوا على صعيد السياسة الاجتماعية المتكاملة، وتم المطالبة بتدريسها في الجامعات؛

(ب) ضرورة وجود رؤية من الحكومة حول العدالة الاجتماعية، وتحويل منظومة السياسات إلى منظومة حقوق بالقوانين، وأهمية إعادة النظر في فلسفة السوق الحرة المطلقة، والتأكيد على دور الدولة الاقتصادي والاجتماعي؛

(ج) التأكيد على بلورة إطار مؤسسي للحوار الوطني يجمع مختلف شركاء العملية التنموية في فلسطين (مجلس اقتصادي واجتماعي)؛

(د) التأكيد على أن تكون العملية التخطيطية من صنع خبراء وطنيين، إضافة إلى ضرورة مؤسسة عملية التخطيط ورسم السياسات ومراقبة مدى فعاليتها؛

(هـ) الإشارة إلى ازدياد تردي الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية من خلال ارتفاع معدلات الفقر والبطالة على الرغم من الموارد الخارجية للسلطة وأهمية دور السلطة في الوصول إلى الفئات المهمشة من خلال توفير قاعدة بيانات دقيقة حول الأسر الفقيرة والمهمشة؛

(و) الإشارة إلى سياسات القطاع الخاص التي لا تراعي تشغيل الشباب وخاصة الخريجين؛

(ز) الإشارة إلى غياب سياسات حقيقية لدعم العاطلين عن العمل وضعف التأهيل المهني وعدم مواءمة التخصصات في الجامعات مع سوق العمل؛

(ح) ضرورة بلورة استراتيجية فعالة لتأمين حقوق المناضلين المادية والاجتماعية صحياً وتعليمياً وخدماتياً (ذوي الأسرى والشهداء والجرحى)؛

(ط) الإشارة إلى عدم معالجة مشكلة المعوقين البالغ 170 000 فرداً من الشعب الفلسطيني في الضفة والقطاع، حيث لم تخصص موازنات للمعوقين على ضوء القانون الخاص بهم والذي أقر عام 1999.

#### باء- تجارب دولية ناجحة حول السياسة الاجتماعية المتكاملة

15- تولت السيدة ليزا تراكي رئاسة الجلسة، فأشارت إلى أهمية الاستفادة من التجارب الناجحة على صعيد السياسة الاجتماعية المتكاملة دولياً وإقليمياً وقدم السيد سليمان محبوب، عبر الفيديو كونفرنس للتحدث عن التجربة الماليزية في التنمية الاجتماعية والتخطيط الاجتماعي.

16- تحدث السيد سليمان محبوب، مدير عام وحدة التخطيط الاقتصادي في مكتب رئيس الوزراء، مشيراً إلى أن التخطيط الاقتصادي والاجتماعي قد بدأ في ماليزيا منذ خمسينيات القرن العشرين، وأنهم اليوم قد أنتجوا الخطة التاسعة، وأن الخطط الاقتصادية الماليزية تتضمن أيضاً الأبعاد والأهداف الاجتماعية، وتهدف هذه الخطط إلى ترسيخ الوحدة الوطنية، وردم الفجوات بين المناطق والقطاعات، واللامساواة بين المجموعات المختلفة، كما تهدف إلى تحقيق النمو الاقتصادي لتحسين الدخل، وخلق فرص العمل ومكافحة الفقر. وأوضح بأن التركيز اليوم يتم على تطوير الخدمات الصحية والتعليمية والإسكان والحماية الاجتماعية، وتحسين الدخل ومكافحة البطالة والفقر، وتحسين نوعية حياة المواطنين، كما أشار إلى تحويل هذه الأهداف والأولويات إلى برامج خاصة يتم دمجها في الخطط الاقتصادية، ويتم تخصيص الموازنات لتحقيقها، وأشار إلى مساهمة القطاع الخاص في الخدمات الصحية والتعليمية.

17- وفي أثناء المناقشات أثرت مجموعة من النقاط فيما يلي عرض لأبرزها.

18- بالنسبة للتجربة الماليزية، أثرت بعض الاستفسارات المتعلقة بخصخصة التعليم والصحة، وقد نفى الخبير الماليزي ذلك وأشار إلى أنهم يشجعون خصخصة المياه والكهرباء ويشجعون القطاع الخاص على الاستثمار في قطاع التعليم والصحة وليس خصصتها. وحول الأزمة المالية العالمية وتأثيرها على السياسة الاجتماعية في ماليزيا، تم الإشارة إلى وجود تأثيرات لهذه الأزمة على ماليزيا، إلا أن ذلك لم ينعكس سلبياً

على مكافحة الفقر عبر التنمية من خلال تشجيع القروض الصغيرة والمتوسطة والتي تساهم في تحسين نوعية حياة الفقراء، ورفع درجة التشغيل الذاتي، إضافةً إلى توفير مرافق خدمتية خاصة بالفقراء تتناسب مع دخلهم وطبيعة حياتهم. وحول أهمية ومستوى مشاركة النقابات العمالية والحركات الاجتماعية في صناعة السياسات، تم التأكيد على تشجيع الحكومة لذلك وأن هناك نقابات للقطاع العام والخاص والعمال وهي نشيطة، وتدعم جهود الحكومة، وتتكامل معها. أما حول شبكة الحماية الاجتماعية فقد تم التأكيد على وجود شبكة أمان اجتماعي كبيرة للعاملين، ووجود قانون يلزمهم بالادخار، حيث يساهم العاملون بنسبة 11 في المائة ورجال الأعمال بنسبة 12 في المائة لتصل النسبة الإجمالية إلى 23 في المائة، وهناك برنامج آخر تتم المساهمة به لتعويض إصابات وحوادث العمل، كما تخصص الحكومة نسبة من الوظائف في المؤسسات العامة للفئات المهمشة كالمعوقين.

19- المداخلة الثانية عبر الفيديو كونفرنس كانت للسيدة سحر طويلة من القاهرة مديرة مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار في مجلس الوزراء المصري، تتعلق بتجربة تأسيس المركز ومهامه، فأشارت إلى أن تأسيس المركز جاء من خلال توصية تضمنها تقرير التنمية البشرية، مصر، 2005، كان بعنوان "اختيار مستقبلنا: نحو عقد اجتماعي جديد" وأوضحت بأن هناك ثلاث مهام رئيسية للمركز وهي: (أ) الترويج لأهمية تبني وتنفيذ حزمة من البرامج التنموية تضمنها تقرير التنمية البشرية، أطلق عليها برامج العقد الاجتماعي وتتكون من 55 برنامجاً تنموياً لتحقيق أهداف الألفية، وتتضمن مكافحة الفقر والتشغيل والتعليم والصحة والبيئة والإسكان والمشاريع الصغيرة والمتوسطة، وهي برامج تنموية تعكس حزمة من الحقوق تقدم للمواطنين بشكل متساو؛ (ب) الترويج لفكرة العقد الاجتماعي، وتنفيذ البرامج على أساس شراكة بين الحكومة والقطاع الخاص والمجتمع المدني والمواطنين؛ (ج) رصد وتقييم ومتابعة تقدم مصر في تحقيق أهداف الألفية، وتقييم تنفيذ الأهداف والبرامج على المواطنين. كما أوضحت بأنه ومن أجل تحقيق هذه المهام فقد ترجم ذلك إلى ثلاثة أنشطة وهي: (أ) أنشطة الاتصال بهدف ترويج البرامج ونموذج العقد الاجتماعي من خلال التواصل مع شركاء التنمية، وفي مرحلة لاحقة، من خلال مجموعات العمل القطاعية التي تتكون من ممثلين عن الحكومة والمجتمع المدني والقطاع الخاص والإعلام، ويتوج بتقرير يعكس آراء الأطراف حول الفجوات في القطاع المعني وكيفية التغلب عليها؛ (ب) بناء القدرات للقيام بمهام التخطيط والتنفيذ والمراقبة لكوادر مؤسسات المجتمع المدني والحكومة ورفع وعي المجتمعات المحلية لتطوير لغة مشتركة من خلال التدريب مما يؤدي الى تقوية الثقة المتبادلة والمراقبة المتبادلة؛ (ج) أنشطة الرصد والمتابعة والتقييم من خلال المؤشرات والبحوث التي ترصد الفقر وفجوة الحوكمة، واعتبار الفقر حالة من الحرمان وانتهاك الحقوق الأساسية للمواطنين، والحوكمة من خلال عدم الشفافية وعدم الكفاءة في استغلال الموارد وعدم فعالية البرامج التنموية واستدامتها، ويمكن أن تتطور هذه الوحدة إلى مرصد للفقر، لمتابعة المؤشرات المباشرة للفقر، والمؤشرات غير المباشرة للحوكمة التي تنعكس على مستوى الفقر، وتجري بحثاً على مستوى السياسات العامة لتقريب أهمية وجود سياسة اجتماعية متكاملة في مصر تتعدى السياسات القطاعية، ثم الآثار الاجتماعية للسياسات المختلفة مثل السياسات المالية والنقدية والاقتصادية، وأثر السياسات الاجتماعية ودرجة الإنصاف والعدالة فيها. وأشارت إلى أنه رغم وضوح الأهداف إلا أن تحقيقها ليس سهلاً وخاصة عندما يتعلق الأمر بالشراكة والأدوار وآليات المساءلة والخطة والحقوق وأن المسألة بحاجة إلى وقت وثقة متبادلة بين مختلف الأطراف. وتناولت مداخلات الحضور استفسارات حول علاقة المركز بالسلطات الحكومية، ومصادر تمويله المالية، والحوار بين مؤسسات المجتمع المدني وآليات عملها.

20- وأوضحت السيدة سحر بأن تبعية المركز واستضافته قد خضعت لنقاش معمق، وكانت هناك آراء مختلفة حول ذلك فمنهم من رأى استضافته في وزارة التضامن الاجتماعي وآخرون اقترحوا وزارة التخطيط،

إلا أن الرأي الذي طبق هو استضافته وتبعيته لمركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار التابع لمجلس الوزراء لإعطائه صلاحيات ودور قادر على تحقيقه.

### جيم- رؤية القوى السياسية للقضية الاجتماعية وأولوياتها في فلسطين

21- تولى رئاسة الجلسة الكاتب والصحفي السيد هاني المصري فأكد على أهمية دور القوى السياسية في الحياة العامة للبلاد، وأن السياسة تلعب دوراً هاماً ومقررراً في مختلف البلدان، وأنها تلعب دوراً أكبر في فلسطين لأنها تحت الاحتلال، وأن على القوى السياسية أن تلعب دوراً محركاً حيث ترابط الأمن والسياسة والاقتصاد، وأن السلام الاقتصادي الذي يطرح لن ينجح لان هدف الشعب الفلسطيني إنهاء الاحتلال.

22- تحدث السيد بكر أبو بكر عن حركة التحرير الوطني الفلسطيني "فتح" فأشار إلى أن الحركة عند انطلاقها نشأت كحركة وحدوية تجريبية ترفض التحزب، وأخرجت المفاهيم الاقتصادية والاجتماعية من أدبياتها وركزت على المفهوم السياسي والوطني، وأنه بعد تأسيس منظمة التحرير، أسست المنظمة مؤسسة صامد "جمعية معامل أبناء شهداء فلسطين" للاهتمام بالقضايا الاقتصادية والاجتماعية للشعب الفلسطيني، وقد حصل حراك فكري اقتصادي اجتماعي إبان الانتفاضة الأولى عام 1987 مرتبطة بتوفير حاجات الشعب الفلسطيني ودعم صموده، ومع تأسيس السلطة عام 1994 اتخذ فكر الحركة الاقتصادي الاجتماعي صفة التجربة من خلال مؤسسات السلطة، حيث تم اعتماد فلسفة السوق الحرة، والتعددية السياسية، ومحاربة الفساد، والفصل بين السلطات، وتعزيز دور الشباب والمرأة والأطفال وتفعيل دور المجتمع المدني، أما حول رؤية الحركة وتوجهاتها الاجتماعية التي تتضمن: توفير الوسائل الرعائية والتنموية في المجالات الصحية والتعليمية والثقافية والحماية الاجتماعية خاصة للفئات المهمشة، وضمان حصول الشعب الفلسطيني على الرفاه والحماية الاجتماعية، وتعزيز صمود الإنسان الفلسطيني وتمكينه من التمتع بحقوقه الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والمدنية والسياسية بكرامة وحرية وصولاً لتحقيق العدالة الاجتماعية والتحرر من الخوف والفاقة، والاعتماد على الذات والتأهيل والتمكين والشراكة بين القطاع العام والأهلي والقطاع الخاص، كما تسعى الحركة إلى بناء مجتمع فلسطيني متضامن ومتكافل ينعم فيه المواطن بالحرية والكرامة والحماية والعيش الكريم حيث أن الهدف الأسمى هو التحرر وبناء الدولة الديمقراطية القادرة على حماية مواطنيها وتوفير سبل العيش الكريم لهم.

23- تحدثت السيدة خالدة جرار باسم الجبهة الشعبية لتحرير فلسطين، فأشارت إلى المراحل التي مرت بها التنمية في فلسطين منذ الانتداب البريطاني عام 1917 حتى اليوم، وتطرقت إلى الظروف التي تحيط بعملية التنمية اليوم والتمثلة باستمرار الاحتلال، وغياب السيادة والانقسام الداخلي وغياب الديمقراطية الاجتماعية، وانتقدت السياسات الحكومية المتعاقبة وتبنيها لفلسفة السوق الحرة وافنقادها لسياسات اقتصادية واجتماعية تحقق العدالة الاجتماعية وتكافح الفقر والبطالة وضعف النفقات التطويرية، وبأن خطة التنمية والإصلاح الأخيرة، هي خطة أمنية اقتصادية مرتبطة بأنابوليس، بالإضافة إلى ضعف المشاركة في إعداد الخطط والسياسات، واعتبرت بأن التنمية يجب أن تسخر لخدمة الإنسان، وأن تكون وسيلة لتحقيق الكرامة الإنسانية والتكافؤ والعدالة الاجتماعية بمضمون اشتراكي، واعتبرت بأن النظام الأساسي للبرنامج الاجتماعي هو تحقيق العدالة الاجتماعية وإعادة توزيع الثروة والخدمات الاجتماعية بما ينصف الفئات الفقيرة والمهمشة والمحرومة. وتطرقت إلى السياسات المطلوبة المتعلقة بالعمال وأهمها: تحديد حد أدنى للأجور ومواجهة البطالة وتفعيل النقابات والتأهيل والتدريب والحماية الاجتماعية، أما بالنسبة للشباب فطالبت بتحقيق المساواة مع الرجل ونشر ثقافة عدم التمييز ضد المرأة، أما بالنسبة للشباب فطالبت بضمان حقوقهم في التعليم والفرص المتكافئة والمشاركة، كما طالبت بتطوير مشاركة مؤسسات المجتمع المدني والقانون الناظم لعملها ولعلاقتها بالسلطة وتفعيل الرقابة عليها لتعزيز الشفافية في عملها، كما أشارت إلى ضرورة تحقيق التنمية الشاملة وحق تقرير

المصير للشعب الفلسطيني، وتعزيز المشاركة والمساواة والاعتماد على الذات والتوزيع العادل وتكافؤ الفرص وتعزيز صمود الشعب الفلسطيني، وتحقيق العدالة الاجتماعية، وحول المطلوب في خطط التنمية الراهنة أشارت الى ضرورة الاهتمام بالزراعة والتعليم والصحة وزيادة الموازنة التطويرية وتعزيز ودعم مشاريع الصناعة الوطنية وحماية الخدمات الاجتماعية من الخصخصة، وحماية الحريات والحقوق العامة والالتزام، بمبدأ فصل السلطات وسيادة القانون.

24- وتحدث السيد قيس أبو ليلي رئيس اللجنة الاجتماعية في المجلس التشريعي الفلسطيني باسم الجبهة الديمقراطية لتحرير فلسطين، فأشار إلى أن الأولوية اليوم هي انجاز مهام التحرر الوطني الديمقراطي بما فيها مهمة التنمية، وأن الجبهة منحازة لمصالح الطبقة العاملة وسائر الفئات المضطهدة والمحرومة، والدفاع عن مصالح القطاعات المهمشة والمحرومة من المرأة والشباب والريف والمخيمات، وطالب بضرورة بلورة سياسات اقتصادية واجتماعية متكاملة تسعى لتحقيق أعلى درجة من التقدم الاجتماعي، كما أشار إلى الظروف القائمة والتي تتمثل بالإلحاق والتبعية الاقتصادية للاحتلال، والقيود على صلاحيات السلطة ومعوقات النمو الاقتصادي وعدم الاستقرار السياسي وصعوبة التنمية الشاملة والمستدامة في ظل غياب التحكم بالموارد وتنفيذ السياسات، كما أشار إلى العناصر المطلوب توفرها في الخطة الاقتصادية الاجتماعية مع الأخذ بالاعتبار الظروف السائدة وهي: ارتباط الخطة بهدف التخلص من الاحتلال وتوفير مقومات الصمود في معركة الاستقلال الوطني، والتكامل بين السياسات الاقتصادية والاجتماعية، واستلهايم القيم الديمقراطية والعلمانية التي تتضمنها وثيقة الاستقلال والقانون الأساسي، ومنها الشفافية والمساءلة واحترام حقوق الإنسان، والفصل بين الدين والسياسة، والمساواة بين الرجل والمرأة، وتطبيق مبدأ تكافؤ الفرص والعدالة في توزيع مكاسب التنمية، وانتقد سياسات السلطة وخططها واعتبرها غير واقعية وواهمة، ولا تحقق أهدافها، وطالب بخطة بديلة تقوم على حشد الموارد المتاحة وتركيزها نحو النمو الاقتصادي الهادف الى معالجة مشكلتي الفقر والبطالة، وذلك عبر المشاريع الصغيرة والمتوسطة، لإشباع حاجات المجتمع المحلي، وإقامة التعاونيات الإنتاجية والاستهلاكية وتقليص الاعتماد على المساعدات الخارجية، وأشار إلى الأولويات الراهنة وهي: أولوية المناطق التي عزلها الجدار ودعم صمود الناس فيها ورعاية الفئات الأكثر تضرراً من الاحتلال (الأسرى، وأسرى الشهداء، والجرحى، والمعاقين، وذوي الاحتياجات الخاصة)، وحماية حقوق العمال وصغار الموظفين من خلال تطوير قانون العمل والعمل اللائق، وجهاز تفتيش صناعي فعال، ومحاكم نزاعات العمل الشفافة، وتوفير الضمان الصحي والاجتماعي الشامل، وحماية الحق في التنظيم النقابي، وتمكين المرأة من تحقيق حريتها ومساواتها مع الرجل عبر تحسين نوعية التعليم ومستوى الحياة في المخيمات، وتمكين الشباب، واعتبر بأن المبدأ الموجه للسياسة الاجتماعية وهدفها، هو تعزيز التضامن والتكافل الاجتماعي وردم الفجوات المادية والحضرية في بنية المجتمع من أجل توطيد وحدته وتماسكه في مواجهة الاحتلال وتحديات معركة الاستقلال الوطني، وذلك يتطلب تطوير دور القطاع العام والمشاركة الشعبية الواسعة في التخطيط ورسم السياسات.

25- تحدث السيد نظام عطايا باسم حزب الشعب الفلسطيني، فأشار إلى التداخل بين مهام التحرر الوطني والديمقراطي، وأهمية تعزيز الصمود لتحقيق المشروع الوطني والديمقراطي، وأهمية معالجة القضايا الاجتماعية من منظور الحقوق للناس بما يكفل العدل والمساواة، وأشار إلى المحددات المتعلقة برؤية الحزب التنموية وأهمها صعوبة تحقيق التنمية الاجتماعية في ظل فلسفة السوق الحرة، والاحتلال وممارساته التي تعيق عملية التنمية، وضرورة تفعيل القوة الذاتية، والتعامل مع السوق كمؤسسة اقتصادية وليس كياناً مطلقاً ومقدساً وإعادة تعريف أدوار القطاعات المختلفة والعلاقات فيما بينها، على أسس شراكة متوازنة، وتعزيز المسؤوليات الاقتصادية الاجتماعية للسلطة كأداة تنموية، واستناد السياسات الاقتصادية والاجتماعية على قيم الإنتاج والتكافل والتطوع والعمل الجماعي في مواجهة الاستهلاك والفردية، وأن تساهم السياسة الاجتماعية في بناء رأس المال الاجتماعي وتعزيز دوره السياسي الوطني والمجتمعي الديمقراطي. كما وجه ملاحظات لسياسات

السلطة وخطتها أهمها، التعاطي مع حاجات الناس إغائياً وغلبة الإنفاق الاستهلاكي الحكومي، وتهميش القطاعات الانتاجية لصالح قطاعات الأمن والخدمات، وارتهاان الخطط للتمويل الخارجي، وغياب آليات مكافحة الفساد، وضعف الشراكة والمشاركة المجتمعية في رسم الخطط والسياسات، وغياب أطر المتابعة والمراقبة. وحول مقترحات الحزب وتوصياته أشار إلى ضرورة بناء استراتيجية وطنية شاملة اقتصادية اجتماعية سياسية مترابطة، وإعادة بناء الموازنة، بالتركيز على الإنتاج الصناعي والزراعي، وتطوير نوعية التعليم والخدمات الصحية والوصول إليها من كافة الفئات الشعبية، وتعزيز دور النقابات للمشاركة في صياغة السياسات الاجتماعية، وتثبيت الحقوق الاجتماعية في أطر قانونية ودستورية، بالإضافة إلى ربط سياسات التعليم باحتياجات السوق واعتماد سياسات لمعالجة أسباب الفقر من خلال إعادة هيكلة الأجور وتوفير الضمانات الاجتماعية والأمن الغذائي، وإعادة هيكلة الموازنة العامة وتوزيع الدخل، والمساواة، واستراتيجية وطنية لمكافحة الفساد وتعزيز الدور الشعبي في المراقبة والمساءلة لصانعي القرار، واعتماد المنهج التعاوني كمنهج اقتصادي اجتماعي في إطار من التعددية الاقتصادية التشاركية والتكاملية، وضبط آليات السوق ومنع الاحتكار، وتطوير مكانة المرأة وتعزيز دورها في النضال من أجل التحرر الوطني والاجتماعي.

26- أشار بعض المشاركين إلى عدم وجود تمايز كبير بين القوى اليسارية، وإلى ضرورة وحدتها، وإلى أسباب تراجعها جماهيرياً مع أنها تتحدث عن انحيازها لمصالح الفئات المهشمة والفقراء، كما تم الحديث عن سياسات التوظيف في السلطة وفيما إذا كانت شكلاً من أشكال الحماية الاجتماعية في ظل تزايد الفقر والبطالة، كما تم التأكيد على أهمية الدور الاجتماعي للأحزاب.

#### دال- الجلسة الختامية

27- وفي الجلسة الختامية عرضت معالي وزيرة الشؤون الاجتماعية بياناً ختامياً تضمن أهم التوصيات التي خرج بها التقرير والمؤتمر، حيث أكدت على أهمية المقاربة التي يطرحها مفهوم السياسة الاجتماعية المتكاملة، وأن المؤتمر قد أكد على دور الدولة في هذا المجال، وضرورة الانتقال من السياسات الإغائية إلى التنموية ومن الرعاية إلى التمكين، كما أكدت على تطوير سياسات تعمل كآليات لبناء توافق اجتماعي وتفضي إلى بناء عقد اجتماعي يقوم على المشاركة الواسعة في رسم السياسات والخطط التنموية، كما أكدت على أهمية بناء العقد الاجتماعي بالارتكاز على ميثاق منظمة التحرير الفلسطينية ووثيقة الاستقلال والقانون الأساسي والوثائق الدولية والقمة الاجتماعية الدولية، التي تتضمن قيم العدل والمساواة، كما أكدت على ضرورة إيجاد إطار وطني مناسب للمشاركة الوطنية الفعالة في رسم الخطط والسياسات الاجتماعية، كما أكدت على أن خطط التنمية والسياسات الاجتماعية الناجحة تتطلب تحقيق الإصلاح الشامل والشفافية في الحكم والمساءلة العامة، كما أشارت إلى العمل على تحسين إدارة التمويل الخارجي من خلال بناء جسم وطني لمتابعة ومراقبة التمويل الخارجي وربطه بالأولويات الوطنية، وأكدت بأن وزارة التخطيط والسلطة الوطنية الفلسطينية ستعمل على تنفيذ توصيات المؤتمر بالتعاون مع الإسكوا ومختلف الجهات الوطنية والدولية.

28- كما تحدث السيد فريدريكو نيتو رئيس شعبة التنمية الاجتماعية، ممثل الإسكوا حيث ثمن أعمال المؤتمر، والحوار الذي جرى خلاله، والنجاح الذي تحقق، واستعداد الإسكوا لمواصلة تقديم الدعم لفلسطين في المرحلة المقبلة، تنفيذاً للتوصيات التي خرج بها المؤتمر. وشكر دولة السيد سلام فياض رئيس الوزراء ومعالي السيد علي الجرباوي وزير التخطيط والتنمية الإدارية، ومعالي السيدة ماجدة المصري وزيرة الشؤون الاجتماعية، ونقطة الاتصال في وزارة التخطيط السيد محمود عطايا ومنسق المشروع محمد غضية على العمل الذي تم انجازه، كما شكر فريق العمل بالإسكوا السيدة جيسلا نوك والسيدة رملة الخالدي لمساهمتهما في إنجاح هذا العمل، وأكد بأن التوصيات التي خرجت عن المؤتمر تتطلب المتابعة النشطة والفعالة، وبأن الإسكوا

ستعمل مع السلطة لتنفيذ هذه التوصيات، وخاصة ما يتعلق بنظم المراقبة وبناء مؤسسات أخرى تحتاجها الحكومة، كما أشاد بالمشاركة الكبيرة والواسعة في الحوار بالمؤتمر من قبل النقابات والأحزاب السياسية وممثلي الحكومة والقطاع الخاص، وأشار إلى أهمية تنسيق الإسكوا المستقبلي مع مؤسسات الأمم المتحدة العاملة في فلسطين لتطوير برامج مشتركة ترتبط بحاجات الشركاء الفلسطينيين، وهنا الجميع على نجاح المؤتمر وشكر الشعب الفلسطيني على حسن ضيافته رغم الاحتلال والأزمات.

## ثالثاً- تنظيم الاجتماع

### ألف- مكان الاجتماع وتاريخ انعقاده

29- عقد المؤتمر الوطني حول السياسة الاجتماعية المتكاملة في فلسطين، في 9 حزيران/يونيو 2009، في رام الله.

### باء- الافتتاح

30- تم افتتاح المؤتمر الوطني حول السياسة الاجتماعية المتكاملة في فلسطين بمشاركة الإسكوا وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

31- ترأس جلسة الافتتاح السيد محمود عطايا القائم بأعمال مدير عام تخطيط القطاع الاجتماعي في وزارة التخطيط، فأشار إلى أن المؤتمر قد جاء تتويجاً للعمل المشترك بين وزارة التخطيط والإسكوا ومن خلال عملية تشاورية بين مختلف الأطراف الفلسطينية، كما أوضح بأن السياسة الاجتماعية المتكاملة تتجاوز إطار الخدمات، وتدمج قيم المساواة والعدالة الاجتماعية وحقوق الإنسان في السياسات العامة للدولة، وهي أداة بيد الحكومات لتطوير الأوضاع نحو الأفضل، وأكد توفر الإرادة السياسية الوطنية لتبني مقاربة السياسة الاجتماعية المتكاملة لصالح الإنسان الفلسطيني.

32- تحدثت السيدة ماجدة المصري وزيرة الشؤون الاجتماعية ممثلة وزير التخطيط والتنمية الإدارية والحكومة الفلسطينية، موجهة التحية لوزارة التخطيط والإسكوا للقيام بعقد هذا المؤتمر وأهميته لصانعي القرار، وأكدت على ضرورة تضافر جميع الجهود الرسمية والأهلية ذات الصلة من أجل الوصول إلى سياسة اجتماعية متكاملة، تعزز صمود المجتمع وتماسكه، وتوفر المقومات الأساسية لحياة كريمة لأبناء الشعب الفلسطيني، لتمكينهم من مواصلة النضال لتحقيق الحرية والاستقلال، وأن السياسة الاجتماعية المطلوبة في الحالة الفلسطينية ينبغي أن تقوم على الربط بين الإغاثة والتنمية ومفهوم العدالة الاجتماعية وحقوق الإنسان وقيم المواطنة، وأشارت إلى أن وضع هذه السياسات وتطبيقها يجب أن يقترن بتنفيذ خطة إصلاح تعزز مبادئ الشفافية ومحاربة الفساد المالي والإداري في شتى المؤسسات، كما أشارت إلى أن وزارة الشؤون الاجتماعية تستند في عملها على رؤية اجتماعية قائمة على مفهوم التنمية القائمة على الحرية، وتسعى إلى الدمج المحكم بين متطلبات التحرر والتنمية البشرية، ولفتت إلى أن الاحتلال والانقسام الداخلي عوامل معطلة للتنمية، وأنه لا بد من إيجاد حلول لها لتحقيق التنمية الشاملة والمستدامة، كما أكدت بأن الحكومة تنظر باهتمام بالغ للمؤتمر والتقارير والتوصيات الصادرة عنه، داعية إلى توسيع المشاركة في صياغة الخطط والسياسات ومراقبتها وتنفيذها عبر مجالس خاصة بهذا الغرض، مشيرة إلى أن الحكومة ستبني مقترحات التقرير وتوصياته.

33- وتحدث السيد فريديكو نيتو ممثل الإسكوا، رئيس شعبة التنمية الاجتماعية، فأشار إلى أن شعبة التنمية الاجتماعية في الإسكوا تقوم بعمل جديد حول مفهوم وتطبيق السياسة الاجتماعية المتكاملة في منطقة الإسكوا

من خلال التحليل والبحوث الميدانية والمشاريع الوطنية، وهو ما تجسد في بناء جسم معرفي حول أدوات وآليات هذه السياسة، وأشار إلى أن المؤتمر هو حصيلة لعمل جاد استمر لعدة أشهر بين الإسكوا ووزارة التخطيط، وركز على الترابط بين التنمية والسياسة الاجتماعية، موضحاً بأن السياسة الاجتماعية ليست ثانوية أو ملحقة بالعمليات الاقتصادية، بل أنها تدمج اعتبارات المساواة وحقوق الإنسان في السياسة العامة للدولة، وهي جزء لا يتجزأ من السياسة الاقتصادية وركيزة أساسية لأي عقد اجتماعي، كما أنها ليست أداة لإحداث تحول في حياة الفقراء والمهمشين فقط، بل وسيلة لتحسين الرفاه الاجتماعي لكل المواطنين عبر بناء مجتمع مستقر ومزدهر، كما أشار إلى مقاربة الإسكوا للسياسة الاجتماعية المتكاملة، وركائزها الثلاث الرؤية الإستراتيجية، والتوافق الاجتماعي، وتوزيع الخدمات، التي تشكل إطار العقد الاجتماعي بين الدولة والمواطنين، كما أشار إلى أن التقرير قد تم بإشراف لجنة استشارية برئاسة وزير التخطيط، وأن اجتماعات للخبراء قد تمت في كل من رام الله وغزة وعمّان حيث جرت عملية تشاورية وطنية واسعة حول منهجية إعداد التقرير ومحتواه وتوصياته، شارك فيها ممثلين عن القطاع العام والمجتمع المدني والقطاع الخاص وأكاديميين وإعلاميين. كما أكد بأن المؤتمر محطة مهمة على طريق الشراكة بين الإسكوا ووزارة التخطيط، وأكد التزام الإسكوا بالعمل مع السلطة الفلسطينية في التحضير لبناء أطر وآليات مؤسسية لدعم تصميم السياسة الاجتماعية المتكاملة وتعزيز الحوار الاجتماعي للمشاركة في عملية التنمية. كما أشار إلى أن منهج السياسة الاجتماعية المتكاملة يلعب دوراً في تحقيق أهداف الألفية، وفي النهاية أعلن باسم الأمين التنفيذي للإسكوا السيد بدر عمر الدفع التزام الإسكوا بالعمل من أجل تنمية إنسانية عادلة تقوي خيارات الناس وفرصهم.

34- كما تحدث ممثل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، فأشار إلى أن المؤتمر حدث هام في ظروف صعبة، مشيراً إلى محددات الإطار السياسي في الأراضي الفلسطينية، والمتمثلة في الاحتلال واستمرار الانقسام والاعتماد على المساعدات الخارجية، مما يجعل التخطيط والسياسات لتلبية احتياجات الفلسطينيين أمراً صعباً، وأثنى على مبادرة السلطة في النظر بشكل نقدي في سياساتها مؤكداً بأن عقد المؤتمر يجسد الالتزام بمناقشة المستقبل بغض النظر عن الظروف القائمة، وأشار إلى أن السياسة الاجتماعية ليست مساعدة الفقراء، بل المساهمة في تقدم المجتمع ككل وتقليص الإقصاء وعدم المساواة والتهميش، وبالنسبة للحالة الفلسطينية أعتبر أنه لا بد من تبني سياسة اجتماعية طويلة المدى تعكس إرادة واحتياجات المجتمع وفئاته المختلفة وخاصة الأشخاص المهمشين على أساس الجنس والعمر والقدرة والمكان، وأنه لا بد من توفر الحكم الصالح، واحترام القانون، والوصول للخدمات الصحية والتعليمية، والمساواة بين الجنسين، وبرامج خاصة للشباب والمسنين والمعوقين، كما أشار إلى أن السياسة الاجتماعية يجب أن تعكس حاجات الناس وإرادتهم وبما يعكس العقد الاجتماعي بين الدولة والمواطنين من خلال المشاركة الواسعة للشعب وممثليه، وأن تعكس السياسة الاجتماعية الواقع على الأرض وأن تصاغ بأيد فلسطينية، وأكد التزام برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في خدمة الشعب الفلسطيني من خلال العمل على تخفيف الفقر، والمساهمة في تقديم الخدمات الأساسية، وبناء وتفعيل مؤسسات الدولة، وأبدى استعداد البرنامج للشراكة والدعم.

### جيم- الحضور

35- حضر المؤتمر مشاركون من مختلف الوزارات والمؤسسات الحكومية، ومؤسسات القطاع الخاص، ومؤسسات المجتمع المدني بما فيها النقابات العمالية والقوى السياسية والمنظمات غير الحكومية، ومؤسسات الأمم المتحدة، والمؤسسات الدولية العاملة في فلسطين، وخبراء في السياسة الاقتصادية والاجتماعية، وأكاديميون وإعلاميون.

المرفق الأول(\*)

قائمة المشاركين

السيدة رنا حنون شبلي  
مستشارة اقتصادية  
منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة  
هاتف: 0599925645-2423315  
فاكس: 2422175  
بريد إلكتروني: [fatema\\_radaydah@yahoo.com](mailto:fatema_radaydah@yahoo.com)

السيد عبد المجيد سويلم  
وكيل مساعد  
وزارة العمل  
هاتف: 9259805-298282  
بريد إلكتروني: [msueilem222@yahoo.com](mailto:msueilem222@yahoo.com)

السيد إلياس خيرو  
أخصائي تنمية  
USAID  
هاتف: 0505212068-035114559  
فاكس: 035114888  
بريد إلكتروني: [ekhayye@usaid.gov](mailto:ekhayye@usaid.gov)

السيد محمد عطيان  
رئيس شعبة الهلال الأحمر  
هاتف: 0599787434-0599787434  
فاكس: 2987289

السيد جمال العاروري  
صحفي  
جريدة الأيام  
هاتف: 05995599114-2933339  
فاكس: 2953482  
بريد إلكتروني: [jamil@gmail.com](mailto:jamil@gmail.com)

السيدة أليين موريه  
البنك الدولي  
بريد إلكتروني: [emurray@worldbank.org](mailto:emurray@worldbank.org)  
السيد نافز أيوب  
أمين سر

السيد ماهر صبيح  
مساعد المدير  
جامعة القدس المفتوحة  
هاتف: 0599826465-2429862  
فاكس: 2406077  
بريد إلكتروني: [planning@qou.edu](mailto:planning@qou.edu)

السيد وليد خالد  
مسؤول علاقات عامة  
الجهة العربية الفلسطينية  
هاتف: 0599111621-2987738  
فاكس: 2987738  
بريد إلكتروني: [waleed10-2007@yahoo.com](mailto:waleed10-2007@yahoo.com)

السيد زياد جويلس  
مدير عام  
وزارة التربية والتعليم العالي  
هاتف: 2982627  
بريد إلكتروني: [zjoueiles@armai.com](mailto:zjoueiles@armai.com)

السيد جمال الديك  
مدير عام  
التعبئة  
فاكس: 2428939

السيدة تهاني المدهون  
مدير تنفيذي للحماية الاجتماعية  
وزارة الشؤون الاجتماعية  
هاتف: 0599756063  
فاكس: 2405642  
بريد إلكتروني: [tahani\\_md@hotmail.com](mailto:tahani_md@hotmail.com)

السيد أيمن صوالحة  
نائب مدير عام  
وزارة الشؤون الاجتماعية  
هاتف: 0599429953  
بريد إلكتروني: [aymansawalha69@hotmail.com](mailto:aymansawalha69@hotmail.com)

هاتف: 0599121811-2259856  
فاكس: 2293213  
بريد إلكتروني: [hwc\\_hal@yahoo.com](mailto:hwc_hal@yahoo.com)

السيد أنور معلا  
مدير التنمية  
سلطة البيئة  
هاتف: 0599521626  
فاكس: 082855708  
بريد إلكتروني: [moala-a@hotmail.com](mailto:moala-a@hotmail.com)

السيد أصف قزموز  
رئيس وحدة السياسات  
وزارة العمل  
هاتف: 0599259800-2982819  
فاكس: 970-2-2982801  
بريد إلكتروني: [asefsaeed@yahoo.com](mailto:asefsaeed@yahoo.com)

السيد داوود الديك  
وكيل مساعد  
وزارة الشؤون الاجتماعية  
هاتف: 0599601024-2405677  
فاكس: 2405642  
بريد إلكتروني: [ddeek1964@gmail.com](mailto:ddeek1964@gmail.com)

السيد نعمان كنفاني  
معهد أبحاث السياسات الاقتصادية الفلسطينية (ماس)  
هاتف: 972-2-2987053/4  
فاكس: 972-2-2987055  
بريد إلكتروني: [kanafani@pal-econ.org](mailto:kanafani@pal-econ.org)

السيد أنور قباجة  
منسق  
وزارة التخطيط  
هاتف: 0599295984  
بريد إلكتروني: [aqabaja@mop.gov.ps](mailto:aqabaja@mop.gov.ps)

السيد صلاح جمال اللحام  
مسؤول تخطيط  
برنامج الغذاء العالمي  
هاتف: 025401340  
بريد إلكتروني: [salah.lahham@wfp.org](mailto:salah.lahham@wfp.org)

السيد فؤاد حمدان  
مدير دائرة التأهيل  
وزارة الشؤون الاجتماعية  
هاتف: 0599997144

إتحاد المعلمين  
هاتف: 0598160005-092519270  
بريد إلكتروني: [nafizayoub@yahoo.com](mailto:nafizayoub@yahoo.com)

السيدة وداد مناديل  
رئيس الاتحاد العام لعمال فلسطين  
هاتف: 0523447875-2348533  
فاكس: 2988719  
بريد إلكتروني: [widad5moon@yahoo.com](mailto:widad5moon@yahoo.com)

السيد أكرم العواودة  
وكيل مساعد  
وزارة المواصلات  
هاتف: 0599141666-2951330  
فاكس: 2951318  
بريد إلكتروني: [deakram@yahoo.com](mailto:deakram@yahoo.com)

السيدة ميسون الوحدي  
وكيل مساعد  
وزارة الشؤون الاجتماعية  
هاتف: 240677  
فاكس: 2405642  
بريد إلكتروني: [maisonaw@yahoo.com](mailto:maisonaw@yahoo.com)

السيد معاوية طهوب  
وكيل مساعد مدير عام  
وزارة الثقافة  
هاتف: 0598931040-2964220  
فاكس: 2964220  
بريد إلكتروني: [muawia@moc.gov.ps](mailto:muawia@moc.gov.ps)

السيدة تغريد حثاوي  
مدير عام  
وزارة التخطيط  
هاتف: 2973342  
تلفاكس: 2841620  
بريد إلكتروني: [taghreedhethnawi@mop.gov.ps](mailto:taghreedhethnawi@mop.gov.ps)

السيد بصريمو صالح  
وكيل مساعد  
وزارة التربية  
هاتف: 0599671666-2983254  
فاكس: 2983299  
بريد إلكتروني: [basrimoe@palnet](mailto:basrimoe@palnet)  
السيد رائد حمادة  
مدير منطقة الجنوب  
لجان العمل

فاكس: 02-2985991

السيد نضال النوباني  
وزارة الشباب والرياضة  
رام الله

هاتف: 0599836292

فاكس: 02-2985991

بريد إلكتروني: [nidalrifat@yahoo.com](mailto:nidalrifat@yahoo.com)

السيدة وفاء الأعرج

مستشارة قانونية

وزارة شؤون المرأة

هاتف: 2423315

فاكس: 2402175

بريد إلكتروني: [waface72@hotmail.com](mailto:waface72@hotmail.com)

السيدة حنان جرار

علاقات دولية

وزارة شؤون المرأة

هاتف: 0599339966-2423315

فاكس: 2423315

بريد إلكتروني: [hanan\\_jarrar@hotmail.com](mailto:hanan_jarrar@hotmail.com)

السيد محمد العمري

مساعد أول مدير عام

الجهاز المركزي للإحصاء

هاتف: 0599721812-2426340

فاكس: 2426343

بريد إلكتروني: [momari@pcbs.gov.ps](mailto:momari@pcbs.gov.ps)

السيدة فداء توام

رئيس القسم الفني الاجتماعي

الجهاز المركزي للإحصاء

هاتف: 0598048294-2426340

فاكس: 2426343

بريد إلكتروني: [tfida@pcbs.gov.ps](mailto:tfida@pcbs.gov.ps)

السيد فهد السيد

وكيل مساعد

وزارة الصحة

هاتف: 0599204999-092335821

فاكس: 092333401

بريد إلكتروني: [dr\\_fahedal@yahoo.com](mailto:dr_fahedal@yahoo.com)

السيد محمد غضية

مستشار تخطيط

الإسكوا

هاتف: 0599249985

بريد إلكتروني: [mghadia@yahoo.com](mailto:mghadia@yahoo.com)

بريد إلكتروني: [fuad.hamdan@yahoo.com](mailto:fuad.hamdan@yahoo.com)

السيد فتحي ناصر

مستشار قانوني

الاتحاد العام

هاتف: 0599307982-2385136

فاكس: 1216

بريد إلكتروني: [fnaser@pgfcu.org](mailto:fnaser@pgfcu.org)

السيد اسماعيل أبو الحلاوة

مدير صندوق الزكاة

وزارة الأوقاف

هاتف: 0599253375-2798812

فاكس: 2798812

بريد إلكتروني: [ismhala@gmail.com](mailto:ismhala@gmail.com)

السيد سامي سمارة

مدير برنامج

منظمة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين

الفلستينيين في الشرق الأدنى (UNRWA)

هاتف: 0599362266-2266301

فاكس: 5890539

بريد إلكتروني: [s.samamreh@unrwa.org](mailto:s.samamreh@unrwa.org)

السيد كمال تيم

مجلس ادارة

جمعية رجال الأعمال

هاتف: 0505323916-2955862

فاكس: 2980016

بريد إلكتروني:

السيد محمد جويق

مدير لوازم

وكالة وفا

هاتف: 0597328181-2964763

فاكس: 2967463

بريد إلكتروني: [karam200016@hotmail.com](mailto:karam200016@hotmail.com)

السيد محمد قاسم

المدير العام

وزارة الثقافة

هاتف: 0599270093-2986205

فاكس: 2986204

بريد إلكتروني: [mqqasim@yahoo.com](mailto:mqqasim@yahoo.com)

السيد نمر عطية

مدير

مديرية الشباب والرياضة

رام الله

هاتف: 0599675631

السيدة كفاح مناصرة  
مديرة برنامج المرأة في الضفة  
منظمة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين  
الفلسطينيين في الشرق الأدنى (UNRWA)  
هاتف: 0542168235  
فاكس: 5890539

السيد غسان عبدالله  
مجموعة الاتصالات الفلسطينية (PALNET)  
شبكة تنوير الفلسطينية  
هاتف: 0599786471  
فاكس: 2406948  
بريد إلكتروني: [Abdullah@palnet.com](mailto:Abdullah@palnet.com)

السيد ماجد معالي  
أمين عام  
إتحاد رجال الأعمال  
هاتف: 0599309899-2974555  
فاكس: 2974004  
بريد إلكتروني: [majedpba@yahoo.com](mailto:majedpba@yahoo.com)

السيد هاني المصري  
مدير مركز بدائل  
هاتف: 0599665000-2973816  
فاكس: 2973816  
بريد إلكتروني: [hanimasri267@hotmail.com](mailto:hanimasri267@hotmail.com)

السيدة هبة الحسيني  
محامية  
الحسيني للمحاماة  
هاتف: 2961733  
فاكس: 2920244  
بريد إلكتروني: [hh@husseini1.com](mailto:hh@husseini1.com)

السيدة ليزا تراكي  
جامعة بير زيت  
هاتف: 2982013  
فاكس: 2982958

السيدة نداء حنفي  
منسقة مشاريع  
مؤسسة مواطن  
هاتف: 0599640321  
فاكس: 970-02-2960285  
بريد إلكتروني: [nida@muwatin.org](mailto:nida@muwatin.org)

السيد علي مهنا  
(FPCCIA)  
(Federation of Palestinian chambers of commerce  
industry and agriculture)  
اتحاد الغرف التجارية الفلسطينية، الصناعة والزراعة  
هاتف: 02-2344923 (970)  
فاكس: 02-2344924 (970)  
بريد إلكتروني: [fpccia@palnet.com](mailto:fpccia@palnet.com)

السيد زياد فرج  
مدير الشؤون الاجتماعية  
وكالة الغوث الدولية  
هاتف: 059966668-0458216235  
فاكس: 5890539  
بريد إلكتروني: [z.faraj@unrwa.org](mailto:z.faraj@unrwa.org)

السيد بكر أبو بكر  
التدريب  
فتح  
هاتف: 059765046  
بريد إلكتروني: [babubaker@gmail.com](mailto:babubaker@gmail.com)

السيد عماد اشتبه  
مدير برنامج التنمية الاجتماعية  
جامعة القدس المفتوحة  
هاتف: 0599252458-022423160  
فاكس: 970-02-2964570  
بريد إلكتروني: [iishtayyah@qou.edu](mailto:iishtayyah@qou.edu)

السيد حسن لدادوة  
مدرس  
جامعة بير زيت  
هاتف: 0599997368  
فاكس: 970-02-2810656  
بريد إلكتروني: [hladadwah@birzeit.edu](mailto:hladadwah@birzeit.edu)

السيد سائد أبو خرما  
مراسل صحفي  
جريدة الأيام  
هاتف: 0599202089-2987341  
فاكس: 2987342

السيدة علا عوض  
القائم بأعمال رئيس الإحصاء  
PCBS  
هاتف: 0599230115-2426340  
فاكس: 2426343  
بريد إلكتروني: [ola@pcbs.gov.ps](mailto:ola@pcbs.gov.ps)

المديرة العامة  
بيالارا  
هاتف: 0599262513-2406281  
فاكس: 2406280  
بريد إلكتروني: [pyalara@pyalara.org](mailto:pyalara@pyalara.org)

السيدة شذى عيسى  
مديرة المؤسسة  
لجان العمل  
هاتف: 0599659176-2427518  
فاكس: 2427517  
بريد إلكتروني: [shatha@hotmail.com](mailto:shatha@hotmail.com)

السيد أيمن سلطان  
نائب الرئيسة  
جامعة بوليتكنيك فلسطين  
هاتف: 0599253200-2227912  
فاكس: 2217248  
بريد إلكتروني: [ayman@ppu.edu](mailto:ayman@ppu.edu)

السيدة رنا البرغوثي  
قسم المتابعة  
وزارة الشباب والرياضة  
هاتف: 0598318408-022959733  
فاكس: 2985991  
بريد إلكتروني: [rbarguthy@yahoo.com](mailto:rbarguthy@yahoo.com)

السيد فتحي محمد عبد الرحمن  
مدير عام التخطيط  
وزارة الثقافة  
هاتف: 0599240910  
فاكس: 2828555  
بريد إلكتروني: [fathi-5@hotmail.com](mailto:fathi-5@hotmail.com)

السيد إسلام نظام فراح  
مدير وحدة التخطيط  
وزارة السياحة والآثار  
هاتف: 0599336684  
فاكس: 2409890  
بريد إلكتروني: [islam\\_farah@yahoo.com](mailto:islam_farah@yahoo.com)

السيد حسن البرغوثي  
مدير الدراسات والأبحاث

السيدة تيري بلاطة  
منسقة مشاريع  
الوكالة السويسرية للتنمية  
هاتف: 0546757403  
بريد إلكتروني: [terry.boullata@sdc.net](mailto:terry.boullata@sdc.net)

السيدة صلاح جاد  
مديرة  
جامعة بير زيت  
هاتف: 0599728287-2982013  
فاكس: 2982958  
بريد إلكتروني: [ijad@birziet.com](mailto:ijad@birziet.com)

السيد عبد المحسن حمود عايدة  
مستشار  
المجتمع المدني  
هاتف: 0599282850-2902831  
بريد إلكتروني: [abdeh2554@yahoo.com](mailto:abdeh2554@yahoo.com)

السيد إحسان نصر  
مدير  
جمعية الاقتصاديين الفلسطينيين  
هاتف: 0599666742-2420590  
فاكس: 2420607  
بريد إلكتروني: [pea1@palnet.com](mailto:pea1@palnet.com)

السيد عبد الرحيم ملوح  
عضو اللجنة المركزية  
الجهة الشعبية  
السيدة سهى هندية  
محاضرة  
جامعة بير زيت  
هاتف: 2982179  
فاكس: 2982958  
بريد إلكتروني: [shindiye@birzeit.edu](mailto:shindiye@birzeit.edu)

السيدة سلوى  
وكيل الوزارة  
وزارة شؤون المرأة  
هاتف: 0599672347-2409461  
فاكس: 2422175  
بريد إلكتروني: [salwa\\_jerusalem@hotmail.com](mailto:salwa_jerusalem@hotmail.com)

السيدة هانيا البيطار

فاكس: 2218680  
بريد إلكتروني: [islamyassine@hotmail.com](mailto:islamyassine@hotmail.com)

السيدة اصطفان سولاف  
مستشار

وزارة التخطيط

هاتف: 0599166491

فاكس: 970-2-2973012

بريد إلكتروني: [estephan@reform.ps](mailto:estephan@reform.ps)

السيدة ديانا عقال

مديرة الإغاثة

وكالة الغوث الدولية

هاتف: 0599776260

فاكس: 5890539

بريد إلكتروني: [dianaackall@yahoo.com](mailto:dianaackall@yahoo.com)

السيد جبريل محمد

باحث

بانوراما

هاتف: 0547867112-2959618

بريد إلكتروني: [gebrijl@yahoo.com](mailto:gebrijl@yahoo.com)

السيدة منار الناطور

مدير البرامج والمشاريع

وزارة شؤون المرأة

هاتف: 0599998979

فاكس: 2402175

السيد فتحي البرقاوي

مقدم برامج

راديو أجيال

هاتف: 0599205206-2816366

بريد إلكتروني: [fathi\\_barqawi@e.com](mailto:fathi_barqawi@e.com)

السيدة سناء بيراوي

مدير الدراسات الاجتماعية

وزارة التخطيط

هاتف: 2973010

فاكس: 2973012

بريد إلكتروني: [birawisana@yahoo.com](mailto:birawisana@yahoo.com)

السيد شادي جابر

مدير الدائرة التربوية الاجتماعية

المركز الفلسطيني للإرشاد

هاتف: 6277360

هاتف: 9790262-2409537

فاكس: 2409535

بريد إلكتروني: [hbargouthi@yahoo.com](mailto:hbargouthi@yahoo.com)

السيدة سارا حمودة

مدير الموازنة

وزارة التربية والتعليم

هاتف: 0545662468-2983233

فاكس: 2983211

بريد إلكتروني: [sara\\_hammoudeh@yahoo.com](mailto:sara_hammoudeh@yahoo.com)

السيد وليد حمدان

المدير الإداري

برنامج التأهيل المجتمعي

هاتف: 0599798790-2955322

فاكس: 2955322

بريد إلكتروني: [cbr-pal@palnet.com](mailto:cbr-pal@palnet.com)

السيد محمود زيادة

عضو مجلس تنفيذي

اتحاد النقابات المستقلة

هاتف: 0599742847

بريد إلكتروني: [alhureib@yahoo.com](mailto:alhureib@yahoo.com)

السيد إبراهيم المصري

رئيس جامعة

جامعة بوليتكنيك فلسطين

هاتف: 0598286666-2228912

فاكس: 970-02-2217248

بريد إلكتروني: [imasri@ppu.edu](mailto:imasri@ppu.edu)

السيدة نورما مصرية

رئيسة دائرة العلوم الاجتماعية

جامعة بيت لحم

هاتف: 0598300849-2741241

فاكس: 2744440

بريد إلكتروني: [normah@bethlehem.edu](mailto:normah@bethlehem.edu)

السيدة عبير المغربي

وكيل مساعد

وزارة العمل

هاتف: 0599552573-2982812

فاكس: 970-2-2982801

بريد إلكتروني: [magrebea@yahoo.com](mailto:magrebea@yahoo.com)

السيد إسلام مناصرة

مدير جمعية بن نعيم

هاتف: 0599259101-2227130

بريد إلكتروني: [basimqadora@yahoo.com](mailto:basimqadora@yahoo.com)

السيد نزار بصلات  
رئيس مجلس الإدارة  
الاتحاد العام للمعاقين  
هاتف: 0579550000-2986815  
فاكس: 2986815

بريد إلكتروني: [gulppat@yahoo.com](mailto:gulppat@yahoo.com)

السيد أمين عناني  
مدير عام  
وزارة الشؤون الاجتماعية  
هاتف: 9842119-2956277  
فاكس: 2956277

السيد نصير فالح طه  
صحفي  
قناة الفلسطينية

هاتف: 0599252120

بريد إلكتروني: [natheer.taha@gmail.com](mailto:natheer.taha@gmail.com)

السيدة شفاء جنوس  
محللة برامج  
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي  
(UNDP)

هاتف: 0548173897-6268200  
فاكس: 6268222

السيدة حنان جيوسي  
مسؤولة إغاثة  
UNRWA

هاتف: 0599799012-5890714  
فاكس: 5890539

بريد إلكتروني: [h.jeyyous@unrwa.org](mailto:h.jeyyous@unrwa.org)

السيد خالد محمد جبرين  
مدير عام

مؤسسة رعاية أسر الشهداء والجرحى  
هاتف: 0599121246-2960111  
فاكس: 2970554

بريد إلكتروني: [khajabar@yahoo.com](mailto:khajabar@yahoo.com)

السيد محمد جاد الله  
مدير دائرة

دائرة الإفتاء الفلسطينية  
هاتف: 0599521225-2348601  
فاكس: 2348603

بريد إلكتروني: [mohj@darifta.org](mailto:mohj@darifta.org)

فاكس: 6277360

بريد إلكتروني: [shadi@pcc-jer.org](mailto:shadi@pcc-jer.org)

السيد إبراهيم الرجب  
أمين سر  
الاتحاد العام  
هاتف: 0599751432

السيد محمد كمال جبر  
رئيس تحرير مجلة وعد  
مؤسسة الأشبال والزهرات  
هاتف: 2421263-0599761143

السيد محمود السقا  
مدير دائرة الإعلام  
وزارة الشباب والرياضة  
هاتف: 05599202084  
فاكس: 970-02-2985991  
بريد إلكتروني: [mahsaqa@yahoo.com](mailto:mahsaqa@yahoo.com)

السيد عبدالله حجازي  
متقاعد

هيئة المتقاعدين  
هاتف: 0599408691-2963635  
فاكس: 2963635

السيدة مارلين نزال  
مدير عام

وزارة شؤون المرأة  
هاتف: 0599672346  
فاكس: 2402175

بريد إلكتروني: [massalim@yahoo.com](mailto:massalim@yahoo.com)

السيدة فانتن الوظائف  
مدير عام التخطيط

وزارة شؤون المرأة  
هاتف: 2423315  
فاكس: 2402175

بريد إلكتروني: [f\\_watha@yahoo.com](mailto:f_watha@yahoo.com)

الدكتور باسم قدورة  
الأمين العام

الاتحاد التعاوني العام  
هاتف: 0599259802-2967176  
فاكس: 972-2-2422175

هاتف: 05996951-7933278  
فاكس: 602393902  
بريد إلكتروني: [saadehhammodh@yahoo.com](mailto:saadehhammodh@yahoo.com)

السيد عزمي عبد الرحمن  
مدير السياسات  
وزارة الاقتصاد  
هاتف: 0509830095-2970221  
فاكس: 2970221  
بريد إلكتروني: [azmia@mne.gov.ps](mailto:azmia@mne.gov.ps)

السيد نمر خلوف  
المدير العام  
وكالة وفا  
هاتف: 0599202911-2973777  
فاكس: 2973777  
بريد إلكتروني: [nemer\\_khalouf@yahoo.com](mailto:nemer_khalouf@yahoo.com)

السيد وائل الريماوي  
نائب مدير عام التخطيط  
MOYS  
هاتف: 0599111334 - 2959733  
فاكس: 2985991  
بريد إلكتروني: [wrimawi2004@yahoo.com](mailto:wrimawi2004@yahoo.com)

السيد علا الجولاني  
أمينة سر  
اتحاد عمال فلسطين  
هاتف: 0599429712-2989718  
فاكس: 2987738  
بريد إلكتروني: [ola-1964@maktoob.com](mailto:ola-1964@maktoob.com)

السيد نظام عطايا  
حزب الشعب الفلسطيني  
هاتف: 059894794-2963840  
فاكس: 2963850  
بريد إلكتروني: [nizam@alorc.org](mailto:nizam@alorc.org)

السيدة شذى راغب  
صحفية  
وكالة وفا  
هاتف: 2973777  
فاكس: 2973777  
بريد إلكتروني: [shada\\_jan86@hotmail.com](mailto:shada_jan86@hotmail.com)

السيد زهران حماد  
مصور صحفي

السيد بلال الغول  
مدير دائرة  
دائرة الإفتاء الفلسطينية  
هاتف: 0599677142-2348601  
فاكس: 2348603

السيد مصطفى أعرج  
مدير دائرة  
دار الإفتاء الفلسطينية  
هاتف: 0599677147-2348601  
فاكس: 2348603

السيد هاني الحروب  
مدير عام  
وزارة الحكم المحلي  
هاتف: 0598904363-2951284  
فاكس: 2956304  
بريد إلكتروني: [molg-ramallah@hotmail.com](mailto:molg-ramallah@hotmail.com)

السيد عماد الحويطات  
مدير  
هاتف: 0599963143  
السيد إبراهيم صباح  
مدير عام  
وزارة الشباب والرياضة  
هاتف: 0599607661-2959730  
فاكس: 2985991  
بريد إلكتروني: [sabbah65@yahoo.com](mailto:sabbah65@yahoo.com)

السيد وليد العلمي  
مدير عام  
وزارة الإعلام  
هاتف: 2954043  
فاكس: 2954043  
بريد إلكتروني: [external\\_media@minfo.ps](mailto:external_media@minfo.ps)  
السيدة دينا ناصر  
جذور للإنماء الصحي والاجتماعي  
هاتف: 0599869609-2344677  
فاكس: 2344676  
بريد إلكتروني: [info@juzoor.org](mailto:info@juzoor.org)

السيدة حنين عوض  
باحثة مشاركة  
ARIJ  
هاتف: 0598203955-2770535  
بريد إلكتروني: [hawad@arij.org](mailto:hawad@arij.org)

السيد سعادة حمودة  
مدير عام التخطيط  
وزارة التربية

فاكس: 2988812  
بريد إلكتروني: [nsalah\\_2001@yahoo.com](mailto:nsalah_2001@yahoo.com)

السيدة آيات نخال  
مديرة دائرة  
وزارة الثقافة  
هاتف: 0599358224-2986205  
فاكس: 2986204  
بريد إلكتروني:

السيد ميسون أحمد  
عضو أمانة عامة  
الاتحاد العام لعمال فلسطين  
هاتف: 0599727750-2988719  
فاكس: 2987738  
بريد إلكتروني: [maysoon-rr@hotmail.com](mailto:maysoon-rr@hotmail.com)

السيدة فريدة العمد  
رئيسة الجمعية  
جمعية انماء الأسرة  
هاتف: 0599129345-2402876  
فاكس: 2401544  
بريد إلكتروني: [usra@palnet.edu](mailto:usra@palnet.edu)

السيد نهلة بسيسو  
نائبة رئيسة الجمعية  
جمعية انماء الأسرة  
هاتف: 0599129345-2402876  
فاكس: 2401544  
بريد إلكتروني: [usra@palnet.edu](mailto:usra@palnet.edu)

السيدة لميس الحنتولي  
منسقة مشاريع  
مفتاح  
هاتف: 0599298603-2989490  
فاكس: 2989492  
بريد إلكتروني: [lamis@miflah.org](mailto:lamis@miflah.org)

السيدة رتيبة أبو غوش  
منسقة  
اتحاد الخريجين المتعطلين  
هاتف: 0547561254  
بريد إلكتروني: [ratebeh.sharek@yahoo.com](mailto:ratebeh.sharek@yahoo.com)

السيدة لبنى نزال  
مديرة وحدة التدريب  
وزارة المواصلات  
هاتف: 0598950374

وكالة وفا  
هاتف: 05997966046  
فاكس: 2980115  
بريد إلكتروني: [zhammad@yahoo.com](mailto:zhammad@yahoo.com)

السيد أمين عاصي  
مدير دائرة الدراسات السياسية  
وزارة شؤون المرأة  
هاتف: 0599998976-2423315  
فاكس: 2422175  
بريد إلكتروني: [amein0003@hotmail.com](mailto:amein0003@hotmail.com)

السيد محمد النمورة  
مدير مديرية عمل محافظة رام الله  
وزارة العمل  
هاتف: 0599801693-2904118  
فاكس: 2904118  
بريد إلكتروني: [m\\_namura2003@yahoo.com](mailto:m_namura2003@yahoo.com)

السيد طه رفاعي  
عمل جماهيري  
اتحاد لجان العمل الزراعي  
هاتف: 0599351655  
بريد إلكتروني: [taha@uawc-pal.org](mailto:taha@uawc-pal.org)

السيد فدوى اللبدي  
مديرة مركز دراسات الجندر  
جامعة القدس  
هاتف: 0598168078-2791344  
فاكس: 2791344  
بريد إلكتروني: [fadwal@arts.alepuds.edu](mailto:fadwal@arts.alepuds.edu)

السيد عفاف عطية  
منسقة برامج  
طاقم شؤون المرأة  
هاتف: 0599674008-092670258  
فاكس: 092670255  
بريد إلكتروني: [afaf\\_z2005@hotmail.com](mailto:afaf_z2005@hotmail.com)

السيدة أيمن شوا  
Aide Coordinator Officer  
LACS  
هاتف: 0545627838  
فاكس:  
بريد إلكتروني: [ishawwa@lacs.ps](mailto:ishawwa@lacs.ps)

السيد عبد الجواد صالح  
هاتف: 0599549352

فاكس: 24898958  
بريد إلكتروني: [ahmad20484@hotmail.com](mailto:ahmad20484@hotmail.com)

السيد أحمد صفرة  
مصور  
PMCC  
هاتف: 0599992070

السيدة حنان امسيح  
مدير عام المرأة  
الحكم المحلي  
هاتف: 0598904373

السيد ماهر ابو زنط  
رئيس قسم الاجتماع  
جامعة النجاح الوطنية  
هاتف: 0599371144  
فاكس: 09-2387982

السيد قيس عبد الكريم  
عضو مجلس تشريعي  
الجهة الديمقراطية  
هاتف: 0599658349

السيد مجدي المالكي  
استاذ جامعة  
جامعة بير زيت  
هاتف: 0599292990  
فاكس: 2982939  
بريد إلكتروني: [mmalki@planet.edu](mailto:mmalki@planet.edu)

السيد مأمون نزال  
مسؤول العلاقات العامة  
الاتحاد العام للصناعات  
هاتف: 0598938097  
فاكس: 295596

السيد نضال القطري  
عضوة ادارية  
الاتحاد العام للعمال الصناعيين  
هاتف: 059179090

السيد أحمد سليم  
مراسل  
جمعية القدس  
هاتف: 2817102

السيد فراس الريماوي  
ر.م البحث والتخطيط

فاكس: 2987813  
بريد إلكتروني: [lubnanazal@hotmail.com](mailto:lubnanazal@hotmail.com)

السيد جهاد دريدي  
مدير عام المشاريع  
وزارة التربية  
هاتف: 0598943348-2983263  
فاكس: 2983273

بريد إلكتروني: [jdraidi@hotmail.com](mailto:jdraidi@hotmail.com)

الدكتور حمدي الخواجة  
مدير ابحاث ومشاريع  
مركز الديمقراطية وحقوق العاملين  
هاتف: 0599390567  
فاكس: 02-2954987  
بريد إلكتروني: [hamdi@dwrc.org](mailto:hamdi@dwrc.org)

السيد منير عارف قليبو  
ممثل منظمة العمل الدولية  
منظمة العمل الدولية  
هاتف: 09722602  
بريد إلكتروني: [kleibo@ilo.org](mailto:kleibo@ilo.org)

السيد أنور الجيوسي  
المدير العام  
الفلسطينية للاقراض والتنمية  
هاتف: 0229614701  
فاكس: 08-2847058  
بريد إلكتروني: [ajoyyosi@fateh.com](mailto:ajoyyosi@fateh.com)

السيد غريب زهران  
مدير تنفيذي  
اتحاد النقابات المستقلة  
هاتف: 022963997-0599878123  
فاكس: 2963997  
بريد إلكتروني: [gh.zahran@gmail.com](mailto:gh.zahran@gmail.com)

السيد بدر ابو زهرة  
مدير عام  
وزارة التخطيط  
هاتف: 0599255289-2973010  
فاكس: 2973012  
بريد إلكتروني: [babuzahra@mop.gov.ps](mailto:babuzahra@mop.gov.ps)

السيد محمود النجار  
مدير  
مركز التخطيط الفلسطيني  
هاتف: 0599857015

وكيل مساعد  
وزارة التخطيط  
هاتف: 0599249421-022969246  
فاكس: 2973012

السيد اباد الرباحي  
مركز بيسان للبحوث والإنماء  
هاتف: 0599777447  
فاكس: 02-2987838

السيد ابراهيم مطر  
مستشار  
التعاون الايطالي  
هاتف: 0503079370-025828138  
فاكس: 025322904  
بريد إلكتروني: [matar@itcoop-jer.org](mailto:matar@itcoop-jer.org)

السيد محمد الطروة  
قائم بأعمال الدائرة المالية  
وكالة وفا  
هاتف: 0598109308  
فاكس: 970-8-2824046  
بريد إلكتروني: [topcpa30@hotmail.com](mailto:topcpa30@hotmail.com)

السيدة سحر قواسمي  
نائب برلمان  
المجلس التشريعي الفلسطيني  
هاتف: 0599676637-2296996  
فاكس: 2293456  
بريد إلكتروني: [sahar\\_gynab@hotmail.com](mailto:sahar_gynab@hotmail.com)

السيد محمد مصطفى صوافدة  
مدير عام الغرفة  
الغرفة التجارية  
هاتف: 0511255479-2574771  
فاكس: 09253056  
بريد إلكتروني: [m-wawafta@hotmail.com](mailto:m-wawafta@hotmail.com)

السيد عبد الحفيظ محارب  
كاتب  
هاتف: 0597136660

السيد نبيل المشني  
مراسل

وزارة الشباب  
هاتف: 0599606181  
فاكس: 08-2826100

السيد ماهر عواودة  
مدير التدريب والمشاريع  
وزارة الاعلام  
هاتف: 0599889859-2954042  
فاكس: 2954043

السيد تيسير حسين  
مدير عام  
وزارة الاعلام  
هاتف: 0599252140-2954042  
فاكس: 2954043

السيد حسين الطويل  
أمين الاعلام  
اتحاد العمال  
هاتف: 0598524661-2985372  
فاكس: 2985917  
بريد إلكتروني: [Hussein@hdip.org](mailto:Hussein@hdip.org)

السيد محمد ناصر ياسين  
أمين الصندوق  
هاتف: 0599760035

السيد محمد العاروري  
عضو لجنة تنفيذية  
اتحاد النقابات المستقلة  
هاتف: 0599777723  
بريد إلكتروني: [m\\_aruri@yahoo.com](mailto:m_aruri@yahoo.com)

السيد أكرم النجار  
مصور  
العربية وال MBC  
هاتف: 0599321818-2981226  
فاكس: 2961225

السيد أحمد عباس  
مصور التخطيط  
وزارة التخطيط  
هاتف: (970-2) 2973022/3  
فاكس: (970-2) 2973021

السيد عادل محمد ابو عياش

هاتف: 0598209415-2971874  
بريد إلكتروني: [hamnuzovteh@yahoo.com](mailto:hamnuzovteh@yahoo.com)

السيدة Gisela Nauk  
ESCWA  
هاتف: 961-1-981301  
فاكس: 961-1-981510  
بريد إلكتروني: [nauk@un.org](mailto:nauk@un.org)

السيد Frederico Neto  
ESCWA  
هاتف: 961-1-981301  
فاكس: 961-1-981510  
بريد إلكتروني: [neto2@un.org](mailto:neto2@un.org)

السيدة سناء عاصي  
MPO  
UNFPA  
هاتف: 5817292  
فاكس: 05484161-2817382  
بريد إلكتروني: [asi@unfpa.org](mailto:asi@unfpa.org)

السيد Gefff Prewitt  
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي  
(UNDP)  
هاتف: 0548174230  
بريد إلكتروني: [geaff.prewitt@undp.org](mailto:geaff.prewitt@undp.org)

السيدة Rima Jaru  
Teacher  
هاتف: 2405936

السيدة Naela Shawar  
Development Officer  
Canadian Rep Office  
هاتف: 0599114311  
فاكس: 2978447  
بريد إلكتروني: [naela.shawa@international.gc](mailto:naela.shawa@international.gc)

السيد Edwardo Reneses  
Social Services  
AECID  
بريد إلكتروني: [erenesen@nteregion.net.il](mailto:erenesen@nteregion.net.il)

قناة الفلسطينية  
هاتف: 0599041420  
بريد إلكتروني: [nalmashni@gmail.com](mailto:nalmashni@gmail.com)

السيدة Vanessa Fair  
Social Development  
UNDP  
هاتف: 0548174082  
بريد إلكتروني: [vanessa.fair@undp.org](mailto:vanessa.fair@undp.org)

السيد Dahouk Dawoudi  
Economic Advisor  
MOPAD  
بريد إلكتروني: [dahouk@reform.ps](mailto:dahouk@reform.ps)

السيد رامي نزال  
P.R  
Insitute Panorama  
هاتف: 0542615555-0599132000  
بريد إلكتروني: [rami@panoramacenter.org](mailto:rami@panoramacenter.org)

السيد وجيه الشيخ  
مدرب  
DURC  
هاتف: 0599648546  
فاكس: 2952985  
بريد إلكتروني: [wesheikh@hotmail.com](mailto:wesheikh@hotmail.com)  
السيد Kaoui Tanaki  
Second Secretary  
Embassy of Japan  
هاتف: (972-2) 241-3120  
فاكس: (972-2) 241-3123

السيد عاطف ميداني  
G.D.  
Institute MNE  
هاتف: 0597035106-2981219  
بريد إلكتروني: [atefmidani@hotmail.com](mailto:atefmidani@hotmail.com)

السيدة Valentina Patricola  
Private Sector  
Italian Cooperation  
هاتف: 054253890  
بريد إلكتروني: [patricola@itcoop-jer.org](mailto:patricola@itcoop-jer.org)

السيد Sharif Esam  
Director  
Al Aman Center

السيدة Catherina Calluzzi  
Head of World Food Programme Operations  
هاتف: 0543012954  
بريد إلكتروني: [caterina.galluzzi@wfp.org](mailto:caterina.galluzzi@wfp.org)

السيدة Neviene Ramzy  
Volunteer  
Ta'awon  
رام الله  
هاتف: 970-2-29767930  
فاكس: 970-2-2967931  
بريد إلكتروني: [nev-er@hotmail.com](mailto:nev-er@hotmail.com)

السيد Barlaen Piazza-gearg  
Representative  
UNFPA  
هاتف: 0548174016  
فاكس: 05484161-2817382  
بريد إلكتروني: [piazza-gearg@unfpa.org](mailto:piazza-gearg@unfpa.org)

المرفق الثاني

قائمة الوثائق

الرمز	العنوان
بلا رمز	التقرير الوطني حول تجربة السياسة الاجتماعية المتكاملة في فلسطين
بلا رمز	تعقيب المجتمع المدني
بلا رمز	تعقيب القطاع الخاص
بلا رمز	تعقيب القطاع العام
بلا رمز	تعقيب الاتحاد العام لعمال فلسطين
بلا رمز	تعقيب اتحاد عام نقابات عمال فلسطين
بلا رمز	ورقة حركة التحرير الوطني الفلسطيني - فتح
بلا رمز	ورقة الجبهة الشعبية لتحرير فلسطين
بلا رمز	ورقة الجبهة الديمقراطية لتحرير فلسطين
بلا رمز	ورقة حزب الشعب الفلسطيني