

Distr.  
LIMITED

E/ESCWA/SDD/2011/WG.2/Report  
29 October 2011  
ORIGINAL: ARABIC

الاقتصادي والاجتماعي



اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (إسكوا)

## تقرير

منتدى المجتمع المدني العربي بشأن تطبيق توصيات المشاركة المدنية  
في السياسات العامة تحت عنوان: الحراك الجديد ومسار النهضة العربية  
القاهرة، 9-10 نيسان/أبريل 2011

### موجز

عقدت اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (إسكوا) منتدى المجتمع المدني العربي بشأن تطبيق توصيات المشاركة المدنية في السياسات العامة، تحت عنوان: الحراك الجديد ومسار النهضة العربية. عُقد المنتدى في مصر، القاهرة، 9-10 نيسان/أبريل 2011، وشارك في أعماله ناشطون من المجتمع المدني في مصر وتونس ولibia وسوريا وفلسطين، بالإضافة إلى خبراء عرب ودوليين.

استهدف هذا المنتدى تبادل الخبرات العملية وتعزيز القدرات المعرفية المطلوبة في قيادة عملية التغيير الديمقراطي في البلدان العربية، والنهوض بأعباء المرحلة الانتقالية. كما استهدف المنتدى مناقشة: (أ) تحديات المرحلة الانتقالية والعقد الاجتماعي الجديد؛ (ب) الحق في التنمية والعلاقة مع الجهات المانحة؛ (ج) أجنددة المرحلة الانتقالية بالتركيز على المساعدة والمحافظة على الأمن؛ (د) حماية التغيير. كما تضمن المنتدى تنظيم وعقد طاولتين مستديرتين ناقشتا ديناميات التغيير بناءً على شهادات المشاركين وأرائهم بشأن كيفية الاستمرار في عملية هذا التغيير.

ويتضمن هذا التقرير توصيات المشاركين وملخصاً عن أبرز القضايا التي تطرق إليها النقاش، بالإضافة إلى موجز عن المدخلات المقدمة من الخبراء والمشاركين أنفسهم حول كل محور من محاور الاجتماع.

ملاحظة: طبعت هذه الوثيقة بالشكل الذي قدمت به ودون تحرير رسمي.

## المحتويات

<u>الصفحة</u>	<u>الفقرات</u>	
3	5-1	..... مقدمة .....
		<u>الفصل</u>
4	7-6	..... <b>أولاً- التوصيات والاستنتاجات</b>
4	6	..... أ- التوصيات .....
5	7	..... باء- الاستنتاجات .....
6	23-8	..... <b>ثانياً- محاور المناقشة</b> .....
6	10-8	..... أ- تحديات المرحلة الانتقالية والعقد الاجتماعي الجديد .....
8	13-11	..... باء- الحق في التنمية والعلاقة مع الجهات المانحة .....
8	17-14	..... جيم- ديناميات التغيير: شهادات وتجارب .....
9	23-18	..... دال- أجندـة المرحلة الانتقالية: المساعلة والأجهزة الأمنية .....
11	26-24	..... <b>ثالثاً- تنظيم الأعمال</b> .....
11	25	..... أ- الحضور .....
11	26	..... باء- مكان المنتدى وتاريخ انعقاده .....
		<u>المرفقات</u>
12		..... المرفق الأول- قائمة المشاركين .....
16		..... المرفق الثاني- تقييم المشاركين للمنتدى .....

## مقدمة

1- استمدت اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الإسكوا) اهتمامها بالمشاركة من الموثائق والقرارات الدولية والإقليمية. وقد تجسد هذا الاهتمام في برنامج عمل الإسكوا الذي يتضمن إصدار سلسلة من المراجع والمواد الفنية وتنظيم الأنشطة التدريبية والمجتمعات وحلقات النقاش وخدمات الدعم الفني والمشورة الفنية التي تستهدف مجتمعة المساهمة في تعزيز الحكومات ومنظمات المجتمع المدني في عمليات السياسات العامة.

2- لقد أفادت التجارب الحديثة للمجتمع المدني، ذات التأثير في السياسات العامة، إلى تعاظم قدرته على التأثير في مسارات عملية صياغة السياسات العامة في البعض من بلدان المنطقة العربية. كما تزايدت قدرة المجتمع المدني في العقود الثلاثة المنصرمة بسبب حاجة الحكومات والمجتمعات على حد سواء، إلى قطاع ينظم علاقة الدولة بالمواطن خارج إطار السوق ويطرح قضايا مفصلية تُعنى بقوانين وسياسات ونظم تطال الشأن العام في المجتمع. إن دور هذا القطاع الذي يتسم بعدم الربح والطوعية ومناصرة الشأن العام، بدأ يتعاظم مع الحراك الاجتماعي الذي تشهده دول عديدة في المنطقة العربية، والذي ترافق مع إطلاق مبادرات إقليمية ودولية تحظى دوراً هاماً للمجتمع المدني في تفعيل عملية التغيير والتحديث ورسم الخطط ونشر إعلانات للمسار الإصلاحي الذي يجب اتباعه. ولقد أثارت تجارب الحراك الاجتماعي خبرات ونتائج وهموم جديرة بالمتابعة والحوار الهدف إلى تعين الدروس المستفادة وتحديد احتياجات المحافظة على النتائج الإيجابية للتغيير ودعم عمليات التحديث في وظائف المؤسسات وما تعتمده من قيم ومعايير ونظم

3- وكانت الإسكوا قد عقدت اجتماعاً للخبراء في بيروت خلال الفترة 1-2 كانون الأول/ديسمبر 2010. واستهدفت الاجتماع حينذاك مناقشة دراسة تحليل مقارن لمشاركة المجتمع المدني في السياسات العامة من خلال مجموعة من دراسات الحال حول تأثير هذه المشاركة في كل من لبنان والأردن وفلسطين واليمن. وقد صدر عن ذاك الاجتماع تقرير تضمن نتائج مناقشة الخبراء وأراءهم حيال محاور الاجتماع، كما تضمن توصيات مركزة لتفعيل مشاركة المجتمع المدني في السياسات العامة. تحتاج هذه التوصيات إلى بحث عميق حيث أمكن وضع البعض منها في سياق تفاصيلي جراء مشاركة المجتمع المدني في الحراك الاجتماعي والتأثير بصورة مباشرة في صنع القرار. كما تحتاج جهود الإسكوا، قسم التنمية الاجتماعية بالمشاركة، إلى المزيد من النشاطات المكملة.

4- لذلك انعقد هذا المنتدى للبحث في نتائج ترجمة توصيات اجتماع الخبراء المذكور أعلاه إلى خطط عمل ومبادرات تعزز موقع المجتمع المدني ودوره كشريك في صنع القرار. واكتسب انعقاد المنتدى أهمية متزايدة جراء مساهمة المجتمع المدني في التحولات المتضارعة في المنطقة، بدءاً بتونس ومصر، والتي كان المجتمع المدني بتشيكلاته المختلفة اسهاماً هاماً بها. ومثل هذه التحولات والتغييرات تُنقى على المجتمع المدني مسؤوليات متزايدة و مختلفة في المراحل المقبلة بهدف التأسيس لمجتمعات تقوم على العدالة الاجتماعية، وتكرّس الحق بالتنمية، وتعيد التوزيع العادل للثروات، وترسي الاطر الديمقراطيّة. ولا شك ان التطورات السياسية الأخيرة تُحتم ضرورة رصدها وتحليلها وفهم ديناميّتها بشكل يسهم في إعادة تصويب وظائف المجتمع المدني وتفعيل مشاركته في السياسات العامة والسعى لمؤسسة هذه المشاركة في سياق الإصلاحات القائمة وفي سياق عمليات التغيير والتحديث في هيكل المؤسسات ووظائفها.

5- وتأكيداً منها على أهمية مشاركة أصحاب الشأن في صلب عملية التغيير والتحديث التي تتطلبها التنمية المجتمعية، نظمت الإسکوا منتدى بشأن تطبيق توصيات المشاركة المدنية في السياسات العامة تحت عنوان: الحراك الجديد ومسار النهضة العربية . جاء هذا المنتدى في سياق تنفيذ قرار الاسکوا رقم 285 (د-25) القاضي بتعزيز ومتابعة عمليات الحوار والتشاور القائمة على المشاركة حول السياسة الاجتماعية بين الجهات الحكومية المختصة ومنظمات المجتمع المدني والقطاع الخاص، كما جاء في سياق تنفيذ برنامج عملها المقرر لدى الدول الأعضاء لسنوات 2010-2011. ويتضمن تقرير المنتدى أبرز التوصيات والاستنتاجات التي تم التوصل إليها، وموجاً للمداخلات التي قدّمت والمناقشات التي دارت حول كل محور من محاوره. كما يتضمن التقرير لمحة بشأن تنظيم أعمال المنتدى من حيث المشاركين ومكان انعقاد المنتدى وتاريخه والوثائق الموزعة في جلساته.

## أولاً- التوصيات والاستنتاجات

### الف- التوصيات

6- أجمع المشاركون في المنتدى على التوصيات الواردة بحسب كل محور من محاور عمل المجموعات، موزعة كما يلي:

#### أ. مواجهة التحديات الخارجية للمرحلة الانتقالية، من خلال:

- العمل على تحقيق تمية اقتصادية شاملة، مصحوبة بخيارات اقتصادية جديدة، واتفاقيات وسياسات وموازنات شفافة مجدهية في تعبيرها عن مصلحة الشعب، ورفض المنح والقروض ذات الشروط المجنفة التي تكرّس التبعية للخارج؛
- ممارسة الضغوط لاستعادة أموال الشعب المنهوبة من قبل أركان النظام السابق، والحصول على ضمانة المجتمع الدولي لاستقلال ليبيا وحماية شعبها.

#### ب. مواجهة التحديات الداخلية للمرحلة الانتقالية، من خلال:

- إعادة هيكلة الاقتصاد الوطني ودعم القطاعات الأساسية المعتمدة على كثافة تشغيلية، والتفكير في استعادة دور الدولة في الاقتصاد؛
- إطلاق حوار وطني يؤسس لقيام نظام سياسي يضمن العملية الديمقراطية ويケفل الحريات العامة ويصون حقوق الإنسان؛
- تفعيل دور المجتمع المدني وإعطاءه الحريات المطلوبة لتعزيز وظائفه في تدعيم مكاسب الحراك الاجتماعي وحمايتها؛

- معالجة أزمة الثقة الحادة والعميقة في علاقة المواطن بـرجل الأمن من خلال إعادة هيكلة البنى والوظائف المؤسسية للأجهزة الأمنية، واستصدار ميثاق شرف يضمن حقوق وواجبات كل منها، واستحداث جهاز قضائي لمراقبة الأجهزة الأمنية وضمان نزاهة دورها وكفاءة أدائها؛
- إنشاء مجلس وطني انتقالي، من الشخصيات والمنظمات المدنية، تتصدر أولوياته تسريعمحاكمات رموز النظام السابق، والتعجيل في القبض على المساجين الفارّين، ومحاكمة المتورطين في جرائم القتل والتسيّب الأمني؛
- الاستفادة من تجارب اللجان الشعبية لضبط الأمن ومواجهة حالة الفراغ الأمني جراء انسحاب القوى الأمنية بقصد الضغط على القوى الشعبية المؤيدة للحرك الاجتماعي.

#### ج. مواجهة التحديات الذاتية لقوى الحراك الاجتماعي، من خلال:

- إتاحة الظروف التمكينية للمشاركة في وضع وتنفيذ سياسة اجتماعية متكاملة وعادلة ومنصفة في تأمين الحماية الاجتماعية وتوفير الخدمات العامة وتعزيز التنمية الاجتماعية بمفهومها الشامل؛
- النهوض بالتعليم وتطوير برامجه، وترويج ثقافة المواطنة وال الحوار وقبول الرأي الآخر، وتعزيز جهود بناء القدرات المؤسسية والفردية، ودعم شبكات التسليق، وتمكين قادة الرأي والعمل المدني؛
- تنظيم تجمع لنساء شاركن في الحراك الاجتماعي وتدريبيهن وإعدادهن لتبوؤ المناصب القيادية والمراكز السياسية.

#### د. مواجهة تحديات التواصل والتضامن العربي، من خلال:

- تأسيس ملتقى الدعم العربي بهدف التشبيك وتبادل الخبرات مع قوى التغيير على المستويين الإقليمي والدولي، وتعزيز مشاركة الإعلام، وتنسيق اعمال الإغاثة، وتوفير المعونة من المؤسسات الدولية.
- إنشاء موقع على الانترنت لترويج المعرفة وتعزيز الوعي والاستفادة من الدروس المتعلقة بالإصلاح الأمني في الدول العربية، وغيرها من دول العالم.

### **باء- الاستنتاجات**

7- خلص المنتدى إلى مجموعة من الاستنتاجات حول مسارات التغيير ودور المجتمع المدني في إحداثه، وحول آفاق الحراك الاجتماعي ومدى استعداد الشعوب العربية للانتقال إلى الديمقراطية، وفي ما يلي أبرز هذه الاستنتاجات:

- أ. جدوى نتائج الحراك الاجتماعي في دول المنطقة كنموذج عربي للتغيير يمكن اعتماده في تبادل الخبرات والدروس المستفادة على المستوى الدولي؛

ب. تعزيز دور الاسكوا في تعميق المعرفة بظروف الحراك الاجتماعي وتأثير نتائجه على نماذج التنمية المتتبعة. ويستتبع ذلك المزيد من البحث للوقوف على كيفية تشكيل الكتلة الفاعلة للمجتمعات المدنية، وطبيعة المكونات الموضوعية للظروف التاريخية التي تؤهلها إطلاق عملية التغيير في مجتمعاتها؛

ج. الانقال المفاهيمي لدى شرائح هامة من الشعوب العربية من المرجعية المتأثرة بالحقيقة، أو انتظار القائد المأهوم، إلى الاعتماد على الذات في إحداث التغيير. ولعل شعار " الشعب يريد" ، وتردداته المستمرة، يعكس وعيًا جماعياً جديداً لدى شعوب المنطقة بقدرته على الفعل، وعدم انتظار الحدث من الخارج أو من السماء أو من "الزعيم أو القائد" ، لتلبية تطلعاتها المشروعة؛

د. قبول شعارات الحراك الاجتماعي ومشروعيتها التي كسرت العديد من المحظورات في الوعي الفكري للجماهير المشاركة في إحداث التغيير؛

هـ. ضرورة الاعتماد على مؤسسة الجيش في المرحلة الانقلالية نظراً لعدم توفر بدائل أخرى ضمن الأنظمة المنهارة من شأنها تلبية الاحتياجات والمطالب الشعبية المستجدة.

## ثانياً- محاور المناقشة

### ألف- تحديات المرحلة الانقلالية والعقد الاجتماعي الجديد

8- تركزت مدخلات الخبراء في سياق هذا المحور على أهمية المشاركة في العقد الاجتماعي الجديد بحيث يعكس رضى وقبول المواطن، ويكون مرتكزاً إلى الحكم الرشيد والتمثيل الديمقراطي والمحاسبة والشفافية. وتناولت المداخلة الأولى ما شهدته تونس من اختلال في العقد الاجتماعي جراء تراكمات انتهاء الحريات والحقوق الإنسانية، وفساد السلطة، وانتشار البطالة، وتهميشه فئات واسعة من الشباب وال المتعلمين، واعتماد ولاءات القرابة، ومتاجرة السلطة السياسية بتصديها للهجرة غير الشرعية وقمعها للحركات الأصولية. كما تناولت المداخلة الأولى ضرورة استيفاء العقد الجديد لشروط المواطنة والديمقراطية، وحقوق الإنسان وحرياته الأساسية، وفصل السلطات، إضافة إلى استيفاء شروط المرحلة الانقلالية التي ترتكز على العدالة وحكم القانون والمحاسبة والتسامح.

9- أما المداخلة الثانية في سياق المحور الأول، فتناولت التحديات الرئيسية للمرحلة الانقلالية في مصر بصفتها تحديات مشتركة تواجه الشعوب العربية كافة. وأبرز هذه التحديات هي تحديات الضغوط الدولية والإيفاء بالاتفاقيات السياسية والاقتصادية، وكذلك تحديات استعادة مصر دورها الإقليمي والعالمي، وهو دور حيوي يمثل القوة الناعمة ويوفر الكثير من المكاسب. إضافة إلى تحديات إعادة بناء السلطة حيث تظهر صراعات مرتيرة، واصطفاف طائفى، وصعود لتيارات دينية متشددة، وقمع للحريات، ومحاكمات أمام القضاء العسكري لمشاركين في الحراك الاجتماعي. ولعل أهم هذه التحديات هو تحدي التغيير في عمليات وأليات صنع القرار، فمثلاً ينتظر الشعب المصري من وزير المالية الحالي أن يفتح حواراً بشأن مشروع الموازنة الجديدة مع القوى الاجتماعية والاقتصادية، ولكن هذا لم يحصل إذ قام الوزير بالطلب من الخبراء إعداد الموازنة، ثم قام بعرضها على المجلس العسكري دون استشارة القوى المعنية. ناهيك عن تحديات المحاسبة الحقيقة لرموز النظام السابق، وتحديات إغفال دعوة الكتل العمالية والجمعيات الحقوقية للمشاركة في إصدار

التعديلات الدستورية. وأخيراً تحديات التعامل مع مشكلة البطالة التي تعمقت كثيراً بسبب الحراك الاجتماعي وتداعيات عودة المهاجرين المصريين نتيجة الحراك الاجتماعي في دول أخرى، وخاصة لليبيا، وانهيار القوة الشرائية للجنيه المصري، وتوسيع شبكة الضمان الاجتماعي والصحي.

10- وقد تركزت مناقشة المشاركين بشأن مداخلات الجلسة الأولى على المسائل التالية:

أ. إن أبرز التحديات المطروحة في المرحلة الانتقالية هي تحديات بناء علاقات مدنية - عسكرية، خاصة وأن هناك تجارب سابقة كثيرة من الالتفاف على نتائج الحراك الاجتماعي لأن النظم العسكرية عموماً تتعارض مع النظم الديمقراطية. لذلك من الضروري اعتماد الشفافية والابتعاد عن أساليب الصناديق السوداء التي كانت سائدة في ظل النظام السابق. وفي هذا السياق، هناك حاجة حقيقة لمعلومات أكثر عمقاً في موضوع العلاقة المدنية - العسكرية. وكذلك هناك حاجة إلى بناء قيادات شبابية، وتوفير خبرات التعامل مع الاتجاهات السياسية والدينية المتشددة التي تتزعز إلى الغاء الآخر. وهناك أيضاً حاجة إلى تفعيل فكرة المواطنة، وتطوير دور الإعلام الرسمي الذي لم يتغير بالرغم من تغيير رموزه، وهو لا يزال يعمل بنفس الطريقة؛

ب. أهمية التفكير الجماعي برياح التغيير في المنطقة كل، وليس في كل بلد على حدة. فمشهد التغيير في تونس ينطبق على كل الوطن العربي، حيث أظهر الشباب أنه بالإمكان التغيير بالرغم من القمع الشديد، وأن هناك هوة كبيرة بين المعارضة وأحزابها، وبين فئة الشباب التي تفكر بطريقة مختلفة بعيدة عن الأيديولوجيا أو التأثر بالقيادات التقليدية؛

ج. ضرورة التعامل مع هواجس المرحلة الانتقالية جراء اقتصار التغيير على بعض الأشخاص في موقع صنع القرار دون المساس بالأساليب والآليات التي بقيت ذاتها في عمليات صنع القرار. وفي هذا السياق، هناك حاجة إلى بلورة رؤية بشأن السياسات العامة والآليات وأساليب وضع القوانين واتخاذ القرارات. فضلاً عن ضرورة الاهتمام بتبادل الخبرات، ودعم برامج التوعية، والتشدد على إعداد القيادات المدرّبة على المفاوضة بشأن السياسات العامة؛

د. إن أبرز التحديات التي تواجه الحراك الاجتماعي هي: بناء دولة تضمن مشاركة التيارات السياسية كافة، إستثمار المؤسسة العسكرية بصنع القرار، تمكين المجتمع المدني من المشاركة الحقيقية، القطع مع العمل السياسي القديم دون بلورة بدائل واضحة بعد دراستها بصورة متأنية، خاصة وأن القطع مع الماضي ليس واقعاً من حيث تراكم المشكلات الاجتماعية التي سببت الحراك الاجتماعي او من حيث الجهود التي بذلتها القوى المجتمعية. وببقى التحدي الأبرز هو تحدي الالتفاف على الثورة من قبل القوى المضادة لها. أما تحدي غياب قيادات جديدة، فإن مخاض المرحلة الانتقالية سيفرز مثل هذه القيادات ولا بد للجيل الجديد أن ينتج قادة للمستقبل؛

ه. وأخيراً، فإن الرأي القائل بحصر قوى الحراك الاجتماعي بفئة الشباب فحسب، إنما هو رأي يختزل أعداد وحجم المشاركة الشعبية من مختلف الفئات الأخرى. وكذلك هو شأن الرأي القائل باستعمال الأمور وتحقيق المكاسب جراء الصدمة الآنية التي يحدثها الحراك الاجتماعي، فهو رأي يغفل عن ضرورة اللجوء إلى الحوار المعمق والتزويد والتعامل بحذر مع وسائل التغيير على غرار ما حصل

بالنسبة للاستفادة على التعديلات الدستورية في مصر ، وكذلك اللجوء إلى الانتخابات التي أدت في الجزائر مثلًا إلى نقدم المتطرفين ومن ثم تدخل الجيش وشق المعارضة.  
**باء- الحق في التنمية والعلاقة مع الجهات المانحة**

11- تركزت مداخلات الخبراء في هذا المحور على قضايا التفكير والتخطيط المركزي للتنمية، والذي أدى إلى تغيب المشاركة وضعف استجابة السياسات العامة للحاجات الحقيقة للناس. لذلك فإن الحق بالتنمية يرتبط بمتطلبات القوى المعنية بالحركات الاجتماعية في دول المنطقة، وخاصة تلك المتطلبات ذات الصلة بالديمقراطية والعدالة الاجتماعية ومكافحة الفقر والبطالة والتهميش الاجتماعي. وبالرغم من ضعف الثقة بنتائج المعونة الخارجية نتيجة الشروط المجنحة للدول والمؤسسات المقدمة لهذه المعونة، لكن دورها التموي هو موضوع جدل بين مؤيدٍ ومعارض. هذا مع العلم أن القوى المعنية بالحركات الاجتماعية تستطيع حالياً، إن تمكنت من المشاركة في المشروع الإصلاحي، أن تساهم في مكافحة الفساد، وبالتالي تحويل وجهة المعونة نحو أهداف تنموية واقعية يمكن مراقبة تحقيقها وتصويب آليات المشاركة في عملياتها.

12- والمفت للانتباه في موضوع المعونة الخارجية هو ظهور القبول والتعاطف، على نطاق واسع، مع تدخل عسكري ولوجيسي لقوات التحالف في الشأن الليبي. وكذلك التعاطف مع مساهمة المعونة الخارجية في تعزيز الوعي بالشأن العام، والمشاركة، والديمقراطية، وغيرها من المسائل ذات الصلة بالحركات الاجتماعية، وخاصة مسألة وسائل الاتصال الرقمية ودورها المثير للاحتمام.

13- تطرق نقاش المشاركين في المحور الثاني إلى القضايا التالية:

أ. ضرورة تطوير أجندة تنموية مستقلة، بمشاركة فاعلة من منظمات المجتمع المدني، ومن خلال قدرات مؤسسية تستطيع أن تتعامل مع النظرة في الغرب بعيداً عن الإسقاط والتبعية. ويؤدي ذلك إلى ضرورة تحديد إستراتيجية واضحة وإيجابية للتتعامل مع مصالح الجهات المانحة للمعونة، وفي الوقت ذاته ضرورة مكافحة طبقات المرتبة التي تنشأ مع طفرة التمويل؛

ب. وفي سياق التنمية المرغوب تحقيقها من قبل شعوب المنطقة، لا بد من التأكيد على ترابط مجالات هذه التنمية الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والثقافية. وكذلك لا بد من التأكيد على ضرورة تعزيز قدرات المجتمع المدني على التفاوض بشأن السياسات المعنية بهذه التنمية وتمكنه من ممارسة حقه في مراقبة أداء هذه السياسات؛

ج. وأخيراً، لا يمكن فهم التنمية من دون استعادة سياقها التاريخي، فهي فشلت نتيجة التبعية وضعف قدرة المؤسسات، وضعف ما تعمده هذه المؤسسات من معايير وقيم سياسية وثقافية. لذلك لا بد ان تترافق التنمية مع القضاء على التبعية للخارج، ودعم القدرات المؤسسية وتطوير القطاعات المنتجة والتركيز على الحق بالتنمية.

### **جيم- ديناميات التغيير: شهادات وتجارب**

14- تناول المحور الثالث شهادات المشاركين بشأن ديناميات التغيير وتجاربه، وتركزت هذه الشهادات على نتائج التغيير المرغوبة، والتجارب المفيدة في تبادل الخبرات، وال التواصل بين القوى والفنانات الشعبية، ودور المجتمع المدني والمجتمع الدولي ومؤسسة الجيش في الحراك الاجتماعي وحماية نتائجه الإيجابية.

15- ولقد تطورت مطالب قوى الحراك الاجتماعي من القضايا الاجتماعية الى القضايا السياسية التي ترتبط بالسلطة وما اعتمدته من اساليب في قمع التظاهرات بصورة دموية. وعلى سبيل المثال، فقد بدأ تحرك الداخل التونسي بإطلاق شعار "التشغيل استحقاق يا عصابة السراق"، حيث المطالب في تونس كانت اجتماعية (التشغيل)، مدعومة بحس المواطن (استحقاق)، ومرفقة بإدانة سياسية للطبقة الحاكمة (عصابة السراق). وقد تطورت هذه المطالب بفعل القمع من مطالب اجتماعية "شغل، حرية، كرامة وطنية"، الى مطالب سياسية "الشعب يريد إسقاط النظام".

16- وفي مصر أيضاً، وبالرغم من محاولات التهويل والتهديد والمماطلة في أعقاب القمع الدموي وضغوط الانفلات الأمني، لكن كسر حاجز الخوف لدى القوى المجتمعية زاد من إصرارها على تحقيق مطالبتها السياسية في إسقاط رأس النظام، بما يمثله من رمز للسلطة المستبدة. وتكررت تجارب رفع سقوف المطالبة من قضايا معيشية وحريات عامة وحقوق، الى المطالبة بإسقاط النظام ومواجهة القمع الدموي الذي لجأت إليه السلطات الأمنية في كل من ليبيا وسوريا.

17- وقد تركز نقاش المشاركين للمداخلات المقدمة بشأن تجارب الحراك الاجتماعي في دول المنطقة على القضايا الأساسية التالي موجزها:

أ. إن شرعية القوى الاجتماعية المطالبة بالتغيير لم تتحقق بعد بشكل يبعث على الثقة بقدرتها على قيادة المرحلة الانتقالية، وذلك استناداً الى إمكانياتها المحدودة في التمثيل الشعبي وتنظيم عملية المشاركة. كما يقف في وجه اكتساب الشرعية ضعف قدرة القوى الاجتماعية على إسقاط النظم السياسية بشكل كامل، وإن أدى الحراك الاجتماعي الى إسقاط رأس الهرم؛

ب. إشكاليات سقوط النظم السياسية ومدى تأثير ذلك على الدستور، وعلى ظهور مشكلات التشرذم والانقسامات الفئوية والمناطقية، أو مشكلات الصراع الطائفي والعشائري ، ناهيك عن مشكلات التهجير والنزوح نتيجة الصدامات المسلحة وتفاقم حالات النزاع.

#### دال- أجندـة المرحلة الانتقالية: المساعـلة والأجهـزة الأمـنية

18- تناولت المداخلة الأولى للخبراء قضايا الديمقراطية بالتركيز على مواجهة الفساد الذي يسود عملية الانتخابات البرلمانية، والتي لا يمكن ان تكون انتخابات نزيهة في ظل قوانين الطوارئ المرعية الإجراء. كما تناولت ما تتطلبها الانتخابات الحرة من حماية حق التنظيم دون قيود، وذلك ليس فقط للأحزاب السياسية، وإنما للنقابات أيضاً وجميع مكونات المجتمع المدني. وفي هذا الصدد، تطرقت المداخلة الأولى الى قانون الأحزاب الجديد في مصر، معتبرة انه شديد الغرابة والتغافل حيث يتطلب إنشاء الحزب توقيع 5000 عضو من ثلاثة محافظات على الأقل، بالإضافة إلى إخطار التأسيس الذي يستلزم ضوابط مسبقة، وهو بمثابة موافقة على النوايا. ولعل العامل الإيجابي في القانون الجديد هو استبدال الموافقة على الإخطار من لجنة تابعة لمجلس الشورى، الى لجنة مؤلفة من القضاة والمستشارين. والمثير للاستغراب أنه يجب نشر الـ 5000 اسم في صحيفتين يوميتين واسعتي الانتشار، وهو ما كلفته حوالي المليون جنيه مصرى.

19- ومن أبرز المفترضات التي تضمنتها المداخلة الأولى بشأن تصويب الانتخابات البرلمانية، هي: إلغاء النظام الانتخابي الذي يعتمد الترشيح الفردي، إطلاق حوار مجتمعي بشأن القانون الأنسب للانتخابات، إلغاء "جهاز مباحث أمن الدولة" وبديله المتمثل بـ"جهاز الحماية الوطنية" الذي يتدخل بشؤون المجتمع المدني بنفس الأسلوب السابق، السماح بالرقابة المحلية والدولية على عملية الانتخاب، اعتماد النظم الالكترونية لضبط قوائم الاقتراع، إنشاء هيئة مستقلة للإشراف على عملية الانتخاب وتوفير المهارات المطلوبة لفاء عملية المراقبة ونزاهتها. وخلصت المداخلة إلى أن الظروف الراهنة في مصر، مثلاً، ليست مؤاتية لحرية تشكيل منظمات المجتمع المدني التي تخضع لموافقة الأجهزة الأمنية، وهو الأمر الذي يحدّ من التوجهات المطلوبة لتحقيق الديمقراطية في سياق المرحلة الانتقالية الراهنة.

20- وتناولت المداخلة الثانية إصلاح قطاع الأمن بالتركيز على المسائل التي تواجه عملية الإصلاح، وأبرزها: أن إصلاح القطاع الأمني ليس مجرد إجراءات تقنية فقط، فهذا القطاع هو في صلب النظام السياسي وبالتالي فإن عملية إصلاحه مرتبطة بالإرادة السياسية إلى حد بعيد. هذا بالإضافة إلى العدد الضخم من الوظائف التي يستوعبها هذا القطاع، ومدى التداخل في هذه الوظائف بين الأجهزة الأمنية المختلفة، يؤديان إلى صعوبة عملية الإصلاح. كما أن ثقافة القطاع الأمني هي ثقافة عسكرية تتطرق من مبدأ استعمال العنف في أي عمل أمني، وبالتالي فإن إصلاحه يتطلب بناء ائتلافات وتحالفات ضمن أجهزة السلطة وبين القوى السياسية في البلد، وضمان عدم تعريض الاستقرار السياسي لأية انتكاسات أمنية. وأخيراً، هناك مسألة الامتياز الذي يجب التوصل إلى إجماع بشأنها: من يمتلك عملية الإصلاح ويصممها ويضع أهدافها، وهنا تبرز أهمية المساعدة بالتركيز على من يساعل من وعلى ماذا.

21- أما المداخلة الثالثة في سياق المحور الرابع، فتناولت المرحلة الانتقالية التي تعيشها الجزائر منذ عشرين سنة بسبب أربعة عوامل رئيسية، وهي: عدم التوعي في المسار السياسي، الانقسامات اللغوية والمجتمعية، غياب التوافق حول السياسات العامة، وتوظيف ريعي للعوائد النفطية. وقد جاء إقرار التعديلية السياسية في 1988 بناءً على قرار فوقى لاعتبارات سياسية، وأصبح اللاعبون الأساسيون الحزب الواحد (وهو مدان بالفساد من قبل الشعب) والعسكر (الذى لم يكن له وزن سياسي ولا مشروع) والتيار الإسلامي المنظم (الذى كان يتميز بعدم وجود برنامج له غير الجمهورية الإسلامية). وبذلك اتجه المسار نحو الصراع نتيجة عدم وجود طرف ثالث مرجح أو وسطي.

22- حالياً فإن الأطراف السياسية الفاعلة في الجزائر، هي: مؤسسة أمنية أقوى كمّا ونوعاً تتميز بالاحتراف في ممارسة القمع من دون إصابات أو عنف أو تجاوزات، مجموعة أحزاب إدارية أو ريعية ولكن ليس لها مشاريع سياسية، حركات إسلامية قوية في اقتحام المجتمع ولكن هادئة بوجه السلطة، ورموز المال السياسي الريعي والفالسي. يُضاف إلى ذلك حدة الانقسامات السياسية الحالية في الجزائر مثل: (عربي - أمازيغي) و(شرق - غرب)، التي تعيق أي تنظيم حزبي أو نقابي أو جمعوي ممتد أفقياً على مساحة البلاد. حتى أن التوافق بشأن الميراث الثوري قد تأكل بفعل سوء إدارة السلطة وعزوف الشباب، وكذلك انشطر الإسلام الهدائى إلى إسلاميات متعددة وأشكال جديدة منها متطرف، وجرى التراجع عن مشروع الدولة الوطنية حتى إشعار آخر. وقد أدت هذه المعطيات إلى المزيد من الارتباك في المرحلة الانتقالية خلال فترة 24 سنة، كما أسهمت في تعميق الإقصاء المجتمعي وتقويت المجتمع بحيث لا يسمح بقيام حركة سياسية معارضة وجدية.

23- وقد تركز نقاش المشاركين لمداخلات الخبراء في هذا المحور على المسائل التالي موجزها:

- أهمية إصلاح الأجهزة الأمنية وتحديد وظائفها بما يخدم الأمن الاجتماعي، وضرورة ممارسة الرقابة على أدائها لهذه الوظائف، وعدم اللجوء إلى النماذج المنسقة في عملية الإصلاح؛
- فلق المجتمع المصري من انتخابات مبكرة بموجب نظام القائمة النسبية، والأفضل أن تكون هناك رزمة متكاملة تتضمن تأجيل الانتخابات وإعطاء الفرصة للقوى السياسية في إعادة تكوين ذاتها . ومن المفيد اعتماد نظام كوتا للمستقلين، أو نظام مركب يساعد على تخفيف هواجسهم بشأن الاستبعاد؛
- توزعت الكتل الأساسية المعنية بالاستفتاء الذي جرى في مصر، على: الكتلة الشعبية الصامدة والراغبة بالاستقرار، الجيش، بقايا النظام السابق، السلفيين، والإخوان المسلمين. وهذا الاستفتاء لا يعكس بالضرورة توزيع التصويت في الانتخابات البرلمانية المقبلة، لأن هذه الكتل ستعيد توزيع تحالفاتها في تلك الانتخابات.

### ثالثاً - تنظيم الأعمال

24- اعتمد المنتدى منهجهة المدخلات المركزية التي قدمها خبراء، بحسب المحاور المطروحة، يليها نقاش بين المشاركين استهدف تبادل الخبرات ونشر المعرفة وتسهيل قيادة المرحلة الانتقالية بشكل سلمي وديمقراطي. وقد انقسمت أعمال المنتدى إلى ثلات محاور رئيسية، بالإضافة إلى طاولتين مستديرتين، ومجموعات عمل، ركزت في مجلتها على تحديات المرحلة الانتقالية في كل من تونس ومصر، ومخارط الوضع الحالي في ليبيا وسوريا<sup>(\*)</sup>.

#### ألف- الحضور

25- شارك في أعمال المنتدى خبراء وإختصاصيون وكوادر شبابية من المجتمع المدني والهيئات الأكademie والإعلامية، بالإضافة إلى ممثلين عن منظمات إقليمية ودولية. وترتدى قائمة المشاركين في المرفق الأول لهذا التقرير. كما ترد في المرفق الثاني نتائج تقييم المشاركين لأعمال المنتدى استناداً إلى ردودهم على الاستبيان الذي تم توزيعه بهذا الشأن.

#### باء- مكان المنتدى وتاريخ انعقاده

26- عقد المنتدى في فندق "ماريوت" في القاهرة، جمهورية مصر العربية، وذلك يومي 9 و10 نيسان/ابريل 2011.

---

(\*) أعقب الجلسة المخصصة لتلاؤه توصيات واستنتاجات مجموعات العمل تأسيس شبكة بين المشاركين وظيفتها إبقاء التواصل في ما بينهم وبحث سبل التعاون والتنسيق.

المرفق الأول

**قائمة المشاركين**

**جمهورية مصر العربية**

السيد جميل مطر

مدير

المركز العربي لبحوث التنمية والمستقبل

هاتف: 2023470483

بريد الكتروني: acdfr@yahoo.com

السيدة هبة رؤوف عزت

أستاذة علوم سياسية

هاتف: 20106663300

بريد الكتروني: heba.raouf2@gmail.com

السيد خالد علي

المركز المصري للحقوق الاقتصادية والاجتماعية

هاتف: 20121519598

بريد الكتروني: khaledali72@hotmail.com

السيد مجدي عبد الحميد

جمعية النهوض بالتنمية المجتمعية/الشبكة العربية لمراقبة

الانتخابات

هاتف: 2012331558

بريد الكتروني: cpe\_eg@yahoo.com

السيد عبدالرحمن حمدي

ناشط في ائتلاف الأكاديميين المستقلين والعاملين في التنمية

هاتف: 20111172028

بريد الكتروني: a.hamdi.jad@gmail.com

السيد شهير جورج إسحق

هاتف: 20123875917

بريد الكتروني: shahir.george@yahoo.com

السيدة أسماء محفوظ

هاتف: 20169909849

بريد الكتروني: asmaamahfouz@gmail.com

السيد حازم صالح

هاتف: 20103023261

بريد الكتروني: hazemsaleh.hazem@gmail.com

السيد محمد عباس

هاتف: 20102525465

بريد الكتروني: moha.abbas@live.com

السيدة منى شاهين

هاتف: 20165077317

بريد الكتروني: monashahien@live.com

السيد جواد النابلسي

هاتف: 20121010195

بريد الكتروني: jawadtts@gmail.com

السيد أحمد عادل

هاتف: 20100001622

بريد الكتروني: ahmedadel\_25@yahoo.com

السيد حامد شربت محمد حامد

هاتف: 20102673810

بريد الكتروني: hamed.shreat@gmail.com

السيدة يمنى أسعد محمد

هاتف: 20147773638

بريد الكتروني: yomna\_asaad94@hotmail.com

السيد محمد محمود السيد

نائب رئيس مجلس الإدارة

المكتب العربي للشباب والبيئة

هاتف: 20105010102

بريد الكتروني: mohamed-m-m@hotmail.com

aoye@link.net

السيدة منه المصري

هاتف: 20224156547

بريد الكتروني: menna-elmassry@hotmail.com

السيد معاذ عبد الكريم عبد الفتاح

هاتف: 20118480153

بريد الكتروني: moaz.abdelkareem@gmail.com

السيد طارق الشافعي  
هاتف: 21622535791  
بريد الكتروني: cosanostra\_06@hotmail.com

السيد نبيل زنوني  
هاتف: 21627185350  
بريد الكتروني: zannouninabil@yahoo.fr

السيدة ايمان بوجطاس  
هاتف: 21622136236  
بريد الكتروني: fighter\_for\_the\_truth@live.fr

السيدة روعة نفطي  
هاتف: 21622398827  
بريد الكتروني: raaouaa@yahoo.fr

#### الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

الدكتور عمّار جفال  
رئيس مركز الماجستير للدراسات المغربية، فرع العلوم  
السياسية، جامعة الجزائر  
هاتف: 213662826248  
بريد الكتروني: djeffalammar@yahoo.fr

#### الجماهيرية العربية الليبية

السيد تيسير عبد القادر العبار  
هاتف: 218925322007 20104591528  
بريد الكتروني: am64am@yahoo.com

السيد عبد الله عبد السلام علي المرخيف  
هاتف: 20102994170  
بريد الكتروني: Abd2000\_2001@yahoo.com

السيد سعد حسين الاسكندراني  
هاتف: 20188139519  
بريد الكتروني: Amiralel@yahoo.com

السيد فرج عوض فرج بن جويف  
هاتف: 218925021811  
بريد الكتروني: awadben@yahoo.com

السيدة سارة صالح محمد ابو عبود

السيد عبد الرحمن حسام ابو بكر  
هاتف: 20103411182

السيدة فريدة العلّاق  
المدير التنفيذي  
مينتور العربية  
بيروت، الجمهورية اللبنانية  
هاتف: 9613436161  
بريد الكتروني: fallaghi@hotmail.com  
faridaallaghi@mentorarabia.org

#### الجمهورية التونسية

السيد محمد صلاح خريجي  
عضو المجلس الإداري  
المعهد العربي لحقوق الإنسان  
هاتف: 21697442420  
بريد الكتروني: medsalah.kherigi@gmail.com

السيد مالك الصغيري  
هاتف: 21696789111  
بريد الكتروني: sghiri.malek@hotmail.fr

السيدة عزة الدرابلي  
هاتف: 21627690876  
بريد الكتروني: azzaderbali@hotmail.fr

السيد بسام خصوصي  
هاتف: 21621172117  
بريد الكتروني: bassemkhaskhoussi@yahoo.fr

السيد عبد الرحمن بن شعبان  
هاتف: 21622299484  
بريد الكتروني: kseifallah@yahoo.fr  
ckamikaz@yahoo.fr

السيدة سلسبيل بلحاج علي  
هاتف: 21622025215  
بريد الكتروني: selsebil\_bha@hotmail.com

السيد هاشم صغيري  
هاتف: 21696164030  
بريد الكتروني: sghairi.hachem@gmail.com

استاذة جامعية في العلوم السياسية  
هاتف: 20105583764 218927309034  
بريد الكتروني: bb14\_14@yahoo.com

السيدة احلام عبد الكريم عمران فرج  
هاتف: 20105583764  
بريد الكتروني: Lena\_libya@yahoo.com

السيدة آمال عمر عبد الرحيم فضيل  
هاتف: 20105583764 218913824152  
بريد الكتروني: Amalfadel7@yahoo.com

هاتف: 218913864414  
بريد الكتروني: Sara\_saleh2007@yahoo.com

السيدة امل حسن البنا الشافعي  
هاتف: 20194155911  
بريد الكتروني: Sereen\_00011@yahoo.com

السيدة نسيبة المهدى عبد العزيز محمد  
هاتف: 20164536166  
بريد الكتروني: Anis\_loly@yahoo.com

السيدة هدى المهدى عبد العزيز محمد

### منظمات الأمم المتحدة ووكالاتها المتخصصة

#### اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الاسكوا)

السيدة غادة شمعون  
مكتب الأمين التنفيذي  
اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الاسكوا)  
بيروت، الجمهورية اللبنانية  
هاتف: 9611978879  
بريد الكتروني: chamoun@un.org

السيدة رima خاف  
وكيلاً للأمين العام للأمم المتحدة والأمين التنفيذي  
اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الاسكوا)  
بيروت، الجمهورية اللبنانية  
هاتف: 9611981301  
بريد الكتروني: khalafr@un.org

السيدة انجلاء سمارة  
مساعدة باحثة - مكتب الأمين التنفيذي  
اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الاسكوا)  
بيروت، الجمهورية اللبنانية  
هاتف: 9611978894  
بريد الكتروني: samaraa@un.org

السيد اديب نعمة  
مستشار إقليمي في الإحصاءات الاجتماعية  
اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الاسكوا)  
بيروت، الجمهورية اللبنانية  
هاتف: 9611978337  
بريد الكتروني: nehmeh@un.org

السيد أسامة صفا  
مسؤول شؤون اجتماعية أول - إدارة التنمية الاجتماعية  
اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (الاسكوا)  
بيروت، الجمهورية اللبنانية  
هاتف: 9611978425  
بريد الكتروني: safao@un.org

#### برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، القاهرة، جمهورية مصر العربية

السيد منير تابت  
المدير القطري

الدكتورة منى همام  
نائب مساعد مدير برنامج الأمم المتحدة الإنمائي  
ونائب المدير الإقليمي ومدير المركز الإقليمي بالقاهرة  
هاتف: 20225784840  
بريد الكتروني: mona.hammam@undp.org

هاتف: 20100078777

بريد الكتروني: mounir.tabet@undp.org

السيد احمد بدوي

مساعد برامح برنامج الحكم السليم

السيدة نهلة زيتون

مسؤولة برامح برنامج الحكم السليم

هاتف: 20227702294

بريد الكتروني: nahla.zeitoun@undp.org

السيدة ناهد سلامة

المساعدة التنفيذية للممثل المقيم

هاتف: 202257848489

بريد الكتروني: nahed.salama@undp.org

السيدة غادة والي

مسئول برامح القضاء على الفقر

هاتف: 20225784840

بريد الكتروني: ghada.waly@undp.org

السيد كيفن ايفرز

مستشار

### خبراء وممثلو مراكز بحوث غير حكومية

السيد يزيد صايغ

قسم دراسات الحروب، كينغز كولدج، لندن، المملكة المتحدة

هاتف: 1156 44207848

بريد الكتروني: yezid.sayigh@kcl.ac.uk

## المرفق الثاني

### تقييم المشاركيين للمنتدى

1- في ما يتعلق بالتقدير الإجمالي للمنتدى، وباستخدام ميزان من 5 نقاط، (حيث يمثل رقم 5 أعلى درجة)، كان معدل الإجابة: **4.3**

2- في ما يتعلق بمدى تحقق توقعات المشاركيين من المنتدى، توزعت الإجابات كما يلي:

جزئياً	نعم
22 في المائة	78 في المائة

3- العناصر التي تتحقق من توقعات المشاركيين هي:

- تبادل الخبرات والدروس المستفادة بشأن الحراك الاجتماعي في العالم العربي؛
- تحديد نقاط التوافق والاختلاف بين القوى المعنية بالحراك الاجتماعي في الدول العربية؛
- الاطلاع على تقارير الزيارة لموقع الاعتصامات؛
- التعرف إلى تحديات الانتقال إلى الديمقراطية وضعف مؤشرات التنمية وضغط التدخل الخارجي؛
- إلقاء الضوء على بعض المخاطر المحتملة للاتفاق على نتائج الحراك الاجتماعي وكيفية مواجهتها.

أما العناصر التي تتحقق جزئياً، فاقتصرت على الجوانب التالية:

- التوافق على الحلول والوسائل المناسبة للنهوض بأعباء المرحلة الانتقالية أثناء الحراك الاجتماعي؛
- الاستفادة من تبادل التجارب بشأن التعامل مع المخاطر المحتملة على نتائج الحراك الاجتماعي؛
- تجاوز الشحن العاطفي والشهادات الجزئية التي تركز على الوضع الراهن وتغفل استشراف المستقبل.

4- في ما يتعلق بتقدير جدوى المنتدى من الجوانب التالية، وباستخدام ميزان من 5 نقاط، (حيث يمثل رقم 5 أعلى درجة)، كان معدل الإجابات:

(أ) أهمية الموضوع بالنسبة لحركة التغيير: **4.4**

(ب) المعلومات والمهارات المكتسبة التي تساعد في سعي المشارك إلى تحقيق التغيير: **3.7**

(ج) إتاحة الفرصة لإقامة اتصالات عمل جديدة ومفيدة: **4.2**

(د) مدى الاستفادة من تبادل الخبرات والتجارب في ما بين المشاركيين: **4.4**

(ه) مدى ملائمة العروض المقدمة وفائدة لها لحركة التغيير: **3.9**

(و) مدى فائدة التجارب التي عرضها المشاركون والمشاركات: **4.1**

(ز) مدى فائدة المناقشات والحوارات التي تمت أثناء الاجتماع: **4.3**

(ح) الترتيبات التنظيمية قبل وأثناء الاجتماعات: **4.1**

5- بالنسبة إلى مدة المنتدى، كان ينبغي أن تكون:

أطول	كما هي	أقصر
48 في المائة	48 في المائة	4 في المائة

تركزت مقترنات إطالة الجلسات على موضوعات مشاركة المجتمع المدني في السياسات العامة، تحقيق التنمية في دول ما بعد النزاع، البحث في ديناميات التغيير وأهدافه، التطرق إلى مخاطر الحراك الاجتماعي وكيفية التعامل معها، دور الأجهزة الأمنية وكيفية التعامل معها، بالإضافة إلى تبادل التجارب والخبرات.

6- رحب المشاركون بفكرة أنشطة متابعة للمنتدى، وجاءت اقتراحاتهم كالتالي:

- الاستمرار في تبادل الخبرات بين المشاركين في حلقة العمل؛
- إقامة ندوات مواكبة للتغيرات السياسية والاجتماعية والثقافية في دول المنطقة العربية؛
- تنفيذ أنشطة مكملة لمخرجات حلقة العمل، وخاصة التحديات الخارجية والداخلية التي تواجه الحراك الاجتماعي؛
- تنظيم ورشات عمل حول دور الشباب في إحداث التغيير؛ وإمكانية إقامة أنظمة مدنية أو علمانية في الدول العربية.

7- جاءت اقتراحات المشاركين لتحسين وتطوير منتديات مماثلة في المستقبل كما يلي:

- إتاحة وقت أطول للمناقشات؛
- تمثيل عدد أكبر من الدول العربية؛
- توسيع إطار مشاركة الفاعلين الاجتماعيين؛
- التطرق إلى قضايا التسامح والمواطنة.

8- بالنسبة لنقييم المشارك لدور الإسكوا/الأمم المتحدة في التنمية في بلده، في المنطقة العربية، وفي العالم، وباستخدام ميزان من 5 نقاط، (حيث يمثل رقم 5 أعلى درجة)، كان معدل الإجابات كالتالي:

في بلد المشارك: 2.9 في العالم: 3.4 في المنطقة: 4.0

9- في ما يتعلق برأي المشارك في صورة الأمم المتحدة في المنطقة، وباستخدام ميزان من 5 نقاط، (حيث يمثل رقم 5 أعلى درجة)، كان معدل الإجابة: 3.3

10- بالنسبة إلى تقدير المشارك لرأي عموم المواطنين في صورة الأمم المتحدة، وباستخدام ميزان من 5 نقاط، (حيث يمثل رقم 5 أعلى درجة)، كان معدل الإجابة: 2.5

11- بالنسبة للاقتراءات التي قدمها المشاركون إلى منظمة الأمم المتحدة بهدف تحسين صورة وعمل الإسكوا، فجاءت كالتالي:

- التعريف بأشطة الإسكوا من خلال الإعلام، ورعاية المشاريع التنموية، وتوسيع إطار التعاون والتشبيك مع مختلف المنظمات العربية؛
- تكثيف المؤتمرات والندوات وحلقات العمل، والتطرق إلى قضايا هامة مثل: الشباب والمرأة والتعليم في العالم العربي؛
- زيادة الاتصال بالناس من خلال منظمات المجتمع المدني وال كوادر الشبابية؛
- تطوير المشاريع التنموية التي لم تكن ممكناً في ظل فساد الأنظمة القديمة؛
- تفعيل دور الإسكوا الميداني من خلال متابعتها للقضايا والأنشطة الاجتماعية والاقتصادية والثقافية.

12- وفي ما يلي ملاحظات أخرى/تعليقات المشاركين بشأن المنتدى:

- توجيه الشكر للجهة المنظمة على الجهود المبذولة لإنجاح أعمال الحلقة؛
- طلب تكثيف مثل هذه المنتديات ومتابعة مخرجاتها.